

№ 10  
2025 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**№ 10 2025 г.**

**ISSN 2412-883X**

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

**Конкурентоспособность  
в глобальном мире: экономика,  
наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет имени П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, научный руководитель ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОЧН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбонов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

**№ 10, 2025 г.**

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 10 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.10.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

## **РЕГИОНАЛЬНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Андропова И.В.**, д.полит.н., профессор, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные вопросы, связанные с развитием регионов Российской Федерации на основе программно-целевого управления. Отдельное внимание уделено государственным программам социально-экономического развития территорий и управленческим практикам их реализации. В процессе исследования раскрыты основные элементы государственных программ, принципы организации процессных мероприятий, опыт тиражирования лучших управленческих практик. Приведены практические примеры реализации некоторых управленческих инструментов, используемых в программах развития на материалах ряда регионов России. Ключевые слова: программно-целевое управление, государственные программы, управленческая практика, регион, Россия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses topical issues related to the development of the regions of the Russian Federation on the basis of program-targeted management. Special attention is paid to state programs for the socio-economic development of territories and management practices for their implementation. In the process of research, the main elements of state programs, the principles of organizing process events, the experience of replicating the best management practices are disclosed. Practical examples of the implementation of some management tools used in development programs based on materials from a number of Russian regions are given.

Keywords: program and target management, government programs, management practice, region, Russia.

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВА**

**Ахмадеев Р.Г.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова  
**Гамарник И.А.**, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова  
**Агапова А.А.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье исследуются методологические подходы к оценке эффективности бюджетных ассигнований, применяемых в рамках реализации национальных проектов Российской Федерации за периоды 2019 - 2024 гг. Проведенный детальный анализ структуры и динамики бюджетных расходов, направленных на финансирование национальных проектов, позволил выявить существующие дисбалансы при осуществлении планировании бюджетно-налоговой политики в среднесрочной перспективе. На основе полученных результатов сформулированы основные рекомендации по оптимизации бюджетной политики в среднесрочном горизонте сценарного развития экономики до 2027 года, учитывающие ключевые направления проводимой финансовой политики государства. Особое внимание уделено практическим аспектам, касающимся повышения эффективности расходования бюджетных средств и совершенствования действующего порядка администрирования за их конечным использованием на региональном уровне.

Ключевые слова: государственный бюджет, бюджетные ассигнования, национальные проекты, эффективность бюджетных расходов, экономика, государственные программы.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines methodological approaches to assessing the effectiveness of budget allocations used to implement the Russian Federations national projects for the periods 2019–2024. A detailed analysis of the structure and dynamics of budget expenditures allocated to funding national projects revealed existing imbalances in medium-term fiscal policy planning. Based on the results obtained, key recommendations for optimizing budget policy over the medium-term horizon of a scenario-based economic development through 2027 are formulated, taking into account the key areas of the states financial policy. Particular attention is paid to practical aspects related to increasing the efficiency of budget spending and improving the current procedure for administering their end use at the regional level.

Keywords: state budget, budgetary appropriations, national projects, efficiency of budget expenditures, economy, state programs.

## **СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ РЕГИОНОВ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА РОССИИ**

**Батраков Е.А.**, аспирант, Ессентукский институт управления, бизнеса и права

Аннотация: В статье описывается специфика, а также раскрываются формы и способы обеспечения развития социально-экономических комплексов регионов Северо-Кавказского федерального округа России. Региональная структура Российской Федерации отличается высокой дифференциацией ее субъектов по уровням их социально-экономического развития. Регионы Северо-Кавказского федерального округа находятся преимущественно в числе отстающих и, соответственно, требуют особых подходов к решению проблем их развития. Учитывая особую роль, которая отводится регионам в достижении национальных целей развития Российской Федерации, тема исследо-

вания в рамках данной статьи представляется актуальной. Кроме того, тема данной статьи актуализируется в современных условиях функционирования национальной экономики, которые определяются высокой геополитической и геоэкономической турбулентностью.

Ключевые слова: региональная экономика, региональный социально-экономический комплекс, региональное развитие, Северо-Кавказский федеральный округ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article describes the specifics, as well as reveals the forms and methods of ensuring the development of socio-economic complexes of the regions of the North Caucasus Federal District of Russia. The regional structure of the Russian Federation is characterized by a high differentiation of its subjects according to the levels of their socio-economic development. The regions of the North Caucasus Federal District are among the laggards and, accordingly, require special approaches to solving the problems of their development. Given the special role that regions play in achieving the national development goals of the Russian Federation, the research topic in this article seems relevant. In addition, the topic of this article is relevant in the modern conditions of the functioning of the national economy, which are determined by high geopolitical and geo-economic turbulence.

Keywords: regional economy, regional socio-economic complex, regional development, North Caucasus Federal District.

## **ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ КРЕАТИВНЫМИ КЛАСТЕРАМИ: МОДЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Гарбузов Я.В.**, аспирант, Воронежский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье анализируется применение проектного подхода в управлении креативными кластерами. Кластеры рассматриваются как городские дестинации, формирующие идентичность и конкурентные преимущества территории. Предложена адаптация «Алмазной модели М. Портера» для оценки их конкурентоспособности. Особое внимание уделено роли проектных команд, институтов развития и публично-частного партнёрства в обеспечении устойчивости кластеров и их влияния на городскую экономику.

Ключевые слова: креативные кластеры, проектный подход, креативная экономика, творческие индустрии, региональное развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article analyzes the application of a project-based approach to managing creative clusters. Clusters are viewed as urban destinations that shape the identity and competitive advantages of their territories. An adaptation of M. Porters Diamond Model is proposed for assessing their competitiveness. Particular attention is paid to the role of project teams, development institutions, and public-private partnerships in ensuring the sustainability of clusters and their impact on the urban economy.

Keywords: creative clusters, project-based approach, creative economy, creative industries, regional development.

## **ВЫЗОВЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В НЕНЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА**

**Гасанзаде Гасан Валех оглы**, докторант, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: В статье рассматривается феномен «ресурсного проклятия» и его влияние на развитие ненефтяного сектора в ресурсно-богатых странах. Международный опыт показывает, что эффективное корпоративное управление и прочные институциональные рамки играют ключевую роль в направлении доходов от ресурсов на экономическую диверсификацию. На примере Норвегии, Малайзии и Чили анализируется вклад успешных практик управления в обеспечение макроэкономической стабильности и устойчивого развития. В контексте Азербайджана основными вызовами определены доминирование государственных предприятий, недостаточное развитие финансовых рынков, а также проблемы корпоративной прозрачности и подотчётности. Сделан вывод о том, что для повышения качества управления в ненефтяном секторе, укрепления доверия инвесторов и обеспечения диверсификации экономики Азербайджану необходимо углублять применение международных стандартов корпоративного управления и ускорять институциональные реформы.

Ключевые слова: корпоративное управление, ненефтегазовый сектор, экономическая диверсификация, ресурсное проклятие, прозрачность

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the phenomenon of the "resource curse" and its impact on the development of the non-oil sector in resource-rich countries. International experience demonstrates that effective corporate governance and strong institutional frameworks play a decisive role in channeling resource revenues into economic diversification. Case studies from Norway, Malaysia, and Chile highlight how sound governance practices contribute to macroeconomic stability and sustainable development. In the Azerbaijani context, key challenges include the dominance of state-owned enterprises, underdeveloped financial markets, and deficiencies in corporate transparency and accountability. The paper concludes that to enhance governance quality in the non-oil sector, strengthen investor confidence, and achieve meaningful economic diversification, Azerbaijan must deepen the implementation of international corporate governance standards and accelerate institutional reforms.

Keywords: corporate governance, non-oil sector, economic diversification, resource curse, transparency

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УЧЕТЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Гедгафова И.Ю.**, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: В статье рассмотрены ключевые вопросы использования ИТ-систем в учете основных средств и их значение для экономической безопасности организации. Автор отмечает, что среди факторов, обеспечивающих экономическую безопасность организации, в первую очередь выделяют степень использования информационных технологий в бухгалтерском учете. Современные ИТ-системы обеспечивают централизованное управление всеми аспектами бухгалтерского учета.

Ключевые слова: основные средства, бухгалтерский учет, информационные технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Among the factors ensuring the economic security of the organization, first of all, the degree of use of information technologies in accounting is distinguished. Modern IT systems provide centralized management of all aspects of accounting. This article discusses the key issues of using IT systems in fixed asset accounting and their importance for the economic security of an organization.

Keywords: fixed assets, accounting, information technology.

## **АГРАРНОЕ ВОЛОНТЕРСТВО В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ОПЫТ ВОСТОЧНОЙ И ЮЖНОЙ АЗИИ**

**Горлова Н.И.**, д.и.н., профессор Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Астафьева О.А.**, старший преподаватель, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова

Аннотация: Современная мировая продовольственная ситуация характеризуется нарастающей нестабильностью и ростом хронического голода, при этом сельское хозяйство многих стран испытывает кадровый дефицит и технологическое отставание. Цель исследования — систематизировать формы аграрного волонтерства и выявить их роль в поддержке продовольственных систем на материале сравнительного анализа Японии, Индии и Китая. Научная новизна исследования состоит в проведении системного сравнительного анализа аграрного волонтерства в Японии, Индии и Китае с акцентом на институционализацию практик и каналы технологического трансфера. Показано, что добровольческая деятельность в сельском хозяйстве выступает не только как дополнительный ресурс, но и как стратегический инструмент обеспечения продовольственной безопасности — прежде всего через внедрение апробированных агротехнологий и восполнение дефицита прикладной экспертизы в сельских территориях. Методологическая основа исследования — междисциплинарный подход, в рамках которого аграрное волонтерство анализируется в контексте продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий; применен сравнительный анализ для выявления сходств и различий моделей, а также системный подход для выделения функциональных ролей добровольцев и типологии форм их участия. Результаты исследования могут быть использованы при проектировании университетских и региональных программ аграрного волонтерства, включая наставнические форматы «студент–фермер» и создание демонстрационных участков для тиражирования технологий.

Ключевые слова: аграрное волонтерство, продовольственная безопасность, сельское хозяйство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The contemporary global food situation is marked by mounting instability and a rise in chronic hunger, while many countries agricultural sectors face workforce shortages and technological lag. The aim of the study is to systematize the forms of agricultural volunteering and to identify their role in supporting food systems based on a comparative analysis of Japan, India, and China. The study's novelty lies in conducting a systematic comparative analysis of agricultural volunteering in Japan, India, and China with an emphasis on the institutionalization of practices and the channels of technological transfer. It is shown that volunteer activity in agriculture functions not merely as an auxiliary resource but as a strategic instrument of food security—primarily through the introduction of proven agrotechnologies and the mitigation of applied expertise deficits in rural areas. The methodological foundation is an interdisciplinary approach that situates agricultural volunteering within frameworks of food security and sustainable rural development; a cross-national comparative analysis was employed to identify similarities and differences among models, along with a systems approach to delineate volunteers functional roles and a typology of participation forms. The findings can inform the design of university-level and regional programs of agricultural volunteering, including student–farmer mentoring formats and the establishment of demonstration plots for technology diffusion.

Keywords: agricultural volunteering; food security; agriculture; rural development.

## **ИННОВАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Гришкевич М.М.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Гелдиев Д.Ч.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Емельянов П.П.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Онуфриенко В.И.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Романов Г.Р.**, к.т.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация. Нефтегазовая отрасль находится под давлением энергетического перехода, нестабильности цен и требований к экологической устойчивости. В этих условиях цифровизация рассматривается как стратегический инструмент снижения издержек и повышения эффективности. В работе применён комплексный подход: анализ академической литературы и отраслевых отчетов (IEA, McKinsey, Deloitte), сравнительное исследование практик ведущих компаний (Shell, BP, Saudi Aramco, «Газпром нефть»), а также экономико-статистическая оценка влияния внедрения технологий (NPV, IRR, TCO). Установлено, что внедрение искусственного интеллекта, Big Data и цифровых двойников позволяет сократить операционные издержки на 8–15 %, повысить точность прогнозирования добычи и продлить срок эксплуатации месторождений на 5–7 лет. Автоматизация и роботизация процессов в добыче и переработке обеспечивают снижение затрат на персонал до 20 % и сокращение числа аварийных остановок. В целом цифровизация повышает рентабельность отрасли на 2–4 %. Несмотря на значительный потенциал, цифровизация ограничивается высокими капитальными затратами, дефицитом кадров и рисками кибербезопасности. Перспективы развития связаны с интеграцией цифровых технологий в проекты энергетического перехода и международным сотрудничеством в области стандартизации. Цифровизация нефтегазовой отрасли выступает ключевым фактором повышения её конкурентоспособности, обеспечивая не только краткосрочное снижение издержек, но и долгосрочную устойчивость компаний в условиях глобальных структурных изменений.

Ключевые слова: Нефтегазовая отрасль, цифровизация, искусственный интеллект, Big Data, цифровые двойники, автоматизация, экономическая эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. The oil and gas industry is under pressure from the energy transition, price volatility, and environmental sustainability requirements. In these circumstances, digitalization is seen as a strategic tool to reduce costs and increase efficiency. The work uses a comprehensive approach: an analysis of academic literature and industry reports (IEA, McKinsey, Deloitte), a comparative study of the practices of leading companies (Shell, BP, Saudi Aramco, Gazprom Neft), as well as an economic and statistical assessment of the impact of technology adoption (NPV, IRR, TCO). It has been established that the introduction of artificial intelligence, Big Data and digital twins makes it possible to reduce operating costs by 8-15%, increase the accuracy of production forecasting and extend the life of deposits by 5-7 years. Automation and robotization of mining and processing processes ensure a reduction in personnel costs by up to 20% and a reduction in the number of emergency stops. In general, digitalization increases the profitability of the industry by 2-4%. Despite its significant potential, digitalization is limited by high capital costs, staff shortages, and cybersecurity risks. The development prospects are related to the integration of digital technologies into energy transition projects and international cooperation in the field of standardization. Digitalization of the oil and gas industry is a key factor in increasing its competitiveness, ensuring not only short-term cost reduction, but also long-term sustainability of companies in the face of global structural changes.

Keywords: Oil and gas industry, digitalization, artificial intelligence, Big Data, digital twins, automation, economic efficiency.

## **СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ КРИТИЧЕСКОГО ИМПОРТА И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ**

**Груничев А.С.**, д.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет  
**Абдрахманова Д.Р.**, к.э.н., доцент, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

**Динмухаметова А.А.**, к.э.н., старший научный сотрудник, Центр стратегических оценок и прогнозов Казанского (Приволжского) федерального университета; ведущий научный сотрудник, Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан; доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: Целью исследования является разработка методического инструментария идентификации критически значимых товарных номенклатур, импортируемых из-за рубежа, и разработка моделей, определяющих взаимосвязь критического импорта и экономического роста регионов. Результатом исследования являются выявленные товарные группы, формирующие каркас критического импорта для регионов Северо-Западного федерального округа, а также степень их влияния на промышленный рост исследуемых субъектов.

