

№ 2  
2024 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

**Конкурентоспособность  
в глобальном мире: экономика,  
наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им. П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбанов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Сорвилов Б. В.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

**№ 2, 2024 г.**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А..

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 2 за 2024 год.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985. Тираж: 300 экз. Свободная цена.

Адрес редакции: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

Адрес издателя и типографии: 610033, г. Киров ул. Ломоносова, 22.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2024

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Андреева Л.А.**, к.э.н., доцент, Мелитопольский государственный университет  
**Рыбальченко Н.П.**, к.н.гос.упр., доцент, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: Предмет исследования – управление проектами инновационного развития. Цель работы – обоснование необходимости совершенствования управления проектами инновационного развития торговых предприятий. Использовались общенаучные методы исследования. Определен перечень актуальных проектов для торговых предприятий, их особенности. Рассмотрены основные этапы управления проектами. Дальнейшего исследования требует методика управления проектами предприятий торговли на каждом этапе, с учетом особенностей видов деятельности и набора факторов внутренней и внешней среды.

Ключевые слова: проект, управление, инновации, предпринимательство, торговля, конкуренция, эффективность, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the study is the management of innovative development projects. The purpose of the work is to substantiate the need to improve the project management of innovative development of commercial enterprises. General scientific research methods were used. The list of relevant projects for commercial enterprises and their features has been determined. The main stages of project management are considered. Further research is required by the methodology of project management of trade enterprises at each stage, taking into account the specifics of the types of activities and a set of factors of the internal and external environment.

Keywords: project, management, innovation, entrepreneurship, trade, competition, efficiency, competitiveness.

## **МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ПАРАМЕТРОВ КОНЦЕНТРАЦИИ РЫНКА НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ**

**Андрианова И.Д.**, к.э.н., Академия ФНС ЛАБ – Волга

Аннотация: В данной статье основное внимание уделяется влиянию концентрации на рыночную конкуренцию, с целью сбалансировать корпоративную конкурентоспособность. В экономике концентрация рынка означает степень монополизации рынка. Она может измеряться коэффициентом Герфиндаля-Гиршмана ННІ. Целью данной статьи является оценка целесообразности измерения ННІ при реализации бизнес-стратегий с целью предотвращения рыночных искажений. Отличительным аспектом этой статьи является то, что она описывает возможности методов эконометрики и анализа временных рядов для оценки влияния факторов на изменение уровня концентрации рынка в динамике. Исследование представленного подхода показывает, что эффективность промышленного сектора на основе ННІ можно измерить.

Ключевые слова: оценка концентрации; метод конометрики; производственный сектор; индекс ННІ; рыночные искажения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article focuses on the impact of concentration on market competition, with the goal of balancing corporate competitiveness. In economics, market concentration refers to the degree to which a market is monopolized. It can be measured by the Herfindahl-Hirschman coefficient HHI. The purpose of this article is to evaluate the feasibility of measuring HHI in the implementation of business strategies in order to prevent market distortions. A distinctive aspect of this article is that it describes the capabilities of econometrics and time series analysis methods for assessing the influence of factors on changes in the level of market concentration over time. The study of the presented approach shows that the efficiency of the industrial sector based on HHI can be measured.

Keywords: concentration assessment; conometrics method; manufacturing sector; HHI index; market distortions.

## **АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА**

**Ашихмин О.В.**, к.т.н., Тюменский индустриальный университет  
**Решетникова И.Г.**, к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет  
**Фомина В.В.**, к.т.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: Инвестиционная привлекательность того или иного проекта требует детального анализа множества показателей и принятия правильного решения под влиянием таких факторов, как риск, неопределенность, инфляция. Поэтому следует тщательно проводить анализ эффективности. В статье рассмотрены основные показатели оценки эффективности строительства как инвестиционного проекта и приведен пример их расчета.

Ключевые слова: эффективность строительства, чистая дисконтированная стоимость, индекс доходности

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The investment attractiveness of a project requires a detailed analysis of many indicators and making the right decision under the influence of factors such as risk, uncertainty, and inflation. Therefore, effectiveness analysis should be carried out carefully. The paper discusses the main indicators for assessing the efficiency of construction as an investment project and provides an example of their calculation.

Keywords: construction efficiency, net present value, profitability index.

## РИСКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РЕГИОНА

**Баженов С.И.**, д.э.н., профессор, Уральский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации

Аннотация: Основным вопросом на повестке дня является достижение технологического суверенитета. Факторами роста экономики являются внешние и внутренние условия, продиктованные смещением фокуса однополярного мира. В научной статье приведены разные мнения по вопросу влияния на определенные факторы на изменение экономики. Авторы обращают внимание на деление экономики на три уровня: макро, мезо и микро. В статье дается характеристика каждого уровня. Микроэкономические условия для роста экономики связаны в первую очередь с осуществлением деятельности хозяйствующих субъектов (предприятий и организаций). В статье приведены статистические данные для анализа влияния предприятий ключевых отраслей на экономику мезоуровня (региона). В научной статье делается попытка сравнить Россию как целостную систему в глобальной экономике в виде микроуровня, делается вывод о том, что факторы роста в таком случае будут схожими с развитием отдельного предприятия. Автор в качестве тезисов о развитии предприятия обращается к таким исследователям как А.Смит, Й. Шумпетер, Т. Веблен. Совокупность этих подходов отражает цель развития как отдельного предприятия, так и России в целом. Их главная цель – удовлетворение потребностей посредством роста технологий, внедрения инноваций, расширения номенклатуры продукции. Транспортная логистика, наличие широкой сети кредитных организаций, а также развитие кадрового потенциала также рассмотрены как микроэкономические условия роста экономики. Автором предложены управленческие решения, которые направлены на развитие отдельных единиц экономического процесса и влияют на динамику макроуровня.

Ключевые слова: микроэкономические показатели, факторы развития, экономическая безопасность, цифровизация, конкурентоспособность, новаторство, технологический суверенитет, хозяйствующие субъекты, экономический рост, критические и сквозные технологии, устойчивость развития. Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The main issue on the agenda is achieving technological sovereignty. Factors of economic growth are external and internal conditions dictated by the shift in focus of the unipolar world. The scientific article presents different opinions on the issue of the influence of certain factors on changes in the economy. The authors pay attention to the division of the economy into three levels: macro, meso and micro. The article provides characteristics of each level. Microeconomic conditions for economic growth are primarily related to the activities of economic entities (enterprises and organizations). The article provides statistical data for analyzing the impact of enterprises in key industries on the meso-level (regional) economy. The scientific article attempts to compare Russia as an integral system in the global economy like a micro level, it is concluded that growth factors in this case will be similar to the development of an individual enterprise. The authors turn to such researchers as A. Smith, J. Schumpeter, T. Veblen to compare development of the enterprise. The combination of these approaches reflects the development goal of both an individual enterprise and Russia as a whole. Their main goal is to meet needs through the growth of technology, introduction of innovation, and expansion of the product range. Transport logistics, presence of a wide network of credit institutions, and also development of human resources are also considered as microeconomic conditions for economic growth. The authors proposed management decisions that are aimed at the development of individual units of the economic process and influence the dynamics of the macro level.

Keywords: microeconomic indicators, development factors, economic safety, digitalization, competitiveness, innovations, technological sovereignty, business entities, economic growth, critical and end-to-end technologies, development sustainability.

## ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

**Бондареко Т.Н.**, к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: Актуальность исследования обусловлена разностью подходов к оптимизации бизнес-процессов в производственной сфере. Цель статьи заключается в выявлении особенностей организации производства на основе сложившихся методологий, установлении основных причин мешающих процессу оптимизации изготовления продукции по всей цепочке создания ценностей на микроуровне. На основе экспертно - аналитических методов анализа сделаны выводы о направлении развития современных производств Хабаровского края.

Ключевые слова: производство, метод, процесс, потери, бережливое производство, быстрореагирующее производство, активное производство, принципы, управление, система, оптимизация. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The relevance of the study is due to the difference in approaches to optimizing business processes in the production sector. The purpose of the article is to identify the features of the organization of production on the basis of established methodologies, to identify the main reasons hindering the process of optimizing the manufacture of products along the entire value chain at the micro level. Based on expert analytical methods of analysis, conclusions are drawn about the direction of development of modern production facilities in the Khabarovsk Territory.

Keywords: production, method, process, losses, lean manufacturing, fast-reacting production, active production, principles, management, system, optimization.

## РЕЙТИНГОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АНАЛИЗЕ РЕЗУЛЬТАТОВ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В РЕГИОНАХ РФ И ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**Войнов Н.Д.**, аспирант, Волгоградский государственный университет

Аннотация: Рассмотрен оперативный рейтинг выполнения показателей эффективности и результативности заместителей высших должностных лиц (руководителей высших органов исполнительной власти) субъектов Российской Федерации, ответственных за цифровую трансформацию, даны рекомендации по повышению позиций Волгоградской области в представленном рейтинге, а также описано влияние представленного рейтинга на развитие информационных технологий в Волгоградской области.

Ключевые слова: оперативный рейтинг, цифровая трансформация, информационные технологии, развитие, рекомендации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The operational rating of the performance indicators of efficiency and effectiveness of deputies of senior officials (heads of supreme executive bodies) of the constituent entities of the Russian Federation responsible for digital transformation is considered, recommendations are given to improve the positions of the Volgograd region in the presented rating, and the impact of the presented rating on the development of information technology in Volgograd region.

Keywords: operational rating, digital transformation, information technology, development, recommendations.

## **РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ РФ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ**

**Волоцков А.А.**, доцент, Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС; Волгоградский государственный университет

Аннотация: На современном этапе развития российской экономики происходит модернизация различных инструментов и механизмов стратегического развития. Данный процесс связан с разработкой и реализацией национальных проектов, а также с достижением целевых показателей и ориентиров. В связи с этим, целью работы является анализ целевых ориентиров стратегического развития регионов России в рамках реализации национального проекта «Цифровая экономика». В статье проанализированы основные направления реализации данного национального проекта, проблемы и факторы, влияющие на успех его реализации.

Ключевые слова: проблемы развития экономики, региональное развитие, национальные проекты, экономический рост, национальные проекты, проект «Цифровая экономика».

