

№ 11
2025 г

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА
НАУКА
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

№ 11 2025 г.

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a
global world: economics, science, technology**

**Конкурентоспособность
в глобальном мире: экономика,
наука, технологии**

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Главный редактор

Бондаренко В. А. - доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Россия

Члены редакционной коллегии

Андропова Н. Э. - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н. М. - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г. Е. - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет имени П.О. Сухого, Республика Беларусь

Газетдинов М. Х. - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Жизнин С. З. - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

Зуб А. Т. - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Косолапов В. М. - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, научный руководитель ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОИИ РАН, Россия

Ксенофонтова Т. Ю. - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

Курбанов А. К. - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д. Н. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

Найденов Н. Д. - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

Науменко Т. В. - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Осипов В. С. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В. А. - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Фэн Аньцюань - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

Хушвахтзода К. Х. - доктор экономических наук, профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

№ 11, 2025 г.

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 11 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.11.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ МИРОВОГО РЫНКА ЯЧМЕНЯ

Аксенов И.А., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Трунин Г.А., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Роцин И.Н., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Названова К.В., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: В статье представлен комплексный анализ тенденций мирового рынка ячменя за период 1961–2023 гг. На основе статистических данных Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединённых Наций (ФАО ООН) выявлены ключевые закономерности развития международной торговли данной зерновой культурой. Рассматриваются долгосрочные изменения в структуре мировых потоков, динамика лидеров по экспорту и импорту, а также причины смены геоэкономических центров производства и потребления. Особое внимание уделено влиянию агроклиматических, технологических и политико-экономических факторов на распределение долей стран на мировом рынке. Проведённый анализ позволяет сделать вывод о формировании нового центра спроса на ячмень в странах Азии и устойчивом росте экспортного потенциала государств Черноморского региона.

Ключевые слова: ячмень, международная торговля, экспорт, импорт, ФАО, аграрная экономика, мировые рынки, зерновой баланс, продовольственная безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: This article presents a comprehensive analysis of global barley market trends for the period 1961–2023. Based on statistical data from the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), key patterns in the development of international barley trade are identified. Long-term changes in the structure of global flows, the dynamics of leading export and import leaders, and the reasons for shifts in the geo-economic centers of production and consumption are examined. Particular attention is paid to the influence of agroclimatic, technological, and political-economic factors on the distribution of countries shares in the global market. The analysis suggests the emergence of a new center of demand for barley in Asian countries and the steady growth of the export potential of the Black Sea region.

Keywords: barley, international trade, export, import, FAO, agricultural economy, world markets, grain balance, food security.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ И ОГРАНИЧЕННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ

Берестовой А.А., Брянский государственный университет им. ак. И.Г. Петровского

Мельгуй А.Э., к.э.н., доцент, Брянский государственный университет им. ак. И.Г. Петровского

Аннотация: Предметом исследования является финансовая устойчивость коммерческого банка в условиях санкционного давления и ограниченной информационной прозрачности. Целью исследования является оценка финансовой устойчивости ПАО "Промсвязьбанк" на основе методологии Банка России на период 2022–2024 годов. Методология включает в себя анализ ключевых показателей достаточности капитала, ликвидности и прибыльности, а также расчет интегральных скоринговых оценок (RCG, RGD). Результаты выявили расхождение между абсолютным ростом капитала и ухудшением относительных показателей, что указывает на накопление скрытых уязвимостей. Практические последствия результатов заключаются в разработке мер по повышению стабильности банковского сектора и совершенствовании политики регулирования. Формальное соблюдение стандартов сопровождается растущими структурными рисками, что требует повышения прозрачности отчетности для внешних заинтересованных сторон.

Ключевые слова: финансовая стабильность, российский банковский сектор, санкционное давление, достаточность капитала, ликвидность, прибыльность, информационная прозрачность, Банк России, макропруденциальное регулирование.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The subject of the study is the financial stability of a commercial bank under sanction pressure and limited information transparency. The purpose is to assess the financial stability of PSB PJSC based on the methodology of the Bank of Russia for the period 2022–2024. The methodology includes the analysis of key indicators of capital adequacy, liquidity, and profitability, as well as the calculation of integral scoring assessments (RCG, RGD). The results revealed a divergence between the absolute growth of capital and the deterioration of relative ratios, indicating the accumulation of hidden vulnerabilities. The practical implications of the results lie in developing measures to enhance the stability of the banking sector and improving regulatory policy. Conclusions: formal compliance with standards is accompanied by growing structural risks, which necessitates increased reporting transparency for external stakeholders.

Keywords: financial stability, Russian banking sector, sanction pressure, capital adequacy, liquidity, profitability, information transparency, Bank of Russia, macroprudential regulation.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ, СТРУКТУРА, ПОТЕНЦИАЛ

Болдырева И.А., д.э.н., профессор Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М.И. Платова

Комиссаров В.Д., аспирант, Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М.И. Платова

Аннотация: В статье исследуется роль промышленного производства в формировании экономики региона. Объектом исследования выступает промышленная сфера Ростовской области, рассматриваемая с точки зрения структуры, динамики основных экономических показателей, формирования тенденций в отдельных подотраслях. Существенный анализ позволяет прийти к выводам об опережающем росте цен на промышленную продукцию в сравнении с ростом натуральных объемов производства, в тоже время не позволяющем промышленным предприятиям нарастить объемы прибыли. В работе сформулированы ключевые макро и микроэкономические факторы торможения промышленного производства Ростовской области в разрезе отдельных подотраслей промышленности. Обозначены потенциально перспективные сегменты промышленного производства в регионе.

Ключевые слова: промышленность, регион, производство, структура, выручка, прибыль, инвестиции

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the role of industrial production in shaping the regions economy. The object of the study is the industrial sector of the Rostov Region, which is analyzed from the perspective of its structure, the dynamics of its main economic indicators, and the formation of trends in individual sub-sectors. The analysis conducted allows us to conclude that the prices of industrial products are growing faster than the volume of production, which is preventing industrial enterprises from increasing their profits. The article identifies key macro- and microeconomic factors that are hindering industrial production in individual sub-sectors. Potentially promising segments of industrial production in the region have been identified.

Keywords: industry, region, production, structure, revenue, profit, investment.

ТЕНДЕНЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

Воронкова О.Ю., д.э.н., профессор, Алтайский государственный университет

Петрова Л.И., к.э.н., доцент, Алтайский государственный университет

Лукин А.А., аспирант, Алтайский государственный университет

Аннотация: В статье исследуются актуальные тенденции государственного регулирования и поддержки экспорта сельскохозяйственной продукции в России в период 2024 - 2025 гг., а также приводятся прогнозные показатели на 2026 год. Анализируются как меры государственной поддержки - субсидии, льготное кредитование, так и инструменты регулирования (квоты, таможенные тарифы, экспортные ограничения). Аналитика исследования построена на данных Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральной тарифной службы РФ и Росстата РФ., а также прогнозы Министерства экономического развития и отраслевых экспертов. Особое внимание в статье уделено балансу между стимулирующими и ограничительными мерами государственной политики в условиях санкций.

Ключевые слова: государственное регулирование, государственная поддержка, экспорт сельскохозяйственной продукции, АПК, санкции, таможенные меры.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines current trends in government regulation and support for agricultural exports in Russia in the period 2024-2025, and provides forecast indicators for 2026. Government support measures such as subsidies, preferential loans, and regulatory instruments (quotas, customs tariffs, and export restrictions) are analyzed. The analysis of the study is based on data from the Ministry of Agriculture of the Russian Federation, the Federal Tariff Service of the Russian Federation and Rosstat of the Russian Federation, as well as forecasts from the Ministry of Economic Development and industry experts. The article pays special attention to the balance between stimulating and restrictive government policies in the context of sanctions.

Keywords: state regulation, state support, agricultural exports, agro-industrial complex, sanctions, and customs measures.

ИСЛАМСКИЕ ФИНАНСЫ КАК МОРАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА УСТОЙЧИВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Ельшин Л.А., д.э.н., Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан; профессор, Университет управления ТИСБИ

Савеличев М.В., к.э.н., старший научный сотрудник, Казанский (Приволжский) федеральный университет; ведущий научный сотрудник, Центр перспективных экономических исследований

исследований Академии наук Республики Татарстан; доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Кузнецов Я.А., аспирант, Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан

Аннотация: В статье рассматривается потенциал исламских финансов как института моральной экономики, способного выступать инфраструктурной основой устойчивого регионального развития. Особое внимание уделено механизмам вакфа, закята, беспроцентного микрофинансирования и сукук в поддержке реального сектора, инклюзии и перераспределения. Делается вывод о применимости исламской финансовой модели в региональных стратегиях, направленных на комплексную устойчивость и институциональное возрождение моральных основ хозяйствования.

Ключевые слова: исламские финансы, моральная экономика, устойчивое развитие, региональное развитие, вакф, закят, сукук, моральная инфраструктура, исламское микрофинансирование, этическое инвестирование, инклюзивный рост, экономика заботы, партнёрское финансирование.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the potential of Islamic finance as an institution of moral economics capable of serving as the infrastructural foundation for sustainable regional development. Particular attention is paid to the mechanisms of waqf, zakat, interest-free microfinance, and sukuk in supporting the real sector, inclusion, and redistribution. A conclusion is reached on the applicability of the Islamic financial model in regional strategies aimed at comprehensive sustainability and the institutional revival of moral foundations for economic activity.

Keywords: Islamic finance, moral economics, sustainable development, regional development, waqf, zakat, sukuk, moral infrastructure, Islamic microfinance, ethical investing, inclusive growth, caring economy, partnership financing.

ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОГЛАСИТЕЛЬНОЙ КОМИССИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОМПЛЕКСНЫХ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ

Есавкина В.Ю., Санкт-Петербургский архитектурно-строительный университет

Аннотация: в статье рассмотрена эффективность согласительных комиссий как основного механизма досудебного урегулирования споров при проведении комплексных кадастровых работ. На основе анализа судебной практики выявлены системные проблемы и установлена взаимосвязь между низкой активностью правообладателей на стадии слушаний и последующим ростом количества судебных споров о границах. Результаты исследования свидетельствуют о неэффективности текущего механизма работы комиссий и необходимости реформирования процедуры согласования границ.

Ключевые слова: комплексные кадастровые работы, согласительная комиссия, согласование границ, земельный участок, правообладатели, судебная практика.

Научная специальность публикации: 1.6.15. Землеустройство, кадастр и мониторинг земель, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article examines the effectiveness of conciliation commissions as the main mechanism for pre-trial settlement of disputes during complex cadastral work. Based on an analysis of judicial practice, systemic problems have been identified, and a relationship has been established between the low activity of landowners at the hearing stage and the subsequent increase in the number of court disputes over boundaries. The results of the study indicate the ineffectiveness of the current mechanism for the commissions and the need to reform the procedure.

Keywords: complex cadastral works, conciliation commission, border coordination, land plot, copyright holders, judicial practice.

СТРАТЕГИИ ДАУНСАЙЗИНГА

Зуб А.Т., д.филос.н., профессор, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова

Аннотация: В статье проясняется значение понятия «даунсайзинг», а также параметров его использования для осуществления структурных изменений. Определены и охарактеризованы три стратегии планирования и проведения даунсайзинга: сокращению масштабов деятельности, снижение числа сотрудников, преобразование структуры организации, ее корпоративной культуры и системы ценностей, а также системная стратегия. Разграничение стратегий определяется масштабами и интенсивностью изменений.

Ключевые слова: трансформация процессов, корпоративная иерархия, сокращение сотрудников, стратегии проведения изменений

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория

Abstract: This article clarifies the meaning of the concept of "downsizing" and the parameters for its use in implementing structural change. Three strategies for planning and implementing downsizing are defined and characterized: downsizing, headcount reduction, transformation of the organizational structure, its corporate culture and value system, and systemic strategy. The differentiation of strategies is determined by the scale and intensity of change.

Keywords: process transformation, corporate hierarchy, headcount reduction, change strategies.

ПРОБЛЕМЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Круглова О.В., к.э.н., доцент, филиал ФГБОУ ВО «Приволжский государственный университет путей сообщения» в г. Нижнем Новгороде

Аннотация: Статья посвящена исследованию проблем регионального развития на примере небольшого города Дзержинск Нижегородской области, а именно отток молодежи из города. Проведен масштабный опрос жителей города. Основной целью исследования было выявление основных причин оттока населения из города, ключевых факторов, влияющих на привлекательность региона среди молодежи. Проанализированы полученные данные и предложены рекомендации по улучшению инфраструктуры и условий жизни в регионе.

Ключевые слова: регион, развитие, опрос, стратегия, отток молодежи, привлекательность города.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the study of the problems of regional development on the example of the small town of Dzerzhinsk, Nizhny Novgorod region, namely the outflow of youth from the city... Conducted a large-scale survey of residents of the city. The main purpose of the study was to identify the main causes of the outflow of population from the city, the key factors affecting the attractiveness of the region among young people... The data received are analyzed and recommendations for improving infrastructure and living conditions in the region are proposed.

Keywords: region, development, survey, strategy, outflow of youth, attractiveness of the city.

АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН И ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

Лазарева О.С., к.э.н., доцент, Оренбургский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
Советов И.Н., к.э.н., доцент, Казанский филиал ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы развития предприятий малого и среднего бизнеса в регионах-соседях: Республике Татарстан и Оренбургской области. Рассматриваются показатели динамики количества самих предприятий и численности занятых в них работников. Сравниваются основные результаты деятельности и итоги деятельности малых и средних предприятий.

Ключевые слова: Малый и средний бизнес, динамика, численность работников, развитие, меры государственной поддержки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the development of small and medium-sized businesses in neighboring regions: the Republic of Tatarstan and the Orenburg Region. It examines the dynamics of the number of businesses and the number of employees. The key performance indicators and the operating results of small and medium-sized businesses are compared.

Keywords: Small and medium-sized businesses, dynamics, number of employees, development, government support measures.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СТРАН БРИКС В УСЛОВИЯХ РАСШИРЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЯ: ОСОБЕННОСТИ, ВЫЗОВЫ И РОЛЬ РОССИИ

Мамочкин А.И., аспирант, Всероссийская академия внешней торговли

Аннотация: В работе производится анализ особенностей экономического взаимодействия стран БРИКС в условиях расширения объединения и перехода к формату «БРИКС+». Оценивается влияние новых членов на структуру сотрудничества, а также положение расширенного состава объединения в мировой экономике. В исследовании определяется роль России в формирующейся архитектуре БРИКС, а также значение объединения как инструмента укрепления экономической безопасности России. Делается вывод о ключевых факторах, стимулирующих и сдерживающих развитие экономических связей между участниками.

Ключевые слова: БРИКС, БРИКС+, макроэкономика, многополярность, экономическое сотрудничество, инвестиционное сотрудничество, инвестиции, дедолларизация.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The paper analyses the peculiarities of economic interaction between BRICS countries in the context of the expansion of the group and the transition to the BRICS+ format. It assesses the impact of new members on the structure of cooperation, as well as the position of the expanded union in the global economy. The study defines Russia's role in the emerging BRICS architecture, as well as the importance of the group as a way to strengthen Russia's economic security. The conclusion is drawn about the key factors stimulating and hindering the development of economic ties between members.

Keywords: BRICS, BRICS+, macroeconomics, multipolarity, economic cooperation, investment cooperation, investments, dedollarisation.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ:

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Неганова В.П., д.э.н., профессор, Институт экономики Уральского отделения российской академии наук

Аннотация: В статье рассматриваются методологические аспекты формирования сущности конкурентоспособности. Библиометрический анализ научного дискурса, сравнение и классификация исследовательских позиций показали широкий спектр подходов к её решению, которые не учитывают комплекс сущностных характеристик способности конкурировать. Предложен и обоснован подход, фокусирующийся на социально-экономическом аспекте ее содержания – борьбе экономических интересов. Сделаны выводы, которые позволят исследователям и бизнес-практикам существенно повысить эффективность формирования и реализации конкурентных стратегий.

Ключевые слова: экономические системы, конкурентоспособность, экономические интересы, методология оценки конкурентоспособности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article examines the methodological aspects of the formation of the essence of competitiveness. A bibliometric analysis of scientific discourse and a comparison and classification of research positions revealed a wide range of approaches to addressing this issue, which fail to consider the complex essential characteristics of competitive ability. An approach focusing on the socioeconomic aspect of its content—the conflict of economic interests—is proposed and substantiated. Conclusions are drawn that will allow researchers and business practitioners to significantly improve the effectiveness of developing and implementing competitive strategies.

Keywords: economic systems, competitiveness, economic interests, competitiveness assessment methodology.

ОСОБЕННОСТИ ТОРГОВЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ

Непарко М.В., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
Япрынцева В.А., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
Пенкин А.А., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: В статье рассматриваются торговые ограничения и их последствия. Торговые ограничения являются одним из самых мощных инструментов, используемых государствами и международными организациями для влияния на внешнюю торговлю, поддержания безопасности и реализацию внешнеполитического курса. В статье рассматриваются особенности контроля за их соблюдением торговых ограничений, которые влияют на движение товаров, услуг или финансов между странами. Целью статьи является анализ применения торговых ограничений, деятельность таможенных органов относительно обеспечения контроля за торговыми ограничениями и представить основные направления их развития, административная ответственность за нарушение таможенного законодательства.