Ключевые слова: критический импорт, региональные экономические системы, устойчивость экономической динамики, промышленное производство, санкционное давление, пространственный анализ панельных данных, макроэкономические взаимосвязи.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The aim of the study is to develop a methodological tool for identifying critically important product categories imported from abroad and to develop models that determine the relationship between critical imports and regional economic growth. The study identified product groups that form the framework of critical imports for regions of the North-western Federal District, as well as the extent of their impact on industrial growth in the studied regions.

Keywords: critical imports, regional economic systems, sustainability of economic dynamics, industrial production, sanctions pressure, spatial analysis of panel data, macroeconomic relationships.

## **ТРЕНДЫ И ТРИГГЕРЫ РАЗВИТИЯ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Козликин А.В.**, к.с.-х.н., доцент, Донской государственный аграрный университет  
**Воронина А.В.**, к.э.н., доцент, филиал Московского университета им. С.Ю. Витте в Ростове-на-Дону

Аннотация: В статье рассматриваются достижения показателей пищевой промышленности Ростовской области в динамике и в сравнении с общегосударственными показателями. Обобщаются статистические данные, приводятся направления, по которым оценивается потенциал и достижения пищевой промышленности на региональном уровне. Авторы выделяют и аргументируют основные направления развития пищевой промышленности, приводят удачные примеры. Выделяют наиболее перспективные направления инвестирования в пищевую отрасль региона, обосновывают выделенные направления с учетом государственной поддержки и частного инвестирования.

Ключевые слова: пищевая промышленность, регион, развитие, инвестиции, динамика, особая экономическая зона.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the achievements of the food industry in the Rostov region in dynamics and in comparison with national indicators. It summarizes statistical data and provides directions for assessing the potential and achievements of the food industry at the regional level. The authors identify and justify the main directions for the development of the food industry and provide successful examples. They highlight the most promising areas for investing in the food industry of the region and justify these areas, taking into account government support and private investment.

Keywords: food industry, region, development, investment, dynamics, special economic zone.

## **УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Колесникова В.Б.**, к.э.н., доцент, Воронежский государственный университет  
**Франовская Г.Н.**, к.э.н., доцент, Воронежский государственный университет  
**Чудинова Л.Н.**, к.э.н., доцент, Воронежский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Важнейшим критерием устойчивого функционирования и перспективного развития организации является высокий уровень ее финансового потенциала. В статье уточнена сущность данной категории, выявлены и охарактеризованы ее компоненты. Определены тренды цифровой трансформации финансовой сферы РФ, формирующие условия для развития финансового потенциала организации. Особое внимание уделено диджитализации управления финансовым потенциалом организации на основе синергетического подхода.

Ключевые слов: цифровизация, управление, потенциал, ресурсы, финансовые возможности, способности, развитие, механизм, финансовое состояние.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The highest level of financial potential is the most important criterion for the sustainable functioning and prospective development of an organization. The article clarifies the essence of this category, identifies and characterizes its components. The trends of digital transformation of the financial sphere of the Russian Federation, which form the conditions for the development of the financial potential of an organization, are determined. Special attention is paid to the digitalization of the management of the financial potential of the organization on the basis of the synergistic approach.

Keywords: digitalization, management, potential, resources, financial opportunities, abilities, development, mechanism, financial condition.

## **ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ АФРИКИ – АКТУАЛЬНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ КОНТИНЕНТА**

**Константинова О.В.**, к.э.н., старший научный сотрудник, Институт Африки РАН

Аннотация: В настоящее время в Африке наблюдается рост численности населения, что в условиях изменения климата, низкой производительности труда в сельском хозяйстве приводит к снижению уровня продовольственной безопасности на континенте.

В работе были использованы метод обобщения, анализа, статистический метод.

Было выявлено, что для решения проблемы продовольственной безопасности необходимо привлечение инвестиций в сельское хозяйство, государственная поддержка фермеров, обучение и внедрение новых технологий.

Ключевые слова: Африка, недоедание, продовольственная безопасность, изменение климата, импорт продовольствия, удобрения

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: Africa is Currently Experiencing Population Growth, which, Coupled with Climate Change and Low Agricultural Productivity, is Leading to a Decline in Food Security on the Continent. The Study Utilized a Combination of Generalization, Analysis, and Statistical Methods. It was Found that Addressing Food Security Requires Increased Investment in Agriculture, Government Support for Farmers, Training, and the Introduction of New Technologies.

Keywords: Africa, Malnutrition, Food Security, Climate Change, Food Imports, Fertilizers.

## **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Макарова Л.В.**, к.тех.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Лыгин С.А.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Макаров А.А.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: в статье рассмотрена процедура оценки конкурентоспособности предприятий металлообрабатывающей промышленности, располагающихся на территории Пензенской области. Предложен перечень критериев, охватывающих различные аспекты деятельности промышленного предприятия. Рассчитаны значения обобщенного критерия (глобального приоритета) предприятий и предложен комплекс мероприятий, позволяющий разработать эффективную стратегию управления предприятием на примере ОАО «Пензхиммаш».

Ключевые слова: конкурентоспособность предприятия, металлообрабатывающая промышленность, значимость критерия, значение глобального приоритета.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the procedure for assessing the competitiveness of metalworking enterprises located in the Penza region. A list of criteria covering various aspects of industrial enterprise operations is proposed. The values of the generalized criterion (global priority) for enterprises are calculated, and a set of measures is proposed for developing an effective enterprise management strategy, using Penzkhimash OJSC as an example.

Keywords: enterprise competitiveness, metalworking industry, importance of criteria, significance of global priority.

## **ВЛИЯНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ ТУРИЗМА**

**Мехдиев Азер Гусейн оглы**, докторант, Азербайджанский Университет Туризма и Менеджмента

Аннотация: В данной статье рассматривается влияние инвестиций в инфраструктуру на туристическую экономику, с акцентом на то, как развитие инфраструктуры способствует росту и устойчивости туристического сектора. Инфраструктура, включая транспортные сети, системы связи и объекты гостеприимства, играет ключевую роль в развитии туризма, влияя на внутренние и международные туристические потоки. Статья обсуждает прямые и косвенные экономические выгоды от инвестиций в инфраструктуру, такие как создание рабочих мест, увеличение доходов от туризма, региональное экономическое развитие и повышение международной конкурентоспособности. Анализируя мировые примеры, включая такие страны, как Объединенные Арабские Эмираты и Турция, статья подчеркивает важную роль качественной инфраструктуры в привлечении туристов и стимулировании долгосрочного экономического роста. Кроме того, рассматривается важность сотрудничества государственного и частного сектора в финансировании и реализации инфраструктурных проектов, поддерживающих туризм. Результаты исследования показывают, что эффективное развитие инфраструктуры не только улучшает опыт туристов, но и значительно способствует экономическому росту национальных экономик за счет стимуляции других секторов, таких как гостиничный бизнес, транспорт и розничная торговля. Это исследование подчеркивает необходимость постоянных инвестиций в инфраструктуру как ключевую стратегию для экономического развития через туризм.

Ключевые слова: инвестиции в инфраструктуру, туристическая экономика, экономический рост, устойчивый туризм, туристическая инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the impact of infrastructure investments on the tourism economy, with a particular focus on how infrastructure development contributes to the growth and sustainability of the tourism sector. Infrastructure, including transportation networks, communication systems, and hospitality facilities, plays a critical role in shaping tourism development, influencing both domestic and international tourism flows. The article discusses the direct and indirect economic benefits of infrastructure investments, such as job creation, increased tourism revenue, regional economic development, and improved international competitiveness. By analyzing global case studies, including countries like the United Arab Emirates and Turkey, the article highlights the essential role of quality infrastructure in attracting tourists and fostering long-term economic growth. Additionally, it explores the importance of public-private partnerships in financing and implementing infrastructure projects that support tourism. The findings suggest that effective infrastructure development not only enhances the tourist experience but also significantly boosts national econ-

omies by stimulating other sectors such as hospitality, transport, and retail. This study underscores the need for continuous investment in infrastructure as a key strategy for economic development through tourism. This abstract outlines the core themes of the article and provides a concise overview of its content, focusing on the importance of infrastructure investments for tourism and their economic impact.

Keywords: infrastructure investments, tourism economy, economic growth, sustainable tourism, tourism infrastructure.

## **К ВОПРОСУ О ВЗАИМОУСЛОВЛЕННОСТИ СИСТЕМЫ «ПОЛИТИКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ»**

**Миляева Л.Г.**, д.э.н., профессор, Бийский технологический институт (филиал) Алтайского государственного технического университета имени И.И. Ползунова

Аннотация: в статье акцентируются моменты, формирующие концептуальную основу диагностики уровня экономической безопасности предприятия по типу политики конкурентоспособности; обосновывается правомерность выделения активной, переходной и пассивной типов политики конкурентоспособности; уточняются идентификаторы типов политики конкурентоспособности предприятия; представляется оригинальная профильная методика, базирующаяся на взаимообусловленности системы «политика конкурентоспособности предприятия – экономическая безопасность предприятия».

Ключевые слова: политика конкурентоспособности предприятия; политика комплаенса; экономическая безопасность предприятия; взаимообусловленность системы; методический инструментарий.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: the article emphasizes the points that form the conceptual basis for diagnosing the level of economic security of an enterprise by the type of competitiveness policy; justifying the appropriateness of highlighting active, transitional and passive types of competitiveness policies; identifiers of enterprise competitiveness policy types are specified; an original profile methodology is presented, based on the interdependence of the system "enterprise competitiveness policy - economic safety of the enterprise".

Keywords: enterprise competitiveness policy; compliance policy; economic security of the enterprise; interdependence of the system; methodological tools.

## **УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРОЕКТА РЕГИОНАЛЬНОГО ДЕВЕЛОПЕРА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ**

**Николихина С.А.**, к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

**Цвилева М.В.**, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: Статья посвящена актуальной проблеме управления конкурентоспособностью строительных проектов в условиях растущей нестабильности экономической среды. Актуальность темы обусловлена усилением волатильности рынка недвижимости, вызванной макроэкономическими колебаниями, ужесточением кредитной политики и динамичным изменением потребительских предпочтений, что создает серьезные вызовы для региональных девелоперов. На примере жилого комплекса «Максималист» от застройщика «Мавис» (г. Мурино Ленинградской области) проанализированы ключевые факторы, влияющие на конкурентные позиции компаний в борьбе с федеральными игроками. Разработана практическая модель управления, интегрирующая операционные результаты проекта в комплекс мероприятий по повышению конкурентоспособности конечной продукции, а также предложены конкретные инструменты адаптации стратегии компании к условиям турбулентности.

Ключевые слова: Управление конкурентоспособностью, региональный девелопер, турбулентность рынка, строительный проект, управление проектами, жилая недвижимость.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article addresses the challenge of managing the competitiveness of construction projects undertaken by regional developers in an increasingly volatile economic environment. The relevance of the topic is driven by heightened volatility in the real estate market, caused by macroeconomic fluctuations, tightening credit policies, and dynamic shifts in consumer preferences, which pose significant challenges for regional developers. Using the case study of the "Maximalist" residential complex by the developer "Mavis" (Murino, Leningrad Region), the paper analyzes key factors affecting the competitive positioning of companies competing with federal players. A practical management model is developed, integrating a projects operational results into a set of measures to enhance the competitiveness of the final product, along with specific tools for adapting company strategy to turbulent conditions.

Keywords: Competitiveness management, regional developer, market turbulence, construction project, project management, residential real estate.

## **ВЛИЯНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ИННОВАЦИЯМИ В**

## **ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОМ СЕКТОРЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ**

**Плешивцев М.А.**, аспирант, Волгоградский государственный технический университет  
**Минеев М.А.**, аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье отмечается, что в условиях глобальной конкуренции и высоких темпов научно-технического прогресса успешное развитие предприятий телекоммуникационного сектора зависит от гибкости, динамики и способности к скорейшей адаптации в быстро меняющихся условиях. Развитие телекоммуникаций способствует сбору и обработке технических, статистических и финансовых данных в режиме реального времени, что повышает эффективность управления. Управление технологическими инновациями в телекоммуникационном секторе существенно влияет на развитие региональных экономических кластеров. Расширение возможностей для внутри-кластерного взаимодействия в контексте телекоммуникационных и других высоких технологий играет важную роль в достижении синергетического эффекта для всех участников кластера. Управление инновациями в телекоммуникационной отрасли становится краеугольным камнем в стратегии развития регионов. Оно создает условия для ускорения экономических процессов, расширения кооперации, формирования новых форм занятости и образования.

Ключевые слова: кластерный подход, технологические инновации, региональные экономические кластеры, телекоммуникационный сектор.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article notes that in the context of global competition and high rates of scientific and technological progress, the successful development of enterprises in the telecommunications sector depends on flexibility, dynamics and the ability to adapt quickly to rapidly changing conditions. The development of telecommunications facilitates the collection and processing of technical, statistical and financial data in real time, which increases management efficiency. The management of technological innovations in the telecommunications sector significantly affects the development of regional economic clusters. Expanding opportunities for intra-cluster interaction in the context of telecommunications and other high technologies plays an important role in achieving a synergistic effect for all cluster participants. Innovation management in the telecommunications industry is becoming a cornerstone of the regional development strategy. It creates conditions for accelerating economic processes, expanding cooperation, and creating new forms of employment and education.

Keywords: cluster approach, technological innovations, regional economic clusters, telecommunication sector.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

**Радченко Е.П.**, д.э.н., главный научный сотрудник, НИЦ-1 федерального казенного учреждения «Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний»

**Вдовина А.Н.**, старший научный сотрудник, НИЦ-1 федерального казенного учреждения «Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний»

Аннотация: исследование научных публикаций по вопросам финансово-экономической безопасности позволило констатировать, что наблюдается определенная фрагментарность в формировании терминологического аппарата обеспечения финансово-экономической безопасности субъектов разного уровня иерархии управления, а общее понятие «финансово-экономическая безопасность» до настоящего времени остается недостаточно исследованным. В ходе проведенного исследования была аргументирована целесообразность выделения нового проявления финансово-экономической безопасности - финансово-экономической безопасности государственно-частного партнерства. В статье сформулирована собственная точка зрения на содержание этих понятий; обоснована необходимость разработки целостной методологии стратегической защиты финансово-экономических интересов сторон государственно-частного партнерства с перспективой дальнейших исследований по раскрытию ее сущности и содержания.