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: At the present stage of development of the Russian economy, various instruments and mechanisms of strategic development are being modernized. This process is associated with the development and implementation of national projects, as well as with the achievement of targets and guidelines. In this regard, the purpose of the work is to analyze the target guidelines for the strategic development of Russian regions within the framework of the implementation of the national project "Digital Economy". The article analyzes the main directions of implementation of this national project, problems and factors influencing the success of its implementation.

Keywords: problems of economic development, regional development, national projects, economic growth, national projects, project "Digital Economy".

## **ВЛИЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ**

**Герасимов К.Б.**, д.э.н., профессор, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева

**Бокшан Я.Г.**, ассистент, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева

Аннотация: Вопросы повышения эффективности деятельности организаций посредством формирования, поддержки и развития организационной культуры являются актуальными в любое время. В условиях экономической нестабильности, внешнеэкономических условий и санкций данные вопросы приобретают первостепенное значение для организаций. Исследование критериев влияния организационной культуры на эффективность в энергетических компаниях показало, что существует прямая связь между уровнем применяемой организационной культуры в компании и эффективностью. Ряд идентификаторов организационной культуры имеют более сильную связь с эффективностью. Установлены наиболее важные из них – это вовлеченность и приверженность сотрудников; способность и ориентация на поддержку различных инноваций. При этом только три идентификатора организационной культуры были реализованы энергетическими компаниями в достаточной степени, а остальные четыре идентификатора требуют большего внимания. Было обнаружено, что многие энергетические организации поощряют своих сотрудников к независимости, самоконтролю и сильному чувству собственности.

Ключевые слова: организационная культура, эффективность, топливно-энергетический комплекс, организация, анкетирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Issues of increasing the efficiency of organizations through the formation, support and development of organizational culture are relevant at any time. In conditions of economic instability, foreign economic conditions and sanctions, these issues become of paramount importance for organizations. A study of criteria for the influence of organizational culture on efficiency in energy companies showed that there is a direct connection between the level of applied organizational culture in a company and efficiency. A number of organizational culture identifiers have stronger relationships with performance. The most important ones have been identified as employee involvement and commitment; ability and orientation to support various innovations. At the same time, only three identifiers of organizational culture have been implemented to a sufficient extent by energy companies, and the remaining four identifiers require more attention. Many energy organizations have been found to encourage their employees to have independence, self-control and a strong sense of ownership.

Keywords: organizational culture, efficiency, fuel and energy complex, organization, survey.

## **МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КАК ДРАЙВЕР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА (НА МАТЕРИАЛАХ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Енина Д.В.**, к.э.н., доцент, Амурский государственный университет  
**Лазарева В.В.**, к.э.н., доцент, Амурский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена актуальной проблеме – опыту реализации государственной молодежной политики Амурской области, как драйвера социально-экономического развития региона. Цель работы заключается в оценке результатов и эффектов региональной молодежной политики с позиции влияния на социально-экономическое развитие региона, а также в формулировании рекомендаций органам исполнительной власти по решению ключевых проблем и вызовов, с которыми сталкивается молодежь региона. В качестве методов исследования использованы системный и сравнительный анализ. В качестве информационной базы в рамках исследования были использованы официальные статистические данные федеральной службы государственной статистики и территориального органа службы по Амурской области, отчетность органов исполнительной власти субъекта РФ. Проведен анализ и оценка реализации региональной молодежной политики. Исследование охватывает аспекты формирования молодежной политики, её влияние на образование, занятость, участие в общественных и политических процессах. Авторы анализируют применение инструментов государственной поддержки молодежных инициатив, акцентируя внимание на региональных особенностях, характерных для Амурской области. На основе проведенного исследования делается вывод о важности молодежной политики как активного драйвера социально-экономического развития региона. Полученные результаты могут быть использованы при разработке эффективных стратегий и программ, направленных на молодежь, с учетом специфики Амурской области.

Ключевые слова: молодежь, молодежная политика, кадровый потенциал региона, стратегия молодежной политики.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to an urgent problem – the experience of formation and implementation of the state youth policy of the Amur region as a driver of socio-economic development of the region. The purpose of the work is to assess the results and effects of regional youth policy from the position of influence on the socio-economic development of the region, as well as to formulate recommendations to executive authorities on solving key problems and challenges faced by the youth of the region. Systematic and comparative analysis were used as research methods. As an information base within the framework of the study, official statistical data of the Federal state Statistics Service and the territorial body of the service for the Amur region, reports of the executive authorities of the subject of the Russian Federation were used. The analysis and evaluation of the implementation of the regional youth policy has been carried out. The research covers aspects of the formation of youth policy, its impact on education, employment, participation in public and political processes. The authors analyze the use of tools for state support of youth initiatives, focusing on regional features characteristic of the Amur region. Based on the conducted research, the conclusion is made about the importance of youth policy as an active driver of socio-economic development of the region. The results obtained can be used in the development of effective strategies and programs aimed at young people, taking into account the specifics of the Amur region.

Keywords: youth, youth policy, human resources potential of the region, youth policy strategy.

## **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ PEST-АНАЛИЗА**

**Жегера К.В.**, к.т.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Дасаева Н.А.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: в настоящее время идет постоянная конкурентная борьба между предприятиями. Эффективное управление конкурентоспособностью предприятия подразумевает, что руководство предприятия периодически проводит анализ деятельности компании с целью улучшения сильных сторон предприятия и снижения негативных факторов. Для этого применяют различные методы, один из которых рассмотрен в статье. В работе рассмотрено проведение PEST-анализа на примере предприятия по производству бытовой техники. Также проведен ана-

лиз конкурентоспособности предприятия в сравнении с конкурентом. На основе полученных данных составлен многогранник конкурентоспособности и разработаны рекомендации для усиления выявленных слабых сторон.

Ключевые слова: конкурентоспособность, предприятие, PEST-анализ, многогранник конкурентоспособности, эффективность.

Научная специальность публикации: 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Abstract: Currently, there is a constant competitive struggle between enterprises. Effective management of an enterprises competitiveness implies that the companys management periodically analyzes the companys activities in order to improve the companys strengths and reduce negative factors. To do this, various methods are used, one of which is discussed in the article. The paper considers the PEST analysis on the example of an enterprise for the production of machinery. The analysis of the competitiveness of the enterprise in comparison with the competitor is also carried out. Based on the data obtained, a competitiveness polyhedron has been compiled and recommendations have been developed to strengthen the identified weaknesses.

Keywords: competitiveness, enterprises, PEST analysis, the polyhedron of competitiveness, efficiency.

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭВОЛЮЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

**Жиленкова Е.П.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

**Буданова М.В.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

**Халилов Али Алескер оглы**, аспирант, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Аннотация: В статье представлены результаты анализа эволюционного развития понятия региональной конкурентоспособности, основных подходов к формированию теории управления региональной конкурентоспособностью, дана агрегированная авторская интерпретации понятия «Конкурентоспособность региона». Рассмотрены взгляды различных авторов на особенности управления конкурентоспособностью регионов, определено комплексное факторное влияние на региональную конкурентоспособность, представлено системное видение управления конкурентоспособностью региона.

Ключевые слова: региональная конкурентоспособность, теория региональной конкурентоспособности, региональное развитие, конкурентоспособность региона, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents the results of an analysis of the evolutionary development of the concept of regional competitiveness, the main approaches to the formation of the theory of management of regional competitiveness, and gives an aggregated authors interpretation of the concept of "Regional Competitiveness". The views of various authors on the features of managing the competitiveness of regions are considered, the complex factor influence on regional competitiveness is determined, and a systemic vision of managing the competitiveness of the region is presented.

Keywords: regional competitiveness, theory of regional competitiveness, regional development, regional competitiveness, competitiveness.

## **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**

**Кулаков К.Ю.**, д.э.н., профессор, Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет

**Учинина Т.В.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Березнёва М.Э.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Катышова И.Д.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Цель исследования - разработка концепции устойчивого развития инвестиционных проектов по снижению эксплуатационных затрат путем внедрения энергосберегающих технологий в коммерческой недвижимости. Применены методы наблюдения, логического анализа и синтеза. Разработана концепция устойчивого развития инвестиционных проектов по снижению эксплуатационных затрат торговой недвижимости, при этом их эффективность в рамках концепции устойчивого развития должна рассматриваться на протяжении всего периода владения объектом недвижимости.

Ключевые слова: устойчивое развитие, недвижимость, инвестиционный проект, эксплуатационные затраты, жизненный цикл здания.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the study is to develop a concept for the sustainable development of investment projects to reduce operating costs through the introduction of energy-saving technologies in commercial real estate. Methods of



observation, logical analysis and synthesis are applied. The concept of sustainable development of investment projects to reduce the operating costs of commercial real estate has been developed, while their effectiveness within the framework of the concept of sustainable development should be considered throughout the entire period of ownership of the property.

Keywords: sustainable development, real estate, investment project, operating costs, building life cycle.

## **КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМ УЛИЧНОГО ОСВЕЩЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА**

**Макарова И.М.**, зам. директора, Смоленский филиал ПАО «Ростелеком»

Аннотация: Предметом исследования являются управленческие отношения, возникающие в процессе реализации инновационной проектной деятельности при модернизации систем уличного освещения с использованием инструментов государственно-частного партнерства. Цель заключается в разработке интегрированной системы контроллинга для обеспечения поддержки управления инновационными проектами в указанной сфере деятельности. Представлен авторский подход к выделению основных групп участников государственно-частных партнерств. Предлагается для каждой из выделенных групп участников формировать отдельные локальные подсистемы контроллинга с целью учета особенностей решаемых ими задач. Описана система, обеспечивающая интеграцию данных подсистем, а также представлены примеры целей и решений, которые формируются для каждой из них.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, инновации, контроллинг, поддержка принятия решений, управление проектом, системы уличного освещения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the study is the management relations that arise in the process of implementing innovative project activities when modernizing street lighting systems using public-private partnership tools. The goal is to develop an integrated controlling system to support the management of innovative projects in the specified area of activity. The authors approach to identifying the main groups of participants in public-private partnerships is presented. It is proposed to form separate local controlling subsystems for each of the selected groups of participants in order to take into account the characteristics of the tasks they solve. A system that ensures the integration of these subsystems is described, and examples of goals and solutions that are formed for each of them are presented.