Ключевые слова: таможенный контроль, торговые ограничения, внешняя торговля, административные правонарушения, лицензия, квоты, эмбарго, сертификаты.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article discusses trade restrictions and their consequences. Trade restrictions are one of the most powerful tools used by States and international organizations to influence foreign trade, maintain security, and implement foreign policy. The article discusses the specifics of monitoring their compliance with trade restrictions that affect the movement of goods, services, or finances between countries. The purpose of the article is to analyze the application of trade restrictions, the activities of customs authorities regarding the control of trade restrictions and to present the main directions of their development, administrative responsibility for violation of customs legislation.

Keywords: customs control, trade restrictions, foreign trade, administrative offenses, license, quotas, embargoes, certificates.

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ КОСМИЧЕСКОЙ ЛОГИСТИКИ РОССИИ

Пурыскина А.В., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Воронцов А.М., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Князев Н.С., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Свечников Н.П., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: В статье рассматриваются аспекты космической транспортной логистики, а именно затраты на снабжение Российской орбитальной станции (РОС). В работе применялись методы сравнительного анализа характеристик перспективных космических аппаратов и методология прямого расчета затрат на жизнеобеспечение экипажа. Сделаны выводы о экономической целесообразности перехода на РОС и определены основные направления оптимизации логистики.

Ключевые слова: Международная космическая станция (МКС), Российская космическая станция (РОС), космическая транспортная логистика, затраты на ресурсное обеспечение.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses aspects of space transport logistics, namely the costs of supplying the Russian Orbital Station (ROS). The work used methods of comparative analysis of the characteristics of promising spacecraft and the methodology of direct calculation of the costs of crew life support. The article draws conclusions about the economic feasibility of switching to the ROS and identifies the main areas for optimizing logistics.

Keywords: International Space Station, Russian Orbital Service Station (ROS), space transport logistics, the cost of resource provision.

ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПО ПРОДАЖАМ НЕФТЕПРОДУКТОВ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ

Рубинская А.В., к.т.н., доцент, Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева

Марковская Э.В., к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева

Аннотация: В условиях высокой волатильности мировых цен на энергоносители, ужесточения конкуренции и постоянно меняющихся требований к экологичности, повышение эффективности управления организациями по продажам нефтепродуктов становится критически важным фактором их устойчивости и прибыльности. Данная статья посвящена анализу текущего состояния управления в данной отрасли, выявлению ключевых проблем и разработке комплексной стратегии, включающей набор современных инструментов. Особое внимание уделяется экономическому обоснованию предлагаемых решений, основанному на принципах оптимизации затрат, максимизации доходов и повышения качества клиентского сервиса. В статье представлены результаты исследований управления подобных организаций, статистические данные и практические рекомендации для внедрения разработанных инструментов.

Ключевые слова: управление продажами, нефтепродукты, эффективность, цифровая трансформация, CRM-системы, SCM, бизнес-аналитика, экономическое обоснование, управление рисками.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In conditions of high volatility in global energy prices, tougher competition and constantly changing environmental requirements, improving the management efficiency of organizations selling petroleum products is becoming a critical factor in their sustainability and profitability. This article is devoted to analyzing the current state of management in this industry, identifying key issues and developing a comprehensive strategy that includes a set of modern tools. Special attention is paid to the economic justification of the proposed solutions based on the principles of cost optimization, revenue maximization and improving the quality of customer service. The article presents the results of management studies of such organizations, statistical data and practical recommendations for the implementation of the developed tools.

Keywords: sales management, petroleum products, efficiency, digital transformation, CRM systems, SCM, business analytics, economic justification, risk management.

МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И ПРИКЛАДНОЙ АСПЕКТЫ

Сафин Ф.М., д.э.н., профессор, Казанский государственный институт культуры

Гарифуллина Р.С., д.п.н., профессор, Казанский государственный институт культуры

Аннотация: Современная туристская индустрия характеризуется высокой динамикой и интенсивной конкуренцией между дестинациями. В этих условиях ключевым фактором успешного позиционирования и долгосрочного развития территории становится способность органов управления объективно оценивать и повышать эффективность использования туристского потенциала территории. В статье исследуется современная методология оценки эффективности туристских дестинаций как сложных социально-экономических систем. Проанализированы существующие методологические подходы к оценке эффективности туристских дестинаций с учетом российской специфики. Научная новизна заключается в разработке интегрированной модели оценки, сочетающей количественные и качественные индикаторы, ориентированные на устойчивое развитие. Результаты исследования могут быть использованы органами государственной и муниципальной власти, а также менеджерами дестинаций для повышения конкурентоспособности и управления развитием.

Ключевые слова: туристская дестинация, эффективность, методология комплексной оценки, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The modern tourism industry is characterized by high dynamics and intense competition between destinations. In these conditions, the ability of management bodies to objectively assess and improve the efficiency of using the territory's tourism potential becomes a key factor for successful positioning and long-term development. The article explores the modern methodology for assessing the effectiveness of tourism destinations as complex socio-economic systems. It analyzes existing methodological approaches to assessing the effectiveness of tourism destinations, taking

into account the Russian specifics. The scientific novelty lies in the development of an integrated assessment model that combines quantitative and qualitative indicators focused on sustainable development. The results of the study can be used by state and municipal authorities, as well as destination managers, to improve competitiveness and development management.

Keywords: tourist destination, efficiency, integrated assessment methodology, sustainable development.

ИЗМЕНЕНИЕ ПРАВИЛ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Скоробогатько М.А., аспирант, ассистент, Донской государственной аграрный университет

Аннотация: В статье рассматриваются изменения в правилах государственной поддержки приоритетных направлений развития агропромышленного комплекса (АПК) в условиях современных экономических вызовов. Анализируются ключевые аспекты государственной политики, направленной на стимулирование производства, повышение конкурентоспособности и устойчивости агросектора. Обсуждаются новые механизмы финансирования, включая субсидии, гранты и налоговые льготы, а также их влияние на развитие сельского хозяйства и смежных отраслей. Результаты исследования могут быть полезны для разработчиков государственной политики, ученых и практиков в области агрономии и экономики.

Ключевые слова: государственная поддержка, агропромышленный комплекс, приоритетные направления, экономические вызовы, механизмы финансирования, субсидии, гранты, налоговые льготы, конкурентоспособность, устойчивость, региональные особенности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines changes in the rules of state support for priority areas of development in the agro-industrial complex (AIC) in the context of modern economic challenges. It analyzes key aspects of state policy aimed at stimulating production, increasing the competitiveness and sustainability of the agricultural sector. The article discusses new financing mechanisms, including subsidies, grants, and tax incentives, and their impact on the development of agriculture and related industries. The results of this research can be useful for government policy makers, scientists, and practitioners in the fields of agronomy and economics.

Keywords: state support, agro-industrial complex, priority areas, economic challenges, financing mechanisms, subsidies, grants, tax benefits, competitiveness, sustainability, regional features.

МОДЕЛЬ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ В СФЕРЕ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Сыромятников Д.А., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет
Айбазова З.С., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет
Толмачева Т.А., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет

Аннотация: Исследование посвящено анализу факторов конкурентоспособности российских регионов в сфере привлечения прямых иностранных инвестиций. На основе эконометрического моделирования с использованием данных по 82 регионам выявлено статистически значимое влияние ключевых показателей: отрицательное - занятости и положительное - затрат на НИОКР и экспорта. Методология включает построение регрессионных моделей с коррекцией на гетероскедастичность и последующую кластеризацию регионов. Полученные результаты позволяют ранжировать регионы по инвестиционной привлекательности и могут быть использованы органами власти для разработки дифференцированной региональной политики. Статья подтверждает необходимость стимулирования инновационной активности и экспортного потенциала для повышения конкурентоспособности регионов. Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 23-18-20038, <https://rscf.ru/project/23-18-20038/>.

Ключевые слова: конкурентоспособность региона, прямые иностранные инвестиции, экспорт, занятость, инновационная активность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This study analyzes factors that influence the competitiveness of Russian regions in attracting foreign direct investment. Econometric modeling using data from 82 regions revealed statistically significant impacts for key indicators: a negative impact for employment and a positive impact for R&D expenditures and exports. The methodology includes constructing regression models with correction for heteroscedasticity and subsequent clustering of regions. The obtained results allow regions to be ranked by investment attractiveness and can be used by authorities to develop differentiated regional policies. The article confirms the need to stimulate innovation and export potential to enhance regional competitiveness. The study was supported by the Russian Science Foundation grant No. 23-18-20038, <https://rscf.ru/en/project/23-18-20038/>.

Keywords: regional competitiveness, foreign direct investment, export, employment, innovative activity.

МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ РОССИИ

Тропникова Н.Л., к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

Аннотация: Рассмотрены современные российские методологии оценки инновационного развития субъектов РФ, в том числе, арктических регионов, и их инновационного потенциала. На примере Мурманской области, как арктического региона, определено, что эти регионы, в большинстве своем, занимают в рейтингах инновационного развития средние или низшие места. Кроме того, по данным показателям арктические регионы выглядят не равномерно. В этой связи, при разработке методов и показателей оценки инновационного развития регионов должны учитываться особенности и специфика развития арктических территорий, что требует проведения дальнейших исследований.

Ключевые слова: инновационное развитие, инновационный потенциал, методы, арктические регионы
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Modern Russian methodologies for assessing the innovative development of the subjects of the Russian Federation, including the Arctic regions, and their innovative potential are considered. Using the example of the Murmansk Region as an Arctic region, it was determined that these regions, for the most part, occupy middle or lower places in the ratings of innovative development. In addition, according to these indicators, the Arctic regions do not look uniform. In this regard, when developing methods and indicators for assessing the innovative development of regions, the peculiarities and specifics of the development of the Arctic territories should be taken into account, which requires further research.

Keywords: innovative development, innovative potential, methods, Arctic region

ВНЕДРЕНИЕ НЕЙРОСЕТЕЙ И СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Чуева А.В., Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Харитонов Ю.Н., доцент, к.э.н., Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Овчинникова Ю.А., к.э.н., доцент, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Погодин-Алексеев Г.И., Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: Электроэнергетика – одна из самых важных и быстро развивающихся отраслей, которая требует оптимизации производства и повышения эффективности. В связи с этим возникает вопрос, как работает искусственный интеллект и как его внедряют в наше время. В данной работе рассматриваются механизм обучения искусственного интеллекта, способы применения и перспективные возможности. С помощью качественного метода был проведен анализ, сделаны выводы по рассматриваемой теме. В ходе исследования были выявлены основные способы обучения искусственного интеллекта, нейросетей и примеры внедрения, так как это может помочь в мире электроэнергетики и другим компаниям тоже. Сделан вывод, что цифровизация – это перспективные возможности, которые продолжают свое движение в сторону искусственного интеллекта с целью повышения безопасности и эффективности производства.

Ключевые слова: электроэнергетика, искусственный интеллект, нейросети, предприятие, внедрение, цифровые модели, цифровые двойники, формирование, внедрение, перспективные возможности, энергетика, технологии, инвестиции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Electric power is one of the most important and rapidly developing industries, which requires optimization of production and increased efficiency. In this regard, the question arises of how artificial intelligence works and how it is implemented in our time. This paper examines the mechanism of artificial intelligence training, methods of application and promising opportunities. Using a qualitative method, an analysis was conducted, conclusions were made on the topic under consideration. The study identified the main methods of training artificial intelligence, neural networks and implementation examples, as this can help in the world of electric power engineering and other companies as well. It is concluded that digitalization is a promising opportunity that continues to move towards artificial intelligence in order to improve production safety and efficiency.

Keywords: electric power industry, artificial intelligence, neural networks, enterprise, implementation, digital models, digital twins, formation, implementation, promising opportunities, energy, technology, investments.

МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Шелестов Н.В., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Мелехов Е.О., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Морозова И.А., д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В данной статье поднимается тема специфики применения текущих актуальных методов оценки эффективности системы управления проектами в организациях. Для ее обоснования, в статье раскрывается значение инструментов проектного управления, приводится их характеристика и классификация. Также описывается система управления проектами и ее основные элементы. Наиболее подробно приводится описание методологий KPI и метода EVM. Делается вывод о значимости оценки эффективности как сложноустроенного, но необходимого инструмента для определения перспектив развития предприятия. Отмечается, что данный инструмент позволяет

оптимизировать ресурсы, персонал и время, делая процесс оценки более точным и универсальным. Значимость данной статьи в первую очередь заключается в наиболее лаконичном описании основных элементов системы оценки эффективности управления проектами.

Ключевые слова: эффективность, система управления проектами, анализ, методы оценки, KPI, EVM, методы экспертной оценки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article raises the topic of the specifics of the application of current relevant methods for evaluating the effectiveness of the project management system in organizations. To substantiate it, the article reveals the importance of project management tools, provides their characteristics and classification. The project management system and its main elements are also described. The descriptions of the KPI methodologies and the EVM method are given in the most detail. The conclusion is made about the importance of efficiency assessment as a sophisticated but necessary tool for determining the prospects for the development of an enterprise. It is noted that this tool allows you to optimize resources, personnel and time, making the assessment process more accurate and versatile. The importance of this article lies primarily in the most concise description of the main elements of the project management effectiveness assessment system.

Keywords: efficiency, project management system, analysis, evaluation methods, KPI, EVM, expert assessment methods.

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ФРАНЦУЗСКОГО КИНЕМАТОГРАФА

Антонова В.Г., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения

Качук В.Н., доцент, Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения

Аннотация: В статье проведено исследование системы государственной поддержки кинематографа Франции. В фокусе исследования - эволюция государственного финансирования, его воздействие на экономику отрасли и структурные проблемы, такие как растущая зависимость от государственных средств и снижение коммерческой эффективности значительной части производимой кинопродукции. В статье детально рассматриваются механизмы поддержки, оценивается их результативность и анализируются предложенные IGF меры по реформированию системы для восстановления баланса между публичными и частными инвестициями.

Ключевые слова: французский кинематограф, государственная поддержка, CNC (Национальный центр кинематографии и анимации), налоговый кредит, государственное финансирование.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article examines the system of state support for French cinema. The research focuses on the evolution of public financing, its impact on the industry's economy, and structural problems such as growing dependence on public funds and declining commercial efficiency of a significant portion of film production. The article examines in detail the support mechanisms, evaluates their effectiveness, and analyzes the measures proposed by IGF to reform the system to restore the balance between public and private investments.

Keywords: french cinematography, government support, CNC (National Center for Cinematography and Animation), tax credit, government financing.

МАРКЕТИНГ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И СТРАТЕГИИ

Бортникова И.М., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: в современных условиях глобализации и активного внедрения цифровых технологий маркетинг сельскохозяйственной продукции требует новых подходов. В статье рассматриваются ключевые тенденции и стратегии, позволяющие аграрным предприятиям эффективно конкурировать на рынке. Особое внимание уделяется влиянию цифровизации на продвижение агропродукции: использование интернет-платформ, социальных сетей, мобильных приложений и электронной коммерции. Анализируются преимущества Big Data и искусственного интеллекта в прогнозировании спроса, управлении цепочками поставок и персонализации маркетинговых стратегий. Рассматривается роль глобализации в изменении потребительских предпочтений, усилении конкуренции и расширении экспортных возможностей. Также затрагиваются вопросы устойчивого развития, включая экологичный маркетинг, органическое земледелие и прозрачность производства.

Ключевые слова: агромаркетинг, цифровая трансформация, глобализация, устойчивое сельское хозяйство, Big Data, искусственный интеллект, электронная коммерция.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In today's globalized and digitally-driven world, agricultural marketing requires new approaches. This article explores key trends and strategies that enable agricultural enterprises to effectively compete in the market. It focuses on the impact of digitalization on agricultural product promotion, including the use of online platforms, social media, mobile applications, and e-commerce. The article analyzes the benefits of Big Data and artificial intelligence in predicting demand, managing supply chains, and personalizing marketing strategies. It also examines the role of globalization

in shaping consumer preferences, intensifying competition, and expanding export opportunities. It also addresses sustainability issues, including sustainable marketing, organic farming, and production transparency.

Keywords: agromarketing, digital transformation, globalization, sustainable agriculture, Big Data, artificial intelligence

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДГОТОВИТЕЛЬНОГО ЭТАПА ВНЕДРЕНИЯ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА И УСТОЙЧИВОСТИ КОМПАНИИ

Гончаренко У.А., Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

Аннотация: Предметом исследования является подготовительный этап внедрения добровольного медицинского страхования (ДМС) в IT-компани. Цель работы – оценить эффективность подготовительных мероприятий для обоснования внедрения ДМС как инструмента повышения производительности труда и устойчивости компании. В основе методологии лежит социологическое исследование (анкетирование) сотрудников компании «Альфа», дополненное анализом текучести кадров и данных по больничным листам. В результате проведенной работы был составлен социологический портрет сотрудника, выявлена потенциально высокая востребованность программ ДМС и установлено, что внедрение страховки позволит снизить операционные риски, связанные с потерей ключевых специалистов, и повысить общую эффективность системы управления персоналом. Полученные результаты могут быть применены в практике управления человеческими ресурсами для разработки и внедрения целевых программ мотивации и социального обеспечения в компаниях IT-отрасли.