Ключевые слова: безопасность, государственно-частное партнерство, финансово-экономическая безопасность, интересы сторон партнерства.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: a study of scientific publications on financial and economic security issues has allowed us to state that there is a certain fragmentation in the formation of the terminological apparatus for ensuring financial and economic security of subjects at different levels of the management hierarchy, and the general concept of "financial and economic security" remains insufficiently researched to date. In the course of the conducted research, the expediency of highlighting a new manifestation of financial and economic security - the financial and economic security of public-private partnership was argued. The article formulates its own point of view on the content of these concepts; substantiates the need to develop a holistic methodology for the strategic protection of the financial and economic interests of the parties to the public-private partnership with the prospect of further research to reveal its essence and content.

Keywords: security, public-private partnership, financial and economic security, interests of the parties to the partnership.

## **ПЕРЕХОД К ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ В РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ НА ФОНЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА**

**Скоробогатько М.А.**, аспирант, ассистент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В этой работе анализируются трудности и основополагающие идеи "зелёной" экономики. Современные тенденции к экологической модернизации предполагают выработку действенных экономических, технических и природоохранных подходов, таких как внедрение ресурсосберегающих и замкнутых циклов производства, использование экономных технологий и проведение мер по защите природы. Автор поднимает ключевой момент, способный обеспечить более продуктивную работу в программах сохранения экологии и уменьшить опасности, сопутствующие хозяйственной деятельности.

Ключевые слова: «зеленая» экономика, алгоритм, экологизация экономики, риски, эффективность, энергоэффективность, развитие, производство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This paper analyzes the challenges and fundamental ideas of the green economy. Current trends toward ecological modernization require the development of effective economic, technical, and environmental approaches, such as the implementation of resource-saving and closed-loop production cycles, the use of energy-efficient technologies, and environmental protection measures. The author raises a key point that can ensure more productive work in environmental conservation programs and reduce the risks associated with economic activity.

Keywords: green economy, algorithm, greening the economy, risks, efficiency, energy efficiency, development, production.

## **СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: ОЦЕНКА ПРАКТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Шелестов Н.В.**, аспирант, Волгоградский государственный технический университет  
**Мелехов Е.О.**, аспирант, Волгоградский государственный технический университет  
**Морозова И.А.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В представленной работе осуществляется системный анализ совокупности факторов, обуславливающих возникновение неоднозначных результатов при проведении оценок эффективности проектов. В качестве ключевого объекта работы выделяется применение метода экспертных оценок, значимость которого возрастает в условиях высокой турбулентности современной экономической среды. Доказывается наличие прямой зависимости между достоверностью экспертного заключения и уровнем профессиональной квалификации привлекаемых специалистов. Для нивелирования данного ограничения предлагается комплекс мер, включающий формирование формализованной базы данных, аккумулирующей сведения о профессиональной деятельности экспертов, и использование аппарата статистического анализа для построения на их основе объективных рейтинговых оценок.

Ключевые слова: системный подход, проект, эффективность проекта, система показателей, экспертные оценки, качество экспертов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The presented work provides a systematic analysis of the totality of factors that cause the occurrence of ambiguous results when evaluating the effectiveness of projects. The key object of the work is the application of the expert assessment method, the importance of which increases in the conditions of high turbulence of the modern economic environment. The existence of a direct relationship between the reliability of the expert opinion and the level of professional qualifications of the specialists involved is proved. To offset this limitation, a set of measures is proposed, including the formation of a formalized database that accumulates information about the professional activities of experts, and the use of statistical analysis to build objective ratings based on them.

Keywords: system approach, project, project effectiveness, system of indicators, expert assessments, quality of experts.

## **АНАЛИЗ ПИИ КАК ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА**

**Алиев Мурад Шахрза**, докторант, Азербайджанский кооперативный университет

Аннотация: Глобализация и технологический прогресс в современную эпоху ускорили развитие международного бизнеса и повысили степень экономической интеграции между странами. В этом процессе прямые иностранные инвестиции (ПИИ) и деятельность транснациональных компаний сыграли ведущую роль. Азербайджан также не остался в стороне от этих глобальных экономических потоков, особенно через энергетический сектор, став активным участником международного бизнеса. «Контракт века», участие SOCAR в международных проектах и крупные энергетические проекты, такие как «Шах Дениз», повысили стратегическое значение Азербайджана для иностранных инвесторов. Наряду с этим, развитие нефтяного сектора, совершенствование инвестиционного

климата и диверсификация экономики являются приоритетными направлениями государственной политики. В этом контексте исследование организационных и экономических механизмов международного бизнеса, правильная оценка существующего потенциала и определение направлений развития в Азербайджане приобретают особую актуальность. В статье широко анализируются международная бизнес-среда Азербайджана, организационные и экономические механизмы регулирования, деятельность транснациональных компаний, промышленные парки и перспективы сектора зеленой энергии. Исследование также выявляет существующие трудности, формируя реальные основы для будущего развития.

Ключевые слова: международный бизнес, ПИИ, экономические механизмы, соглашения о разделе продукции (СРП), SOCAR, «Контракт века», проект «Шах Де-низ», транснациональные компании.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Globalization and technological advances have accelerated the development of international business in modern times and increased the degree of economic integration between countries. Foreign direct investment (FDI) and the activities of transnational companies have played a leading role in this process. Azerbaijan has not been left out of these global economic flows, and has become an active participant in international business, especially through the energy sector. The "Contract of the Century", SOCARs participation in international projects and large energy projects such as Shah Deniz have increased the strategic importance of Azerbaijan for foreign investors. At the same time, the development of the non-oil sector, improvement of the investment climate and diversification of the economy are among the priorities of state policy. In this regard, the study of organizational and economic mechanisms of international business, the correct assessment of the existing potential in Azerbaijan and the determination of development directions are of particular relevance. The article comprehensively analyzes the international business environment of Azerbaijan, organizational and economic regulatory mechanisms, the activities of transnational companies, industrial parks and the prospects of the green energy sector. The study also identifies existing difficulties and forms a real basis for future development.

Keywords: international business, FDI, economic mechanisms, PSA agreements, SOCAR, "Contract of the Century", Shah Deniz project, transnational companies,

## ПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИИ В РАЗВИТИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

**Баженов С.И.**, д.э.н., профессор, Уральский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации

**Дмитриев К.О.**, старший преподаватель, Уральский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации

Аннотация: Современные условия характеризуются стремительным развитием информационно-коммуникационных технологий, значительным увеличением объема обрабатываемых данных и широким распространением интеллектуальных решений. Одним из ключевых направлений современной научно-технической революции выступает искусственный интеллект (ИИ), представляющий собой совокупность алгоритмов и методик обработки информации, направленных на автоматизацию принятия решений и выполнение сложных вычислительных операций. Искусственный интеллект охватывает широкий спектр приложений, включая распознавание образов, обработку естественного языка, управление производственными процессами, оптимизацию логистических цепочек, медицинские диагностики и многое другое. По мере увеличения доступности и совершенствования технологий ИИ формируется новый технологический уклад, способствующий кардинальным преобразованиям практически во всех сферах человеческой деятельности. Интеграция технологий ИИ в процессы общественного управления, экономики и социальной сферы оказывает значительное влияние на темпы экономического роста и качество жизни населения. Современные тенденции указывают на формирование глобального рынка интеллектуальных продуктов и сервисов, обеспечивающих устойчивое лидерство стран и регионов, успешно внедряющих ИИ-решения. Территориальные различия в уровне подготовки кадров, наличия финансовых ресурсов и институциональных условий определяют неравномерность распространения и внедрения технологий ИИ. Это обстоятельство обуславливает необходимость комплексного изучения факторов, влияющих на способность региона развивать и применять технологии искусственного интеллекта. Исследование потенциала территорий в аспекте развития ИИ позволит выявить ключевые факторы, влияющие на эффективность реализации инновационных проектов, предложить рекомендации по совершенствованию институтов и инфраструктуры, способствовать разработке стратегических планов регионального развития, ориентированных на максимизацию преимуществ от внедрения ИИ. Анализ особенностей и динамики потенциала регионов в контексте искусственного интеллекта представляется актуальной задачей, направленной на обеспечение качественного роста национальной экономики, повышение уровня социального благополучия и укрепление позиций России в мировом научно-техническом пространстве.

Ключевые слова: Потенциал территории, искусственный интеллект, бизнес-среда, инновационный потенциал, региональная экономика, инвестиционная политика, кадровые решения, технологии искусственного интеллекта.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Modern conditions are characterized by the rapid development of information and communication technologies, a significant increase in the volume of processed data and the widespread use of intelligent solutions. One of the key directions of the modern scientific and technological revolution is artificial intelligence (AI), which is a set of algorithms and information processing techniques aimed at automating decision-making and performing complex computational operations. Artificial intelligence covers a wide range of applications, including pattern recognition, natural language processing, production process management, logistics chain optimization, medical diagnostics, and more. As the availability and improvement of AI technologies increase, a new technological order is being formed, contributing to fundamental transformations in almost all spheres of human activity. The integration of AI technologies into the processes of public administration, economics and the social sphere has a significant impact on the pace of economic

growth and the quality of life of the population. Current trends point to the formation of a global market for intelligent products and services that ensure sustainable leadership of countries and regions that successfully implement AI solutions. Territorial differences in the level of training of infrastructure, personnel, availability of financial resources and institutional conditions determine the uneven spread and implementation of AI technologies. This circumstance necessitates a comprehensive study of the factors affecting the regions ability to develop and apply artificial intelligence technologies. The study of the potential of territories in the aspect of AI development will identify key factors affecting the effectiveness of innovative projects, offer recommendations for improving institutions and infrastructure, and contribute to the development of strategic regional development plans aimed at maximizing the benefits of AI implementation. Analyzing the characteristics and dynamics of the potential of regions in the context of artificial intelligence seems to be an urgent task aimed at ensuring high-quality growth of the national economy, increasing the level of social well-being and strengthening Russias position in the global scientific and technical space.

Keywords: Territorial potential, artificial intelligence, business environment, innovation potential, regional economy, investment policy, personnel decisions.

## **МОДЕРНИЗАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ: АНАЛИЗ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ ТРАКТОВОК И СИСТЕМА ОЦЕНОЧНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

**Бубнова О.Ю.**, к.ф.-м.н., доцент, Нижегородская Академия МВД России

**Крюкова Т.М.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева

**Набиев А.В.**, аспирант, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: Понятие «модернизация в экономике» является многогранным и интерпретируется по-разному в зависимости от уровня анализа — макроэкономического (государственного), мезоэкономического (регионального) и микроэкономического (уровня предприятия). Несмотря на различия в акцентах, общим для всех уровней является стремление к повышению эффективности, технологическому обновлению, устойчивому росту и конкурентоспособности. В работе рассматриваются ключевые подходы к определению и измерению модернизации на трёх уровнях – государственном, региональном, промышленного предприятия, проанализирована система показателей оценки эффективности модернизации в экономике.

Ключевые слова: модернизация в экономике, понятие модернизации в экономике, модернизация в экономике на государственном и региональном уровне, модернизация промышленного предприятия, система показателей эффективности модернизации на уровне промышленного предприятия.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The concept of "modernization in the economy" is multifaceted and is interpreted differently depending on the level of analysis - macroeconomic (state), mesoeconomic (regional) and microeconomic (enterprise level). Despite differences in emphasis, what is common to all levels is the desire for increased efficiency, technological innovation, sustainable growth and competitiveness. The work examines key approaches to defining and measuring modernization at three levels - state, regional, industrial enterprise, and analyzes the system of indicators for assessing the effectiveness of modernization in the economy.

Keywords: modernization in the economy, the concept of modernization in the economy, modernization in the economy at the state and regional level, modernization of an industrial enterprise, system of indicators of the effectiveness of modernization at the level of an industrial enterprise

## **ИНСТРУМЕНТЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ДИНАМИЧНОГО ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОНОМИКИ**

**Варнакова Г.Ф.**, к.н.э., доцент, Ульяновский государственный университет

**Тимохина А.В.**, Ульяновский государственный университет

Аннотация: актуальность работы обусловлена возрастающей потребностью совершенствования систем внутреннего контроля в условиях развития экономики и государственного управления. Авторы значительное внимание уделяют законодательному аспекту вопроса. В рамках исследования выявлены и описаны основные преимущества существования внутреннего контроля как для государства, так и для хозяйствующих субъектов. Целью исследования выступает критический анализ таких инструментов внутреннего контроля, как инвентаризация, документальная проверка, комплаенс-контроль, надзор и самоконтроль.

Ключевые слова: система внутреннего контроля, инструменты внутреннего контроля, коммерческие организации, проверка

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the relevance of the work is determined by the increasing need to improve internal control systems in the context of economic development and public administration. The authors pay considerable attention to the legislative aspect of the issue. The study identifies and describes the main advantages of internal control for both the state and business entities. The purpose of the study is a critical analysis of such internal control tools as inventory, documentary verification, compliance control, supervision and self-control.

Keywords: internal control system, internal control tools, commercial organizations, verification

## **ФОРМИРОВАНИЕ ГРУПП КОНТРОЛЯ ПРИ СОЗДАНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Горбачев А.Ю.**, к.э.н., АО «Конструкторское бюро приборостроения им. Академика А.Г. Шипунова»

**Федорова Т.А.**, д.э.н., доцент, Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого

Аннотация: Сегодня развитие научно-технического прогресса диктует постоянно возрастающие требования к уровню качества инновационной продукции. Производство такой продукции невозможно без участия групп приемки, осуществляющих функции контроля качества. Поэтому необходимо рассмотреть принцип работы данных групп и определить возможности расширения их функционала для решения задач по обеспечению качества инновационной продукции.

Ключевые слова: качество, группа контроля, инновационная продукция, предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Today, the development of scientific and technological progress dictates constantly increasing requirements for the level of quality of innovative products. The production of such products is impossible without the participation of acceptance groups that perform quality control functions. Therefore, it is necessary to consider the principle of operation of these groups and determine the possibilities of expanding their functionality to solve the problems of ensuring the quality of innovative products.

Keywords: quality, control group, innovative products, enterprise.

## **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПЕНИТЕНЦИАРНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ**

**Гришина О.Ю.**, преподаватель, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

**Климюк Л.Я.**, преподаватель, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

**Слатина С.А.**, старший инженер группы металлообрабатывающей промышленности, Отдел трудовой адаптации осужденных УФСИН России по Ставропольскому краю

Аннотация: В статье раскрывается экономическая сущность категории «производственный потенциал» как фундаментальной основы экономического роста и национальной конкурентоспособности. Проводится анализ эволюции научных взглядов на сущность категории «производственный потенциал предприятия», предлагается авторское видение структуры потенциала с выделением ресурсного, технологического, кадрового, организационно-управленческого и инновационного компонентов. Кроме того, рассматривается производственный потенциал исправительных учреждений Ставропольского края как многогранная социально-экономическая и пенитенциарная категория. Делается вывод о необходимости комплексного подхода к развитию производственного потенциала, который позволит не только решать экономические задачи, но и эффективно достигать цели исправления осужденных и их ресоциализации.