Keywords: public-private partnership, innovation, controlling, decision support, project management, street lighting systems.

## **ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА СЦЕНАРИЕВ ПО ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ, НАМЕЧЕННЫХ К ВЫСВОБОЖДЕНИЮ (НА ПРИМЕРЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА)**

**Моторина И.Ю.**, к.э.н., доцент, СПб ГКУ «Центр архивных документов»; Северо-Западный институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

**Гарбузюк И.В.**, к.э.н., доцент, СПб ГКУ «Центр архивных документов»

**Скрипкина О.С.**, СПб ГКУ «Центр архивных документов»

Аннотация: анализ и прогнозирование тенденций рынка труда представляет собой инструменты для предоставления наиболее детальной и расширенной информации о состоянии и тенденциях его развития, позволяющих оценить изменение текущей потребности в работниках на национальном и региональном уровнях в профессиональном разрезе. В работе представлены результаты прогнозирования численности работников, намеченных к высвобождению (на примере Санкт-Петербурга), как одного из факторов состояния рынка труда, который оказывает в определенной степени влияние, в частности на процессы трудоустройства выпускников образовательных учреждений. Проведена оценка прогноза, на основе которой выбран оптимальный метод прогнозирования показателя. Представлены сценарии распределения мест, намеченных к высвобождению, с учетом тенденций рынка труда.

Ключевые слова: рынок труда, высвобождение персонала, прогнозирование, экстраполяция, среднее профессиональное образование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: analysis and forecasting of labor market trends are tools for providing the most detailed and expanded information about the state and trends of its development, allowing one to assess changes in the current need for workers at the national and regional levels in a professional context. The paper presents the results of forecasting the number of workers scheduled for release (using the example of St. Petersburg) as one of the factors in the state of the labor market, which has a certain impact, in particular, on the employment processes of graduates of educational institutions. The forecast was assessed, on the basis of which the optimal method for predicting the indicator was selected. Scenarios for the distribution of places scheduled for release are presented, taking into account labor market trends.

Keywords: labor market, staff release, forecasting, extrapolation, secondary vocational education.

## **РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО МАРКЕТИНГА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Немчина В.И.**, к.социол.н., доцент, Южный федеральный университет  
**Легконогих А.Н.**, Южный федеральный университет

Аннотация: Целью статьи является выявление проблем в развитии территориального маркетинга в контексте тенденций и перспектив экономической трансформации региона, объектом которой является Ростовская область, предметом определяются процессы, связанные с развитием этой территории в сложных трансформационных условиях. Выявлены основные причины отставания региона от близлежащих конкурирующих территорий, обобщены показатели социально-экономической ситуации на основе статистических отчетов по социальным показателям, производству и сфере услуг. Научной новизной статьи является сформулированная авторами концепция «Единого маркетингового кода территории», которая включает в себя коды экономических преобразований, направленных на улучшение социально-экономических показателей Ростовской области. Понятие потенциала территории и «Единый маркетинговый код» было введено в дисциплину «Введение в регионоведение» кафедры регионалистики и евразийских исследований Южного федерального университета (Ростов-на-Дону).

Ключевые слова: социально-экономическая ситуация, маркетинг территории, карта потенциала региона, трансформационные условия, «Единый маркетинговый код территории».

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article aims to identify problems in the development of territorial marketing in the context of trends and prospects of economic transformation of the region, the object of which is the Rostov region, the subject defines the processes associated with the development of this area in difficult transformational conditions. The main reasons for the lag of the region from nearby competing territories are identified, indicators of the socio-economic situation based on statistical reports on social indicators, production and the service sector are summarized. The scientific novelty of the article is the concept of the "Unified marketing code of the territory" formulated by the authors, which includes codes of economic transformations aimed at improving the socio-economic indicators of the Rostov region. The concept of the potential of the territory and the "Unified Marketing Code" was introduced into the discipline "Introduction to Regional Studies" of the Department of Regionalism and Eurasian Studies of the Southern Federal University (Rostov-on-Don).

Keywords: socio-economic situation, marketing of the territory, map of the regions potential, transformational conditions, "Unified marketing code of the territory".

## **УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПЕРИФЕРИЙНЫХ ТЕРРИТОРИЙ В КИТАЕ: ДВАДЦАТЬ ЛЕТ ПОЛИТИКИ ВОЗРОЖДЕНИЯ СЕВЕРО-ВОСТОКА**

**Песцов С.К.**, д.полит.н., главный научный сотрудник, Центр глобальных и региональных исследований Института истории, археологии и этнографии народов Дальнего Востока ДВО РАН

**Лэй Шуан**, к.полит.н., старший преподаватель, Хайнаньский университет, Хайкоу

Аннотация: Обладая общей границей протяженностью более 4000 километров, Россия и Китай непосредственно соприкасаются друг с другом периферийными, сравнительно слабо развитыми территориями, что объективно осложняет развитие и углубление двусторонних отношений. Руководством обеих стран на протяжении ряда лет предпринимаются усилия, нацеленные на вывод российского Дальнего Востока и Северо-Востока Китая на траекторию динамичного и устойчивого развития. Тем не менее, предпринимаемые по обе стороны границы шаги, пока что не обеспечили ожидаемого результата. Важной в этой связи задачей представляется как всестороннее осмысление содержания и результатов шагов российского правительства, предпринимаемых для обеспечения подъема и ускоренного развития Дальнего Востока, так и анализ подходов и стратегий китайского руководства, нацеленных на возрождение проблемного Северо-Востока. Обобщение разнообразного опыта может обеспечить основу не только для более глубокого теоретического осмысления проблем управления периферийными территориями, но и практической корректировки национальных программ развития Дальнего Востока России и китайского Северо-Востока, в том числе посредством их взаимной адаптации и координации. В данной статье, основываясь на анализе основных официальных документов, рассматриваются итоги двадцатилетней реализации стратегии возрождения китайского Северо-Востока и некоторые выводы, которые могут быть извлечены из этого опыта.

Ключевые слова: Китай, Россия, Северо-Восток КНР, периферийные территории, стратегии регионального развития, трансграничное сотрудничество.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Having a common border of more than 4,000 kilometers, Russia and China directly touch each other with peripheral, relatively underdeveloped territories, which objectively complicates the development and deepening of bilateral relations. For a number of years, the leadership of both countries has been making efforts aimed at bringing the Russian Far East and Northeast China onto a path of dynamic and sustainable development. However, the steps taken on both sides of the border have not yet achieved the expected results. An important task in this regard is both a comprehensive understanding of the content and results of the steps the Russian government is taking to ensure the rise and accelerated development of the Far East, as well as an analysis of the approaches and strategies of the Chinese leadership aimed at reviving the problematic North-East. Generalization of diverse experience can provide the basis not

only for a deeper theoretical understanding of the problems of managing peripheral territories, but also for practical adjustment of national development programs for the Russian Far East and the Chinese Northeast, including through their mutual adaptation and coordination. This article, based on an analysis of the main official documents, examines the results of twenty years of implementation of the strategy for the revival of the Chinese Northeast and some conclusions that can be drawn from this experience.

Keywords: China, Russia, Northeast China, peripheral territories, regional development strategies, cross-border cooperation.

## **НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗКАХ**

**Сафонова Н.В.**, старший преподаватель, РУТ(МИИТ)

Аннотация: В статье отмечается особая роль железнодорожных контейнерных перевозок. В сравнении с другими видами транспорта, такими как автомобильные или авиационные перевозки, железнодорожные перевозки обычно обладают более низкой стоимостью. Они экологичны и безопасны. Но есть и «минусы»: например, не везде, даже в нашей стране, есть возможность проложить железнодорожные пути. Не для всех видов грузов можно изготовить оптимальные виды контейнеров. Статья посвящена новым технологиям и инновациям в железнодорожных контейнерных перевозках, которые призваны снизить негативное влияние этих проблем на отрасль.

Ключевые слова: железнодорожные контейнерные перевозки, опасные виды грузов, безопасность перевозок грузов в контейнерах, железнодорожные контейнера.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article notes the special role of railway container transportation. In comparison with other modes of transport, such as road or air transportation, rail transportation usually has a lower cost. They are eco-friendly and safe. But there are also "disadvantages": for example, not everywhere, even in our country, it is possible to lay railway tracks. It is not possible to produce optimal types of containers for all types of cargo. The article is devoted to new technologies and innovations in rail container transportation, which are designed to reduce the negative impact of these problems on the industry.

Keywords: railway container transportation, dangerous types of goods, safety of transportation of goods in containers, railway containers.

## **МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ УСЛОВИЙ ТРУДА НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ЭЛЕКТРОМЕХАНИКА**

**Сизова Ю.В.**, к.биолог.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Борисова Е.Е.**, к.биолог.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Шуварин М.В.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Тараканов Д.А.**, старший преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Миронова Т.И.**, преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Аннотация: Вопросы охраны труда уже давно входят в число приоритетных направлений деятельности организаций. В настоящее время для малого и среднего бизнеса в России вопросы охраны труда являются особенно актуальной и серьезной проблемой. Неудовлетворительная ситуация в области охраны труда может отрицательно сказаться на производительности труда, возмещении убытков пострадавшим, материальном ущербе сотрудникам. Если не обеспечиваются безопасные условия труда, невозможно спрогнозировать эффективную и безопасную работу организации. Высокая актуальность совокупного решения проблем охраны труда обуславливает необходимость создания и развития соответствующих программ, направленных на ряд комплексных задач. В настоящее время неблагоприятные условия труда на рабочем месте играют важную роль, так как они напрямую влияют на качество трудового потенциала и производительность труда. На многих производственных рабочих местах существуют факторы, опасные для жизни или здоровья сотрудников.