Ключевые слова: Добровольное медицинское страхование, управление персоналом, мотивация персонала, производительность труда, текучесть кадров, социологическое исследование, человеческий капитал, IT-компания.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of this study is the preparatory stage of implementing voluntary health insurance (VHI) in an IT company. The objective of the study is to evaluate the effectiveness of preparatory measures to justify the introduction of VHI as a tool for increasing labor productivity and company sustainability. The methodology is based on a sociological study (questionnaire) of employees of the Alfa company, supplemented by an analysis of staff turnover and sick leave data. As a result of the work conducted, a sociological profile of the employee was compiled, the potential high demand for voluntary health insurance programs was identified, and it was established that the implementation of insurance will reduce operational risks associated with the loss of key specialists and improve the overall effectiveness of the HR management system. The obtained results can be applied in human resource management practice for the development and implementation of targeted motivation and social security programs in IT companies.

Keywords: Voluntary health insurance, personnel management, staff motivation, labor productivity, staff turnover, sociological research, human capital, IT company.

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ АГЛОМЕРАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ РЕГИОНА

Домнин О.В., аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: Цель данного исследования – разработка и апробация методики оценки устойчивости агломерационной системы. Использовались как теоретические методы исследования (анализ экономической и научно-методической литературы по проблеме исследования, методы систематизации и обобщения, др.), так и эмпирические (статистические методы, метод сравнительного анализа, метод экспертной оценки, табличный и графический методы представления данных). В исследовании проведен анализ существующих методик оценки развития и устойчивости агломераций, выявлены их ограничения – сосредоточенность на экономических, пространственных или инфраструктурных факторах. Во избежание этих ограничений предложена концептуальная мультикомпонентная модель оценки устойчивости АС на основе комплексного показателя «индекс устойчивости развития агломерационной системы». Разработан комплексный показатель «индекс устойчивости развития агломерационной системы», учитывающих экологическую, социально-культурную, имущественную, инфраструктурную и экологическую составляющие агломерационной системы. Произведен расчет индекса устойчивости развития агломерационной системы для Самарско-Тольяттинской и Ульяновско-Дмитровградской агломерационных систем.

Ключевые слова: агломерационная система региона, устойчивое развитие агломерационной системы, модель оценки устойчивости развития агломерационной системы, методика оценки устойчивости развития агломерационной системы, индекс устойчивости развития агломерационной системы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of this study is to develop and test a methodology for assessing the sustainability of agglomeration systems. Both theoretical research methods (analysis of economic and scientific-methodological literature on the research problem, systematization and generalization methods, etc.) and empirical ones (statistical methods, comparative analysis, expert assessment, tabular and graphical data presentation methods) were used. The study analyzed existing methods for assessing the development and sustainability of agglomerations and identified their limitations, such as a focus on economic, spatial, or infrastructural factors. To overcome these limitations, a conceptual multi-component model for assessing the sustainability of ASs based on a comprehensive indicator, the "agglomeration system sustainability index," was proposed. A comprehensive indicator, the «agglomeration system sustainability index», was developed, taking into account the environmental, socio-cultural, property, infrastructural, and ecological compo-

nents of the agglomeration system. The agglomeration system sustainability index was calculated for the Samara-Tolyatti and Ulyanovsk-Dimitrovgrad agglomeration systems.

Keywords: agglomeration system of a region, sustainable development of an agglomeration system, model for assessing the sustainability of an agglomeration system, methodology for assessing the sustainability of an agglomeration system, index of sustainability of an agglomeration system.

МОДЕЛЬ СРАВНЕНИЯ ДОХОДНОСТЕЙ ОБЛИГАЦИЙ С ПЛАВАЮЩИМ КУПОНОМ

Зенкин В.Н., МГТУ им. Н.Э. Баумана

Зенкина П.Н., МГТУ им. Н.Э. Баумана

Аннотация: В текущий момент ставка кредитования постепенно снижается, и многие инвесторы покупают и держат облигации с фиксированным купоном, но крайне важно защититься от рисков стагнации или повышения ставки. Облигации с плавающей доходностью – идеальный вариант, защищающий портфель, из-за возможности следовать за ключевой ставкой. Но инвестору недостаточно просто выбрать облигацию с максимальным спредом. Критически важно понимать, насколько чувствительна ее доходность при различных сценариях к движению ставки. Отсутствие простой и понятной модели, которая бы формализовала этот выбор и связала характеристики бумаги (дисконт/премию, спред) с макроэкономическим прогнозом, создает практическую проблему для принятия взвешенных инвестиционных решений и управления рисками. Таким образом, актуальность данного исследования обусловлена сочетанием макроэкономической нестабильности, теоретической недостаточности существующих инструментов анализа и прогнозирования доходностей облигаций с плавающим купоном. Ниже описанный метод сравнения доходностей ценных бумаг может быть использован в качестве самостоятельного метода, позволяющего достаточно быстро выбрать ценную бумагу для подходящей цели, или в качестве метода первичной оценки с выявлением фаворитов для последующей, более детальной оценки.

Ключевые слова: облигация, ключевая ставка, плавающий купон, флоатер, доходность, сценарный анализ

Научная специальность публикации: 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике, 5.2.4. Финансы

Abstract. At the moment, the lending rate is gradually decreasing, and many investors are buying and holding fixed-coupon bonds, but it is extremely important to protect themselves from the risks of stagnation or rate increases. Floating-yield bonds are an ideal option to protect a portfolio, due to the possibility of estimating paper yields at different rates. But it is not enough for an investor to simply choose a bond with the maximum spread. It is critically important to understand how sensitive its profitability is to rate movements under various scenarios. The lack of a simple and understandable model that would formalize this choice and link the characteristics of the paper (discount/premium, spread) with the macroeconomic forecast creates a practical problem for making informed investment decisions and risk management. Thus, the relevance of this study is due to a combination of macroeconomic instability and the theoretical insufficiency of existing tools for analyzing and forecasting yields on floating coupon bonds. The method of comparing the yields of securities described below can be used as a self-sufficient method, allowing one to quickly select a security for a suitable purpose, or as a method of initial assessment with the identification of favorites for subsequent, more detailed assessment.

Keywords: bond, key rate, floating coupon, floater, profitability, scenario analysis

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Зубарева О.А., к.э.н., доцент, Донской государственной аграрный университет

Хазидуллин И.И., аспирант, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: В данной статье рассмотрено использование аналитических методов для оценки финансового состояния компании на основе бухгалтерской отчетности. Проанализированы основные задачи и принципы анализа, а также применяемые методы, такие как горизонтальный, вертикальный и коэффициентный анализ. Статья будет полезна для специалистов в области бухгалтерского учёта, финансового анализа и менеджмента.

Ключевые слова: анализ финансового состояния, бухгалтерская отчетность, финансовый анализ, бухгалтерский баланс, ликвидность, платёжеспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the use of analytical methods to assess a company's financial position based on financial statements. It examines the main objectives and principles of analysis, as well as the methods used, such as horizontal, vertical, and ratio analysis. This article will be useful for professionals in the fields of accounting, financial analysis, and management.

Keywords: financial condition analysis, financial statements, financial analysis, balance sheet, liquidity, solvency.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕСТИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Иванов А.В., к.э.н., доцент, Московский университет ордена Почета Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.Я. Кикотя

Аннотация: В статье рассматриваются методологические основы тестирования системы экономической безопасности на региональном уровне в контексте многоуровневой структуры национального хозяйства. Понятие «тестирование экономической безопасности» трактуется как особый, стресс-ориентированный этап анализа, выходящий за рамки мониторинга, оценки и прогноза. Обосновывается необходимость перехода от статической фиксации индикаторов к проверке устойчивости региональной экономики под воздействием гипотетических неблагоприятных сценариев.

Ключевые слова: региональная безопасность, тестирование экономической безопасности, мониторинг экономической безопасности, пороговые значения индикаторов, риски национальной экономики.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the methodological foundations of testing economic security systems at the regional level in the context of the multi-level structure of the national economy. The concept of "economic security testing" is interpreted as a special, stress-oriented stage of analysis that goes beyond monitoring, assessment, and forecasting. The need to move from statically recording indicators to testing the resilience of the regional economy under the influence of hypothetical adverse scenarios is substantiated.

Keywords: regional security, economic security testing, economic security monitoring, indicator thresholds, national economic risks.

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИЗГОТОВЛЕНИЯ АДАПТИВНОЙ ГОСПИТАЛЬНОЙ ОДЕЖДЫ В ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ УФСИН РОССИИ ПО РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Кошкина И.Г., к.э.н., доцент, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Бовкунова Ю.В., преподаватель, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Новикова А.В., Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Аннотация: В статье раскрывается и обосновывается проблема увеличения потребности медицинских учреждений в адаптивной госпитальной одежде вследствие ведения специальной военной операции (СВО). Дается разработка технико-экономического обоснования технологии изготовления адаптивной госпитальной одежды в исправительных учреждениях УФСИН России по Рязанской области.

Ключевые слова: адаптивная госпитальная одежда, технико-экономическое обоснование, исправительные учреждения, уголовно-исполнительная система, производственная деятельность, швейное производство.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article explores and substantiates the increasing demand for adaptive hospital clothing in medical facilities due to the Special Military Operation (SMO). A feasibility study is presented for the manufacturing of adaptive hospital clothing in correctional facilities of the Federal Penitentiary Service of Russia in the Ryazan Region.

Keywords: adaptive hospital clothing, technical and economic justification, correctional facilities, penal system, production activities, sewing production.

ПРОБЛЕМА ИТ-ГРАМОТНОСТИ РАБОЧЕЙ СИЛЫ В РОССИИ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК СПОСОБ ЕЕ РЕШЕНИЯ

Макарычева И.В., к.э.н., доцент, Нижегородский государственный исследовательский университет им. Лобачевского

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы современной индустрии, в которой требуются навыки, связанные с ИТ-технологиями, практически в любой сфере деятельности, от промышленности и сельского хозяйства до логистики и сферы обслуживания. В то же время, средний возраст работника в Российской Федерации превышает сорок лет, что автоматически подразумевает отсутствие базовых знаний у подобных работников – ведь повсеместное внедрение ИТ-технологий произошло, когда они стали взрослыми людьми. Решить проблему можно через повышение квалификации на базе онлайн образовательных платформ.

Ключевые слова: ИТ-технологии, персонал, повышение квалификации, образовательная платформа.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the problems of modern industry, which requires IT-related skills in almost any field of activity, from industry and agriculture to logistics and the service sector. At the same time, the average age of an employee in the Russian Federation exceeds forty years, which automatically implies a lack of basic knowledge among such employees, because the widespread introduction of IT technologies occurred when they became adults. The problem can be solved through professional development based on online educational platforms.

Keywords: IT technologies, personnel, professional development, educational platform.

АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ САНКЦИЙ НА ДОХОДНУЮ ЧАСТЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА РФ

Малышева Н.П., к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Моисеенко С.Л., к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Аннотация: В настоящий момент стабильное и устойчивое положение России определяется, главным образом, уровнем развития его экономики. В связи с этим, ограничение экономических отношений может негативно отразиться на жизнедеятельности страны. На сегодняшний день санкции стали обычным методом реализации внешней политики и закрепили свои позиции в арсенале международных инструментов, служа заменой или поддержкой силового давления, а также усиливая возможности при ведении переговоров. Поэтому оценка влияния санкционных мер на финансовые ресурсы государства является актуальной задачей в сложившейся ситуации.

Ключевые слова: санкции, федеральный бюджет, нефтегазовые доходы, налоговые поступления, дефицит бюджета.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Currently, Russias stability and sustainability are determined primarily by its level of economic development. Therefore, restricting economic relations could negatively impact the countrys vital functions. Sanctions have become a common method of implementing foreign policy and have cemented their place in the arsenal of international instruments, serving as a substitute for or support for coercive pressure and enhancing negotiating power. Therefore, assessing the impact of sanctions on the states financial resources is a pressing issue in the current situation.

Keywords: sanctions, federal budget, oil and gas revenues, tax revenues, budget deficit.

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИЙ LEAN, SIX SIGMA И TQM

Мамян К.А., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Мамян А.А., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье проводится сравнительный анализ методологий Lean, Six Sigma и TQM с точки зрения их адаптации к цифровой трансформации бизнес-процессов. Рассматриваются ключевые критерии цифровой зрелости: философская основа, инструменты, KPI, интеграция с информационными технологиями. Выявлены барьеры внедрения цифровых решений в традиционные системы управления, а также предложены этапы трансформации методологий для российских компаний. Анализируются успешные кейсы интеграции цифровых инструментов в производственные процессы на примере ведущих предприятий России.

Ключевые слова: Цифровая трансформация, оптимизация бизнес-процессов, Lean, Six Sigma, TQM, Industry 4.0, цифровая зрелость, управление качеством, российские компании.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: This article presents a comparative analysis of Lean, Six Sigma, and TQM methodologies in terms of their adaptation to the digital transformation of business processes. Key criteria of digital maturity are examined, including philosophical foundations, tools, KPIs, and integration with information technologies. The study identifies barriers to implementing digital solutions in traditional management systems and proposes stages of methodology transformation for Russian companies. Successful case studies of digital tool integration into production processes at leading Russian enterprises are analyzed.

Keywords: Digital transformation, business process optimization, Lean, Six Sigma, TQM, Industry 4.0, digital maturity, quality management, Russian companies.

КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АПК РОССИИ: ОЦЕНКА СТРУКТУРНОГО НЕСООТВЕТСТВИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПОТРЕБНОСТЯМ РЫНКА ТРУДА

Митрофанов С.В., к.с.-х.н., Институт аграрных исследований ВШЭ

Аннотация: В статье представлен системный анализ структурного несоответствия между системой профессионального образования и потребностями рынка труда в агропромышленном комплексе (АПК) России в условиях цифровой трансформации. На основе официальной статистики за 2013-2023 гг. и сценарного прогнозирования до 2035 года выявлены ключевые диспропорции в подготовке кадров: низкая привлекательность аграрных специальностей (подтвержденная средними баллами ЕГЭ), массовый отток выпускников из отрасли, старение профессорско-преподавательского состава, а также критический дефицит цифровых компетенций у будущих специалистов. Показано, что проблема кадрового обеспечения АПК носит не количественный, а качественный характер и обусловлена системным разрывом между содержанием образовательных программ и требованиями современного высокотехнологичного сельского хозяйства. Прогнозируется усугубление кризиса человеческого капитала в сель-

ских территориях при сохранении инерционного сценария развития. В качестве стратегического решения предложена кластерная модель интеграции образования, науки и производства, способная обеспечить воспроизводство междисциплинарных компетенций и повысить устойчивость кадрового потенциала аграрного сектора. Исследование вносит вклад в развитие теории человеческого капитала и практику кадровой политики в АПК, ориентированной на вызовы «АПК 4.0».

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, человеческий капитал, профессиональное образование, цифровая трансформация, кадровый потенциал, сценарное прогнозирование, аграрные кластеры.
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article provides a systematic analysis of the structural misalignment between the vocational education system and labor market needs in the Russian agro-industrial complex (AIC) amidst the ongoing digital transformation. Drawing on official statistics from 2013-2023 and scenario forecasting up to 2035, the study identifies key disparities in workforce training: the low attractiveness of agricultural specialties (evidenced by low average Unified State Exam scores), a mass outflow of graduates from the industry, an aging academic faculty, and a critical deficit of digital competencies among future specialists. It is demonstrated that the staffing problem in the AIC is not quantitative but qualitative in nature, stemming from a systemic gap between the content of educational programs and the demands of modern high-tech agriculture. The study forecasts a worsening human capital crisis in rural areas if an inertial development scenario persists. As a strategic solution, a cluster-based model integrating education, science, and production is proposed, which is capable of fostering the development of interdisciplinary competencies and enhancing the resilience of the agricultural sectors workforce. The research contributes to the development of human capital theory and informs personnel policy in the AIC, tailored to the challenges of "Agriculture 4.0."

Keywords: agro-industrial complex, human capital, vocational education, digital transformation, workforce potential, scenario forecasting, agricultural clusters.

ПРОГНОЗ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РФ ДО 2030 ГОДА

Николенко Т.Ю., к.э.н., доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Даудов В.Г., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Горохова С.А., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: Исследование посвящено прогнозированию инновационного развития РФ до 2030 года. Построен прогноз уровня инновационной активности компаний обрабатывающей промышленности и динамики затрат на инновационную деятельность на основе открытых официальных данных в период с 2019 по 2025 годы с помощью рассчитанного среднего темпа прироста. Сформулированы выводы о том, что на данный момент РФ присуще устойчивое развитие в сфере инноваций, позволяющее обеспечить технологический суверенитет. Определены основные проблемы, препятствующие инновационному развитию страны. Результаты данного исследования представляют научный интерес для осуществления дальнейшего изучения инновационного развития России.

Ключевые слова: инновации, инновационное развитие, прогнозирование инновационного развития, инновационный потенциал.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study is devoted to forecasting the innovative development of the Russian Federation until 2030. It provides a forecast of the level of innovative activity of manufacturing companies and the dynamics of costs for innovative activities based on open official data for the period from 2019 to 2025 using the calculated average growth rate. The study concludes that the Russian Federation currently has a sustainable innovative development that ensures technological sovereignty. The study identifies the main challenges that hinder the countrys innovative development. The results of this study are of scientific interest for further research on Russias innovative development.

Keywords: innovation, innovative development, forecasting of innovative development, and in-novative potential.

ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ НА ПРОЦЕССЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Пескова О.С., Волгоградский государственный технический университет

Волков М.М., Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Целью данной работы является рассмотрение возможностей внедрения методов искусственного интеллекта и машинного обучения в сферу проектного менеджмента. Проведен анализ перспектив повышения качества планирования проектов, оптимизации ресурсов, сокращения сроков реализации, минимизации рисков и улучшения взаимодействия участников проекта благодаря применению современных интеллектуальных решений. Особое внимание уделено выявлению ограничений и проблем, возникающих при внедрении технологий искусственного интеллекта и машинного обучения, а также оценке потенциальных выгод от их активного использования.