Ключевые слова: уголовно-исполнительная система, пенитенциарные учреждения, производственный потенциал, производственная деятельность, ресоциализация, осужденные.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная экономика

Abstract: The article reveals the economic essence of the category "production potential" as the fundamental basis of economic growth and national competitiveness. The analysis of the evolution of scientific views on the essence of the category "production potential of an enterprise" is carried out, the authors vision of the potential structure is proposed with the allocation of resource, technological, personnel, organizational, managerial and innovative components. In addition, the production potential of correctional institutions in the Stavropol Territory is considered as a multifaceted socio-economic and penitentiary category. It is concluded that there is a need for an integrated approach to the development of production potential, which will not only solve economic problems, but also effectively achieve the goals of convict correction and re-socialization.

Keywords: penal enforcement system, penitentiary institutions, production potential, production activity, re-socialization, convicts.

## **ВЛИЯНИЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКИХ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ НА ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ**

**Дружинин П.В.**, д.э.н., главный научный сотрудник, Институт экономических проблем Кольского научного центра РАН

Аннотация: Рассматривается экологическая ситуация в четырех регионах, полностью входящих в Арктическую зону РФ. Целью статьи является анализ влияния модернизации промышленности на основные экологические показатели. Сделан обзор литературы и на основе графиков и расчетов показано значимое влияние модернизации промышленности на большинство экологических показателей. Лишь образование отходов производства и потребления не зависит от модернизации производства.

Ключевые слова: эколого-экономическая ситуация, Арктические регионы, промышленность, модернизация  
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The ecological situation in four regions completely included in the Arctic zone of the RF is considered. The purpose of the article is to analyze the impact of industrial modernization on the main environmental indicators. A review of the literature is made and, based on graphs and calculations, the significant impact of industrial modernization on most environmental indicators is shown. Only the generation of production and consumption waste does not depend on the modernization of production.

Keywords: ecological and economic situation, Arctic regions, industry, modernization

## **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ КРИТИЧЕСКОГО ИМПОРТА НА УСТОЙЧИВОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

**Ельшин Л.А.**, д.э.н., ведущий научный сотрудник, Центр стратегических оценок и прогнозов Казанского (Приволжского) федерального университета; директор, ОСП «Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан»; профессор, Университет управления ТИСБИ

**Груничев А.С.**, д.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

**Абдрахманова Д.Р.**, к.э.н., доцент, Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма

Аннотация: Целью исследования является разработка методических подходов к идентификации критически значимых товарных номенклатур, импортируемых из-за рубежа, и разработка моделей, определяющих взаимосвязь критического импорта и экономического роста регионов. В качестве методического инструментария применяются методы анализа панельных данных. В результате проведенного исследования разработаны и апробированы модели пространственных эффектов для оценки влияния объемов критического импорта на макроэкономическую динамику исследуемой региональной группы.

Ключевые слова: импортозависимость, регион, критический импорт, устойчивость экономического роста, трансформация внешних рынков, международные цепи поставок, пространственный анализ панельных данных, моделирование макроэкономических связей.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The aim of this study is to develop methodological approaches to identifying critically important product categories imported from abroad and to develop models that determine the relationship between critical imports and regional economic growth. Panel data analysis methods are used as a methodological tool. As a result of this study, spatial effects models were developed and tested to assess the impact of critical import volumes on the macroeconomic dynamics of the regional group under study.

Keywords: import dependence, region, critical import, sustainability of economic growth, transformation of foreign markets, international supply chains, spatial analysis of panel data, modeling of macroeconomic relationships.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНЖЕНЕРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ: УНИВЕРСИТЕТЫ, ФАБРИКИ, СТАРТАПЫ**

**Кадацкая Д.В.**, к.э.н., доцент, Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова

**Лаврова Ю.С.**, к.э.н., доцент, Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова

Аннотация: актуальность изучения трансформации инженерного предпринимательства в России обусловлена тем, что страна сталкивается с необходимостью диверсификации экономики и перехода от сырьевой модели к более высоким технологиям и инновациям. Трансформация инженерного предпринимательства в России также происходит в контексте глобальных трендов, таких как цифровизация, устойчивое развитие, а также и экологические и геополитические вызовы. Важность и актуальность данной темы для развития страны подтверждается ростом государственной поддержки для развития инновационного предпринимательства, включая программы финансирования, налоговые льготы и создание технопарков. В материалах данной статьи изучаются особенности инженерного предпринимательства в университетах, на фабриках и стартапах. Университеты все активнее интегрируют научные исследования и предпринимательскую деятельность. Государство стимулирует создание научно-исследовательских лабораторий и бизнес инкубаторов, где студенты при помощи опытных преподавателей, имеют возможность разрабатывать стартапы на базе проводимых научных исследований. Возрастающее сотрудничество между университетами и промышленными предприятиями дает возможность студентам приобретать практический опыт внедрения инновационных идей. Для промышленных предприятий университеты являются генерато-

рами инновационных идей. Трансформация инженерного предпринимательства усиливает взаимодействие между различными участниками реализации инновационной идеи: стартапами, инвесторами, учебными заведениями и бизнес-инкубаторами.

Ключевые слова: инновации, венчурный фонд, инженерное предпринимательство, технопарки, университеты, трансформация, государственная поддержка.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the relevance of studying the transformation of engineering entrepreneurship in Russia is due to the fact that the country is facing the need to diversify its economy and move from a raw material model to higher technologies and innovations. The transformation of engineering entrepreneurship in Russia is also taking place in the context of global trends such as digitalization, sustainable development, as well as environmental and geopolitical challenges. The importance and relevance of this topic for the development of the country is confirmed by the growth of state support for the development of innovative entrepreneurship, including financing programs, tax incentives and the creation of technology parks. The materials in this article explore the specifics of engineering entrepreneurship in universities, factories, and startups. Universities are increasingly integrating scientific research and entrepreneurial activities. The government encourages the creation of research laboratories and business incubators, where students, with the help of experienced teachers, have the opportunity to develop start-ups based on ongoing scientific research. The increasing cooperation between universities and industrial enterprises provides an opportunity for students to gain practical experience in implementing innovative ideas. For industrial enterprises, universities are generators of innovative ideas. The transformation of engineering entrepreneurship enhances the interaction between various participants in the implementation of an innovative idea: startups, investors, educational institutions and business incubators.

Keywords: innovation, venture fund, engineering entrepreneurship, technology parks, universities, scientific research, government support.

## **КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПРИНЯТИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ**

**Качанова Л.С.**, д.э.н., к.т.н., профессор, Российский государственный социальный университет

**Ерофеева А.К.**, бизнес аналитик, ООО «ИТЕРРА-ИТ»; Российский государственный социальный университет

Аннотация: В статье представлено теоретическое обоснование комплексного подхода к поддержке управленческих решений в государственных учреждениях, учитывающего отраслевую специфику и оценку результативности и эффективности их деятельности. Рассмотрены существующие подходы к понятию «управленческий учет», проанализированы нормативные и методологические особенности его применения. Особое внимание уделено интеграции ключевых показателей эффективности (KPI) в информационно-аналитические системы, включая обзор зарубежного опыта, использование BI-платформ и анализ отечественной практики. В статье делается вывод о необходимости перехода к комплексной системе управленческого учета как инструмента поддержки управленческих решений на основе цифровых платформ.

Ключевые слова: управленческий учет, информационно-аналитическая система, KPI, BI-платформа, государственное учреждение, результативность и эффективность, цифровизация управления.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents the theoretical and methodological foundations of management accounting as a tool for managerial decision-making in public sector organizations, taking into account industry-specific factors and assessing the effectiveness and efficiency of their activities. The article explores existing approaches to the concept of management accounting and analyzes the regulatory and methodological features of its implementation. Particular attention is paid to the integration of key performance indicators (KPI) into information-analytical systems, including a review of international experience, the use of BI platforms and an analysis of Russian practices. The article concludes that there is a need to move to an integrated management accounting system as a tool for supporting management decisions based on digital platforms.

Keywords: management accounting, information-analytical system, KPI, BI platform, public administration, effectiveness and efficiency, digitalization of management.

## **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИНЕРГИЯ В ПРАВОВОМ ОБРАЗОВАНИИ: ПРОЕКТНОЕ ОБУЧЕНИЕ СТУДЕНТОВ ЮРИСТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**Кичигин О.Э.**, д.э.н., профессор, Гатчинский государственный университет

**Быстрова Н.О.**, Гатчинский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается концепция интеллектуальной синергии как основы модернизации проектного обучения студентов юристов с использованием искусственного интеллекта (ИИ) в условиях цифровой трансформации правового поля. Целью исследования является теоретико-прикладное обоснование концепции через анализ дидактических возможностей и рисков ИИ-технологий. Методология включает теоретико-концептуальный анализ литературы, компаративный обзор ИИ-платформ и классификацию инструментов. К результатам исследо-

вания относится систематизация ИИ-инструментов, выявление когнитивных, академических и технических рисков. Применение модели способствует формированию компетенций юристов для цифровой экономики. Делается вывод о том, что интеллектуальная синергия обеспечивает переход от репродуктивного обучения к созданию практических юридических продуктов с сохранением академической этики.

Ключевые слова: интеллектуальная синергия, правовое образование, проектное обучение, искусственный интеллект, риски ИИ

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.1.3 Частно-правовые (цивилистические) науки

Abstract: The article examines the concept of intellectual synergy as a foundation for modernizing project-based learning for law students through the use of artificial intelligence (AI) in the context of the digital transformation of the legal domain. The aim of the study is to provide a theoretical and applied justification of this concept by analyzing the didactic potential and risks of AI technologies. The methodology includes theoretical and conceptual analysis of the literature, a comparative review of AI platforms, and a classification of AI tools. The results comprise the systematization of AI instruments and the identification of cognitive, academic, and technical risks, along with mechanisms for their mitigation. The application of the proposed model contributes to the development of competencies essential for legal professionals in the digital economy. The conclusion emphasizes that intellectual synergy enables a shift from reproductive learning to the creation of practical legal products while maintaining academic integrity.

Keywords: intellectual synergy, legal education, project-based learning, artificial intelligence, AI risks.

## **МУЛЬТИКОМПЛЕМЕНТАРНЫЙ ПОДХОД В РАЗВИТИИ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Кузминов В.А.**, к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

**Кузминова О.А.**, к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

Аннотация: Бюджетный менеджмент является не одной из подсистем государственного управления, а ключевым элементом и гарантом финансово-экономической безопасности страны. Сформированный комплекс рекомендаций по развитию бюджетного менеджмента агрегирован в мультикомплементарный подход. Подход основан на повышении эффективности распределительной функции бюджета, оптимизации расходов бюджета, сокращении нагрузки на бюджет через реформу межбюджетных отношений. Совершенствование бюджетного менеджмента, его поступательное развитие на основе предложенного мультикомплементарного подхода, а также принципов сбалансированности, прозрачности, эффективности и адаптивности, выступает не только технической задачей, а стратегическим императивом, от которого зависит устойчивое развитие и экономический суверенитет Российской Федерации в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: бюджетный менеджмент, расходы, межбюджетные отношения, налоги, мультикомплементарный подход

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Budget management is not one of the subsystems of public administration, but a key element and guarantor of the financial and economic security of the country. The formed set of recommendations for the development of budget management is aggregated into a multi-complementary approach. The approach is based on increasing the efficiency of the budget allocation function, optimizing budget expenditures, and reducing budget burden through the reform of inter-budgetary relations. Improving budget management and its progressive development based on the proposed multi-complementary approach, as well as the principles of balance, transparency, efficiency and adaptability, is not only a technical task, but also a strategic imperative on which the sustainable development and economic sovereignty of the Russian Federation in the long term depend.

Keywords: budget management, expenses, inter-budgetary relations, taxes, a multi-complementary approach

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В РАЗВИТИИ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Луканкина Ю.И.**, к.э.н., доцент, Тамбовский государственный технический университет

**Меньщикова В.И.**, к.э.н., доцент, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассматриваются основные вопросы повышения эффективности управления персоналом. Установлена необходимость разработки плана работы с персоналом для улучшения деятельности организации. Описаны подходы и стадии управления персоналом организации. Обоснована необходимость осуществления мероприятий по мотивации, стимулированию, развитию персонала в целях повышения заинтересованности персонала в своей работе и совершенствования профессиональных знаний в современных условиях.

Ключевые слова: управление персоналом, эффективность, мотивация, стимулирование, развитие организации, повышение квалификации, производительность труда.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article discusses the main issues of improving the effectiveness of personnel management. It is established that it is necessary to develop a work plan with personnel to improve the organizations activities. The approaches and stages of the organizations personnel management are described. The necessity of implementing measures to

motivate, stimulate, and develop staff in order to increase staff interest in their work and improve professional knowledge in modern conditions is substantiated.

Keywords: personnel management, efficiency, motivation, stimulation, organization development, professional development, labor productivity.

## **РОЛЬ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ АПК В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ**

**Митрофанов С.В.,** к.с.-х.н., Высшая школа экономики

Аннотация: В условиях глобальных вызовов XXI века – ускоренной цифровизации, климатических изменений и экономической нестабильности – агропромышленный комплекс (АПК) переживает глубокую трансформацию, в которой традиционные факторы производства уступают место качеству человеческого капитала. В статье обосновывается тезис о том, что устойчивое развитие сельских территорий всё меньше зависит от объёмов природных ресурсов или финансирования и всё больше – от способности местных сообществ эффективно управлять этими ресурсами через высококвалифицированные, адаптивные и социально ответственные кадры. На основе синтеза теорий человеческого капитала, управления общими ресурсами, социального воспроизводства и концепции непрерывного образования предлагается многомерная модель человеческого капитала в АПК, включающая четыре взаимосвязанные компетенции: профессионально-техническую, экологическую, социально-коммуникативную и предпринимательскую. Показано, что современные аграрные специалисты выступают не просто как исполнители производственных функций, но как ключевые агенты устойчивого развития, интегрирующие экономические, экологические и социальные измерения. Особое внимание уделяется проблемам утечки кадров из сельской местности, гендерного неравенства и необходимости модернизации системы аграрного образования с акцентом на междисциплинарность, цифровые навыки и локализацию знаний. Делается вывод, что инвестиции в человеческий капитал – через образование, мотивационные механизмы и создание привлекательных условий жизни – должны стать приоритетом государственной и международной политики в сфере сельского развития. Только при наличии устойчивого, гибкого и экологически ответственного кадрового потенциала возможно достижение подлинной устойчивости агропромышленного комплекса в условиях глобальной неопределённости.