Ключевые слова: безопасность жизнедеятельности, рабочее место, условия труда, вредные и опасные факторы, безопасные условия труда.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Most of the time of a persons active life is occupied by purposeful professional work performed in specific production conditions, which, if the accepted regulatory requirements are not met, can negatively affect his working capacity and health. It follows that microclimate parameters are of great importance for a person, that is, artificially created climatic conditions in enclosed spaces to protect against adverse external influences and create a comfort zone, which significantly affects the health of the employee. Therefore, the microclimate parameters must be maintained in accordance with the optimal parameters at the employees workplace.

Keywords: life safety, workplace, working conditions, harmful and dangerous factors, safe working conditions.

## **ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ В МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЯХ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА**

**Стар И.А.**, к.тех.н., доцент, РЭУ имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В данной статье рассмотрены фундаментальные характеристики дополненной реальности (AR) в мобильных приложениях банковского сектора, выявлены преимущества ее внедрения для оптимизации процессов и повышения конкурентоспособности. Особое внимание уделено воздействию технологии AR-навигации на повышение удовлетворенности пользователей и улучшение общего восприятия банковских продуктов. Выполнена систематизация работ, посвященных теме AR-технологий, а также выполнен анализ практического опыта по разработке и внедрению инновационных решений. Рассмотрена концепция сбора купонов и промокодов в AR-картах банковского приложения, привлекая внимание к 3D объектам, представляющим собой визуальные вознаграждения. В процессе исследования выполнен анализ, как использование AR-навигации предоставляет разработчикам и дизайнерам возможность создавать не только интерактивные, но и визуально привлекательные элементы. Сформированы выводы и предложения по улучшению визуального опыта пользователей и содействия эффективной интеграции 3D объектов в AR карты банковских мобильных приложений.

Ключевые слова: AR, дополненная реальность, банковские приложения, пользовательский опыт, 3D объекты, Spline 3D, Blender, Figma, визуализация, финансовые сервисы, мобильные устройства, геймификация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: This article examines the fundamental characteristics of augmented reality (AR) in mobile applications of the banking sector, identifies the advantages of its implementation to optimize processes and increase competitiveness. Special attention is paid to the impact of AR navigation technology on increasing user satisfaction and improving the overall perception of banking products, a systematization of works on the topic of AR technologies is carried out, as well as an analysis of practical experience in the development and implementation of innovative solutions. The concept of collecting coupons and promo codes in AR cards of a banking application is considered, drawing attention to 3D objects representing visual rewards. The study analyzed how the use of AR navigation provides developers and designers with the opportunity to create not only interactive, but also visually attractive elements. Conclusions and suggestions were formed to improve the visual perception of users and promote the effective integration of 3D objects into AR cards of banking mobile applications.

Keywords: AR, Augmented Reality, banking applications, user experience, 3D objects, Spline 3D, Blender, Figma, visualization, financial services, mobile devices, gamification.

## **РОЛЬ СОЦИАЛЬНОГО ПАКЕТА В СИСТЕМЕ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ И УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ТРУДОМ**

**Шадрина А.В.**, к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Социальный пакет в современных условиях деятельности отечественных компаний набирает все большую популярность и интерес среди как самих работников, с точки зрения их удовлетворенности работой, так и среди работодателей, которые стремятся к привлечению и удержанию высококвалифицированных сотрудников. В статье представлен зарубежный опыт формирования социального пакета и представлены результаты исследования значимости различных льгот и их составляющих в социальном пакете для студентов-выпускников, которые являются потенциальными работниками в 2024 году, а также работников предприятий с разным стажем работы.

Ключевые слова: социальный пакет, льготы, мотивация, удовлетворенность трудом.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In modern conditions of activity of domestic companies, the social package is gaining increasing popularity and interest among both the employees themselves, in terms of their job satisfaction, and among employers who strive to attract and retain highly qualified employees. The article presents foreign experience in the formation of a social package and presents the results of a study of the significance of various benefits and their components in the social package for graduate students who are potential employees in 2024, as well as employees of enterprises with different work experience.

Keywords: social package, benefits, motivation, job satisfaction.

## **ВЛИЯНИЕ ИГРОВЫХ СОБЫТИЙ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ТОРГОВУЮ АКТИВНОСТЬ НА ПЛОЩАДКЕ STEAM**

**Багаутдинов А.Х.**, аспирант, Казанский Федеральный Университет

Аннотация: Исследование направлено на анализ влияния крупных игровых событий и психологических мотиваций на торговую активность на площадке Steam, сосредоточившись на рынке предметов в игре Counter Strike 2. Методы исследования включают анализ статистических данных и изучение литературы по теме. Основные результаты показывают, что выпуск нового контента и эмоциональные факторы играют ключевую роль в формировании цен и торговой активности на площадке Steam.

Ключевые слова: Steam, торговая площадка, игровые события, психологические факторы, рынок предметов, анализ данных, влияние, торговая активность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study aims to analyze the impact of major gaming events and psychological motivations on trading activity on the Steam platform, focusing on the item market in the game Counter Strike 2. Research methods include analysis of statistical data and study of literature on the topic. Key results show that new content releases and emotional factors play a key role in pricing and trading activity on the Steam marketplace.

Keywords: Steam, trading platform, game events, psychological factors, item market, data analysis, influence, trading activity.

## **АНАЛИТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УСЛОВИЙ ТРУДА НА ПРОИЗВОДСТВЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ**

**Борисов А.И.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

**Николаев В.В.**, ГИТ РС (Я)

**Новгородова М.В.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

**Арьянов Я.А.**, MAOY "Саха политехнический лицей" ГО "Город Якутск" РС (Я)

**Корякин А.Л.**, MAOY "Саха политехнический лицей" ГО "Город Якутск" РС (Я)

**Припузов Д.Д.**, MAOY "Саха политехнический лицей" ГО "Город Якутск" РС (Я)

**Сивцева С.С.**, MAOY "Саха политехнический лицей" ГО "Город Якутск" РС (Я)

Аннотация: Охрана труда является одним из ключевых аспектов безопасности производства. Неудовлетворительные условия охраны труда могут привести к травмам и профессиональным заболеваниям, снижению производительности и негативному воздействию на окружающую среду. В современном мире применение информационно-технологических решений становится все более значимым для обеспечения безопасности и улучшения условий труда на производстве. Использование ИТ-технологий позволяет повысить эффективность контроля за условиями труда, предсказать опасные ситуации, упростить обучение и оповещение работников о потенциальных опасностях, и обеспечить оперативную реакцию на чрезвычайные ситуации. В данной статье рассматриваются возможности применения ИТ-технологий и примеры их использования для улучшения условий охраны труда на производстве, а также преимущества и недостатки данных технологий.

Ключевые слова: безопасность, охрана труда, ИТ-технология, ОВПФ, СИЗ, производство, мониторинг.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Occupational safety is one of the key aspects of industrial safety. Unsatisfactory occupational health and safety conditions can lead to injuries and occupational diseases, reduced productivity and negative environmental impacts. In today's world, the use of information technology solutions is becoming more and more important for ensuring safety and improving working conditions at work. The use of IT technologies allows you to increase the effectiveness of monitoring working conditions, predict dangerous situations, simplify training and alert workers about potential dangers, and ensure an operational response to emergencies. This article discusses the possibilities of using IT technologies and examples of their use to improve the working environment at work, as well as the advantages and disadvantages of these technologies.

Keywords: safety, occupational safety, IT technology, DHPF, IPM, production, monitoring.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА КАК ОСНОВА СТАБИЛЬНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ**

**Данилина И.Н.**, к.э.н, доцент, УВО «Университет Управления «ТИСБИ»

**Федорова О.В.**, к.п.н., доцент, УВО «Университет Управления «ТИСБИ»

**Гордеева А.А.**, УВО Университет управления «ТИСБИ»

**Соложенцева Р.С.**, старший преподаватель, УВО «Университет Управления «ТИСБИ»

Аннотация: В современных условиях усложнения использования огромных массивов данных между участниками бюджетного процесса возникает потребность в создании подсистемы упрощающей процедуру электронного взаимодействия. Подсистема информационно-аналитического обеспечения активно используется Федеральным казначейством, Министерством финансов, Правительством РФ, субъектами РФ и др. Достоинствами ПИАО являются предоставление информации по субсидиям, витрина казначейского сопровождения. При создании данной подсистемы казначейство столкнулось с рядом проблем, в частности с качеством исходных данных, с обработкой

больших объемов данных и др. Объем информации который имеет тенденцию роста, нуждается в эффективном управлении.

Ключевые слова: Федеральное казначейство, подсистема информационно-аналитического обеспечения, документооборот, цифровые технологии, информационные системы, автоматизированные системы федерального казначейства Российской Федерации.

Научная специальность публикации: 5.2.4 Финансы.

Abstract: In modern conditions of increasing complexity in the use of huge amounts of data between participants in the budget process, there is a need to create a subsystem that simplifies the procedure of electronic interaction. The information and analytical support subsystem is actively used by the Federal Treasury, the Ministry of Finance, the Government of the Russian Federation, constituent entities of the Russian Federation, etc. The advantages of PIAO are the provision of information on subsidies and a showcase of treasury support. When creating this subsystem, the treasury faced a number of problems, in particular with the quality of source data, processing large volumes of data, etc. The volume of information, which tends to grow, needs effective management.

Keywords: Federal Treasury, information and analytical support subsystem, document flow, digital technologies, information systems, automated systems of the Federal Treasury of the Russian Federation.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Загруднинов А.Р.**, аспирант, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Сельское хозяйство является одной из самых обширных и основных отраслей экономики страны. Успех предприятия на сегодняшний день зависит от множества факторов, соблюдение которых способствует высокому уровню конкурентоспособности на рынке. Рынок с каждым днем пополняется новыми современными технологиями, что усложняет устойчивость на конкурентном рынке агропромышленного комплекса. Статья посвящена рассмотрению методических подходов исследования конкурентоспособности субъектов аграрного бизнеса. В ней анализированы теоретические основы конкурентоспособности, рассмотрены основные факторы и показатели, влияющие на конкурентоспособность хозяйствующих субъектов, определены основные предпосылки их функционирования в условиях конкурентной среды, приведен алгоритм разработки стратегии повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций.