Ключевые слова: искусственный интеллект, машинное обучение, проектный менеджмент, оценка риска проекта, экономический эффект

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of this work is to consider the possibilities of introducing AI and ML methods into the field of project management. The analysis of the prospects of improving the quality of project planning, optimizing resources, reducing the time of implementation, minimizing risks and improving the interaction of project participants through the use of modern intellectual solutions is carried out. Special attention is paid to identifying the limitations and problems that arise when introducing AI and ML technologies, as well as assessing the potential benefits of their active use.

Keywords: artificial intelligence, machine learning, project management, project risk assessment, economic effect.

РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ БИЗНЕС-АНАЛИЗА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Походяева Г.Н., Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева

Воронина Е.А., Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева

Аннотация: В статье представлена модель бизнес-анализа транспортно-логистической системы нефтедобывающих предприятий, направленная на повышение их эффективности в условиях конкурентного рынка. Работа включает девять этапов, от идентификации данных до анализа результатов, с использованием различных методик и инструментов. Область применения – транспортно-логистическая сфера нефтедобывающей отрасли, где актуальны проблемы высоких издержек. Несмотря на сложность внедрения, модель способствует снижению затрат и повышению конкурентоспособности предприятий.

Ключевые слова: транспортно-логистическая система, нефтедобывающие предприятия, бизнес-анализ, оптимизация, оценка модели, итеративный подход, конкурентоспособность, эффективность, алгоритм модели.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents a business analysis model for the transport and logistics system of oil extraction enterprises, aimed at improving their efficiency in a competitive market. The work includes nine stages, from data identification to result analysis, utilizing various methodologies and tools. The area of application is the transport and logistics sector of the oil extraction industry, where issues of high costs are relevant. Despite the complexity of implementation, the model contributes to cost reduction and enhances the competitiveness of enterprises.

Keywords: transport and logistics system, oil extraction enterprises, business analysis, optimization, model evaluation, iterative approach, competitiveness, efficiency, model algorithm.

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В ОЦЕНКЕ ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ БАЛАНСОВ КОРПОРАЦИИ

Сурикова Е.А., к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Исполнение платежных балансов играет важную роль в поддержании финансовой устойчивости и платежеспособности транспортной корпорации. Соответствие фактически достигнутых результатов с плановыми показателями демонстрирует высокую эффективность планирования и большую ответственность всех участников процесса формирования и исполнения платежных балансов. Инструментом оценки исполнения доходной и расходной частей платежного баланса являются разнообразные методы и приемы экономического анализа. Традиционное применение имеет метод сравнения. В свою очередь инструментом исполнения показателей платежного баланса является платежный календарь.

Ключевые слова: платежный баланс, методы экономического анализа, метод сравнения, отклонение, причины неисполнения, платежный календарь.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Balance of payments execution plays a crucial role in maintaining the financial stability and solvency of a transport corporation. Compliance between actual results and planned indicators demonstrates the high efficiency of planning and the high level of responsibility of all participants in the process of balance of payments formation and execution. Various methods and techniques of economic analysis are used to assess the performance of the revenue and expenditure sides of the balance of payments. The comparison method is traditionally used. The payment calendar, in turn, is a tool for implementing balance of payments indicators.

Keywords: balance of payments, methods of economic analysis, comparison method, deviation, reasons for non-performance, payment calendar.

ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

Терехова Е.А., Российская таможенная академия; к.э.н., доцент, Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»

Латышева Е.А., Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»

Аннотация: На мировом рынке не так много организаций, способных осуществлять деятельность в ракетно-космической отрасли. Тем не менее появление новых зарубежных компаний в данной сфере ставит перед отечественными предприятиями первоочередное требование к наличию передовых технологий, соответствующего технического оснащения производственных мощностей, а также инфраструктуры необходимой для осуществления испытаний и проведения запусков ракетносителей. В России основным предприятием монополистом по изготовлению, запуску и эксплуатации всех космических систем и содержанию наземной инфраструктуры в стране является Корпорация «Роскосмос». Развитие конкурентных преимуществ должно обеспечить «Роскосмосу» устойчивую позицию по отношению к таким компаниям, как SpaceX (США), CASC (Китай), Arianespace (Франция), MHI (Япония).

Ключевые слова: конкурентоспособность предприятий ракетно-строительной отрасли, глобальная конкурентоспособность, методы оценки конкурентоспособности предприятия, конкурентоспособность товара, операционная конкурентоспособность

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: There are not many organizations in the global market that are capable of operating in the rocket and space industry. However, the emergence of new foreign companies in this field has led to a demand for advanced technologies, appropriate technical equipment for production facilities, and the necessary infrastructure for testing and launching rocket launchers. In Russia, the main monopoly for the production, launch, and operation of all space systems, as well as the maintenance of ground-based infrastructure, is the Roscosmos Corporation. The development of competitive advantages should provide Roscosmos with a stable position in relation to companies such as SpaceX (USA), CASC (China), Arianespace (France), and MHI (Japan).

Keywords: competitiveness of enterprises in the rocket-building industry, global competitiveness, methods for assessing enterprise competitiveness, product competitiveness, and operational competitiveness.

ESG-ИНИЦИАТИВЫ И НОВЫЕ ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ: ПУТИ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Чэнь Тао, аспирант, РУДН им. Патриса Лумумбы

Аннотация: В контексте углубления глобальных экологических проблем и реализации целей углеродной нейтральности ESG-инициативы становятся важнейшим механизмом для обеспечения устойчивого развития компаний. Технологии искусственного интеллекта (ИИ) открывают новые возможности для трансформации практик ESG, особенно при учете региональных особенностей развития. В настоящем исследовании систематически анализируется влияние ESG-инициатив на устойчивое развитие предприятий с поддержкой ИИ, с особым акцентом на китайскую специфику. Результаты показывают, что ИИ повышает эффективность ESG за счет перехода от приблизительных методов управления данными к точным, оптимизации систем отчетности и трансформации риск-менеджмента из реактивного в проактивное. При этом возникает синергетический эффект с традиционными механизмами ESG (рыночные стимулы, инновационное посредничество). Однако интеграция ИИ и ESG сопровождается новыми этическими вызовами: алгоритмические смещения, проблема «черного ящика» и риски безопасности данных. Усиливающий эффект ИИ носит гетерогенный характер — он более выражен у частных предприятий, в экологически чувствительных отраслях, у компаний реального сектора, а также в восточных регионах с высоким уровнем рыночной ориентации (это подтверждается практикой как России, так и Китая). Исследование предлагает теоретическое обоснование и практические пути построения ESG-системы, адаптированной к условиям китайского рынка.

Ключевые слова: ESG; искусственный интеллект (ИИ); устойчивое развитие; управление данными; этические дилеммы; гетерогенность; китайская специфика.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: Against the backdrop of intensifying global ecological challenges and the global pursuit of carbon neutrality goals, ESG (Environmental, Social, and Governance) initiatives have become a pivotal mechanism for corporate sustainable development. Artificial Intelligence (AI) technologies offer revolutionary potential for transforming ESG practices, especially when aligned with regional development characteristics. This study systematically analyzes the impact of ESG initiatives on corporate sustainable development empowered by AI, with a specific focus on China's context. The findings indicate that AI significantly enhances ESG efficacy by shifting data management from estimation to accurate measurement, optimizing reporting systems, and transforming risk assessment from passive response to active prediction—thereby creating a synergistic effect with traditional ESG mechanisms (market incentives, innovation intermediation). However, the integration of AI and ESG also introduces significant ethical challenges, including algorithmic bias, the "black box" problem, and data security risks. The empowering effect of AI exhibits notable heterogeneity: it is more pronounced in non-state-owned enterprises, heavily polluting industries, entity-sector firms, and eastern regions with higher levels of marketization (as evidenced by practices in both Russia and China). This research provides theoretical support and practical pathways for constructing an ESG system adapted to the Chinese market environment.

Keywords: ESG; Artificial Intelligence (AI); Sustainable Development; Data Management; Ethical Dilemmas; Heterogeneity; Chinese Context.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Штефан А.Н., к.филос.н., доцент, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС
Быков А.А., глава местного самоуправления, Краснобаковский муниципальный округ Нижегородской области; соискатель, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС
Шмелева Н.В., к.э.н., доцент, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: Современная парадигма управления социально-экономическим развитием субъектов Российской Федерации основана на системном подходе, закрепленном в нормативно-правовой базе и развивающемся в научной литературе. Процесс формирования стратегий территориального развития с течением времени трансформировался из сложную систему управления, интегрирующую в единое целое прогнозирование, целеполагание, программирование и мониторинг. Этот процесс регулируется Федеральным законом от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», который устанавливает правовые границы, определяющие порядок взаимодействия всех уровней власти и определяет единую методологию достижения национальных целей. Вместе с подзаконными актами, этот закон создает определенную иерархическую структуру, где региональные стратегии являются не автономными документами, а органической частью общегосударственной системы управления.

Ключевые слова: стратегическое планирование территориального развития, стратегия социально-экономического развития, нормативно-правовое регулирование, устойчивое развитие региона, цифровая трансформация, ресурсный потенциал региона

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The modern paradigm for managing the socioeconomic development of the constituent entities of the Russian Federation is based on a systems approach, enshrined in the regulatory framework and developed in the scientific literature. The process of forming territorial development strategies has evolved over time into a complex management system integrating forecasting, goal-setting, programming, and monitoring. This process is regulated by Federal Law No. 172-FZ of June 28, 2014, "On Strategic Planning in the Russian Federation," which establishes legal boundaries governing the interactions between all levels of government and defines a unified methodology for achieving national goals. Together with its bylaws, this law creates a specific hierarchical structure, where regional strategies are not stand-alone documents, but an integral part of the national governance system.

Keywords: strategic territorial development planning, socioeconomic development strategy, legal framework, sustainable regional development, digital transformation, regional resource potential.

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА РОССИИ

Шуварин М.В., к.э.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Борисова Е.Е., к.с.-х.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Васильева Л.А., Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Миронова Т.И., Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Разживина Л.С., Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Аннотация: Молочное скотоводство в России имеет ключевую роль по обеспечению продовольственного рынка основным видом продовольствия. В статье проведена комплексная оценка результатов функционирования отрасли молочного скотоводства. Выявлено динамичное сокращение поголовья крупного рогатого скота и в том числе коров и замедленные темпы обновления молочного стада. Отмечен слабый рост продуктивности коров за последние десятилетия по причине недостаточного развития племенного дела и селекционной генетической работы в сфере молочного скотоводства. Определена роль разных категорий хозяйств в результативности молочного скотоводства. Проведенный анализ позволил определить ранг Российской Федерации с позиции производства молока, поголовья и его продуктивности на мировом уровне. Существующие проблемы не позволяют достичь необходимых показателей по самообеспеченности молоком и требуют новых организационно-управленческих и финансовых мер для ускорения темпов развития отрасли молочного скотоводства. Среди ключевых рекомендаций следует принять во внимание необходимость практического использования зоотехнических инноваций, развития селекции и племенной работы, как на уровне специализированных племенных хозяйств, так и на уровне сельскохозяйственных предприятий. В работе использовались данные статистических материалов АПК, которые были представлены экспертными мнениями из научной среды и предприятий сельскохозяйственных организаций, а также официальной информации, представленной на сайтах. Ключевую роль в исследовании уделено анализу научных источников, расположенных в открытых библиотечных системах. Комплексный подход в работе с официальными данными и научными источниками обеспечил всесторонний подход к исследованию и формирование обоснованных и значимых выводов. В статье приводятся данные по ряду экономических показателей в отрасли молочного скотоводства в динамике за последние годы. Делается их анализ, что позволяет сделать некоторые

выводы. Приведенные данные указывают на то, что, экономическая ситуация в отрасли молочного скотоводства на сегодняшний день в России хоть и имеет тенденции к улучшению, но остается довольно сложной и в любой момент даже один неверный шаг по выбору стратегии развития может кардинально изменить ситуацию в худшую сторону.

Ключевые слова: продовольствие, молоко, молочное скотоводство, продовольственная безопасность, сельское хозяйство, экономические показатели.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Dairy farming in Russia plays a key role in supplying the food market with a key food product. This article provides a comprehensive assessment of the dairy farming industry's performance. A dynamic decline in the cattle population, including cows, and a slow rate of dairy herd renewal are identified. Slow growth in cow productivity in recent decades is noted due to the insufficient development of breeding and selective genetic work in dairy farming. The role of different farm categories in dairy farming performance is determined. The conducted analysis allowed us to determine the rank of the Russian Federation in terms of milk production, herd size, and productivity compared to the global level. Existing problems prevent the achievement of the necessary indicators of self-sufficiency in milk and require new organizational, managerial, and financial measures to accelerate the development of the dairy farming industry. Key recommendations include the need for the practical application of zootechnical innovations, the development of selection and breeding work, both at the level of specialized breeding farms and at the level of agricultural enterprises. The study utilized statistical data from the agricultural sector, presented by expert opinions from the scientific community and agricultural enterprises, as well as official information available on websites. A key role in the study was given to the analysis of scientific sources located in open library systems. An integrated approach to working with official data and scientific sources ensured a comprehensive approach to the study and the formation of substantiated and meaningful conclusions. The article presents data on several economic indicators in the dairy farming industry over recent years. An analysis of these data allows for several conclusions. The data presented indicates that, while the economic situation in the dairy farming industry in Russia is currently showing signs of improvement, it remains quite challenging, and even one misstep in choosing a development strategy could dramatically worsen the situation at any time.

Keywords: food, milk, dairy farming, food security, agriculture, economic indicators.

КАРТА-ПЛАН ТЕРРИТОРИИ КАК ПРОБЕЛ В СИСТЕМЕ РЕЗУЛЬТАТОВ КАДАСТРОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ФЕДЕРАЛЬНОМУ ЗАКОНУ № 221

Ананьев А.А., Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Бахнов В.А., старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Афанасьев С.Н., к.пед.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С. М. Кирова

Аннотация: в статье рассматривается правовое противоречие в 221-ФЗ, связанное с отсутствием карта-плана территории в перечне результатов кадастровой деятельности, и предлагается решение данного противоречия.

Ключевые слова: кадастровая деятельность, правовые нормы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.16 Землеустройство, кадастр и мониторинг земель

Abstract: The article examines a legal contradiction in Federal Law 221 related to the absence of a map-plan of the territory in the list of results of cadastral activities, and proposes a solution to this contradiction.

Keywords: cadastral activities, legal norms.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ГЛОБАЛЬНОМ МАСШТАБЕ: РОССИЙСКО-БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ КЕЙС

Бабаева Д.Р., к.э.н., доцент, ДГТУ

Аннотация: Исследование опирается на базовые научно-методологические принципы, предполагающие комплексное и системное рассмотрение поставленных задач. При выполнении работы автор использовал собственные эмпирические наблюдения, связанные со спецификой цифрового развития мировой экономики в некоторых странах Ближнего Востока, а также осуществил сопоставительный анализ российского опыта в условиях современных глобальных трансформаций. Эмпирический материал и сравнительный анализ были дополнены аналитическими выводами, сформированными на основе доступных статистических и исследовательских данных. Результаты. Исследование показало, что процессы глобальной экономической перестройки в странах Ближнего Востока и в России тесно связаны с расширением применения цифровых технологий. Установлено, что цифровые инновации становятся ключевым элементом национального развития и отражают приоритеты государственной экономической политики. Выделены основные направления цифровой трансформации мирового социально-экономического пространства, позволяющие оценивать уровень цифровизации, устойчивость и потенциал роста национальных экономик. Определено, что формирование новых ориентиров цифрового партнёрства России требует комплексного учёта внутренних особенностей развития, а также внешних рыночных и технологических тенденций. Полученные результаты создают основу для разработки стратегий международного взаимодействия в

цифровой сфере и выбора наиболее эффективных моделей сотрудничества в современных геополитических условиях. Полученные в ходе исследования выводы могут служить основанием для формирования приоритетных направлений международного сотрудничества России в условиях цифровой трансформации экономики. Представленные результаты позволяют определять наиболее перспективные модели и инструменты цифрового партнёрства, адаптированные к текущей геополитической и экономической ситуации. Кроме того, материалы исследования могут быть использованы при разработке практических рекомендаций для государственных структур, аналитических центров и организаций, занимающихся формированием стратегий цифрового развития и интеграции России в глобальное цифровое пространство. Проведённое исследование подтверждает, что цифровая трансформация обладает значительным потенциалом для ускоренного социально-экономического развития. Рост проникновения цифровых инструментов и технологий формирует условия для повышения эффективности экономических процессов и создания новых возможностей для модернизации. Отмечено, что ряд государств Ближнего Востока демонстрирует заметный прогресс в цифровизации, занимая ведущие позиции по ключевым направлениям внедрения инноваций. Однако дальнейшее развитие региона требует сокращения существующего цифрового разрыва как между странами, так и внутри их национальных экономик. Особую актуальность приобретает устранение дефицита квалифицированных кадров в высокотехнологичных сферах, прежде всего в области разработки интеллектуальных цифровых решений. Оптимальным механизмом преодоления этих вызовов выступает расширение международного взаимодействия. Усиление цифрового партнёрства с Российской Федерацией может обеспечить странам региона дополнительные возможности для технологического роста. В свою очередь, Россия нуждается в формировании комплексной стратегии цифрового сотрудничества, ориентированной на интересы государства, бизнеса, научного сообщества и гражданского сектора.