Ключевые слова: человеческий капитал, агропромышленный комплекс, устойчивое развитие, сельские территории, кадровое обеспечение, компетенции

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the context of 21st-century global challenges – accelerated digitalization, climate change, and economic instability – the agricultural sector is undergoing a profound transformation where traditional factors of production are being superseded by the quality of human capital. This article substantiates the thesis that the sustainable development of rural areas is becoming less dependent on the volume of natural resources or funding and increasingly reliant on the ability of local communities to effectively manage these resources through highly skilled, adaptive, and socially responsible personnel. Based on a synthesis of human capital theory, common-pool resource management, social reproduction, and the concept of lifelong learning, the paper proposes a multidimensional model of human capital in the agricultural sector. This model encompasses four interconnected competencies: technical-professional, ecological, socio-communicative, and entrepreneurial. It is demonstrated that modern agricultural specialists act not merely as executors of production functions, but as key agents of sustainable development, integrating economic, environmental, and social dimensions. Special attention is paid to the problems of brain drain from rural areas, gender inequality, and the need to modernize the agricultural education system with an emphasis on interdisciplinary approaches, digital skills, and the localization of knowledge. The conclusion is drawn that investment in human capital – through education, motivational mechanisms, and the creation of attractive living conditions – must become a priority for national and international rural development policies. Genuine sustainability of the agricultural sector in an era of global uncertainty can only be achieved with a stable, flexible, and ecologically responsible human resource base.

Keywords: human capital, agricultural sector, sustainable development, rural areas, human resources, competencies.

## **КЛАСТЕРНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ТИПОЛОГИЗАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ ПО УРОВНЮ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА**

**Ситдикова Л.Ф.,** к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Статья посвящена решению актуальной научно-практической задачи – преодолению пространственного неравенства в развитии аграрного сектора на муниципальном уровне. В качестве ключевого инструмента исследования применяется кластерный анализ, позволяющий перейти от констатации различий к системной типологизации территорий. На примере муниципальных районов Республики Татарстан, являющейся значимым аграрным регионом, продемонстрирована методика многомерной статистической оценки. На основе восьми нормализованных показателей, комплексно характеризующих эффективность и потенциал аграрного производства, рассчитан интегральный индекс для каждого района. С помощью иерархического кластерного анализа (метод Уорда) выделены четыре однородные типологические группы: «Лидеры», «Стабильные», «Средние» и «Проблемные». Результаты выявили значительную межрайонную дифференциацию: 72,1% районов отнесены к категориям со средним и низким уровнем развития. На основе полученной типологии разработаны дифференцированные рекомендации по приоритетам развития агропромышленного комплекса для каждого кластера, что является основой для формирования адресной региональной аграрной политики.

Ключевые слова: кластерный анализ, типологизация муниципальных районов, аграрный сектор, региональная экономика, дифференциация развития, агропромышленный комплекс, управление развитием территорий.  
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article addresses the pressing scientific and practical task of overcoming spatial inequality in the development of the agricultural sector at the municipal level. Cluster analysis is applied as a key research tool, enabling a shift from merely stating differences to a systematic typology of territories. Using the municipal districts of the Republic of Tatarstan, a significant agricultural region, as a case study, the methodology for a multivariate statistical assessment is demonstrated. An integral index was calculated for each district based on eight normalized indicators that comprehensively characterize the efficiency and potential of agricultural production. Four homogeneous typological groups were identified using hierarchical cluster analysis (Wards method): "Leaders," "Stable," "Average," and "Problematic." The results revealed significant inter-district differentiation: 72.1% of the districts were classified as having medium or low development levels. Based on the resulting typology, differentiated recommendations for the development priorities of the agro-industrial complex were developed for each cluster, forming the basis for formulating a targeted regional agricultural policy.

Keywords: Cluster analysis, typology of municipal districts, agricultural sector, regional economy, development differentiation, agro-industrial complex, territorial development management.

## **ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОРИДОРАХ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКСПОРТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ**

**Скобелина В.С.**, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Панков А.В.**, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Гарин А.П.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

Аннотация: Статья посвящена исследованию влияния изменений в логистических коридорах на конкурентоспособность экспортно-ориентированных отраслей промышленности России. В условиях глобальной трансформации международных экономических связей и необходимости адаптации к новым логистическим маршрутам, исследование фокусируется на анализе методологических подходов к оценке влияния логистики на экспортную деятельность. Рассматриваются традиционные и инновационные методы анализа, такие как эконометрическое моделирование и индексирование альтернативных маршрутов. Эмпирический анализ, основанный на панельной регрессионной модели, демонстрирует дифференцированное влияние реструктуризации логистических цепочек на различные отрасли российской промышленности. Определены ключевые факторы, влияющие на конкурентоспособность, направления для повышения адаптивности и устойчивости экспортно-ориентированных секторов. Предложен к использованию индекс логистической устойчивости отрасли, включающий компоненты затрат, гибкости, устойчивости, цифровизации.

Ключевые слова: логистические цепочки, альтернативные маршруты, устойчивость экспортно-ориентированных секторов, адаптация методов оценки, детерминанты эффективности

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the impact of changes in logistics corridors on the competitiveness of export-oriented industries in Russia. Given the global transformation of international economic relations and the need to adapt to new logistics routes, the study focuses on analyzing methodological approaches to assessing the impact of logistics on export activity. Traditional and innovative analytical methods, such as econometric modeling and indexing alternative routes, are considered. An empirical analysis based on a panel regression model demonstrates the differentiated impact of supply chain restructuring on various sectors of Russian industry. Key factors influencing competitiveness are identified, and areas for improving the adaptability and resilience of export-oriented sectors are proposed. A logistics sustainability index for the industry has been proposed for use, including components of costs, flexibility, sustainability, and digitalization.

Keywords: supply chains, alternative routes, resilience of export-oriented sectors, adaptation of assessment methods, performance determinants

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТОВАРОВ**

**Скорикова И.С.**, преподаватель, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

**Глинская О.С.**, д.э.н., профессор, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

**Никабадзе Д.Г.**, аспирант, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Аннотация: Статья посвящена исследованию методологических подходов к оценке конкурентоспособности товаров. Рассматриваются ключевые аспекты понятия конкурентоспособности, подчеркивается значимость качественных характеристик продукции для формирования её конкурентных преимуществ. Особое внимание уделено органолептическим показателям оценки качества товаров, что позволяет повысить точность анализа потребительских предпочтений. Использование интегрального подхода к расчету уровня конкурентоспособности товара, учитывающего комплекс различных критериев - технических, экономических, маркетинговых и других показателей. Представлен SWN-анализ, позволяющий определить сильные стороны товара, слабые места и нейтральные характеристики, влияющие на восприятие потребителями и позиционирование на рынке. Итоги проведенного исследования позволяют сделать вывод о целесообразности внедрения предложенных методов оценки конкурентоспособности в практику управления организаций торговли. Применение указанных методик способствует оптимизации ассортимента, улучшению качества реализуемой продукции и укреплению позиции компании на конкурентном рынке.

Ключевые слова: Конкурентоспособность, качество, органолептическая оценка, собственная торговая марка, критерии конкурентоспособности, коэффициент весомости, SNW-анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the study of methodological approaches to assessing the competitiveness of goods. The article discusses the key aspects of the concept of competitiveness and emphasizes the importance of product quality characteristics in shaping its competitive advantages. Special attention is paid to the organoleptic indicators of product quality assessment, which allows for an increase in the accuracy of consumer preferences analysis. The use of an integral approach to calculating the level of product competitiveness, which takes into account a range of different criteria, including technical, economic, marketing, and other indicators. A SWOT analysis is presented, which allows for the identification of the products strengths, weaknesses, and neutral characteristics that influence consumer perception and market positioning. The results of this study suggest the feasibility of implementing the proposed methods for assessing competitiveness in the management practices of retail organizations. The application of these methods helps to optimize the product range, improve the quality of the products sold, and strengthen the companys position in the competitive market.

Keywords: Competitiveness, quality, organoleptic evaluation, private label, competitiveness criteria, weight coefficient, SNW analysis.

## **УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ РФ**

**Туркин П.В.**, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: статья посвящена исследованию управления инвестиционным потенциалом предприятий энергетики РФ. Цель работы – разработка модели управления, адаптированной к отраслевой специфике. Методология включает экономический анализ, методы оценки эффективности инвестиций и моделирование организационных изменений. Результатом является комплексная модель, апробированная на примере ООО «Комитеплоэнерго», которая демонстрирует повышение эффективности управления на 20-25%, сокращение сроков реализации проектов и снижение эксплуатационных расходов. Результаты могут быть применены для совершенствования инвестиционной деятельности в энергетическом секторе.

Ключевые слова: инвестиционный потенциал, энергетика, управление инвестициями, модель управления, эффективность, энергетические предприятия, инвестиционные проекты, оценка эффективности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the management of investment potential at Russian energy companies. The goal is to develop a management model tailored to the specifics of the industry. The methodology includes economic analysis, investment efficiency assessment methods, and organizational change modeling. The result is a comprehensive model, tested using Komiteploenergo LLC as an example, demonstrating a 20-25% increase in management efficiency, shorter project implementation times, and lower operating costs. The results can be applied to improving investment activities in the energy sector.

Keywords: investment potential, energy, investment management, management model, efficiency, energy enterprises, investment projects, efficiency assessment.

## **МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБРАЗОВАНИИ**

**Фирцева С.В.**, к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

**Щербакова Е.Н.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО ТИУ

Аннотация: статья посвящена вопросу оценки эффективности научно-исследовательской деятельности в образовании. Основное внимание уделено методике анализа результативности научно-исследовательской работы педагогов – исследователей и обучающихся в аспирантуре и магистратуре. Представлен перечень критериев для анализа результативности деятельности педагогов - исследователей. Описаны различные схемы оценки. Данная статья может быть полезна специалистам: научным работникам, педагогам- исследователям, руководителям структурных подразделений институтов.

Ключевые слова: модели эффективности, оценка научной деятельности, образование, критерии оценки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article is devoted to the issue of evaluating the effectiveness of research activities in education. The main attention is paid to the methodology of analyzing the effectiveness of the research work of teachers - researchers and students in graduate and graduate schools. The list of criteria for analyzing the effectiveness of the activities of teachers and researchers is presented. Various evaluation schemes are described. This article may be useful to specialists: researchers, teachers, researchers, heads of structural divisions of institutes.

Keywords: performance models, evaluation of scientific activity, education, evaluation criteria.

## **ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И РИСКИ ОБРАЩЕНИЯ КРИПТОВАЛЮТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ**

**Чумаченко Е.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Коновалов А.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ); Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС; Донской Государственный Технический Университет

**Мамонтова Ю.П.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ); Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: В статье анализируются ключевые угрозы, возникающие в условиях правовой неопределённости и быстрого развития цифровых финансовых активов, включая отмывание денег, финансирование терроризма, мошенничество и уклонение от налогообложения. Особое внимание уделяется вызовам, с которыми сталкивается российская правовая и регуляторная система при попытке интеграции криптовалют в существующую финансовую инфраструктуру. Статья подчеркивает необходимость создания комплексного регуляторного подхода, способного минимизировать риски и одновременно раскрыть потенциал цифровых активов для экономики страны.

Ключевые слова: криптоактивы, риски обращения, финансовая безопасность, блокчейн.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the key threats that arise in the context of legal uncertainty and the rapid development of digital financial assets, including money laundering, terrorist financing, fraud and tax evasion. Particular attention is paid to the challenges faced by the Russian legal and regulatory system when trying to integrate cryptocurrencies into the existing financial infrastructure. The article highlights the need to create a comprehensive regulatory approach that can minimize risks and simultaneously unlock the potential of digital assets for the country's economy.

Keywords: crypto assets, circulation risks, financial security, blockchain.

## **ВОВЛЕЧЕНИЕ НЕИСПОЛЬЗУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В ОБОРОТ: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ**

**Ананьев А.А.**, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

**Афанасьев С.Н.**, к.пед.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова

Аннотация: в статье раскрывается проблема дефицита земельных участков для льготных категорий граждан и предлагается создание правового механизма изъятия неиспользуемых земельных участков для решения земельных вопросов.

Ключевые слова: земельные участки, дефицит земель, льготные категории граждан.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.16 Землеустройство, кадастр и мониторинг земель.

Abstract: The article reveals the problem of land shortage for privileged categories of citizens and proposes the creation of a legal mechanism for the seizure of unused land plots to resolve land issues.

Keywords: land plots, land shortage, preferential categories of citizens.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**Глебов С.В.**, соискатель, Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева

Аннотация: Статья посвящена вопросам поиска путей развития стратегического управления проектами технологических инноваций на отечественных промышленных предприятиях. Рассматриваются основные проблемы, связанные с обеспечением успешности таких проектов, и излагаются современные подходы к их решению. Обоснован авторский подход к систематизации видов оценок успешности проектов по различным аспектам и контурам управления (стратегическому, тактическому и оперативному). Особое внимание уделено задачам выявления преимуществ инновационного проекта и их воздействию на достижение целей инновационного развития предприятия, а также интеграции процессов проектного и стратегического менеджмента с управлением преимуществами. Апробация практических рекомендаций по оцениванию релевантности проектного предложения на основе указанного подхода позволила значительно улучшить используемые на практике системы критериев и ограничений стратегического успеха проектов.

Ключевые слова: управление преимуществами, стратегический успех, стратегия проекта, технологические инновации, эффективность проекта.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the search for ways to develop strategic management of technological innovation projects at domestic industrial enterprises. The main problems associated with ensuring the success of such projects are considered, and modern approaches to their solution are presented. The authors approach to systematizing the types of project success assessments based on various aspects and management loops (strategic, tactical, and operational) is substantiated. Special attention is paid to the tasks of identifying the advantages of an innovative project and their impact on achieving the goals of an enterprises innovative development, as well as the integration of project and strategic management processes with advantage management. The testing of practical recommendations for assessing the relevance of a project proposal based on this approach has significantly improved the systems of criteria and limitations for the strategic success of projects used in practice.

Keywords: advantage management, strategic success, project strategy, technological innovations, project efficiency.

## **ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ: СКАНДИНАВСКАЯ КЛАСТЕРНАЯ ШКОЛА (П. МАСКЕЛЛ, М. ЛОРЕНЦЕН, А. МАЛМБЕРГ)**

**Гурбик Ю.Ю.**, к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет  
**Грибова Д.В.**, д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет  
**Дурнева Л.А.**, старший преподаватель, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: Предоставлен анализ представителей скандинавской кластерной школы (П. Маскелл, М. Лоренцен, А. Малмберг), основные положения которых применимы в новых регионах России при проведении кластерной и инновационной политики. Раскрываются функции кластерной теории по П. Маскеллу. Рассмотрен рыночный подход к определению сущности кластера по П. Маскеллу и М. Лоренцену. Анализируется знаниевый подход в совместных научных трудах П. Маскелла и А. Малмберга. Исследуется модель генерации знаний «слухи-и-трубопровод» (П. Маскелл, А. Малмберг). Обосновывается выделение скандинавской кластерной школы, которая является обособленным ответвлением скандинавской школы конкурентоспособности.