Ключевые слова: конкуренция, конкурентоспособность, сельскохозяйственные организации, аграрный бизнес, факторы, показатели, анализ, рынок.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Agriculture is one of the most extensive and basic branches of the countrys economy. The success of the enterprise today depends on many factors, compliance with which contributes to a high level of competitiveness in the market. The market is replenished with new modern technologies every day, which complicates sustainability in the competitive market of agro-industrial complex. The article is devoted to the consideration of methodological approaches to the study of competitiveness of subjects of agrarian business. It analyzes the theoretical foundations of competitiveness, considers the main factors and indicators affecting the competitiveness of business entities, identifies the main prerequisites for their functioning in a competitive environment, provides an algorithm for developing a strategy to improve the competitiveness of agricultural organizations.

Keywords: competition, competitiveness, agricultural organizations, agrarian business, factors, indicators, analysis, market.

## **ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ АСПЕКТ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В АВТОНОМНОМ УЧРЕЖДЕНИИ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД**

**Касюк Е.А.**, к.э.н., доцент, Сибирский институт бизнеса и информационных технологий

Аннотация: Предмет исследования – процессы обеспечения эффективной организации внутреннего контроля в автономных учреждениях. Цель статьи – сформировать концепцию организационного построения системы внутреннего контроля в автономном учреждении. Методы исследования – теоретические методы изучения, обобщения и анализа. Представлена концепция организации системы внутреннего контроля в автономном учреждении, как информационная поддержка процесса управления учреждения, позволяющая четко определить сущность внутреннего контроля, его цели и основные задачи, процедуры, а также элементный состав системы контроля учреждения.

Ключевые слова: автономное учреждение, внутренний контроль, система внутреннего контроля

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The subject of the study is the processes of ensuring the effective organization of internal control in autonomous institutions. The purpose of the article is to form the concept of the organizational structure of the internal control system in an autonomous institution. Research methods are theoretical methods of study, generalization and analysis. The concept of the organization of the internal control system in an autonomous institution is presented as information support for the management process of the institution, which allows to clearly define the essence of internal

control, its goals and main tasks, procedures, as well as the elemental composition of the control system of the institution.

Keywords: autonomous institution, internal control, internal control system.

## **ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Красовский В.В.**, соискатель, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Егорова А.О.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Цымбалов С.Д.**, д.т.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые направления развития авиационной промышленности РФ, как высокотехнологического сектора промышленности с широким спектром номенклатуры авиационной техники. Приводится статистика по ключевым показателям развития авиационной промышленности за 2021-2023 г. Рассматриваются меры, направленные на повышение конкурентоспособности и востребованности отечественной авиационной продукции. Проводится анализ целевых значений показателей развития авиационной промышленности, установленных в комплексной программе развития авиационной отрасли РФ до 2030 г.

Ключевые слова: авиационная промышленность, стратегия развития, авиационная техника, конкурентоспособность, самолетостроение, российская авиатехника .

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the key areas of development of the aviation industry of the Russian Federation, as a high-tech industrial sector with a wide range of aircraft equipment. Statistics on key indicators of the development of the aviation industry for 2021-2023 are provided. Measures aimed at increasing the competitiveness and demand for domestic aviation products are considered. An analysis of the target values of the aviation industry development indicators established in the comprehensive program for the development of the aviation industry of the Russian Federation until 2030 is carried out.

Keywords: aviation industry, development strategy, aviation technology, competitiveness, aircraft manufacturing, Russian aircraft.

## **УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Кузьмина А.А.**, к.э.н., старший преподаватель, Волгоградский государственный технический университет

**Дубова Ю.И.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

**Мамаев А.В.**, к.э.н., доцент, Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

**Эйвазова А.А.**, Волгоградский государственный технический университет

**Аббасов Али Хатам оглы**, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье проводится анализ основных показателей, характеризующих агропромышленный комплекс: удельный вес сельского населения; номинальный объем произведенного валового внутреннего продукта; инвестиции в производство сельскохозяйственной продукции в России с 2020 года по 2025 год (прогноз) и др. Цель работы – выявить основные векторы развития и определить систему управления агропромышленным комплексом Российской Федерации. Для проведения исследования были использованы методы статистического и сравнительного анализа данных.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, ВВП, экспорт, инвестиции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the main indicators characterizing the agro-industrial complex: the share of the rural population; the nominal volume of gross domestic product produced; investments in agricultural production in Russia from 2020 to 2025 (forecast), etc. The purpose of the work is to identify the main vectors of development and determine the management system of the agro-industrial complex of the Russian Federation. Methods of statistical and comparative data analysis were used to conduct the study.

Keywords: agro-industrial complex, GDP, exports, investments.

## **ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ**

**Куракова Ч.М.**, к.филол.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Валеева Г.А.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет  
**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет  
**Садриева Ф.Ф.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет  
**Муртазина К.И.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Данная статья посвящена анализу информационного обеспечения государственной службы в Министерстве цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан. Информация является неотъемлемой частью любого органа власти и государства в целом, она позволяет повысить эффективность деятельности государственных структур, управления и работы государства на мировой арене. Информация является основой для информационного обеспечения государственных органов и его управленческих структур. Информационное обеспечение – это определенные действия по предоставлению необходимой для управленческих структур информации, также оно является базисом, на которой строится управленческая деятельность государственного аппарата. Информационное обеспечение государственной службы является важным элементом в повышении эффективности механизмов государственного управления, формировании целостной системы информационной инфраструктуры.

Ключевые слова: информация, информационное обеспечение, государственная служба, искусственный интеллект.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article is devoted to the analysis of information support for the civil service in the Ministry of Digital Development of Public Administration, Information Technologies and Communications of the Republic of Tatarstan. Information is part of any authority and the state as a whole, it allows you to increase the efficiency of government structures, management and the work of the state on the world stage. Information is the basis for information support of state bodies and its management structures. Information support is certain actions to provide information necessary for management structures, it is also the basis on which the management activities of the state apparatus are built. Information support of the public service is an important element in improving the efficiency of public administration mechanisms, forming an integral system of information infrastructure, and protecting various information.

Keywords: information, information support, public service, artificial intelligence

## **ОШИБКИ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ**

**Курбанова Л.К.**, старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет  
**Пилецкая Д.Д.**, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: Определение кадастровой стоимости недвижимого имущества является сложным процессом, требующим точности и аккуратности. Актуальность данной статьи заключается в том, что ошибки при определении кадастровой стоимости могут иметь серьезные последствия и приводить к неправомерным расчетам налогов, спорам между собственниками и государством, а также неправильным решениям судов. В последние годы, с увеличением судебных и административных споров в связи с определением кадастровой стоимости, вопрос о выявлении и устранении ошибок в данном процессе стал одной из основных задач не только для оценщиков, но и для государственных органов управления недвижимостью. В данной статье будут рассмотрены основные ошибки, возникающие при определении кадастровой стоимости и предложены рекомендации по их предотвращению и исправлению.

Ключевые слова: государственная кадастровая оценка, кадастровая стоимость объектов недвижимости, ошибки при определении кадастровой стоимости.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Determining the cadastral value of real estate is a complex process that requires accuracy and precision. The relevance of this article lies in the fact that errors in determining the cadastral value can have serious consequences and lead to unlawful tax calculations, disputes between owners and the state, as well as incorrect court decisions. In recent years, with the increase in judicial and administrative disputes in connection with the determination of cadastral value, the issue of identifying and eliminating errors in this process has become one of the main tasks not only for appraisers, but also for government real estate management authorities. This article will discuss the main errors that arise when determining the cadastral value and offer recommendations for their prevention and correction.

Keywords: state cadastral valuation, cadastral value of real estate, errors in determining cadastral value.

## **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ (НА МАТЕРИАЛАХ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Лазарева В.В.**, к.э.н., доцент, Амурский государственный университет  
**Чалкина Н.А.**, к.пед.н., доцент, Амурский государственный университет



Аннотация: Реализуемая на территории Дальнего Востока государственная политика привела к ряду преобразований в экономике региона, включая развитие предпринимательства. Повышение роли предпринимательства в экономике региона сопровождается развитием так называемого «социального предпринимательства». В статье, на примере Амурской области, как региона, в состоянии и развитии которого присутствуют все основные черты развития Дальнего Востока, проведен анализ формирования сектора социальных предпринимателей. Полученные результаты позволяют сделать вывод о том, что несмотря на положительную динамику роста социальных предпринимателей в области, отмечается их недостаточность в части решения социальных проблем региона. Подтверждается необходимость дальнейшего развития инфраструктуры поддержки социальных предпринимателей путем стимулирования партнерства с крупным и средним бизнесом.

Ключевые слова: Дальний Восток, экономика, предпринимательство, социальное развитие, социальное предпринимательство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The state policy implemented in the Far East has led to a number of transformations in the regions economy, including the development of entrepreneurship. The increasing role of entrepreneurship in the regional economy is accompanied by the development of so-called "social entrepreneurship". In the article, on the example of the Amur region, as a region in the state and development of which all the main features of the development of the Far East are present, an analysis of the formation of the sector of social entrepreneurs is carried out. The results obtained allow us to conclude that despite the positive dynamics of the growth of social entrepreneurs in the region, their insufficiency in solving the social problems of the region is noted. It confirms the need for further development of the infrastructure to support social entrepreneurs by stimulating partnerships with large and medium-sized businesses.