Ключевые слова: Цифровые экономические системы, государственные интересы развития, геополитические процессы, межгосударственное взаимодействие.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The Method and Methodology of the Study. The research is grounded in fundamental scientific and methodological principles that ensure a comprehensive and systematic approach to addressing the stated objectives. In conducting the study, the author relied on personal empirical observations concerning the specific features of digital development within the global economy of the Middle Eastern states, and performed a comparative analysis of Russias experience amid ongoing global transformations. The empirical evidence and comparative assessments were supplemented with analytical conclusions derived from available statistical sources and research data. Results. The study demonstrates that the ongoing global economic restructuring in both Middle Eastern countries and the Russian Federation is closely intertwined with the growing integration of digital technologies. Digital innovation is identified as a pivotal driver of national development, reflecting the strategic priorities of state economic policy. The research highlights the principal vectors of digital transformation within the global socio-economic environment, which serve as indicators for assessing the degree of digitalization, the resilience of national economies, and their prospects for further growth. It has been established that defining new priorities for Russias digital partnerships requires a comprehensive understanding of domestic development factors as well as external market and technological trends. The findings form a foundation for shaping strategies of international collaboration in the digital sphere and for selecting the most effective models of cooperation under current geopolitical conditions. The scope of the results. The conclusions obtained in the course of the research may be used to identify priority areas for Russias international cooperation in the context of the digital transformation of the economy. The results enable the determination of the most promising models and instruments of digital partnership, tailored to the prevailing geopolitical and economic environment. Additionally, the research materials can be applied in the development of practical recommendations for government institutions, analytical centers, and organizations engaged in designing strategies for digital development and Russias integration into the global digital ecosystem. Conclusions. The study confirms that digital transformation possesses substantial potential for accelerating socio-economic progress. The expanding adoption of digital tools and technologies creates favorable conditions for enhancing the efficiency of economic processes and generating new opportunities for modernization. Several Middle Eastern countries display considerable advancement in digitalization, occupying leading positions in a number of innovation-related indicators. Nevertheless, further development requires addressing the persistent digital divide that exists both among states in the region and within their national economies. Special emphasis must be placed on overcoming the shortage of highly qualified specialists in high-tech fields, particularly in the development of advanced digital solutions. Strengthening international cooperation is viewed as the most effective mechanism for responding to these challenges. Enhanced digital partnerships with the Russian Federation may provide Middle Eastern states with additional opportunities for technological growth. Conversely, Russia needs to formulate a comprehensive national strategy for digital collaboration that aligns with the interests of government institutions, the business sector, the scientific community, and civil society.

Keywords: Digital Economic Systems, State Development Interests, Geopolitical Intergovernmental Cooperation.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ В РАМКАХ ESG КОНЦЕПЦИИ

Бадалова А.Г., д.э.н., профессор, НИУ «МЭИ»; профессор, МГТУ «СТАНКИН»

Гончарова Е.Б., к.э.н., доцент, НИУ «МЭИ»

Суворова Е.В., старший преподаватель, НИУ «МЭИ»

Уланова А.В., старший преподаватель, НИУ «МЭИ»

Грачев Е.А., аспирант, НИУ «МЭИ»

Аннотация: ESG концепция и ESG-рейтинг тесно связаны с устойчивым развитием корпораций, которое невозможно в текущей реальности без реализации корпоративного управления, осуществляемого в соответствии с ESG

принципами. В тоже время устойчивое корпоративное управление следует рассматривать как основу стабильного функционирования, устойчивого развития и, как следствие, обеспечения конкурентоспособности российских корпораций. В представленной статье рассмотрены основные задачи корпоративного управления, комплексные задачи, связанные с зелеными проектами, а также рассмотрена эволюция развития станций, их география распространения.

Ключевые слова: ESG-технологии; устойчивое развитие; рейтинг компании; цифровизация; цифровизация экономики, инновационная система, цифровая трансформация, инновации

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The ESG concept and ESG rating are closely related to the sustainable development of corporations, which is impossible in the current reality without implementing corporate management in accordance with ESG principles. At the same time, sustainable corporate management should be considered as the basis for the stable functioning, sustainable development, and, as a result, the competitiveness of Russian corporations. This article discusses the main objectives of corporate management, the complex objectives related to green projects, and the evolution and geography of the development of power plants.

Keywords: ESG technologies; sustainable development; company rating; digitalization; digitalization of the economy, innovative system, digital transformation, innovation.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД И ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ: СТРАТЕГИИ ДИВЕРСИФИКАЦИИ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В НИЗКОУГЛЕРОДНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Бадмаев Ж.Ц., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Гришкевич М.М., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Спиридонов Н.Н., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Сутырин Д.Н., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Пушмин П.С., к.т.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: Цены на нефть и газ традиционно зависят от баланса спроса и предложения, однако в условиях глобальной геополитической нестабильности решающим фактором становится политическая составляющая. Санкции, военные конфликты и торговые ограничения формируют «геополитическую премию» в стоимости углеводородов, усиливая волатильность рынков. В исследовании использованы эконометрические методы анализа (GARCH, VAR-модели), позволяющие выявить взаимосвязь между политическими шоками и динамикой котировок. Применён сценарный подход (оптимистический, базовый, кризисный) и кейс-анализ (санкции против России, иранское нефтяное эмбарго, кризисы в Венесуэле и на Ближнем Востоке). Установлено, что в периоды высокой геополитической напряженности волатильность нефтяных котировок превышает долгосрочные значения в 2–3 раза, а геополитическая премия в ценах на нефть составляет 10–15 %, для газа — до 30 %. Санкции против России, Ирана и Венесуэлы приводят к переориентации потоков углеводородов и формированию регионально разделённых энергетических рынков. Геополитическая нестабильность усиливает роль финансовых спекуляций и повышает неопределённость прогнозов. Для стран-импортёров это означает рост затрат и инфляционное давление, для экспортёров — краткосрочную выгоду и долгосрочные риски изоляции. Перспективы развития рынка связаны с формированием новых альянсов (ОПЕК+, БРИКС+) и постепенной интеграцией возобновляемых источников энергии. Геополитика становится системным фактором ценообразования на нефть и газ, усиливая волатильность и изменяя архитектуру мировых рынков. Для компаний и государств ключевыми направлениями являются диверсификация поставок, хеджирование рисков и укрепление энергетической безопасности.

Ключевые слова: Нефть, газ, ценообразование, геополитическая нестабильность, санкции, торговые ограничения, волатильность, энергетическая безопасность, ОПЕК+, энергетический переход.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Oil and gas prices traditionally depend on the balance of supply and demand, but in the context of global geopolitical instability, the political component becomes the decisive factor. Sanctions, military conflicts and trade restrictions create a "geopolitical premium" in the cost of hydrocarbons, increasing market volatility. The study uses econometric analysis methods (GARCH, VAR models) to identify the relationship between political shocks and the dynamics of quotations. A scenario approach (optimistic, basic, crisis-based) and case analysis (sanctions against Russia, the Iranian oil embargo, the crises in Venezuela and the Middle East) were applied. It has been established that during periods of high geopolitical tension, the volatility of oil prices exceeds long-term values by 2-3 times, and the geopolitical premium in oil prices is 10-15%, for gas — up to 30%. Sanctions against Russia, Iran and Venezuela are leading to a reorientation of hydrocarbon flows and the formation of regionally divided energy markets. Geopolitical instability increases the role of financial speculation and increases the uncertainty of forecasts. For importing countries, this means rising costs and inflationary pressures, while for exporters it means short-term benefits and long-term isolation risks. The prospects for market development are linked to the formation of new alliances (OPEC+, BRICS+) and the gradual integration of renewable energy sources. Geopolitics is becoming a systemic factor in oil and gas pricing, increasing volatility and changing the architecture of global markets. For companies and governments, the key areas are supply diversification, risk hedging, and strengthening energy security.

Keywords: Oil, gas, pricing, geopolitical instability, sanctions, trade restrictions, volatility, energy security, OPEC+, energy transition.

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Белова Л.А., к.э.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Щедрина М.В., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: Стратегически важное значение сельского хозяйства в экономике страны состоит не только в обеспечении продовольственной безопасности, но и в тесной взаимосвязи с развитием других секторов экономики. Поэтому создание механизмов для поступательного развития аграрного сектора в числе приоритетов государственной экономической политики. Поиск причин, влияющих на негативную динамику развития отрасли, а главное механизмов и инструментов их преодоления, является основной целью выполненного исследования. Применение общенаучных и специфических методов исследования, позволило выявить общие тенденции развития отрасли сельского хозяйства в течение последних пяти лет, обозначить факторы, препятствующие эффективному развитию отрасли, а также приоритетные направления стабильного развития аграрного сектора в сложившейся геополитической и экономической турбулентности.

Ключевые слова: сельское хозяйство, эффективность, устойчивость, государственная программа, инновации, продовольственная безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The strategic importance of agriculture in the national economy lies not only in ensuring food security but also in its close relationship with the development of other economic sectors. Therefore, the creation of mechanisms for the progressive development of the agricultural sector is a priority of state economic policy. The primary goal of this study is to identify the causes of the sectors negative development dynamics, and, most importantly, mechanisms and tools for overcoming them. The use of general scientific and specific research methods allowed us to identify general trends in agricultural development over the past five years, identify factors hindering its effective development, and identify priority areas for the stable development of the agricultural sector in the current geopolitical and economic turbulence.

Keywords: crop production, livestock, efficiency, sustainability, support, agriculture, innovation, food security.

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Варнакова Г.Ф., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Тимохина А.В., Ульяновский государственный университет

Аннотация: Актуальность работы обусловлена необходимостью эффективного управления дебиторской задолженностью в условиях нестабильности и рисков просроченных платежей. Авторы значительное внимание уделяют методам управления, ориентированным на перспективный анализ. В ходе исследования оценено состояние дебиторской задолженности на примере АО «Ульяновскэнерго». Предложенный подход к управлению задолженностью не только минимизирует финансовые потери организации, но и обеспечивает экономическую безопасность хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, просроченная задолженность, экономическая безопасность, эффективное управление

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The relevance of the work is due to the need for effective management of accounts receivable in conditions of instability and risks of overdue payments. The authors pay considerable attention to management methods focused on perspective analysis. The study assessed the state of accounts receivable using the example of JSC «Ulyanovskenergo». The proposed approach to debt management not only minimizes the financial losses of the organization, but also ensures the economic security of the business entity.

Keywords: accounts receivable, overdue debt, economic security, effective management

СЦЕНАРИИ ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНАХ

Дружинин П.В., д.э.н., главный научный сотрудник, Институт экономических проблем Кольского научного центра РАН

Аннотация: Рассматриваются регионы, полностью входящих в Арктическую зону РФ. Целью статьи является прогноз экологической ситуации на основе построения сценариев, связанных с модернизацией промышленности и активизацией природоохранной деятельности. Построены функции загрязнения по ретроспективным данным и сценарные условия, связанные с инвестициями в модернизацию, машины и оборудование, природоохранную деятельность в целом и по видам.

Ключевые слова: эколого-экономическая ситуация, Арктические регионы, сценарный прогноз

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The regions that are completely included in the Arctic zone of the Russia are considered. The purpose of the article is to forecast the environmental situation based on the construction of scenarios related to the modernization of industry and the intensification of environmental protection activities. Pollution functions are constructed based on retrospective data and scenario conditions related to investments in modernization, machinery and equipment, environmental protection activities.

Keywords: ecological and economic situation, Arctic regions, scenario forecast

НОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ В ПЕРИОД ЦИФРОВИЗАЦИИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

Дудник А.В., д.э.н., ведущий научный сотрудник, Центр развития агропродовольственных систем и маркетинговых исследований Института экономики Уральского отделения Российской академии наук

Аннотация: Цель работы – изучение возможностей, которые дает цифровизация экономики агропродовольственной системе в контексте укрепления продовольственной независимостью страны и региона. Установлено, что одним из наиболее перспективных следствий цифровизации агропродовольственной системы является возможность перехода от иерархического способа построения и управления ею к управлению с опорой на сетцентрический принцип, который наиболее полно реализуется через развитие цифровых экосистем и постепенное формирование единой цифровой экосистемы агропродовольственной системы таким образом, чтобы соблюдались интересы всех вовлеченных в данный процесс сторон: государства, финансово-промышленного капитала, рабочей силы и общества в целом.

Ключевые слова: агропродовольственная система, конкурентоспособность, конкурентное преимущество, экономическая эффективность, цифровизация, управление, экосистема.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of this work is to explore the opportunities that digitalization of the economy provides for the agri-food system in the context of strengthening the country's and regions food independence. It has been established that one of the most promising consequences of the digitalization of the agro-food system is the possibility of transitioning from a hierarchical approach to building and managing the system to a network-centric approach, which is most fully realized through the development of digital ecosystems and the gradual formation of a unified digital ecosystem for the agro-food system, in such a way that the interests of all parties involved in this process are respected: the government, financial and industrial capital, the workforce, and society as a whole.

Keywords: agri-food system, competitiveness, competitive advantage, economic efficiency, digitalization, management, ecosystem.

ВНЕДРЕНИЕ В РАБОТУ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕХНОЛОГИЙ ГЕНЕРАТИВНОГО ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ РЕШЕНИЯ ИНЖЕНЕРНЫХ ЗАДАЧ

Ильина Е.А., к.э.н., старший преподаватель, Воронежский государственный технический университет

Аннотация: Рассматриваются актуальные вопросы, связанные с внедрением генеративного искусственного интеллекта в работу промышленных предприятий. Большинство отечественных промышленных предприятий готовы к практическому применению моделей искусственного интеллекта, однако для полноценной трансформации отраслей требуется системная работа по интеграции генеративного искусственного интеллекта в производственные цепочки и нормативное поле. В статье проводится обзор текущего состояния и анализ перспектив внедрения генеративного искусственного интеллекта в российской промышленности, предлагая практические решения для бизнеса.

Ключевые слова: промышленность, промышленные предприятия, управление, искусственный интеллект, генеративный искусственный интеллект.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент

Abstract: The article discusses current issues related to the implementation of generative artificial intelligence in industrial enterprises. Most domestic industrial enterprises are ready for the practical application of artificial intelligence models, but the comprehensive transformation of industries requires systematic work to integrate generative artificial intelligence into production chains and the legal framework. This article provides an overview of the current state and analysis of the prospects for the implementation of generative artificial intelligence in the Russian industry, offering practical solutions for businesses.

Keywords: industry, industrial enterprises, management, artificial intelligence, generative artificial intelligence

КОЛИЧЕСТВЕННАЯ И КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ

ТЕХНОЛОГИЙ ШВЕЙНОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА НА ШВЕЙНЫХ УЧАСТКАХ ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ФСИН РОССИИ

Кошкина И.Г., к.э.н., доцент, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Бовкунова Ю.В., преподаватель, Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Новикова А.В., Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний

Аннотация: Статья посвящена исследованию влияния внедрения современных инновационных технологий швейного оборудования на повышение производительности труда и улучшению финансово-экономических показателей предприятий легкой промышленности. Основное внимание уделено вопросам модернизации, т.е. замене устаревшего универсального оборудования новыми высокопроизводительными специализированными машинами, позволяющими значительно снизить трудоемкость производства изделий и уменьшить общую себестоимость услуг пошива.

Ключевые слова: инновационные технологии, швейное оборудование, производительность труда, трудоемкость, себестоимость, экономика предприятия, легкая промышленность, оптимизация, экономическая эффективность, производственная деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the impact of introducing modern innovative sewing equipment technologies on increasing labor productivity and improving the financial and economic performance of light industry enterprises. The focus is on modernization, i.e., replacing outdated general-purpose equipment with new, high-performance, specialized machines that significantly reduce labor intensity in production and the overall cost of sewing services.

Keywords: innovative technologies, sewing equipment, labor productivity, labor intensity, cost, enterprise economics, light industry, optimization, economic efficiency, production activities.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ ЗА РУБЕЖОМ

Максимова В.С., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Курьшова И.В., к.и.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: В условиях глобализации и быстро меняющегося мира конкурентоспособность стран и компаний становится ключевым фактором их выживания и процветания. В данной статье исследуется влияние экономики, науки и технологий на конкурентоспособность на глобальной арене. Основное внимание уделяется тому, как эти три компонента взаимосвязаны и как их интеграция может способствовать развитию устойчивой конкурентоспособности. Также рассматриваются примеры успешных стран и компаний, а также рекомендации по улучшению конкурентоспособности.

Ключевые слова: глобальный рынок, производительность, инновации, цифровизация, устойчивое развитие, глобальная конкуренция.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: In a globalized and rapidly changing world, the competitiveness of countries and companies is becoming a key factor in their survival and prosperity. This article examines the impact of economics, science, and technology on global competitiveness. It focuses on how these three components are interrelated and how their integration can contribute to the development of sustainable competitiveness. Examples of successful countries and companies are also discussed, along with recommendations for improving competitiveness.

Keywords: global market, productivity, innovation, digitalization, sustainable development, global competition.