Ключевые слова: конкурентоспособность, скандинавская кластерная школа, кластер, кластерная теория, модель «слухи-и-трубопровод», новые регионы России, предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The analysis of the representatives of the Scandinavian cluster school (P. Maskell, M. Lorenzen, A. Malmberg) is provided, the main provisions of which are applicable in the new regions of Russia in the implementation of cluster and innovation policy. The functions of cluster theory according to P. Maskell are revealed. The market approach to the definition of the cluster essence according to P. Maskell and M. Lorenzen is considered. The knowledge approach in the joint scientific works of P. Maskell and A. Malmberg is analyzed. The rumor-and-pipeline knowledge generation model (P. Maskell, A. Malmberg) is investigated. The author substantiates the allocation of the Scandinavian cluster school, which is a separate offshoot of the Scandinavian school of competitiveness.

Keywords: competitiveness, scandinavian cluster school, cluster, cluster theory, rumor-and-pipeline, «buzz-and-pipeline» model, new regions of Russia, enterprise.

## **АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ «ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ» В РОССИЙСКОМ БИЗНЕСЕ**

**Желткова А.В.**, Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова  
**Дугаржапова М.А.**, к.э.н, Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова

Аннотация: Статья анализирует применение IoT в российском бизнесе, оценивая его потенциал для повышения эффективности и новых бизнес-моделей. Цель — определить тенденции, барьеры и перспективы развития IoT. Рассматриваются текущее состояние и объем рынка, отраслевая структура (промышленность, логистика, энергетика, сельское хозяйство, ритейл) и примеры внедрения (РЖД, X5 Group, «Северсталь»). Обсуждаются результа-

ты, такие как предиктивное обслуживание и оптимизация поставок. Основные препятствия: высокие затраты, проблемы с кибербезопасностью, нехватка кадров и несовершенная нормативно-правовая база. Рекомендации для компаний и государства. Перспективы развития связаны с ИИ, сетями 5G и программой «Цифровая экономика».

Ключевые слова: Интернет-вещей, цифровая экономика, информационные технологии, IoT, цифровые технологии для бизнеса.

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the use of IoT in Russian business, assessing its potential for increasing efficiency and new business models. The goal is to identify trends, barriers, and prospects for the development of IoT. The current state and volume of the market, industry structure (industry, logistics, energy, agriculture, retail) and implementation examples (Russian Railways, X5 Group, Severstal) are considered. The results, such as predictive maintenance and supply optimization, are discussed. The main obstacles: high costs, cybersecurity issues, staff shortages, and an imperfect regulatory framework. Recommendations for companies and the government. The development prospects are related to AI, 5G networks and the Digital Economy program.

Keywords: Internet of Things, digital economy, information technology, IoT, digital technologies for business.

## **РЕГУЛЯРНЫЕ ГАРАНТИРОВАННЫЕ ПОСОБИЯ В ТОКЕНАХ НА БАЗЕ ПЕРСОНАЛЬНОЙ БИОМЕТРИЧЕСКОЙ ИДЕНТИФИКАЦИИ С ОБМЕННЫМИ ШЛЮЗАМИ НА КРИПТО- И ВАЛЮТНЫЕ БИРЖИ: АРХИТЕКТУРА, БЕЗОПАСНОСТЬ**

**Кацюба О.П.**, директор, БФ «Велес»

Аннотация: Статья предлагает целостную архитектуру цифровых социальных выплат в форме токен-пособий с возможностью мгновенной конвертации в иные крипто-активы и фиатные валюты через обменные шлюзы, интегрированные с ведущими криптовалютными и валютными биржами. В исследовании вводится новое понятие, такое как токен персональной биометрической идентификации. Рассматривается формальная модель токена-пособия как программируемого права требования и как платёжной единицы, показывается переход между этими представлениями в жизненном цикле выплаты и описываются инварианты, гарантирующие корректность эмиссии, обращения и погашения. На уровне системного дизайна раскрываются слои распределённого реестра, смарт-контракта, идентификационно-аутентификационной подсистемы и off-chain шлюзов, обеспечивающих конверсию и расчёты по курсу с учётом рыночной ликвидности. С точки зрения безопасности вводится модель угроз для смарт-контрактов и обменных шлюзов с акцентом на ценовые оракулы, MEV-эффекты, доказательства резервов и надёжность операций, подверженных отказам в распределённых транзакциях.

Ключевые слова: токен-пособие, базовый доход, цифровая социальная выплата, смарт-контракт, обменный шлюз, криптовалютная биржа, валютная биржа, оракул цен, доказательство резервов, KYC/AML, защита данных, ISO 20022, распределённый реестр.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article offers a holistic architecture of digital social payments in the form of token benefits with the ability to instantly convert into other crypto assets and fiat currencies through exchange gateways integrated with leading cryptocurrency and currency exchanges. The study introduces a new concept, such as a personal biometric identification token. The formal model of the benefit token as a programmable right of claim and as a payment unit is considered, the transition between these representations in the payment lifecycle is shown, and invariants are described that guarantee the correctness of the issue, circulation, and repayment. At the system design level, layers of a distributed registry, a smart contract, an identification and authentication subsystem, and off-chain gateways are revealed, providing conversion and exchange rate calculations taking into account market liquidity. From a security perspective, a threat model for smart contracts and exchange gateways is being introduced, with an emphasis on price oracles, MEV effects, proof of reserves, and reliability of operations subject to failures in distributed transactions.

Keywords: token allowance, basic income, digital social payment, smart contract, exchange gateway, cryptocurrency exchange, currency exchange, price oracle, proof of reserves, KYC/AML, data protection, ISO 20022, distributed registry.

## **ТАМОЖЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ С ОРГАНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИЕЙ: МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ОСОБЕННОСТИ В РОССИИ**

**Качанова Л.С.**, профессор, Российская таможенная академия; д.э.н., к.т.н., доцент, Российский государственный социальный университет

Аннотация: В исследовании органическое сельское хозяйство представлено как драйвер устойчивого развития отрасли. Обоснованы мировые объёмы рынка органической продукции: рынок Европейского союза, рынки стран Азии, а также проанализирован российский рынок органической продукции. Представлены структура и динамика российского экспорта и импорта органической продукции, а также внутреннее производство и потребление органической продукции. Рассмотрено таможенное оформление как ключевой элемент цепочки создания стоимости в международной торговле органической продукцией. Нормативно-правовая база ЕАЭС рассмотрена как трехступенчатая система регулирования, выявлены особенности определения таможенной стоимости и уплаты таможенных платежей. Обоснованы проблемы и риски в таможенном регулировании органической продукции и намечены пути их минимизации.

Ключевые слова: органическая продукция, экспорт, импорт, внешнеэкономическая деятельность, таможенное оформление, сертификация, административные барьеры.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: In the study, organic agriculture is presented as a driver of the sustainable development of the industry. The global volumes of the organic products market are substantiated: the market of the European Union, the markets of Asian countries, and the Russian market of organic products is analyzed. The structure and dynamics of Russian exports and imports of organic products, as well as domestic production and consumption of organic products are presented. Customs clearance is considered as a key element of the value chain in international trade in organic products. The regulatory and legal framework of the EAEU is considered as a three-step regulatory system, the features of determining customs value and payment of customs duties are revealed. The problems and risks in the customs regulation of organic products are substantiated and ways to minimize them are outlined.

Keywords: organic products, export, import, foreign economic activity, customs clearance, certification, administrative barriers.

## **ДИАГНОСТИКА И МОНИТОРИНГ ВЛИЯНИЯ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВА НА ЕГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ: СИСТЕМО-СИНЕРГИЧЕСКИЙ ПОДХОД**

**Кишко В.А.**, к.э.н., доцент, Филиал Российского государственного социального университета в г. Клину Московской области

Аннотация: В статье исследуется комплекс нелинейных взаимосвязей между уровнем социально-экономического развития государства и его технологической безопасностью. Критикуется ограниченность линейных редуционистских моделей. В качестве альтернативы предложена оригинальная концепция технологического иммунитета как эмерджентные свойства национальной социально-экономической системы. Разработана и апробирована комплексная методика диагностики и мониторинга, основанная на оценке пропускной способности инновационного контура и выявлении критических точек синергизма и диссипации между компонентами социально-экономического развития и технологической безопасности. Методика включает двухуровневую диагностику, систему опережающих индикаторов и сценарное моделирование. Апробация проведена на кейсах стран с различными моделями развития, выявлены типичные паттерны и «ловушки развития».

Ключевые слова: технологическая безопасность, социально-экономическое развитие, диагностика, мониторинг, технологический иммунитет, инновационный контур, синергизм, диссипация, пропускная способность, системный анализ

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines a complex of nonlinear interrelations between the level of socio-economic development of the state and its technological security. The limitations of linear reductionist models are criticized. As an alternative, an original concept of technological immunity is proposed as emergent properties of the national socio-economic system. A comprehensive diagnostic and monitoring methodology has been developed and tested, based on assessing the throughput capacity of the innovation circuit and identifying critical points of synergy and dissipation between the components of socio-economic development and technological security. The methodology includes two-level diagnostics, a system of leading indicators, and computational modeling. The approbation was carried out on the cases of countries with different development models, typical patterns and «development traps» were identified.

Keywords: technological safety, socio-economic development, diagnostics, monitoring, technological immunity, innovation circuit, synergy, dissipation, throughput, system analysis.

## **АНАЛИЗ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РОССИИ**

**Климюк Л.Я.**, преподаватель, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

**Гришина О.Ю.**, преподаватель, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Аннотация: Цель исследования заключается в оценке состояния и динамики трудовых ресурсов в сельском хозяйстве России за 2022–2024 гг. На основе официальных статистических данных Росстата и рецензируемых научных публикаций проведен анализ занятости, структуры и факторов дефицита рабочей силы в аграрном секторе. Показано, что при рекордно низкой общей безработице в стране сохраняется устойчивый дефицит трудовых ресурсов в сельском хозяйстве. Доля занятых в аграрной сфере стабилизировалась на уровне около 5,7 % в 2023 году, снижение производительности труда в 2024 году на 3,1 % сопровождалось ростом спроса на квалифицированные кадры. Обоснованы направления кадровой политики: технологизация производства, повышение квалификации персонала, развитие программ сезонной мобильности и корпоративной подготовки.

Ключевые слова: сельское хозяйство, трудовые ресурсы, занятость, производительность труда, заработная плата, сезонность, дефицит кадров.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная экономика

Abstract: The purpose of the study is to assess the state and dynamics of labor resources in agriculture in Russia for 2022–2024. Based on official statistical data from Rosstat and peer-reviewed scientific publications, the analysis of employment, structure and factors of labor shortage in the agricultural sector is carried out. It is shown that with record-low overall unemployment in the country, there is a persistent shortage of labor resources in agriculture. The share of those employed in the agricultural sector stabilized at around 5.7% in 2023, and a 3.1% decrease in labor productivity in 2024 was accompanied by an increase in demand for skilled personnel. The paper outlines the following areas of personnel policy: technological advancements in production, professional development, and the development of seasonal mobility and corporate training programs.

Keywords: agriculture, labor resources, employment, labor productivity, wages, and seasonality.

## **РАЗМЕЩЕНИЕ ВНУТРИСИСТЕМНЫХ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В УЧРЕЖДЕНИЯХ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ, РЕГЛАМЕНТЫ И РИСКИ**

**Козин М.Н.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации; Гжельский государственный университет

Аннотация: В статье представлена авторская методика оценки эффективности внутрисистемных закупок товаров, работ и услуг в уголовно-исполнительной системе Российской Федерации. Методика направлена на устранение типичных проблем, связанных с фрагментарным подходом к планированию и исполнению контрактов. Учитываются экономические, правовые, производственные и социальные параметры, отражающие результативность использования ресурсов. Предложенные инструменты позволяют обеспечить прозрачность закупочной деятельности, повысить обоснованность решений и стимулировать развитие производственной базы учреждений, одновременно способствуя созданию условий для занятости и ресоциализации осуждённых.

Ключевые слова: внутрисистемные закупки; уголовно-исполнительная система; контрактная система; конкурентные процедуры; единственный исполнитель; каталог товаров, работ, услуг; подтверждение происхождения; начальная цена контракта; сопоставимые цены; ведомственный контроль; производственные мощности; занятость осуждённых; трудовая адаптация; управление рисками.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents an original methodology for evaluating the effectiveness of intra-system procurement of goods, works, and services in the penal system of the Russian Federation. The methodology aims to eliminate common problems associated with a fragmented approach to contract planning and execution. It takes into account economic, legal, operational, and social parameters that reflect the efficiency of resource utilization. The proposed tools ensure transparency in procurement activities, enhance the validity of decisions, and promote the development of the production base of institutions, while also contributing to the employment and resocialization of inmates.

Keywords: intra-system procurement; penal system; contract system; competitive procedures; sole supplier; catalog of goods, works, and services; origin verification; initial contract price; comparable prices; departmental control; production capacities; inmate employment; labor adaptation; risk management.

## **ОСНОВНЫЕ ЦЕНОЛОГИЧЕСКИЕ ПАТТЕРНЫ КОНЦЕПЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКОСИСТЕМ**

**Кузьминов А.Н.**, д.э.н., профессор, Академия ФСИН России; Московский университет им. Витте

**Чумаченко С.Г.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО РГУПС

**Терновский О.А.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО ЮРГТУ (НПИ)

Аннотация: Статья посвящена обоснованию теоретической возможности применения ценологического моделирования для количественного анализа и симуляции механизмов симбиотического взаимодействия между различными акторами региональной экономики в процессе потребления ограниченных ресурсов. Рассматриваются современные региональные ресурсно-энергетические комплексы как сложные системы, характеризующиеся многоагентным сотрудничеством, общими ресурсами и совместным созданием технологий, направленными на достижение устойчивого развития. Выявлены три основных ценологических паттерна взаимодействия акторов: мутуализм как наиболее желательная модель сбалансированной взаимозависимости; паразитизм, отражающий несбалансированное распределение ресурсов; и конкуренция, доминирующая во взаимодействии предприятий и академических учреждений. Показано, что применение гибридных математических моделей, передовых технологий искусственного интеллекта и финансовых технологий способствует повышению эффективности использования ресурсов и обеспечению устойчивого регионального развития. Обоснована необходимость комплексной интеграции сложных аналитических моделей с учетом структурной и региональной гетерогенности. Теория технических ценозов представлена как методологический инструментальный, обладающий необходимым потенциалом для подобной интеграции в контексте управления региональными экономическими экосистемами и ограниченными ресурсами.