Keywords: Far East, economy, entrepreneurship, social development, social entrepreneurship.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Мифтахов Г.И.**, аспирант, Казанский кооперативный институт Российского университета кооперации

**Никулина О.В.**, д.э.н., профессор, Кубанский государственный университет

**Борисов А. В.**, директор, ООО «ПРОМСЕРВИС»

**Исаев И.С.**, начальник УМТСиК, АО «ПОЗИС»

Аннотация: В экономической теории и практике накоплен большой опыт и знания, которые подтверждают важность притока денежных средств как ведущего инструмента реализации инвестиционной политики предприятия. Инвестиции – это комплекс финансовых, материальных и трудовых затрат долгосрочного характера, конечной целью которых является увеличение стоимости активов и прибыли предприятия. Инвестиционная политика является частью общей финансовой стратегии предприятия, которая направлена на выбор и реализацию наиболее эффективных форм реальных и финансовых вложений с целью обеспечения высоких темпов развития предприятия и постоянного увеличения его рыночной стоимости. В процессе формирования инвестиционной политики необходимо учитывать: увеличение стоимости компании; достижение экономического, социального и бюджетного эффекта; возможность получения государственной поддержки (гарантии правительства РФ и т.д.); неукоснительное соблюдение нормативных актов Российской Федерации, регулирующих инвестиционную деятельность; минимизация рисков, связанных с реализацией конкретных проектов. Повышение экономического потенциала предприятия возможно за счет инвестиционной деятельности, которая предполагает аргументацию выбора инвестиции и ее последующую реализацию. Планомерное и непрерывное развитие любого коммерческого предприятия невозможно без продуманной и грамотной инвестиционной политики. Для наиболее полного понимания рассматриваемого понятия проанализирована текущая инвестиционная политика и инвестиционная привлекательность торгового предприятия, а также предложены возможные меры по повышению эффективности инвестиционной политики коммерческих предприятий химической промышленности;

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная деятельность, инвестиционная политика предприятия, финансовые ресурсы, экономика,

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Economic theory and practice have accumulated extensive experience and knowledge, which confirm the importance of money inflow as a leading tool for implementing the investment policy of an enterprise. Investments are a complex of financial, material and labor costs of a long-term nature the ultimate goal of which is the increase of assets value and the profits of the enterprise. Investment policy is part of the overall financial strategy of an enterprise, which is aimed at selecting and implementing the most effective forms of real and financial investments in order to ensure high rates of enterprise development and constant increase in its market value. In the process of formation of investment policy it is necessary to consider: the increase in the value of the company; achieving economic, social and budgetary effect; the possibility of obtaining state support (guarantees of the government of the Russian Federation, etc.); strict compliance with regulations of the Russian Federation governing investment activities; minimization of risks associated with the implementation of specific projects. Increasing the economic potential of an enterprise is possible through investment activity, which involves the argumentation of the choice of investment and its subsequent implementation. Systematic and ongoing development of any commercial enterprise is impossible without clever and well-wrought investment policy. For the most complete understanding of the concept under consideration, the current investment policy and investment attractiveness of commercial enterprise are analyzed, and possible measures to increase the effectiveness of the investment policy of commercial enterprises in the chemical industry are suggested.

Keywords: investments, investment activity, investment policy of the enterprise, financial resources, economy.

## **АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ПО ФИНАНСОВОМУ РЕЗУЛЬТАТУ В РАЗРЕЗЕ ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Поклонова Е.В.**, к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация: Исследование ориентировано на виды экономической деятельности Красноярского края с целью анализа их структуры по конечному финансовому результату: пропорции прибыльных и убыточных организаций в общем их количестве. Использовались методы группировки, относительных величин, ранжирование, табличный и графический при обработке данных статистического наблюдения края за 2018-2022 гг. Анализ выявил устойчивые сектора экономики по доле прибыльных организаций и находящихся в зоне финансовых рисков, у которых значение пропорций ниже средних региональных и с отрицательным структурным сдвигом. Предложенный вариант прикладного анализа ориентирован в первую очередь на отраслевые департаменты регионов РФ в качестве начального этапа финансового менеджмента по выстроенному алгоритму практических рекомендованных действий.

Ключевые слова: вид экономической деятельности, доля, динамика, структура, ранжирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study focuses on the types of economic activities of the Krasnoyarsk Territory in order to analyze their structure according to the final financial result: the proportions of profitable and unprofitable organizations in their total number. The methods of grouping, relative values, ranking, tabular and graphical were used in processing the data of statistical observation of the region for 2018-2022. The analysis revealed stable sectors of the economy in terms of the share of profitable organizations and those in the financial risk zone, whose proportions are below the regional average and with a negative structural shift. The proposed version of applied analysis is focused primarily on the sectoral departments of the regions of the Russian Federation as the initial stage of financial management according to the built-up algorithm of practical recommended actions.

Keywords: type of economic activity, share, dynamics, structure, ranking.

## **АНАЛИЗ ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В США**

**Прокудин В.А.**, д.э.н., профессор, Московский международный университет  
**Чапыжников А.Б.**, MSE, Med-Fiber LLC, President & CEO, Silver Spring, MD USA

Аннотация: В статье определяются основы пенсионной системы США. Описаны источники пенсионных активов и их типичные размеры. Объясняется структура пособий по социальному обеспечению, федеральной программы медицинского страхования Medicare и смета расходов. Приведен пример типичного бюджета семьи пенсионера со средним доходом.

Ключевые слова: Выход на пенсию, Пенсионный план, Государственное пособие по социальному обеспечению (SS), Индивидуальное пенсионное обеспечение (IRA), План 401(k), Федеральная программа медицинского страхования (Medicare).

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: This article defines the fundamentals of the US pension system. The main sources of pension assets and typical dollar amounts are described. It explains the Social Security benefit structure, Medicare coverage and cost estimates. Given an example of a typical budget for a retired family with an average income.

Keywords: Retirement, Pension Plan, Social Security (SS), Individual Retirement Arrangements (IRA), 401(k) Plan, Medicare.

## **МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**Романенко И.В.**, профессор, Санкт-Петербургский институт экономики и управления  
**Саночкина Ю.В.**, старший преподаватель, Балтийский Гуманитарный Институт

Аннотация: Предмет исследования - оценка и прогнозирование инновационного развития отраслевых экономических систем. Объект исследования - отрасль производства металлообрабатывающих станков. Цель - разработка методов оценки инновационной активности и прогнозирования инновационного развития хозяйствующих субъектов и отрасли в целом. Основа методологии - теория матричного моделирования инновационного развития экономических систем. Область применения - экономика инноваций. Вывод: разработанные методы применимы во всех отраслях народно-хозяйственного комплекса страны.

Ключевые слова: инновационная активность, оценка инновационной активности, методический инструментарий оценки, инновационное развитие, прогнозирование, отрасль промышленности, отраслевая экономическая система, станкостроение, производство металлообрабатывающих станков, хозяйствующие субъекты.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the research is the assessment and forecasting of the innovative development of sectoral economic systems. The object of research is the branch of production of metalworking machines. The aim is to develop methods for assessing innovation activity and forecasting the innovative development of business entities and the industry as a whole. The methodology is based on the theory of matrix modeling of innovative development of economic systems. The field of application is the economics of innovation. Conclusion: the developed methods are applicable in all sectors of the national economic complex of the country.

Keywords: innovative activity, assessment of innovative activity, methodological assessment tools, innovative development, forecasting, industry, sectoral economic system, machine tool industry, production of metalworking machines, business entities.

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ**

**Токарева П.С.**, Набережночелнинский филиал ЧОУ ВО Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)

**Поплаухина Т.Д.**, к.э.н., доцент, Набережночелнинский филиал ЧОУ ВО Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)

Аннотация: В современных условиях предприятия имеют жёсткие ограничения своих возможностей, в связи с чем, поддержание эффективности деятельности становится всё более приоритетным. Продолжающееся санкционное давление вынуждает предприятия приспосабливаться к, возникающим в связи с этим, проблемам, чтобы поддерживать необходимый уровень эффективности деятельности. Выделены и приведены хорошо изученные, но по-прежнему остающиеся важнейшими, основные коэффициенты, характеризующие эффективность деятельности и устойчивость производства. Особое внимание уделено показателю запаса финансовой прочности бизнеса, который позволяет оценить достаточность средств для продолжения деятельности и достижения долгосрочных целей.

Ключевые слова: экономические санкции, эффективность деятельности, финансовая устойчивость, рентабельность, запас финансовой прочности, операционный рычаг.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In modern conditions, enterprises have severe limitations on their capabilities, and therefore, maintaining business efficiency is becoming an increasingly important priority. The ongoing sanctions pressure forces enterprises to adapt to the problems that arise in this regard in order to maintain the necessary level of efficiency. The main coefficients characterizing the efficiency of activity and the sustainability of production, which are well studied, but still remain the most important, are highlighted and presented. Special attention is paid to the indicator of the financial strength of the business, which allows us to assess the sufficiency of funds to continue operations and achieve long-term goals.

Keywords: economic sanctions, business efficiency, financial stability, profitability, financial strength margin, operational leverage

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ СОЦИАЛЬНО-ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА**

**Трещева А.А.**, старший преподаватель, Самарский Государственный Университет Путей Сообщения

**Волков А.А.**, Московский Государственный Технологический Университет «СТАНКИН»

Аннотация. В статье речь идет о перспективах внедрения принципов социально-ответственного инвестирования на территории Самарской области. Рассмотрено содержание данной дефиниции, сопряженное с обязательным учетом рисков, учитывающего социальные, экологические и корпоративные аспекты. Проведен анализ инвестиционно-значимых показателей, который отражает уровень ESG-рисков, применительно к Самарской области. Определены перспективные инфраструктурные объекты, в части ESG-трансформации, способные обеспечить рост инновационной активности в регионе на основе разработки мер по совершенствованию региональной инвестиционной политики для дальнейшего стимулирования инвестиционной деятельности в регионе.

Ключевые слова: инвестиционная деятельность, ESG – риски, региональная экономика, инновации, перспективные инфраструктурные объекты, экология, корпоративная ответственность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. The article deals with the prospects of implementing the principles of socially responsible investment in the Samara region. The content of this definition is considered, which is associated with mandatory risk accounting, taking into account social, environmental and corporate aspects. An analysis of investment-significant indicators has been carried out, which reflects the level of ESG risks in relation to the Samara region. Promising infrastructure facilities have been identified, in terms of ESG transformation, capable of ensuring the growth of innovation activity in the region based on the development of measures to improve regional investment policy to further stimulate investment activity in the region.

Keywords: investment activity, ESG risks, regional economy, innovations, promising infrastructure facilities, ecology, corporate responsibility.