ИНФРАСТРУКТУРА АЛЬТЕРНАТИВНОГО ТОПЛИВА КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЬНОГО ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН

Мамлеева Э.Р., к.э.н., ведущий научный сотрудник, Академия наук Республики Башкортостан

Трофимова Н.В., к.э.н., ведущий научный сотрудник, Академия наук Республики Башкортостан

Сазыкина М.Ю., к.э.н., ведущий научный сотрудник, Академия наук Республики Башкортостан

Казакбаева Г.М., к.социол.н., Восточная экономико-юридическая гуманитарная академия

Аннотация: Предметом исследования является инфраструктура альтернативного топлива, а темой – её роль в развитии автомобильного туризма в Республике Башкортостан. Цель работы – анализ текущего состояния и пер-

спектив развития данной инфраструктуры. Исследование основано на методах статистического и сравнительного анализа, а также системном подходе. В результате выявлены значительный рост сети АГНКС и активное развитие ЭЗС, однако отмечена их неравномерность распределения. Полученные выводы могут быть применены для стратегического планирования в сфере туризма и транспортной инфраструктуры региона. Развитие этой инфраструктуры является ключевым условием для укрепления позиций Башкортостана как центра экологического и автомобильного туризма.

Ключевые слова: автомобильный туризм, Республика Башкортостан, альтернативное топливо, инфраструктура, электростанции (ЭЗС), газомоторное топливо (ГМТ), АГНКС, АГЗС, экотуризм, устойчивое развитие, транспортная инфраструктура, туристическая привлекательность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of this study is alternative fuel infrastructure and its role in the development of automobile tourism in the Republic of Bashkortostan. The aim of the work is to analyze the current state and development prospects of this infrastructure. The research is based on statistical and comparative analysis methods, as well as a systems approach. The results revealed significant growth in the CNG filling station network and active development of fueling stations, but noted their uneven distribution. These findings can be applied to strategic planning for tourism and transport infrastructure in the region. The development of this infrastructure is key to strengthening Bashkortostans position as a center for eco-tourism and automobile tourism.

Keywords: automobile tourism, Republic of Bashkortostan, alternative fuel, infrastructure, electric charging stations (ECS), natural gas motor fuel (NGM), CNG filling stations, gas filling stations, ecotourism, sustainable development, transport infrastructure, tourist attractiveness.

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

Непарко М.В., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
Баранова Ю.С., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
Совин И.А., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: В статье рассматриваются роль таможенного администрирования в реализации экономических и политических интересов Российской Федерации, связанных с модернизацией и развитием ЕАЭС в целом. Применение цифровых технологий на основе искусственного интеллекта, свидетельствует о необходимости выработки новых подходов к управлению модернизацией таможенного администрирования. Цель статьи - определить дальнейшее совершенствование инфраструктурного обеспечения цифровой трансформации таможенного администрирования. В статье проведен анализ обеспечения таможенного администрирования с помощью цифровых технологий, выявлены проблемы инфраструктурного обеспечения цифровой трансформации таможенного администрирования, предложены меры решения проблем.

Ключевые слова: таможенное администрирование, модернизация, цифровые технологии, искусственный интеллект, инфраструктура, трансформация.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article examines the role of customs administration in the realization of the economic and political interests of the Russian Federation related to the modernization and development of the EAEU as a whole. The use of digital technologies based on artificial intelligence indicates the need to develop new approaches to managing the modernization of customs administration. The purpose of the article is to identify further improvements in the infrastructural support for the digital transformation of customs administration. The article analyzes the provision of customs administration using digital mechanisms, identifies the problems of infrastructural support for the digital transformation of customs administration, and suggests measures to solve problems.

Keywords: customs administration, modernization, digital technologies, artificial intelligence, infrastructure, transformation.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОАО «РЖД»

Проскурякова Е.А., к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Дмитриева К.И., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Краскова Ю.А., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: Статья посвящена вопросам управления рисками транспортных организаций на примере ОАО «РЖД». Цель - анализ системы управления рисками, действующей в ОАО «РЖД». Рассмотрены теоретические основы управления рисками организаций; охарактеризована нормативно-правовая и методическая база системы управления рисками в ОАО «РЖД»; представлена организационная структура управления рисками в ОАО «РЖД»; проанализированы ключевые процессы системы управления рисками в ОАО «РЖД». Особое внимание уделено вопросам интеграции системы управления рисками в корпоративное управление.

Ключевые слова: риск, управление рисками, система управления рисками, железнодорожный транспорт, ОАО «РЖД»

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the issues of risk management in transport organizations using Russian Railways as an example. The objective is to analyze the risk management system operating in Russian Railways. The theoretical foundations of organizational risk management are considered; the regulatory and methodological framework of the risk management system in Russian Railways is characterized; the organizational structure of risk management in Russian Railways is presented; the key processes of the risk management system in Russian Railways are analyzed. Particular attention is paid to the issues of integration of the risk management system into corporate governance.

Keywords: risk, risk management, risk management system, railway transport, Russian Railways.

ОБЪЕКТЫ, ДОПУСТИМЫЕ К РАЗМЕЩЕНИЮ НА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗЕМЛЯХ И ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ БЕЗ ИХ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ И УСТАНОВЛЕНИЯ СЕРВИТУТА

Пятова А.М., Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Афанасьев С.Н., доцент, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет

Аннотация: статья рассказывает о видах объектов, которые допустимы к размещению на государственных землях и земельных участках без их предоставления и установления сервитута. Рассматриваемой проблемой является возникновение незаконных нестационарных торговых объектов из-за сложности их включения в схему размещения. И предлагается введение новых мер по реагированию на такие правонарушения.

Ключевые слова: нестационарные торговые объекты, схема размещения, размещение на государственных землях без предоставления и сервитута.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article discusses the types of facilities that can be placed on state-owned lands and plots without the need for their provision or establishment of an easement. The main issue addressed is the emergence of illegal non-stationary retail facilities due to the complexity of registering them in the placement scheme. The article proposes new measures to address such violations.

Keywords: non-stationary retail facilities, placement scheme, placement on public lands without their provision or easement.

РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА МЕР ПО ПОДДЕРЖКЕ АВТО-ДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ В СИСТЕМЕ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Стасенко А.Р., Волгоградский государственный технический университет

Тимошкин Е.Г., Волгоградский государственный технический университет

Морозова И.А., д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье исследуется роль авто-дилерских центров как системообразующего элемента в развитии малого и среднего предпринимательства региона. На основе анализа современных вызовов, с которыми сталкиваются дилерские предприятия (трансформация спроса, логистические ограничения, кадровый дефицит), разработан комплекс практико-ориентированных мер поддержки. Предлагаемый комплекс интегрирует инструменты финансовой (региональные гарантийные фонды, целевые субсидии), инфраструктурной (создание сервисно-логистических систем) и образовательной (отраслевые комплексы подготовки кадров) политики. Особое внимание уделяется механизмам стимулирования кооперации между дилерами и малыми предприятиями смежных отраслей. Доказана экономическая эффективность предлагаемых мер через расчет мультипликативного эффекта для регионального бюджета и создания новых рабочих мест.

Ключевые слова: авто-дилерские центры, малое и среднее предпринимательство, региональная экономическая политика, кадровое обеспечение, логистическая инфраструктура, меры поддержки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the role of auto dealerships as a system-forming element in the development of small and medium-sized businesses in the region. Based on an analysis of current challenges faced by dealerships (demand transformation, logistics constraints, and labor shortages), a set of practice-oriented support measures has been developed. The proposed package integrates financial (regional guarantee funds, targeted subsidies), infrastructure (creation of service and logistics systems), and educational (industry-specific training complexes) policy instruments. Particular attention is paid to mechanisms for stimulating cooperation between dealerships and small businesses in related industries. The economic effectiveness of the proposed measures is demonstrated through the calculation of the multiplier effect on the regional budget and the creation of new jobs.

Keywords: auto dealerships, small and medium-sized businesses, regional economic policy, human resources, logistics infrastructure, support measures.

ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Тихонова В.А., Уральский государственный экономический университет

Шарапова В.М., д.э.н., профессор, Уральский государственный экономический университет

Шарапов Ю.В., к.э.н., доцент, Уральский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены теоретические и практические аспекты формирования отчета о финансовых результатах в условиях внедрения нового федерального стандарта ФСБУ 4/2023 и развития цифровых технологий. Исследовано влияние цифровизации учетных процессов, применения искусственного интеллекта и интеграции показателей устойчивого развития на методологию составления отчетности. Проанализированы ключевые изменения в нормативном регулировании, систематизированы современные технологические решения и предложены направления совершенствования практики формирования отчета о финансовых результатах. Результаты исследования могут быть использованы организациями при адаптации к новым требованиям стандартов отчетности и внедрении инновационных подходов к учетным процессам.

Ключевые слова: отчет о финансовых результатах, ФСБУ 4/2023, цифровизация бухгалтерского учета, искусственный интеллект, ESG-факторы, устойчивое развитие, финансовая отчетность.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the theoretical and practical aspects of preparing a financial performance report in the context of the implementation of the new federal accounting standard FSBU 4/2023 and the development of digital technologies. It examines the impact of digitalization of accounting processes, the use of artificial intelligence, and the integration of sustainable development indicators on reporting methodology. Key regulatory changes are analyzed, modern technological solutions are systematized, and areas for improving financial performance report preparation practices are proposed. The research findings can be used by organizations when adapting to new reporting standards and implementing innovative approaches to accounting processes.

Keywords: financial results report, FSBU 4/2023, digitization of accounting, artificial intelligence, ESG factors, sustainable development, financial reporting.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ БРЕНДОВ ТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ

Хартанович К.В., д.э.н., профессор, Российская академия и народного хозяйства и государственной службы (Владимирский филиал)

Дончук Г.Е., Российская академия и народного хозяйства и государственной службы

Аннотация: Настоящая статья посвящена исследованию конкурентоспособности брендов туристических дестинаций в условиях глобализации и цифровизации. Туризм считается движущей силой регионального экономического, социального и культурного развития, а также ключевым фактором формирования регионального имиджа. Целью данного исследования является построение конкурентоспособной модели управления туристическими услугами в контексте развития и цифровизации, основанной на системе маркетинговых коммуникаций, которая объединяет требования цифровизации и инноваций в области смарт-туризма. Примененный системный подход раскрывает сущность адаптационного потенциала туристического сектора к структурным трансформациям. Для определения влияния внешних и внутренних факторов на конкурентоспособность дестинации использовались методы категорийного анализа, экспертной оценки и моделирования. Предложенная модель способствует созданию «окна возможностей» для устойчивого развития регионального туризма за счет усиления корреляции между эффективностью бизнеса, маркетинговой адаптацией и расширением коммуникационного мультипликатора.

Ключевые слова: конкурентоспособность, туристический бренд, глобализация, цифровизация, поведенческая маркетинговая адаптация, коммуникационный мультипликатор, инновационный потенциал, человеческий капитал, территориальный имидж

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. This article focuses on the study of the competitiveness of tourist destination brands in the context of globalization and digitalization. Tourism is considered a driving force for regional economic, social, and cultural development, as well as a key factor in shaping regional image. The goal of this study is to develop a competitive tourism management model in the context of development and digitalization, based on a marketing communications system that integrates digitalization and innovation in the field of smart city development. The applied systemic approach reveals the essence of the tourism sectors adaptation potential to structural transformations. Category analysis, expert assessment, and modeling methods were used to determine the influence of external and internal factors on destination competitiveness. The proposed model promotes the creation of a "window of opportunity" for the sustainable development of regional tourism by strengthening the correlation between business performance, marketing adaptation, and the expansion of the communication multiplier.

Keywords: competitiveness, tourism brand, globalization, digitalization, behavioral marketing adaptation, communication multiplier, innovation potential, human capital, territorial image.

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБУЧЕНИЯ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ПО ФАКТОРУ НАЛИЧИЯ МИНИМАЛЬНОГО ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Чикулаев В.А., Вологодская ГМХА
Голубева С.Г., к.э.н., доцент, Вологодская ГМХА

Аннотация: Среднее профессиональное образование (далее СПО) преодолело огромный период своего развития с V века до наших дней. Качественная подготовка кадров является очень важным вопросом экономики любого региона. Государство осуществляет глобальную поддержку и контроль сферы образования. Анализируя показатели СПО за 2020-2022 годы по России в целом и в сравнении с показателями по Вологодской области в частности, мы сделали выводы, что сфера профессионального образования постоянно развивается и требует ещё большего контроля со стороны государства. Анализируя процесс аккредитации учебных заведений за разные периоды времени, пришли к выводу, что в современных условиях недостаточно контроля по вопросам материально-технического обеспечения (далее МТО) учебного процесса. Была предложена методика расчёта на основе наличия минимального требования к МТО условий реализации образовательных программ СПО в соответствии с ФГОС. Ключевые слова: среднее профессиональное образование, подготовка кадров, государственное регулирование, анализ показателей, аккредитация, материально-техническое обеспечение.
Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Secondary vocational education (hereinafter referred to as vocational education) has overcome a huge period of its development from the 5th century to the present day. High-quality personnel training is a very important issue for the economy of any region. The State provides global support and control of the education sector. Analyzing the SPE indicators for 2020-2022 in Russia as a whole and in comparison, with the indicators for the Vologda Oblast in particular, we concluded that the field of vocational education is constantly developing and requires even greater government control. Analyzing the process of accreditation of educational institutions for different periods of time, we came to the conclusion that in modern conditions there is insufficient control over the logistical support (hereinafter ITO) of the educational process. A calculation method was proposed based on the presence of a minimum requirement for the MTO of the conditions for the implementation of vocational education programs in accordance with the Federal State Educational Standard.

Keywords: secondary vocational education, personnel training, government regulation, analysis of indicators, accreditation, logistical support.

ПОКАЗАТЕЛИ МЕТОДОЛОГИИ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ В ООО «ВАТИ-АВТО»

Шелестов Н.В., аспирант, Волгоградский государственный технический университет
Мелехов Е.О., аспирант, Волгоградский государственный технический университет
Морозова И.А., д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В данной статье рассматриваются методы оценки эффективности проектной деятельности, применяемые в ООО «ВАТИ-АВТО». Основной целью статьи выступает описание порядка построения оценки эффективности проектной деятельности (на примере одного конкретного проекта). Помимо этого, в статье описываются основные причины распространенности методологии KPI в предприятиях России, ее основные достоинства и недостатки.

Ключевые слова: Оценка эффективности, Проектная деятельность, ООО «ВАТИ-АВТО», Методология KPI (Ключевые показатели эффективности), Достоинства (KPI), Недостатки (KPI).

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article discusses the methods of evaluating the effectiveness of project activities used by VATI-AVTO LLC. The main purpose of the article is to describe the procedure for evaluating the effectiveness of project activities (using the example of one specific project). In addition, the article describes the main reasons for the prevalence of the KPI methodology in Russian enterprises, its main advantages and disadvantages.

Keywords: Efficiency assessment, Project activity, VATI-AVTO LLC, KPI methodology (Key performance indicators), Advantages (KPIs), Disadvantages (KPIs).

ПЛАНИРОВАНИЕ ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА И ПРЕМИАЛЬНОЙ ЧАСТИ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ «ВЫСОКИХ ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ»

Андреева Н.В., соискатель, Медицинский стоматологический центр Минобороны России

Аннотация: В условиях конкуренции «высоких заработных плат» становится актуальным расчет фонда оплаты труда и премиальной части заработной платы. Необходим прозрачный и понятный своей простотой расчет поощрений работника, в целях создания благоприятного трудового климата, как результат, эффективность работы всего учреждения. В современной системе здравоохранения существуют разные медицинские учреждения, с разными формами собственности, подведомственны разным органам исполнительной власти, соответственно различается правовое регулирование системы оплаты труда работников.

Ключевые слова: фонд оплаты труда, премия, стимулирующие выплаты, медицинские работники, типы системы здравоохранения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In a competitive environment of "high wages," calculating the payroll and bonus component of salaries becomes crucial. Transparent and simple calculations of employee incentives are essential to create a favorable work climate and, ultimately, the overall efficiency of the institution. In the modern healthcare system, there are various medical institutions, with different forms of ownership, under the jurisdiction of different executive authorities, and, accordingly, the legal regulation of employee compensation systems varies.

Keywords: payroll fund, bonus, incentive payments, medical workers, types of healthcare system.

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГО И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОСРЕДСТВОМ ИНТЕГРАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННО ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Аникеева А.С., Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина

Беганская И.А., к.э.н., доцент, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина

Аннотация: Статья посвящена вопросам интеграции инвестиционной и инновационной деятельности на предприятиях газотранспортного комплекса как фактору повышения технологической устойчивости и эффективности. Рассматриваются подходы ПАО «Газпром» к реализации комплексных инфраструктурных инициатив, включая проект «Южный поток». Особое внимание уделено применению абсорбционных холодильных машин (АБХМ) на южных компрессорных станциях как перспективному направлению ресурсосбережения и повышения производительности газотурбинных агрегатов. Проведён анализ предпосылок, условий и эффектов внедрения данных систем, а также обозначены направления масштабирования практики. Сделан вывод о значительном потенциале подобных инноваций в обеспечении экономической эффективности и надёжности газотранспортной инфраструктуры.