Ключевые слова: региональное управление, экономические ценозы, симбиоз агентов, региональные экосистемы.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article substantiates the theoretical possibility of applying coenological modeling for quantitative analysis and simulation of symbiotic interaction mechanisms among various actors of the regional economy in the process of consuming limited resources. Modern regional resource-energy complexes are examined as complex systems characterized by multi-agent cooperation, shared resources, and collaborative technology creation aimed at achieving sustainable development. The paper analyzes the theoretical foundations for integrating interdisciplinary approaches, including systems theory, socio-technical systems theory, multi-level perspective, complex adaptive systems theory, and symbiosis theory. Special attention is given to the concept of Regional Green Innovation Ecosystems (RGIE), which is based on ecological principles and employs the Lotka-Volterra model to simulate nonlinear dynamic interactions among government, enterprises, and academic institutions. The necessity of comprehensive integration of complex analytical models with consideration of structural and regional heterogeneity is substantiated. The theory of technical coenoses is presented as a methodological toolkit possessing the necessary potential for such integration in the context of managing regional economic ecosystems and limited resources.

Keywords: regional management, economic cenoses, symbiosis of agents, regional ecosystems.

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ТАМОЖЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ МЕТАЛЛОВ И СПЛАВОВ**

**Непарко М.В.**, доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
**Япрынцева В.А.**, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
**Овчинников М.С.**, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: В данной статье рассмотрены особенности таможенной экспертизы, которая является важным институтом таможенного дела и одной из мер, обеспечивающей проведение таможенного контроля. Рассмотрены виды и задачи таможенной экспертизы, порядок назначения и проведения, эффективность. Проведен анализ экспертиз, выполненных ЦЭКТУ ФТС России при таможенном контроле. Целью статьи является рассмотреть особенности таможенной экспертизы металлов и сплавов, выявление спорных ситуаций при проведении таможенного контроля и классификации товаров в соответствии с Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности ЕАЭС (ТН ВЭД ЕАЭС). В этих случаях, таможенная экспертиза дает возможность урегулировать спорные ситуации путем отбора проб и образцов товаров, которые могут быть исследованы не только в экспертных лабораториях ФТС России, но и в иных аккредитованных испытательных лабораториях.

Ключевые слова: таможенный контроль, таможенная экспертиза, таможенные эксперты, металлы, сплавы, сертификация, классификация.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article discusses the features of customs expertise, which is an important institution of customs affairs and one of the measures that ensure the implementation of customs control. It examines the types and objectives of customs expertise, the procedure for its appointment and conduct, and its effectiveness. The article also analyzes the examinations conducted by the Central Expert and Analytical Center of the Federal Customs Service of Russia during customs control. The purpose of this article is to explore the specific features of customs expertise for metals and alloys, identify potential disputes during customs control, and classify goods in accordance with the EAEU Commodity Classification System. In these cases, customs expertise provides an opportunity to resolve disputes by taking samples and specimens of goods that can be examined not only in the expert laboratories of the Federal Customs Service of Russia, but also in other accredited testing laboratories.

Keywords: customs control, customs expertise, customs experts, metals, alloys, certification, classification.

## **ОСОБЕННОСТИ ТОВАРОВЕДНОЙ КЛАССИФИКАЦИИ ПАРФЮМЕРНО-КОСМЕТИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ ДЛЯ УЧЕБНЫХ ЦЕЛЕЙ**

**Петренко Е.В.**, старший преподаватель, Сибирский федеральный университет  
**Зайченко Е.А.**, к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет  
**Паршикова В.Н.**, д.техн.н., профессор, Сибирский федеральный университет  
**Шотт О.И.**, к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассмотрена трактовка понятия «учебная классификация» авторами современных учебных изданий по теории товароведения и экспертизы. Выявлена его значимость при построении учебных материалов и показано, что учебной классификации не уделяется существенного внимания, характеристике ее особенностей, методике изложения и современному содержанию, отвечающему не только производственным аспектам формирования ассортимента товаров, но и воздействию социальных факторов. В качестве предмета изучения нами рассмотрена возможная учебная классификация парфюмерно-косметических товаров. Её выбор обусловлен, в основном, ассортиментным разнообразием, а также воздействием на развитие ассортимента парфюмерии и косметики не только сырьевых, технологических, санитарных, но и социальных факторов. Предложен авторский вариант её построения.

Ключевые слова: парфюмерия, косметика, классификация, ассортимент

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the interpretation of the concept of "educational classification" by the authors of modern educational publications on the theory of commodity science and expertise. Its importance in the construction of educational materials is revealed and it is shown that the educational classification does not pay significant attention to the characteristics of its features, presentation methodology and modern content that meets not only the production aspects of the product range formation, but also the impact of social factors. As a subject of study, we have considered a possible educational classification of perfumery and cosmetics. Its choice is mainly due to the variety of products, as well as the impact on the development of the range of perfumes and cosmetics of not only raw materials, technological, sanitary, but also social factors. The authors version of its construction is proposed.

Keywords: perfumery, cosmetics, classification, assortment

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ МОДЕЛЕЙ МИРОВОЙ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ НА БАЗЕ СИМБИОЗА ДОЛЛАРА США И ДРУГИХ ВАЛЮТНЫХ ЦЕНТРОВ: ОДНОПОЛЯРНАЯ, БИПОЛЯРНАЯ И ОЛИГОПОЛИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ**

**Синдарова Г.Ш.**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: в работе рассматривается кратко характеристика существующего режима мировой валютно-финансовой системы, затем оценивается вероятностная эволюция глобального распределения экономической власти и последствия, которые эта эволюция может повлечь за собой, придерживаясь последовательно позитивной и нормативной точки зрения с точки зрения симбиоза доллара США с валютными центрами и варианты организации систем в форме однополярной, олигополистической, биполярной.

Ключевые слова: мировая валютно-финансовая система, доллар, монополия, олигополия, модели конкуренции.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article briefly describes the characteristics of the current global monetary and financial system, then assesses the probabilistic evolution of the global distribution of economic power and the consequences that this evolution may entail, taking a consistently positive and normative perspective on the symbiosis of the US dollar with currency centers and the organization of systems in the form of unipolar, oligopolistic, and bipolar systems.

Keywords: global monetary and financial system, dollar, monopoly, oligopoly, competition models.

## **АЭРОПОРТ КАК ЭЛЕМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА**

**Складовский М.А.**, аспирант, ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО «КГТУ»

**Иванов А.В.**, д.э.н., профессор, Калининградский государственный технический университет

Аннотация: Современный аэропорт – это не просто точка отправления и прибытия воздушных судов, а сложная система, имеющая множество функций и элементов, оказывающая значительное влияние на уровень социально-экономического развития региона. В статье проводится анализ роли аэропорта для региона, его принципы функционирования и место аэропорта в структуре регионального транспортно-логистического комплекса. Результаты анализа, выполненного в работе, показывают критическую значимость авиаузла для региона и будут применены в разработке модели и организационно-экономического механизма эффективного функционирования особого регионального инфраструктурного комплекса (на примере Калининградской области)

Ключевые слова: аэропорт, стратегия развития региона, эффективность, системный подход, транспортно-логистический комплекс, воздушный транспорт, логистика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: A modern airport is not just a point of departure and arrival of aircraft, but a complex system with many functions and elements that have a significant impact on the level of socio-economic development of the region. The article analyzes the role of the airport for the region, its principles of operation and the airports place in the structure of the regional transport and logistics complex. The results of the analysis performed in the work show the critical importance of the air hub for the region and will be applied in the development of a model and organizational and economic mechanism for the effective functioning of a special regional infrastructure complex (using the example of the Kaliningrad region).

Keywords: airport, strategy of regional development, regional transport and logistics complex, transport system, air transport, aviation company functions, region, logistics.

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ АПК КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ**

**Скоморощенко А.А.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Есоян А.Г.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Шаповал А.Н.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: Целью исследования является оценка влияния цифровой трансформации на развитие животноводства Краснодарского края. Отраслевой анализ в части наличия поголовья крупного рогатого скота, свиней, птицы, овец и коз проведен с использованием аналитических, статистических и графических методов исследования. Предметом обсуждения являются ключевые параметры цифровой трансформации, такие как автоматизация процессов в животноводстве, использование аналитики больших данных и внедрение технологических элементов «точного животноводства» обеспечивающих повышение продуктивности животных и отраслевой конкурентоспособности.

Ключевые слова: цифровая трансформация, агропромышленный комплекс, животноводство, точное животноводство, автоматизация, аналитика больших данных.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The aim of the study is to assess the impact of digital transformation on the development of livestock farming in the Krasnodar Krai. A sectoral analysis of cattle, pigs, poultry, sheep, and goat populations was conducted using analytical, statistical, and graphical research methods. The discussion focuses on key parameters of digital transformation, such as the automation of livestock processes, the use of big data analytics, and the implementation of precision livestock farming technologies that enhance animal productivity and industry competitiveness.

Keywords: digital transformation, agro-industrial complex, animal husbandry, precision animal husbandry, automation, big data analytics.

## **ИННОВАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ**

**Татарко В.А.**, аспирант, Вавиловский университет

**Родионова И.А.**, д.э.н., профессор, Вавиловский университет

**Торопова В.В.**, к.э.н., доцент, Вавиловский университет

**Васильева О.А.**, к.э.н., доцент, Вавиловский университет

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые направления и механизмы инновационного развития агропромышленного комплекса (АПК) Российской Федерации. Проанализирован уровень инновационной активности предприятий АПК, а также основные виды инновационной деятельности. Приведен комплекс мер по преодолению барьеров, препятствующих увеличению инновационной активности предприятий АПК.

Ключевые слова: инновации, инновационная активность, предприятия агропромышленного комплекса, государственная поддержка, конкурентоспособность АПК.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines key areas and mechanisms for innovative development in the Russian agro-industrial complex (AIC). It analyzes the level of innovation activity among agro-industrial enterprises, as well as the main types of innovation. A set of measures for overcoming barriers hindering increased innovation among agro-industrial enterprises is presented.

Keywords: innovation, innovative activity, agro-industrial complex enterprises, state support, competitiveness of the agro-industrial complex.

## Содержание

РЕГИОНАЛЬНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	3
Андропова И.В.	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВА	9
Ахмадеев Р.Г., Гамарник И.А., Агапова А.А.	
СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ РЕГИОНОВ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА РОССИИ	15
Батраков Е.А.	
ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ КРЕАТИВНЫМИ КЛАСТЕРАМИ: МОДЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	18
Гарбузов Я.В.	
ВЫЗОВЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В НЕНЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА	23
Гасанзаде Гасан Валех оглы	
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УЧЕТЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	26
Гедгафова И.Ю.	
АГРАРНОЕ ВОЛОНТЕРСТВО В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ОПЫТ ВОСТОЧНОЙ И ЮЖНОЙ АЗИИ	29
Горлова Н.И., Астафьева О.А.	
ИННОВАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ	33
Гришкевич М.М., Гелдиев Д.Ч., Емельянов П.П., Онуфриенко В.И., Романов Г.Р.	
СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ КРИТИЧЕСКОГО ИМПОРТА И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ	37
Груничев А.С., Абдрахманова Д.Р., Динмухаметова А.А.	
ТРЕНДЫ И ТРИГГЕРЫ РАЗВИТИЯ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ	43
Козликин А.В., Воронина А.В.	
УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	47
Колесникова В.Б., Франовская Г.Н., Чудинова Л.Н.	
ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ АФРИКИ – АКТУАЛЬНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ КОНТИНЕНТА	52
Константинова О.В.	
ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)	56
Макарова Л.В., Лыгин С.А., Макаров А.А.	
ВЛИЯНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ ТУРИЗМА	60
Мехдиев Азер Гусейн оглы	
К ВОПРОСУ О ВЗАИМООБУСЛОВЛЕННОСТИ СИСТЕМЫ «ПОЛИТИКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ»	64
Миляева Л.Г.	
УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРОЕКТА РЕГИОНАЛЬНОГО ДЕВЕЛОПЕРА В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ	68
Николихина С.А., Цивилева М.В.	
ВЛИЯНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ИННОВАЦИЯМИ В ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОМ СЕКТОРЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ	71
Плешивцев М.А., Минеев М.А.	
ТЕОРЕТИЧЕСКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	75
Радченко Е.П., Вдовина А.Н.	
ПЕРЕХОД К ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ В РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ НА ФОНЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА	79
Скоробогатько М.А.	
СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: ОЦЕНКА ПРАКТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ	82
Шелестов Н.В., Мелехов Е.О., Морозова И.А.	
АНАЛИЗ ПИИ КАК ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА	85
Алиев Мурад Шахрза	
ПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИИ В РАЗВИТИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	94
Баженов С.И., Дмитриев К.О.	
МОДЕРНИЗАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ: АНАЛИЗ СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ ТРАКТОвок И СИСТЕМА ОЦЕНОЧНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	99
Бубнова О.Ю., Крюкова Т.М., Набиев А.В.	
ИНСТРУМЕНТЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ДИНАМИЧНОГО ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОНОМИКИ	105
Варнакова Г.Ф., Тимохина А.В.	
ФОРМИРОВАНИЕ ГРУПП КОНТРОЛЯ ПРИ СОЗДАНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ	109
Горбачев А.Ю., Федорова Т.А.	
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПЕНИТЕНЦИАРНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ	113
Гришина О.Ю., Климюк Л.Я., Слатина С.А.	
ВЛИЯНИЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКИХ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ НА ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ	118
Дружинин П.В.	
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ КРИТИЧЕСКОГО ИМПОРТА НА УСТОЙЧИВОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	123