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КИТАЙСКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ КОРПОРАЦИИ НА ОСНОВЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ**

**Чжан Цзяньдун**, аспирант, преподаватель, Цзилиньский железнодорожный профессионально-технический институт, КНР; Российский университет транспорта РУТ (МИИТ)

**Вешкурова А.Б.**, к.э.н., доцент, РУТ (МИИТ)

**Денисов А.Р.**, д.техн.н., профессор, Костромской государственной университет

**Васиев М.П.**, докторант, Харбинский инженерный университет, КНР

Аннотация: В статье отобраны ключевые показатели для расчета модели эффективности производственно-экономических ресурсов Китайской национальной железнодорожной корпорации (далее - КНЖК). 50 показателей оценки компании выбраны за период 2010-2022 гг. по семи направлениям: экологические, экономической эффективности, эффективности использования труда, эффективности использования основных средств, эффективности использования материальных ресурсов, эффективности использования денежных средств и показатели транспортной безопасности. Расчет данных производился на языке программирования Python. По итогам исследования, построена модель оценки эффективности управления КНЖК. В статье параметры измеряются с помощью метода анализа матрицы евклидовых расстояний (EDMA), а также используется компонентный анализ, прогнозирование и оценка развития эффективности КНЖК.

Ключевые слова: КНР, Китайская национальная железнодорожная корпорация, аналитическая модель, оценка эффективности, компонентный анализ

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article selects key indicators for calculating the model of efficiency of production and economic resources of the China National Railway Corporation (hereinafter referred to as CNWC). 50 indicators of the company's assessment were selected from 2010 to 2022 years in seven areas: environmental indicators, economic efficiency indicators, labor efficiency indicators, indicators of the efficiency of the use of fixed assets, indicators of the efficiency of the use of material resources, indicators of the efficiency of the use of funds and indicators of transport safety. Based on the results of the study, a model for assessing the effectiveness of KNWC management was built. In the article, the parameters are measured using the Euclidean Distance Matrix Analysis (EDMA) method, as well as component analysis, forecasting, and evaluation of the development of KNFA efficiency.

Keywords: China, China National Railway Corporation, Analytical Model, Performance Evaluation, Component Analysis

## **ОБ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В ПЕРИОД САНКЦИОННОГО ПРОТИВОСТОЯНИЯ**

**Шевцов В.В.**, д.э.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Чернышенко В.В.**, Кубанский государственный университет

Аннотация: В статье рассмотрены теоретические основы и практические аспекты повышения конкурентоспособности производителей сельскохозяйственной продукции с акцентом на их использование в условиях санкционного противостояния. На примере результатов анализа финансовых показателей одного из типичных сельскохозяйственных предприятий Кубани, предложен ряд ключевых направлений повышения конкурентоспособности отечественных сельхозпроизводителей, в основе которых современные управленческие концепции и практика успешных руководителей агропредприятий.

Ключевые слова: конкурентоспособность, концепция, санкции, анализ, стратегия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the theoretical foundations and practical aspects of increasing the competitiveness of agricultural producers with an emphasis on their use in the context of sanctions confrontation. Using the example of the results of the analysis of financial indicators of one of the typical agricultural enterprises of the Kuban, a number of key areas for improving the competitiveness of domestic agricultural producers are proposed, based on modern management concepts and the practice of successful managers of agricultural enterprises.

Keywords: competitiveness, concept, sanctions, analysis, strategy.

## **МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МСП В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ**

**Шустрова В.А.**, Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Аннотация: В статье рассмотрено текущее состояние внешнеэкономической деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства, проанализированы существующие меры поддержки в условиях санкций. При

анализе действующих мер делается вывод о том, что ключевым институтом поддержки внешнеэкономической деятельности является группа компаний РЭЦ. Тем не менее, в период санкций РЭЦ не расширила в достаточной степени меры поддержки. Для стимулирования выхода предприятий малого и среднего бизнеса на внешние рынки следует разработать специальные кредитные и страховые меры, отвечающие потребностям субъектов МСП, привлечь внимание к российскому бизнесу за счет расширения сети представительств группы РЭЦ за рубежом и их услуг.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство, внешнеэкономическая деятельность, меры поддержки, группа РЭЦ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the current state of foreign economic activity of small and medium-sized businesses and analyzes existing support measures under sanctions. When analyzing current measures, it is concluded that the key institution for supporting foreign economic activity is the REC group of companies. However, during the sanctions period, the REC did not sufficiently expand support measures. To stimulate the entry of small and medium-sized businesses into foreign markets, it is necessary to develop special credit and insurance measures that meet the needs of SMEs, to attract attention to Russian business by expanding the network of representative offices of the REC group abroad and their services.

Keywords: small and medium-sized businesses, foreign economic activity, support measures, REC group.

## **АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ И ВКЛАДА В ЭКОНОМИКУ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В РОССИИ И В РЕГИОНАХ РФ**

**Еремеева Е.А.**, ассистент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Волкова Н.В.**, к.с.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Халилова Т.В.**, к.и.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Ясницкая Я.С.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: в рамках исследования была предпринята попытка проанализировать развитие креативных индустрий в РФ и изучить их вклад в экономическое развитие страны и ее регионов. По итогам проведенного исследования был сделан вывод о взаимосвязи креативных индустрий с уровнем социально-экономического развития территории и деятельностью органов государственной власти, ориентированной на поддержку данного сектора экономики.

Ключевые слова: креативные индустрии (CI), Россия, регион, ВВП, ВРП, социально-экономическое развитие

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the development of creative industries in Russia and its regions. This study analyzes the development of creative industries in Russia and their contribution to the economic development of the country and its regions. Based on the results of the study, leading and outsider regions were identified in terms of the level of development of creative industries. Based on the results of the study, a conclusion was made about the importance of the development of creative industries for the economy of Russia and its regions, as well as a conclusion about the relationship of creative industries with the level of socio-economic development of the territory and the activities of government authorities aimed at supporting this sector of the economy.

Keywords: creative industries (CI), Russia, region, gross domestic product, socio-economic development.

## **КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА КАК ИНСТРУМЕНТ СТРУКТУРНОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ: РОЛЬ ВЕДОМСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ**

**Козин М.Н.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Федерального казенное учреждение «Научно-исследовательский институт» Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации»

Аннотация: В статье раскрывается влияние Контрактной системы на результативность структурной перестройки российской экономики. Отражена роль ведомственного контроля как эффективного инструмента экономии бюджетных средств. Показан алгоритм выявления нарушений, связанных с несоблюдением требований по определению поставщика (подрядчика, исполнителя).

Ключевые слова: структурная перестройка, контрактная система, бюджетные средства, эффективность, ведомственный контроль, государственные и муниципальные нужды, нарушения, контрольная деятельность.

Abstract: The article reveals the impact of the Contract System on the effectiveness of structural restructuring of the Russian economy. The role of departmental control as an effective tool for saving budget funds is reflected. An algorithm for identifying violations associated with non-compliance with the requirements for determining the supplier (contractor, performer) is shown.

Keywords: structural restructuring, contract system, budgetary funds, efficiency, departmental control, state and municipal needs, violations, control activities.

## Содержание

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ Андреева Л.А., Рыбальченко Н.П.	3
МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ПАРАМЕТРОВ КОНЦЕНТРАЦИИ РЫНКА НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ Андрианова И.Д.	8
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА Ашихмин О.В., Решетникова И.Г., Фомина В.В.	13
РИСКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РЕГИОНА Баженов С.И.	17
ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ Бондареко Т.Н.	22
РЕЙТИНГОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АНАЛИЗЕ РЕЗУЛЬТАТОВ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В РЕГИОНАХ РФ И ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ Войнов Н.Д.	25
РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ РФ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ Волоцков А.А.	29
ВЛИЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ Герасимов К.Б., Бокшан Я.Г.	36
МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КАК ДРАЙВЕР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА (НА МАТЕРИАЛАХ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ) Енина Д.В., Лазарева В.В.	42
ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ PEST-АНАЛИЗА Жегера К.В., Дасаева Н.А.	48
РЕГИОНАЛЬНАЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭВОЛЮЦИОННОГО РАЗВИТИЯ Жиленкова Е.П., Буданова М.В., Халилов Али Алескер оглы	51
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ Кулаков К.Ю., Учинина Т.В., Березнёва М.Э., Катышова И.Д.	56
КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМ УЛИЧНОГО ОСВЕЩЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА Макарова И.М.	61
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА СЦЕНАРИЕВ ПО ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ, НАМЕЧЕННЫХ К ВЫСВОБОЖДЕНИЮ (НА ПРИМЕРЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА) Моторина И.Ю., Гарбузюк И.В., Скрипкина О.С.	67
РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО МАРКЕТИНГА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ Немчина В.И., Легконогих А.Н.	71
УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПЕРИФЕРИЙНЫХ ТЕРРИТОРИЙ В КИТАЕ: ДВАДЦАТЬ ЛЕТ ПОЛИТИКИ ВОЗРОЖДЕНИЯ СЕВЕРО-ВОСТОКА Песцов С.К., Лэй Шуан	78
НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗКАХ Сафонова Н.В.	86
МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ УСЛОВИЙ ТРУДА НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ЭЛЕКТРОМЕХАНИКА Сизова Ю.В., Борисова Е.Е., Шуварин М.В., Тараканов Д.А., Миронова Т.И.	91
ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ В МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЯХ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА Стар И.А.	96
РОЛЬ СОЦИАЛЬНОГО ПАКЕТА В СИСТЕМЕ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ И УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ТРУДОМ Шадрин А.В.	101
ВЛИЯНИЕ ИГРОВЫХ СОБЫТИЙ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ТОРГОВУЮ АКТИВНОСТЬ НА ПЛОЩАДКЕ STEAM Багаутдинов А.Х.	105
АНАЛИТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УСЛОВИЙ ТРУДА НА ПРОИЗВОДСТВЕ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ Борисов А.И., Николаев В.В., Новгородова М.В., Арьянов Я.А., Корякин А.Л., Припузов Д.Д., Сивцева С.С.	110
СОВРЕМЕННЫЕ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА КАК ОСНОВА СТАБИЛЬНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ Данилина И.Н., Федорова О.В., Гордеева А.А., Соложенцева Р.С.	114
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ Загруддинов А.Р.	120
ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ АСПЕКТ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В АВТОНОМНОМ УЧРЕЖДЕНИИ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД Касюк Е.А.	126
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Красовский В.В., Егорова А.О., Цымбалов С.Д.	131
УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Кузьмина А.А., Дубова Ю.И., Мамаев А.В., Эйвазова А.А., Аббасов Али Хатам оглы	136
ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ Куракова Ч.М., Валеева Г.А., Сафиуллин Н.А., Садриева Ф.Ф., Муртазина К.И.	141
ОШИБКИ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ Курбанова Л.К., Пилецкая Д.Д.	144
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ДАЛЬНЕМ ВО-	144