Ключевые слова: интеграция, инновационные технологии; инвестиционные проекты; магистральный газотранспорт; компрессорные станции; повышение энергоэффективности; ресурсосберегающие технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article addresses the integration of investment and innovation activities within gas transportation enterprises as a key factor in enhancing technological resilience and operational efficiency. It examines Gazproms approaches to implementing large-scale infrastructure initiatives, including the South Stream project. Special attention is given to the application of absorption lithium-bromide refrigeration systems (ALBRS) at compressor stations in southern regions of Russia, highlighting their potential for resource savings and improving the performance of gas turbine units. The article analyzes the prerequisites, implementation conditions, and effects of such systems, as well as prospects for scaling the practice. The study concludes that these innovations hold significant potential for ensuring the economic efficiency and reliability of gas transportation infrastructure.

Keywords: integration; innovative technologies; investment projects; trunk gas transportation; compressor stations; energy efficiency improvement; resource-saving technologies.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ И НОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Астахов Ф.А., аспирант, Астраханский государственный университет

Аннотация: В статье исследуется трансформация парадигмы стратегического управления под влиянием изменения природы ключевых ресурсов организации. Традиционные материальные и финансовые активы уступают свое доминирующее положение нематериальным ресурсам, таким как знания, данные, человеческий и интеллектуальный капитал, бренд и сетевые эффекты. Автор доказывает, что эта трансформация требует и принципиально новых организационных форм, способных эффективно аккумулировать, развивать и использовать эти ресурсы. В работе анализируются такие современные организационные структуры, как сетевые и виртуальные организации, адхократии, экосистемы и платформы. Выявляются их ключевые характеристики, преимущества и вызовы с точки зрения управления стратегическими ресурсами. Делается вывод о том, что в современной экономике конкурентное преимущество создается не столько владением ресурсами, сколько способностью организации к постоянной адаптации, обучению и интеграции в динамичные сети создания ценности.

Ключевые слова: стратегические ресурсы, организационные формы, управление знаниями, интеллектуальный капитал, сетевые структуры, платформенные бизнес-модели, адхократия, виртуальная организация, организационная гибкость, цифровая трансформация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the transformation of the strategic management paradigm under the influence of the changing nature of key organizational resources. Traditional tangible and financial assets are losing their dominant position to intangible resources such as knowledge, data, human and intellectual capital, brand, and network effects. The author demonstrates that this transformation requires fundamentally new organizational forms capable of effectively accumulating, developing, and utilizing these resources. The paper analyzes modern organizational structures such as networked and virtual organizations, adhocracies, ecosystems, and platforms. It identifies their key characteristics, advantages, and challenges in terms of strategic resource management. It concludes that in the modern economy, competitive advantage is created not so much by the possession of resources as by an organizations ability to continuously adapt, learn, and integrate into dynamic value creation networks.

Keywords: strategic resources, organizational forms, knowledge management, intellectual capital, network structures, platform business models, adhocracy, virtual organization, organizational agility, digital transformation.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА

Варнакова Г.Ф., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Никонов Д.А., Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается система внутреннего контроля экономического субъекта в условиях циклических изменений хозяйственной среды. На примере АО «Гулливвер» (розничная торговля продуктами и табачными изделиями) проанализирована организация внутреннего контроля как инструмента обеспечения экономической безопасности. Описаны объекты и субъекты контроля, ключевые функции и процедуры. Сделан вывод о значимости внутреннего контроля для устойчивого развития бизнеса.

Ключевые слова: анализ финансовых показателей, экономическая безопасность, экономическая устойчивость, финансовый контроль, финансовые показатели, внутренний контроль, денежные потоки, коммерческая организация, процедуры контроля, розничная торговля, система контроля, субъекты контроля, управление рисками.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the system of internal control of an economic entity in the context of cyclical changes in the economic environment. Using the example of Gulliver JSC (retail trade in food and tobacco products), the organization of internal control as a tool for ensuring economic security is analyzed. The objects and subjects of control, key functions and procedures are described. The conclusion is made about the importance of internal control for sustainable business development.

Keywords: analysis of financial indicators, economic security, economic stability, financial control, financial indicators, internal control, cash flows, commercial organization, control procedures, retail trade, control system, subjects of control, risk management.

НЕОБХОДИМОСТЬ МОБИЛИЗАЦИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ АГРОБИЗНЕСА ПОСРЕДСТВОМ ПОВЫШЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ АГРАРНОЙ СИСТЕМЕ ЯКУТИИ

Винокурова О.А., старший преподаватель, Арктический государственный агротехнологический университет

Цынзак М.П., к.э.н., доцент, Арктический государственный агротехнологический университет

Иванов Н.Ю., к.э.н., Филиал Института деловой карьеры в Республике Саха, Якутия

Багаева Н.Ю., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова

Аннотация: Периферия аграрной системы и развитие предпринимательской активности агробизнеса в отдаленных территориях являются предметом исследования. Цель исследования заключается в выявлении необходимости мобилизации конкурентных преимуществ агробизнеса с учетом вовлечения в инновационную инфраструктуру сельские территории Якутии и расширения географии спроса и сбыта. Исследование строится на методе дидактики и индукции, позволяющие умозаключить принципы оценки проблем повышения активности агробизнеса в конкурентной среде. Приведение количественных и качественных измерений для выявления и определения ключевых ориентиров мобилизации конкурентных преимуществ агробизнеса, а также повышения предпринимательской активности в региональной аграрной системе.

Ключевые слова: предпринимательская активность, конкурентные преимущества, аграрная система, Якутия, агробизнес, региональная и отраслевая экономика.

Научная направленность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The periphery of the agricultural system and the development of agricultural business entrepreneurship in remote areas are the subject of research. The purpose of the study is to identify the need to mobilize the competitive advantages of agribusiness, taking into account the involvement of rural areas of Yakutia in the innovative infrastructure and expanding the geography of demand and sales. The study is based on the method of didactics and induction, which allows us to draw conclusions about the principles of assessing the problems of increasing the activity of agribusiness in a competitive environment. The study provides quantitative and qualitative measurements to identify and define the key objectives of mobilizing the competitive advantages of agribusiness, as well as increasing entrepreneurial activity in the regional agricultural system.

Keywords: entrepreneurial activity, competitive advantages, agricultural system, Yakutia, agribusiness, regional and sectoral economy.

РАЗВИТИЕ ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК В СИСТЕМЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕЁ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Гладилин А.В., д.э.н., профессор, Северо-Кавказский федеральный университет
Сыромятников Д.А., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет
Королёва Е.В., аспирант, Ставропольский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы, связанные с внедрением инновационных технологий в хозяйственную деятельность АПК регионов, как важного фактора конкурентоспособности, в условиях повышения требований к экологическому качеству продукции и охране окружающей среды. Излагается предлагаемая методика разработки эколого-ориентированных региональных проектов.

Ключевые слова: Модель эколого-ориентированного развития, бизнес-проектирование, системная оценка видов эффективности (экономической, инновационной, энергетической, экологической), механизм поддержки проектов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines issues related to the implementation of innovative technologies in regional agricultural economic activities as an important factor in competitiveness, amid increasing demands for product quality and environmental protection. A proposed methodology for developing environmentally oriented regional projects is presented.

Keywords: Model of environmentally-oriented development, business design, systemic assessment of types of efficiency (economic, innovative, energy, environmental), project support mechanism.

ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА РОССИЙСКИЕ ПРИРОДНЫЕ АЛМАЗЫ: ПРЕДИКТИВНАЯ АНАЛИТИКА

Григорьева Е.Э., к.э.н., ведущий научный сотрудник, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: В статье представлены результаты ретроспективного и сравнительного анализа изменений в секторах мирового алмазно-бриллиантового рынка после введения санкций в отношении российских природных алмазов. Проведен обзор прогнозных оценок международных экспертов алмазной отрасли относительно ожидаемых изменений, связанных с ограничениями. Результат предиктивной аналитики показал, что при условии затяжного кризиса на МАБР из-за экономической неопределенности возрастает риск и вероятность дальнейшего снижения средней цены производства алмазов, что может привести к переоценке рентабельности освоения алмазоносных месторождений и возможной приостановке освоения промышленного объекта.

Ключевые слова: алмазный рынок, анализ, сбытовые процессы, последствия санкций, прогноз.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article presents the results of a retrospective and comparative analysis of changes in the sectors of the global diamond market after the imposition of sanctions against Russian natural diamonds. A review of the forward-looking estimates of international diamond industry experts regarding the expected changes related to restrictions has been conducted. The result of predictive analytics showed that in the event of a prolonged crisis in the global diamond market, due to economic uncertainty, the risk and probability of a further decrease in the average price of diamond production increases, which may lead to a reassessment of the profitability of the development of diamond deposits and a possible suspension of the development of an industrial facility.

Keywords: diamond market, analysis, sales processes, consequences of sanctions, forecast.

ИНФРАСТРУКТУРА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Громова В.А., Санкт-Петербургский Государственный архитектурно-строительный университет

Волков А.В., к.т.н., доцент, Санкт-Петербургский Государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: Исследуется влияние пространственных данных на инвестиционную привлекательность региона. Цель обоснование перехода к единой цифровой системе. Метод анализа нормативных документов, статистики и цифровой инфраструктуры. На примере Ленинградской области показана эффективность интеграции данных. Результаты применимы в стратегическом планировании и развитии инвестиционного климата.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, пространственные данные, цифровая инфраструктура, управление земельными ресурсами, региональная конкурентоспособность, инвестиционный климат, территориальное развитие, стратегическое планирование, геоинформационные системы, планирование землепользования. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The study examines the impact of spatial data on regional investment attractiveness. The objective is to justify the transition to a unified digital system. The methodology includes analysis of regulatory documents, statistics, and digital infrastructure. The case of Leningrad Region demonstrates the effectiveness of data integration. The results are applicable in strategic planning and investment climate development.

Keywords: investment attractiveness, spatial data, digital infrastructure, land management, regional competitiveness, investment climate, territorial development, strategic planning, geoinformation systems, land use planning.

АНАЛИЗ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Гурбик Ю. Ю., к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет

Нестеренко С.А., д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет

Грибова Д.В., д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: В статье обосновывается значение методов управления конкурентоспособностью предприятия. Проводится сопоставление понятий «методы управления конкурентоспособностью предприятия» и «методы оценки конкурентоспособности предприятия». Рассмотрена классификация методов управления конкурентоспособностью предприятия российского ученого Р.А. Фатхутдинова на основе факторного подхода. Указывается, что методы являются неотъемлемыми компонентами механизма управления конкурентоспособностью предприятия.

Ключевые слова: методы управления конкурентоспособностью, факторный подход, методы оценки конкурентоспособности, предприятие, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article substantiates the importance of enterprise competitiveness management methods. The concepts of «methods of enterprise competitiveness management» and «methods of enterprise competitiveness assessment» are compared. The classification of methods of managing the competitiveness of an enterprise by the Russian scientist R.A. Fatkhutdinov on the basis of a factorial approach is considered. It is indicated that the methods are integral components of the enterprise competitiveness management mechanism.

Keywords: methods of competitiveness management, factor approach, methods of competitiveness assessment, enterprise, competitiveness.

ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В ЭФИОПИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Дигилина О.Б., д.э.н., к.филос.н., профессор, РУДН им. Патриса Лумумбы

Касай Ханна Берхе, аспирант, РУДН им. Патриса Лумумбы

Аннотация: В статье представлены результаты анализа правовых условий формирования инвестиционного климата в Эфиопии на современном этапе. Автором детально анализируется уровень прозрачности системы регулирования, обеспечение международно-правового сотрудничества в инвестиционной сфере, совершенствование правовой системы, независимость судебной власти и целый ряд других правовых условий прямого иностранного инвестирования в Эфиопии. В заключение автор приходит к выводу, что с точки зрения формирования инвестиционного климата в Эфиопии созданы достаточно благоприятные правовые условия. В то же время, данная сфера нуждается в дальнейшем совершенствовании.

Ключевые слова: инвестиционный климат, Эфиопия, прямые иностранные инвестиции, правовая система.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article presents the results of the analysis of the legal conditions for the formation of the investment climate in Ethiopia at the present stage. The author analyzes in detail the level of transparency of the regulatory system, ensuring international legal cooperation in the investment sphere, improving the legal system, the independence of the judiciary and a number of other legal conditions for foreign direct investment in Ethiopia. In conclusion, the author concludes that from the point of view of the formation of the investment climate in Ethiopia, quite favorable legal conditions have been created. At the same time, this area needs further improvement.

Keywords: investment climate, Ethiopia, foreign direct investment, legal system.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АТОМНОЙ ГЕНЕРАЦИИ В РАЗНЫХ СТРАНАХ

Зорина А.Е., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Захаров С.В., к.тех.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: Проведён сравнительный анализ экономической эффективности атомной генерации в России, Китае, США, Франции и ОАЭ с использованием показателя LCOE. На основе данных IAEA, IEA, OECD-NEA (2020–2025 гг.) выявлено, что минимальные значения LCOE (45–55 долл./МВт·ч) достигаются в странах с централизованным управлением и серийным строительством. Обоснована необходимость учёта системных преимуществ атомной генерации. Сформулированы рекомендации для российской атомной отрасли.

Ключевые слова: атомная энергетика, экономическая эффективность, LCOE, CAPEX, OPEX, сравнительный анализ, энергобезопасность, системные затраты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: A comparative analysis of the economic efficiency of nuclear power generation in Russia, China, the USA, France, and the UAE was conducted using the LCOE indicator. Based on data from IAEA, IEA, and OECD-NEA (2020–2025), it was revealed that the minimum LCOE values (45–55 USD/MWh) are achieved in countries with centralized management and serial construction. The necessity of accounting for the systemic advantages of nuclear generation is substantiated. Recommendations for the Russian nuclear industry are formulated.

Keywords: nuclear power, economic efficiency, LCOE, CAPEX, OPEX, comparative analysis, energy security, system costs.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОКАЗАНИЯ УСЛУГИ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ СВЕДЕНИЙ ИЗ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕЕСТРА НЕДВИЖИМОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)

Киселева Н.А., к.социол.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Филиппов О.В., начальник отдела подготовки сведений, филиал ППК «Роскадастр» по Пензенской области

Аннотация: статья посвящена проблеме качества оказания услуг по предоставлению сведений из Единого государственного реестра недвижимости, являющегося основой правового регулирования земельно-имущественных отношений, кадастровых работ, управления развитием территорий, а также ресурсом, гарантирующим защиту прав граждан на недвижимость. Объектом исследования является процесс оказания услуг Росреестра по предоставлению сведений из Единого государственного реестра недвижимости (далее - ЕГРН) Предметом исследования — организационно-методические аспекты повышения качества услуг Росреестра в части предоставления сведений ЕГРН. Цель исследования — разработать предложения, направленные на повышение качества оказания услуг Росреестра по предоставлению сведений ЕГРН, обеспечивающие рост удовлетворённости заявителей и оптимизацию рабочих процессов. Методологическую базу исследования составили методы системного и сравнительного анализа, статистический анализ показателей работы Росреестра. В ходе исследования проведён комплексный анализ текущего состояния оказания услуг по предоставлению сведений из Единого государственного реестра недвижимости, выявлены ключевые проблемы и разработаны предложения по повышению качества обслуживания заявителей.

Ключевые слова: единый государственный реестр недвижимости, выписка из ЕГРН, предоставление сведений из ЕГРН, Госуслуги.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the problem of the quality of services for providing information from the Unified State Register of Real Estate, which is the basis for legal regulation of land and property relations, cadastral work, management of territorial development, as well as a resource that guarantees the protection of citizens rights to real estate. The object of the study is the process of providing services by Rosreestr for providing information from the Unified State Register of Real Estate. The subject of the study is the organizational and methodological aspects of improving the quality of services provided by Rosreestr in terms of providing information from the Unified State Register of Real Estate. The purpose of the study is to develop proposals aimed at improving the quality of Rosreestr's services for providing information from the Unified State Register of Rights, ensuring increased satisfaction of applicants, and optimizing work processes. The study methodology includes methods of systematic and comparative analysis, as well as statistical analysis of Rosreestr's performance indicators.

Keywords: Unified State Register of Real Estate, extract from the Unified State Register of Real Estate, provision of information from the Unified State Register of Real Estate, public services.

К ВОПРОСУ О ПОСТРОЕНИИ МАРШРУТА ДОСТАВКИ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ

В УСЛОВИЯХ НЕЛИНЕЙНОСТИ ОГРАНИЧЕНИЙ И МОНОТОННОГО УБЫВАНИЯ ЦЕЛЕВОЙ ФУНКЦИИ

Козин М.Н., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации; Гжельский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается методика построения маршрута доставки материальных средств (МС) в сложных условиях функционирования логистической системы, когда модель маршрутизации содержит существенные нелинейные ограничения. Проводится анализ классов задач, порождаемых нелинейностью, и сравнительный обзор методов условной оптимизации. Предлагается практико-ориентированная методика построения маршрутов доставки материальных средств для условий материального обеспечения учреждений ФСИН России. Методика базируется на непрерывно-дискретной модели маршрутизации с нелинейной целевой функцией и ограничениями, а также на комбинации метода проекции градиента и метода множителей с обеспечением монотонного убывания целевой функции на каждой итерации.

Ключевые слова: методика, маршрут доставки материальных средств, нелинейное программирование, маршрутизация, метод множителей, ФСИН России, методы допустимых направлений, проекция градиента, программирование, логистика, целевая функция.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines a methodology for constructing a material delivery route under complex logistics system conditions, where the routing model contains significant nonlinear constraints. An analysis of classes of problems generated by nonlinearity and a comparative review of constrained optimization methods are provided. A practice-oriented methodology for constructing material delivery routes for the material supply of Federal Penitentiary Service (FSIN) institutions is proposed. The methodology is based on a continuous-discrete routing model with a nonlinear objective function and constraints, as well as a combination of the gradient projection method and the multiplier method, ensuring monotonic decrease of the objective function at each iteration.