Ельшин Л.А., Груничев А.С., Абдрахманова Д.Р. ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНЖЕНЕРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ: УНИВЕРСИТЕТЫ, ФАБРИКИ, СТАР-ТАПЫ	129
Кадацкая Д.В., Лаврова Ю.С. КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПРИНЯТИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ	134
Качанова Л.С., Ерофеева А.К. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИНЕРГИЯ В ПРАВОВОМ ОБРАЗОВАНИИ: ПРОЕКТНОЕ ОБУЧЕНИЕ СТУДЕНТОВ ЮРИСТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	139
Кичигин О.Э., Быстрова Н.О. МУЛЬТИКОМПЛЕМЕНТАРНЫЙ ПОДХОД В РАЗВИТИИ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	145
Кузминов В.А., Кузминова О.А. ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В РАЗВИТИИ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	149
Лукашкина Ю.И., Меньщикова В.И. РОЛЬ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ АПК В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	153
Митрофанов С.В. КЛАСТЕРНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ТИПОЛОГИЗАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ ПО УРОВНЮ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА	159
Ситдикова Л.Ф. ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОРИДОРАХ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКСПОРТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ	163
Скобелина В.С., Панков А.В., Гарин А.П. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТОВАРОВ	167
Скорикова И.С., Глинская О.С., Никабадзе Д.Г. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭНЕРГЕТИКИ РФ	176
Туркин П.В. МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБРАЗОВАНИИ	179
Фирцева С.В., Щербакова Е.Н. ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И РИСКИ ОБРАЩЕНИЯ КРИПТОВАЛЮТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ	183
Чумаченко Е.А., Коновалов А.А., Мамонтова Ю.П. ВОВЛЕЧЕНИЕ НЕИСПОЛЬЗУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В ОБОРОТ: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ	187
Ананьев А.А., Афанасьев С.Н. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	189
Глебов С.В. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ: СКАНДИНАВСКАЯ КЛАСТЕРНАЯ ШКОЛА (П. МАСКЕЛЛ, М. ЛОРЕНЦЕН, А. МАЛМБЕРГ)	193
Гурбик Ю.Ю., Грибова Д.В., Дурнева Л.А. АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ «ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ» В РОССИЙСКОМ БИЗНЕСЕ	198
Желткова А.В., Дугаржапова М.А. РЕГУЛЯРНЫЕ ГАРАНТИРОВАННЫЕ ПОСОБИЯ В ТОКЕНАХ НА БАЗЕ ПЕРСОНАЛЬНОЙ БИОМЕТРИЧЕСКОЙ ИДЕНТИФИКАЦИИ С ОБМЕННЫМИ ШЛЮЗАМИ НА КРИПТО- И ВАЛЮТНЫЕ БИРЖИ: АРХИТЕКТУРА, БЕЗОПАСНОСТЬ	202
Кацюба О.П. ТАМОЖЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ С ОРГАНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИЕЙ: МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ОСОБЕННОСТИ В РОССИИ	206
Качанова Л.С. ДИАГНОСТИКА И МОНИТОРИНГ ВЛИЯНИЯ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВА НА ЕГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ: СИСТЕМНО-СИНЕРГИЧЕСКИЙ ПОДХОД	211
Кишко В.А. АНАЛИЗ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РОССИИ	216
Климюк Л.Я., Гришина О.Ю. РАЗМЕЩЕНИЕ ВНУТРИСИСТЕМНЫХ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В УЧРЕЖДЕНИЯХ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ, РЕГЛАМЕНТЫ И РИСКИ	219
Козин М.Н. ОСНОВНЫЕ ЦЕНОЛОГИЧЕСКИЕ ПАТТЕРНЫ КОНЦЕПЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКОСИСТЕМ	225
Кузьминов А.Н., Чумаченко С.Г., Терновский О.А. ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ТАМОЖЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ МЕТАЛЛОВ И СПЛАВОВ	229
Непарко М.В., Япрынцева В.А., Овчинников М.С. ОСОБЕННОСТИ ТОВАРОВЕДНОЙ КЛАССИФИКАЦИИ ПАРФЮМЕРНО-КОСМЕТИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ ДЛЯ УЧЕБНЫХ ЦЕЛЕЙ	233
Петренко Е.В., Зайченко Е.А., Паршикова В.Н., Шотт О.И. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ МОДЕЛЕЙ МИРОВОЙ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ НА БАЗЕ СИМБИОЗА ДОЛЛАРА США И ДРУГИХ ВАЛЮТНЫХ ЦЕНТРОВ: ОДНОПОЛЯРНАЯ, БИПОЛЯРНАЯ И ОЛИГОПОЛИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ	240
Синдарова Г.Ш. АЭРОПОРТ КАК ЭЛЕМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	244
Складовский М.А., Иванов А.В. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ АПК КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ	249
Скоморощенко А.А., Есоян А.Г., Шаповал А.Н. ИННОВАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ	255
Татарко В.А., Родионова И.А., Торопова В.В., Васильева О.А.	

## Contents

REGIONAL MANAGEMENT PRACTICES OF IMPLEMENTATION OF STATE PROGRAMS IN THE RUSSIAN FEDERATION	3
Andronova I.V.	
ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF BUDGET EXPENDITURES TO IDENTIFY PRIORITY AREAS OF NATIONAL STATE PROJECTS	9
Akhmadeev R.G., Gamarnik I.A., Agapova A.A.	
THE SPECIFICS OF THE DEVELOPMENT OF SOCIO-ECONOMIC COMPLEXES OF THE REGIONS OF THE NORTH CAUCASUS FEDERAL DISTRICT OF RUSSIA	15
Batratkov E.A.	
A PROJECT-BASED APPROACH TO MANAGING CREATIVE CLUSTERS: MODELS, TOOLS, AND CONDITIONS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT	18
Garbuzov Ya.V.	
CORPORATE GOVERNANCE CHALLENGES IN THE NON-OIL AND GAS SECTOR OF AZERBAIJAN	23
Hasanzade Hasan Valeh	
INFORMATION TECHNOLOGIES IN ACCOUNTING OF FIXED ASSETS AND THEIR SIGNIFICANCE FOR ECONOMIC SECURITY	26
Gedgafova I.Yu.	
AGRICULTURAL VOLUNTEERING IN ENSURING FOOD SECURITY: EVIDENCE FROM EAST AND SOUTH ASIA	29
Gorlova N.I., Astafieva O.A.	
INNOVATION AND DIGITALIZATION IN THE OIL AND GAS SECTOR AS A FACTOR FOR INCREASING EFFICIENCY	33
Grishkevich M.M., Geldiev D.Ch., Emelianov P.P., Onufrienko V.I., Romanov G.R.	
STRUCTURAL ANALYSIS OF CRITICAL IMPORTS AND ITS IMPACT ON REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT	37
Grunychev A.S., Abdrakhmanova D.R., Dinmukhametova A.A.	
TRENDS AND TRIGGERS OF FOOD INDUSTRY DEVELOPMENT IN THE ROSTOV REGION	43
Kozlikin A.V., Voronina A.V.	
MANAGING THE DEVELOPMENT OF AN ORGANIZATIONS FINANCIAL POTENTIAL IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	47
Kolesnikova V.B., Franovskaya G.N., Chudinova L.N.	
FOOD SECURITY IN AFRICA IS A PRESSING AREA FOR THE CONTINENTS DEVELOPMENT	52
Konstantinova O.V.	
ASSESSING THE COMPETITIVENESS OF METALWORKING ENTERPRISES (BASED ON ENTERPRISES IN THE PENZA REGION)	56
Makarova L.V., Lygin S.A., Makarov A.A.	
THE IMPACT OF INFRASTRUCTURE INVESTMENTS ON THE TOURISM ECONOMY	60
Mehdiyev Azer Huseyn	
TO THE QUESTION OF THE INTERDEPENDENCE OF THE SYSTEM "ENTERPRISE COMPETITIVENESS POLICY - ECONOMIC SAFETY OF THE ENTERPRISE"	64
Milyaeva L.G.	
MANAGING THE COMPETITIVENESS OF A REGIONAL DEVELOPMENT PROJECT IN A TURBULENT REAL ESTATE MARKET	68
Nikolikhina S.A., Tsvileva M.V.	
THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL INNOVATION MANAGEMENT IN THE TELECOMMUNICATIONS SECTOR ON THE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC CLUSTERS	71
Pleshivtsev M.A., Mineev M.A.	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF ENSURING FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP	75
Radchenko E.P., Vdovina A.N.	
TRANSITION TO A GREEN ECONOMY IN RUSSIA: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES AGAINST INTERNATIONAL EXPERIENCE	79
Skorobogatko M.A.	
A SYSTEMS APPROACH TO PROJECT MANAGEMENT: ASSESSMENT OF PRACTICAL EFFECTIVENESS	82
Shelestov N.V., Melekhov E.O., Morozova I.A.	
ANALYSIS OF FDI AS AN ECONOMIC MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS	85
Aliyev Murad Shahrza	
THE TERRITORYS POTENTIAL FOR DEVELOPMENT ARTIFICIAL INTELLIGENCE	94
Bazhenov S.I., Dmitriev K.O.	
MODERNIZATION IN THE ECONOMY: ANALYSIS OF SUBSTANTIVE INTERPRETATIONS AND A SYSTEM OF EVALUATION INDICATORS	99
Bubnova O.Yu., Kryukova T.M., Nabiev A.V.	
INTERNAL CONTROL TOOLS IN A DYNAMIC ECONOMIC CHANGING CONDITION	105
Varnakova G.F., Timokhina A.V.	
FORMATION OF CONTROL GROUPS WHEN CREATING INNOVATIVE PRODUCTS	109
Gorbachev A.Yu., Fedorova T.A.	
THE PRODUCTION POTENTIAL OF PENITENTIARY INSTITUTIONS OF THE STAVROPOL TERRITORY	113
Grishina O.Yu., Klimuk L.Ya., Slatina S.A.	
THE IMPACT OF INDUSTRIAL MODERNIZATION IN THE RUSSIAN ARCTIC REGIONS ON THE ENVIRONMENTAL SITUATION	118
Druzhinin P.V.	
ANALYSIS AND ASSESSMENT OF THE IMPACT OF CRITICAL IMPORTS ON THE SUSTAINABILITY OF REGIONAL ECONOMIC GROWTH	123
Elshin L.A., Grunichev A.S., Abdrakhmanova D.R.	

TRANSFORMATION OF ENGINEERING ENTREPRENEURSHIP IN RUSSIA: UNIVERSITIES, FACTORIES, AND STARTUPS Kadatskaya D.V., Lavrova Yu.S.	129
AN INTEGRATED APPROACH TO MANAGEMENT DECISION-MAKING IN GOVERNMENT INSTITUTIONS BASED ON DIGITAL PLATFORMS Kachanova L.S., Erofeeva A.K.	134
INTELLECTUAL SYNERGY IN LEGAL EDUCATION: PROJECT-BASED LEARNING OF LAW STUDENTS THROUGH THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE Kichigin O.E., Bystrova N.O.	139
A MULTI-COMPLEMENTARY APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF BUDGET MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY Kuzminov V.A., Kuzminova O.A.	145
THE EFFECTIVENESS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN THE DEVELOPMENT OF A MODERN ORGANIZATION Lukankina Yu.I., Menshchikova V.I.	149
THE ROLE OF HUMAN CAPITAL IN THE AGRICULTURAL SECTOR FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RURAL AREAS Mitrofanov S.V.	153
CLUSTER ANALYSIS FOR TYPOLOGY OF MUNICIPAL DISTRICTS BASED ON AGRICULTURAL DEVELOPMENT LEVEL Sitdikova L.F.	159
THE IMPACT OF CHANGES IN LOGISTICS CORRIDORS ON THE COMPETITIVENESS OF EXPORT-ORIENTED INDUSTRIES IN RUSSIA Skobelina V.S., Pankov A.V., Garin A.P.	163
METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE COMPETITIVENESS OF GOODS Skorikova I.S., Glinskaya O.S., Nikabadze D.G.	167
MANAGING THE INVESTMENT POTENTIAL OF RUSSIAN ENERGY ENTERPRISES Turkin P.V.	176
MODELS FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF RESEARCH ACTIVITIES IN EDUCATION Firtseva S.V., Shcherbakova E.N.	179
FINANCIAL SECURITY AND RISKS OF CRYPTOCURRENCY CIRCULATION IN THE RUSSIAN FEDERATION: CHALLENGES AND REGULATORY PROSPECTS Chumachenko E.A., Konovalov A.A., Mamontova Yu.P.	183
INVOLVING UNUSED LAND INTO CIRCULATORY CIRCULATION: LEGAL ASPECTS AND SOCIO-ECONOMIC EFFECT Ananyev A.A., Afanasyev S.N.	187
IMPROVING STRATEGIC MANAGEMENT OF TECHNOLOGICAL INNOVATION PROJECTS AT DOMESTIC INDUSTRIAL ENTERPRISES Glebov S.V.	189
WAYS TO IMPROVE THE COMPETITIVENESS OF NEW REGIONS OF RUSSIA: THE SCANDINAVIAN CLUSTER SCHOOL (P. MASKELL, M. LORENZEN, A. MALMBERG) Gurbik Yu.Yu., Gribova D.V., Durneva L.A.	193
ANALYSIS OF THE USE OF INTERNET OF THINGS TECHNOLOGY IN RUSSIAN BUSINESS Zheltkova A.V., Dugarzhapova M.A.	198
REGULAR GUARANTEED BENEFITS IN TOKENS BASED ON PERSONAL BIOMETRIC IDENTIFICATION WITH EXCHANGE GATEWAYS TO CRYPTO AND CURRENCY EXCHANGES: ARCHITECTURE, SECURITY Katsyuba O.P.	202
CUSTOMS REGULATION OF FOREIGN ECONOMIC TRANSACTIONS WITH ORGANIC PRODUCTS: GLOBAL TRENDS AND PECULIARITIES IN RUSSIA Kachanova L.S.	206
DIAGNOSTICS AND MONITORING OF THE IMPACT OF THE LEVEL OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE STATE ON ITS TECHNOLOGICAL SECURITY: A SYSTEM-SYNERGISTIC APPROACH Kishko V.A.	211
ANALYSIS OF AGRICULTURAL LABOR RESOURCES IN RUSSIA Klimuk L.Ya., Grishina O.Yu.	216
PLACEMENT OF INTRA-SYSTEM PROCUREMENT OF GOODS, WORKS, AND SERVICES IN THE INSTITUTIONS OF THE PENAL SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION: LEGAL MODELS, REGULATIONS, AND RISKS Kozin M.N.	219
THE MAIN CENOLOGICAL PATTERNS OF THE CONCEPT OF REGIONAL ECONOMIC ECOSYSTEMS Kuzminov A.N., Chumachenko S.G., Ternovsky O.A.	225
FEATURES OF CONDUCTING CUSTOMS EXAMINATION OF METALS AND ALLOYS Neparko M.V., Yapryntseva V.A., Ovchinnikov M.S.	229
FEATURES OF COMMODITY CLASSIFICATION OF PERFUMERY AND COSMETICS PRODUCTS FOR EDUCATIONAL PURPOSES Petrenko E.V., Zaychenko E.A., Parshkova V.N., Shott O.I.	233
MODERN APPROACHES TO THE ORGANIZATION OF MODELS OF THE WORLD CURRENCY AND FINANCIAL SYSTEM BASED ON THE SYMBIOSIS OF THE US DOLLAR AND OTHER CURRENCY CENTERS: UNIPOLAR, BIPOLAR, AND OLIGOPOLY SYSTEMS Sindarova G.Sh.	240
AIRPORT AS AN ELEMENT OF A REGIONAL TRANSPORT AND LOGISTICS COMPLEX Sklodovsky M.A., Ivanov A.V.	244
DIGITAL TRANSFORMATION OF THE AGRICULTURAL INDUSTRY AS A DRIVER OF THE DEVELOPMENT OF LIVESTOCK IN THE KRASNODAR KRAI Skomoroshchenko A.A., Yesoyan A.G., Shapoval A.N.	249
INNOVATION ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES: PROBLEMS AND SOLUTIONS Tatarko V.A., Rodionova I.A., Toropova V.V., Vasilieva O.A.	255