СТОКЕ (НА МАТЕРИАЛАХ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ) Лазарева В.В., Чалкина Н.А.	
ИССЛЕДОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ Мифтахов Г.И., Никулина О.В., Борисов А.В., Исаев И.С.	151
АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ ПО ФИНАНСОВОМУ РЕЗУЛЬТАТУ В РАЗРЕЗЕ ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Поклонова Е.В.	156
АНАЛИЗ ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В США Прокудин В.А., Чапыжников А.Б.	161
МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТ- РАСЛЕВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ Романенко И.В., Саночкина Ю.В.	164
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕ- СКИХ САНКЦИЙ Токарева П.С., Поплаухина Т.Д.	170
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ СОЦИАЛЬНО-ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛО- ВИЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА Трещева А.А., Волков А.А.	173
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КИТАЙСКОЙ НАЦИОНАЛЬ- НОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ КОРПОРАЦИИ НА ОСНОВЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕН- НО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ Чжан Цзяньдун, Вешкурова А.Б., Денисов А.Р., Васиев М.П.	177
ОБ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В ПЕРИОД САНКЦИОННОГО ПРОТИВОСТОЯНИЯ Шевцов В.В., Чернышенко В.В.	182
МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МСП В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ Шустрова В.А.	187
АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ И ВКЛАДА В ЭКОНОМИКУ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В РОССИИ И В РЕГИОНАХ РФ Еремеева Е.А., Волкова Н.В., Халилова Т.В., Ясницкая Я.С.	192
КОНТРАКТНАЯ СИСТЕМА КАК ИНСТРУМЕНТ СТРУКТУРНОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ: РОЛЬ ВЕДОМСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ Козин М.Н.	199

## Contents

MANAGEMENT OF PROJECTS FOR INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES Andreeva L.A., Rybalchenko N.P.	3
METHODS FOR ASSESSING THE INFLUENCE OF MARKET CONCENTRATION PARAMETERS ON COMPETITIVE- NESS Andrianova I.D.	8
CONSTRUCTION EFFICIENCY ANALYSIS Ashikhmin O.V., Reshetnikova I.G., Fomina V.V.	13
RISKS OF TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY OF THE REGION Bazhenov S.I.	17
OPTIMIZATION OF BUSINESS PROCESSES OF PRODUCTION AT ENTERPRISES Bondareko T.N.	22
RATING TECHNOLOGIES IN ANALYSIS OF THE RESULTS OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE REGIONS OF THE RF AND THE VOLGOGRAD REGION Voinov N.D.	25
IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS IN REGIONS OF THE RF: PROBLEMS AND OPPORTUNITIES Volotskov A.A.	29
THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON EFFICIENCY IN ENERGY COMPANIES Gerasimov K.B., Bokshan Ya.G.	36
YOUTH POLICY AS A DRIVER OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION (BASED ON THE MATERI- ALS OF THE AMUR REGION) Enina D.V., Lazareva V.V.	42
ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS OF AN ENTERPRISE USING PEST ANALYSIS Zhegera K.V., Dasaeva N.A.	48
REGIONAL COMPETITIVENESS: THEORETICAL ASPECTS OF EVOLUTIONARY DEVELOPMENT Zhilenkova E.P., Budanova M.V., Khalilov Ali Alesker ogly	51
SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENERGY SAVING INVESTMENT PROJECTS IN COMMERCIAL REAL ESTATE Kulakov K.Yu., Uchinina T.V., Berezneva M.E., Katyshova I.D.	56
COMPREHENSIVE SUPPORT FOR MANAGING INNOVATION PROJECTS FOR MODERNIZING STREET LIGHTING SYSTEMS BASED ON AN INTEGRATED CONTROLLING SYSTEM Makarova I.M.	61
FORECASTING AND DEVELOPMENT OF SCENARIOS FOR THE NUMBER OF WORKERS INTENDED TO BE RE- LEASED (BASED ON THE EXAMPLE OF ST. PETERSBURG) Motorina I.Yu., Garbuzyuk I.V., Skripkina O.S.	67
THE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL MARKETING: TRENDS AND PROSPECTS Nemchina V.I., Legkonogikh A.N.	71
MANAGING PERIPHERAL DEVELOPMENT IN CHINA: TWENTY YEARS OF NORTHEAST REVIVAL POLICY	78

<i>Pestsov S.K., Lei Shuang</i> NEW TECHNOLOGIES AND INNOVATIONS IN RAIL CONTAINER TRANSPORTATION	86
<i>Safonova N.V.</i> MEASURES TO IMPROVE WORKING CONDITIONS AT THE WORKPLACE OF AN ELECTRICIAN	91
<i>Sizova Yu.V., Borisova E.E., Shuvarin M.V., Tarakanov D.A., Mironova T.I.</i> FEATURES OF THE INTRODUCTION OF AUGMENTED REALITY IN MOBILE APPLICATIONS OF THE BANKING SECTOR	96
<i>Star I.A.</i> THE ROLE OF THE SOCIAL PACKAGE IN THE SYSTEM OF EMPLOYEE MOTIVATION AND JOB SATISFACTION	101
<i>Shadrina A.V.</i> INFLUENCE OF GAME EVENTS AND PSYCHOLOGICAL FACTORS ON TRADING ACTIVITY ON THE STEAM PLACE	105
<i>Bagautdinov A.Kh.</i> ANALYTICAL ASPECT OF IMPROVING WORKING CONDITIONS IN PRODUCTION USING IT-TECHNOLOGIES	107
<i>Borisov A.I., Nikolaev V.V., Novgorodova M.V., Aryanov Ya.A., Koryakin A.L., Pripuzov D.D., Sivtseva S.S.</i> MODERN DIGITAL TECHNOLOGIES OF THE FEDERAL TREASURY AS A BASIS FOR THE STABLE OPERATION OF THE FINANCIAL SYSTEM	110
<i>Danilina I.N., Fedorova O.V., Gordeeva A.A., Solozhentseva R.S.</i> METHODOLOGICAL APPROACHES TO STUDYING THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS	114
<i>Zagrutdinov A.R.</i> ORGANIZATIONAL ASPECT OF BUILDING AN INTERNAL CONTROL SYSTEM IN AN AUTONOMOUS INSTITUTION: CONCEPTUAL APPROACH	120
<i>Kasyuk E.A.</i> PRIORITY DIRECTIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE AVIATION INDUSTRY OF THE RUSSIAN FEDERATION	126
<i>Krasovsky V.V., Egorova A.O., Tsybalov S.D.</i> ADMINISTRATION OF AGROPRODUCTIVE COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION	131
<i>Kuzmina A.A., Dubova Yu.I., Mamaev A.V., Eyvazova A.A., Abbasov Ali Khatam oglu</i> INFORMATION OBESPECHENIE GOSUDARSTVENNOY SLUZHBY	136
<i>Kurakova Ch.M., Valeeva G.A., Safiullin N.A., Sadrieva F.F., Murtazina K.I.</i> ERRORS IN DETERMINING CADASTRAL VALUE	141
<i>Kurbanova L.K., Piletskaya D.D.</i> REGIONAL FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN THE FAR EAST (BASED ON THE MATERIALS OF THE AMUR REGION)	144
<i>Lazareva V.V., Chalkina N.A.</i> RESEARCH OF INVESTMENT ACTIVITY AND INVESTMENT POLICY OF THE ENTERPRISE	151
<i>Miftakhov G.I., Nikulina O.V., Borisov A.V., Isaev I.S.</i> ANALYSIS OF THE STRUCTURE OF ORGANIZATIONS IN THE KRASNOYARSK TERRITORY BY FINANCIAL RESULT IN THE CONTEXT OF ECONOMIC ACTIVITIES	156
<i>Poklonova E.V.</i> ANALYSIS OF PENSION SECURITY IN THE USA	161
<i>Prokudin V.A., Chapyzhnikov A.B.</i> METHODOLOGICAL TOOLS FOR ASSESSING AND FORECASTING THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF SECTORAL ECONOMIC SYSTEMS	164
<i>Romanenko I.V., Sanochkina Yu.V.</i> THE EFFECTIVENESS OF MACHINE-BUILDING ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SANCTIONS	170
<i>Tokareva P.S., Poplaukhina T.D.</i> IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLES OF SOCIALLY RESPONSIBLE INVESTMENT AS A NECESSARY CONDITION FOR THE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY	173
<i>Trescheva A.A., Volkov A.A.</i> ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF ECONOMIC MANAGEMENT OF THE CHINESE NATIONAL RAILWAY CORPORATION BASED ON IMPROVING THE EFFICIENCY OF PRODUCTION AND ECONOMIC RESOURCES	177
<i>Zhang Jiandong, Veshkurova A.B., Denisov A.R., Vasiev M.P.</i> ABOUT THE MAIN DIRECTIONS FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL PRODUCERS DURING THE PERIOD OF SANCTIONS CONFRONTATION	182
<i>Shevtsov V.V., Chernyshenko V.V.</i> MEASURES TO SUPPORT FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES OF SMES UNDER SANCTIONS	187
<i>Shustrova V.A.</i> ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT AND CONTRIBUTION TO THE ECONOMY OF CREATIVE INDUSTRIES IN RUSSIA AND IN THE RUSSIAN REGIONS	192
<i>Yeremeeva E.A., Volkova N.V., Khalilova T.V., Yasnitskaya Y.S.</i> CONTRACT SYSTEM AS AN INSTRUMENT FOR STRUCTURAL RECONSTRUCTION OF THE RUSSIAN ECONOMY: THE ROLE OF DEPARTMENTAL CONTROL IN ENSURING THE EFFECTIVE USE OF BUDGET FUNDS	199
<i>Kozin M.N.</i>	