Keywords: methodology, material delivery route, nonlinear programming, routing, multiplier method, Federal Penitentiary Service (FSIN) of Russia, feasible direction methods, gradient projection, programming, logistics, objective function.

ОЦЕНКА УГРОЗ И ВЫЗОВОВ НА НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ: ПУТИ ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ

Лавренченко А.А., к.т.н., доцент, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В статье автор дает оценку угрозам экономической безопасности Египта и предлагает пути их нейтрализации, опираясь, прежде всего, на положения Стратегии страны «Видение Египта 2030». Актуальность темы исследования обусловлена тем, что экономическая безопасность является тождественной экономическому суверенитету, который в настоящее время стремится отстаивать большинство стран в мире. Решение этой архиважной задачи базируется на оценке угроз и вызовов на национальном уровне и поиску путей их нейтрализации.

Ключевые слова: индикаторы экономической безопасности; объем ВВП; доля расходов на науку, оборонку; уровень безработицы; децильный коэффициент; внутренние угрозы; Видение Египта 2030; мобилизация внутренних финансовых ресурсов; цифровая трансформация.

Научная специальность публикации: 5.2.5 Мировая экономика.

Abstract: In this article, the author assesses the threats to Egypt's economic security and proposes ways to neutralize them, primarily based on the provisions of the countrys Vision 2030 Strategy. The relevance of this research is driven by the fact that economic security is synonymous with economic sovereignty, which is currently sought after by most countries around the world. Addressing this critical issue requires evaluating threats and challenges at the national level and finding ways to neutralize them.

Keywords: Economic security indicators; GDP volume; share of expenditure on science and defense; unemployment rate; decile coefficient; internal threats; Egypt Vision 2030; mobilization of domestic financial resources; digital transformation.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Лихолетова Н.В., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Коженко Я.В., к.ю.н., доцент, Ростовский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции

Працко В.В., Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассматриваются методы повышения эффективности предприятий агропромышленного комплекса (АПК) через реинжиниринг бизнес-процессов. Анализируются основные подходы к оптимизации производственных процессов и их влияние на конкурентоспособность организации.

Ключевые слова: эффективность, реинжиниринг, бизнес-процессы, агропромышленный комплекс, оптимизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses methods for improving the efficiency of enterprises of the agro-industrial complex (AIC) through business process reengineering. The main approaches to optimizing production processes and their impact on the competitiveness of the organization are analyzed.

Keywords: efficiency, reengineering, business processes, agro-industrial complex, optimization.

ПРОГНОЗ ИНВЕСТИЦИЙ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ С ПОМОЩЬЮ МОДЕЛИ ГЛУБОКОГО ОБУЧЕНИЯ «СЛУЧАЙНЫЙ ЛЕС». В УСЛОВИЯХ ESG-ЭКОНОМИКИ И ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВ

Ломакин Н.И., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет
Кузьмина Т.И., д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Марамыгин М.С., д.э.н., профессор, Уральский государственный экономический университет

Уланова И.А., к.э.н., доцент, Волгоградский ГАУ

Герасимова Т.Л., ВПИ (филиал) Волгоградского государственного технического университета

Аннотация: В современных условиях важное значение приобретает исследование проблем экологии. Актуальность в том, что важной задачей экономики становится достижение целей устойчивого развития на основе ESG-принципов. Целью работы является формирование прогноза инвестиций на охрану окружающей среды. В работе использовалась модель искусственного интеллекта. В результате был получен прогноз инвестиций на охрану окружающей среды. Область применения результатов – сфера экологии и природопользования. Прогнозирование инвестиций на охрану окружающей среды имеет важное значение.

Ключевые слова: Прогноз инвестиций, охрана окружающей среды, модель «Случайный лес», ESG-принципы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In today's environment, environmental research is becoming increasingly important. This is especially true given that achieving sustainable development goals based on ESG principles is becoming a key economic objective. The aim of this study was to generate an environmental investment forecast. An artificial intelligence model was used in the study. This resulted in an environmental investment forecast. The results are applicable to ecology and natural resource management. Forecasting environmental investment is crucial.

Keywords: Investment forecast, environmental protection, Random Forest model, ESG principles.

КОНКУРЕНЦИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Мамедов С.И., аспирант, Астраханский государственный университет

Аннотация: В статье исследуются вызовы и перспективы формирования конкурентоспособности России в контексте глобальной цифровой экономики. Анализируются текущее состояние цифровизации, ключевые вызовы, связанные с технологическим суверенитетом, кадровым потенциалом и институциональной средой. На основе проведенного анализа предлагаются стратегические направления и конкретные меры для усиления конкурентных позиций страны на мировой арене. Делается вывод о необходимости комплексного подхода, сочетающего активизацию инноваций, модернизацию образования и создание благоприятных регуляторных условий.

Ключевые слова: цифровая экономика, конкурентоспособность, Россия, стратегия, цифровая трансформация, инновации, технологический суверенитет, человеческий капитал.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the challenges and prospects for building Russias competitiveness in the context of the global digital economy. It analyzes the current state of digitalization and key challenges related to technological sovereignty, human resources, and the institutional environment. Based on this analysis, strategic directions and specific measures are proposed to strengthen the countrys competitive position on the global stage. It concludes that a comprehensive approach is needed, combining the promotion of innovation, the modernization of education, and the creation of a favorable regulatory environment.

Keywords: digital economy, competitiveness, Russia, strategy, digital transformation, innovation, technological sovereignty, human capital.

ЛИЧНЫЕ ПОДСОБНЫЕ ХОЗЯЙСТВА КАК ФОРМА ЭФФЕКТИВНОГО

ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ

Маслова Л.А., к.с.-х.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Поршакова А.Н., к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Вдовина Л.В., Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Данное исследование направлено на анализ изменения деятельности личных подсобных хозяйств пензенской области. Проведены обоснования необходимости поддержания и развития данной формы землепользования, проанализирована динамика развития ЛПХ в регионе, выявлены проблемы развития ЛПХ и предложены пути повышения эффективности.

Ключевые слова: личные подсобные хозяйства, земельные участки, Пензенская область, сельскохозяйственное производство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This study is aimed at analyzing the changes in the activities of private subsidiary farms in the Penza region. The substantiation of the need to maintain and develop this form of land use has been carried out, the dynamics of the development of private farms in the region has been analyzed, the problems of private farming development have been identified and ways to increase efficiency have been proposed.

Keywords: personal subsidiary farms, land plots, Penza region, agricultural production.

АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ОСНОВНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В 2022-2025 ГГ.

Межуева Т.В., к.т.н., Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Аннотация: Данная научная статья посвящена анализу российского рынка жилой недвижимости за период 2022-2025 гг. В статье рассмотрена рыночная ситуация на первичном и вторичном рынках жилья, выявлены переломные моменты за исследуемый период. Автором исследовано влияние состояния ипотечной системы на рынок жилой недвижимости; выявлены основные тенденции развития рынка жилой недвижимости в 2022-2025 гг.; выполнен прогноз развития рынка жилья на 2026 год.

Ключевые слова: жилая недвижимость, рынок недвижимости, ипотечные программы, динамика сделок, льготная ипотека, цены на рынке жилья.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This scientific article is devoted to the analysis of the Russian residential real estate market for the period 2022-2025. The article examines the market situation in the primary and secondary housing markets, identifies turning points during the period under study. The author has studied the impact of the mortgage system on the residential real estate market; identified the main trends in the development of the residential real estate market in 2022-2025; made a forecast for the development of the housing market in 2026.

Keywords: residential real estate, real estate market, mortgage programs, dynamics of transactions, preferential mortgages, prices in the housing market.

АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛОВ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ: ВЫЯВЛЕНИЕ АНОМАЛИЙ И РАЗРАБОТКА ДЕРЕВА РЕШЕНИЙ

Меллер Н.В., к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Некрасова И.Ю., к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: в статье представлен оригинальный кейс анализа отклонений финансовых показателей филиалов крупной строительной компании. Сформулирован алгоритм выявления аномалий, разработан методический подход к определению их причин и представлено дерево решений для последующей оценки ситуации. Приведен подробный пример анализа, основанный на реальных данных и финансовых показателях. Результаты исследования могут использоваться для выработки практических рекомендаций по совершенствованию внутреннего контроля и предотвращению злоупотреблений.

Ключевые слова: финансовый анализ, отклонения рентабельности, внутренний контроль, аномалии показателей, дерево решений.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents an original case study on the analysis of financial performance deviations among branches of a large construction company. A specific algorithm for identifying anomalies is formulated, along with a methodological approach to determining their causes. Additionally, a decision tree model for subsequent situation assessment is presented. The paper provides a detailed example based on real data and financial indicators. The research findings can be used to develop practical recommendations aimed at improving internal control mechanisms and preventing abuses.

Keywords: financial analysis, profitability deviation, internal control, indicator anomalies, decision tree.

ТРАНСГРАНИЧНОЕ УГЛЕРОДНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И БЛАГОСОСТОЯНИЕ СТРАН: ТЕОРЕТИКО-ИГРОВАЯ МОДЕЛЬ МИРОВОГО РЫНКА УГЛЕРОДОЕМКОГО БЛАГА

Мусихин В.И., соискатель, Всероссийская академия внешней торговли при Министерстве экономического развития Российской Федерации

Аннотация: исследуется трансграничное углеродное регулирование на мировом рынке углеродоемких товаров. Цель — оценить его влияние на выбросы, торговлю и общественное благосостояние. Методология основана на статической теоретико-игровой модели с семью сценариями. Получены равновесные цены и объемы, отражающие последствия различных политик. Результаты применимы в анализе декарбонизации и международной координации. Показано, что кооперативные режимы повышают благосостояние по сравнению с односторонними мерами. Ключевые слова: трансграничное углеродное регулирование, углеродоемкие товары, теоретико-игровая модель, общественное благосостояние.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: the study investigates carbon border regulation in the global market for carbon-intensive goods. The purpose is to evaluate its effects on emissions, trade flows, and overall social welfare. The analysis employs a static game-theoretic model comprising seven regulatory scenarios. Equilibrium prices and output levels are obtained, capturing the differentiated impacts of alternative policy designs. The findings are applicable to assessments of decarbonization strategies and international climate coordination. The results demonstrate that cooperative regulatory regimes yield higher welfare outcomes than unilateral measures.

Keywords: carbon border adjustment mechanism, carbon-intensive goods, game-theoretic model, social welfare.

УПРАВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Поршакова А.Н., к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Маслова Л.А., к.с/х.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Кузьмичева Е.С., Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Кучин С.Д., Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Проведенное исследование направлено на анализ и совершенствование управления земельно-имущественным комплексом промышленного предприятия ОАО «Азия Цемент» в Никольском районе Пензенской области. Проведены теоретическое обоснование эффективного управления ЗИК, анализ социально-экономических особенностей Никольского района, характеристика и оценка текущего состояния ЗИК ОАО «Азия Цемент», а также разработка и обоснование мероприятий по оптимизации его использования.

Ключевые слова: земельно-имущественный комплекс, предприятие, СЗЗ, экологическое состояние, выбросы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The study aims to analyze and improve the management of the land and property complex of the industrial enterprise OAO Aziya Tsement in the Nikolsky District of the Penza Region. The study includes a theoretical justification of effective management of the land and property complex, an analysis of the socio-economic characteristics of the Nikolsky District, a description and assessment of the current state of the land and property complex of OAO Aziya Tsement, and the development and justification of measures to optimize its use.

Keywords: land and property complex, enterprise, sanitary protection zone, environmental condition, emissions

АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ ПОЛИТИКИ КНИЖНОГО МАГАЗИНА

Родионова Е.В., к.э.н., доцент, Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета им. А.Г. и Н.Г. Столетовых

Галкина Ю.Е., к.э.н., доцент, Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета им. А.Г. и Н.Г. Столетовых

Аннотация: В статье рассматриваются особенности формирования маркетинговой политики для книжного магазина ООО «Книжная лавка», расположенного в городе Выкса Нижегородской области. Небольшой книжный магазин, стремясь конкурировать с крупными сетями и онлайн-платформами, должен фокусироваться на уникальности, персонализированном подходе и интеграции в локальное сообщество. Основная цель – увеличить продажи как минимум на 20% в течение года, привлекая новых клиентов и укрепляя лояльность постоянных посетителей.

Ключевые слова: малый бизнес, маркетинговая политика книжного магазина, конкурентные преимущества, онлайн-продвижение товара, управление предприятиями малого бизнеса.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the specifics of developing a marketing policy for the bookstore ООО "Knizhnaya Lavka", located in the city of Vyksa in the Nizhny Novgorod region. A small bookstore striving to compete with large chains and online platforms must focus on uniqueness, a personalized approach, and integration into the local community. The primary goal is to increase sales by at least 20% within a year by attracting new customers and strengthening the loyalty of regular customers.

Keywords: small business, bookstore marketing strategy, competitive advantages, online product promotion, small business management.

ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗМЕРА РЕГИСТРАЦИОННЫХ И ИНЫХ ПОШЛИН РАЗНЫХ СТРАН

Учеваткина Н.В., к.хим.н., доцент, ФГБУ «НМИЦ ТПМ» Минздрава России; доцент, АНОВО «Московский международный университет»

Валявский А.Ю., к.э.н., доцент, АНОВО «Московский международный университет»

Кузнецова О.В., старший преподаватель, АНОВО «Московский международный университет»

Аннотация: В данной статье рассматривается современная тенденция повышения размеров патентных пошлин за регистрацию и поддержание товарных знаков в различных юрисдикциях. Проводится сравнительный анализ патентных политик ключевых стран и регионов (Россия, США, страны ЕС, Китай, Япония). Цель исследования — выявить причины роста пошлин, их влияние на бизнес, особенно МСП, и определить оптимальные стратегии для правообладателей в новых условиях.

Ключевые слова: товарный знак, знак обслуживания, патентная пошлина, Роспатент, USPTO, EUIPO, сравнительный анализ, интеллектуальная собственность, правовое регулирование.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article examines the current trend of increasing patent fees for registering and maintaining trademarks in various jurisdictions. It provides a comparative analysis of the patent policies of key countries and regions (Russia, the United States, the EU, China, and Japan). The study aims to identify the reasons for these fee increases, their impact on businesses, particularly SMEs, and determine optimal strategies for copyright holders in this new environment.

Keywords: Trademark, service mark, patent fee, Rospatent, USPTO, EUIPO, comparative analysis, intellectual property, legal regulation.

ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Шаталов М.А., Воронежский экономико-правовой институт

Заболотный Н.Е., Воронежский экономико-правовой институт

Михайлов К.М., Воронежский экономико-правовой институт

Панкратов М.П., Воронежский экономико-правовой институт

Аннотация: Региональное неравенство по-прежнему сохраняется в регионах России, несмотря на все попытки правительства изменить ситуацию и некоторую умеренную конвергенцию. Одним из инструментов экономической политики, способных поддержать устойчивое развитие, повышая региональную привлекательность, а также улучшая привлечение прямых иностранных инвестиций в отстающие регионы являются особые экономические зоны. Вместе с тем в ходе исследования выявлено, что социально-экономические эффекты такой промышленной политики ощущаются только в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: особые экономические зоны, промышленная политика, региональная экономика, экономический рост, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Regional inequality persists in Russia's regions, despite the governments best efforts to address the situation and some moderate convergence. Special economic zones are one economic policy tool capable of supporting sustainable development by increasing regional attractiveness and improving the attraction of foreign direct investment to lagging regions. However, the study found that the socioeconomic effects of such industrial policies are felt only in the medium and long term.

Keywords: special economic zones, industrial policy, regional economy, economic growth, sustainable development.

Содержание

АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ МИРОВОГО РЫНКА ЯЧМЕНИ Аксенов И.А., Трунин Г.А., Рошин И.Н., Названова К.В.	3
ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ И ОГРАНИЧЕННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ Берестовой А.А., Мельгуй А.Э.	8
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ: ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ, СТРУКТУРА, ПОТЕНЦИАЛ Болдырева И.А., Комиссаров В.Д.	13
ТЕНДЕНЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ Воронкова О.Ю., Петрова Л.И., Лукин А.А.	17
ИСЛАМСКИЕ ФИНАНСЫ КАК МОРАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА УСТОЙЧИВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ Ельшин Л.А., Савеличев М.В., Кузнецов Я.А.	21
ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОГЛАСИТЕЛЬНОЙ КОМИССИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОМ- ПЛЕКСНЫХ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ Есавкина В.Ю.	28
СТРАТЕГИИ ДАУНСАЙЗИНГА Зуб А.Т.	32
ПРОБЛЕМЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ Круглова О.В.	36
АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН И ОРЕНБУРГ- СКОЙ ОБЛАСТИ Лазарева О.С., Советов И.Н.	39
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СТРАН БРИКС В УСЛОВИЯХ РАСШИРЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЯ: ОСОБЕН- НОСТИ, ВЫЗОВЫ И РОЛЬ РОССИИ Мамочкин А.И.	43
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕР- СПЕКТИВЫ Неганова В.П.	52
ОСОБЕННОСТИ ТОРГОВЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ Непарко М.В., Япрынцева В.А., Пенкин А.А.	55
ОЦЕНКА СТОИМОСТИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ КОСМИЧЕСКОЙ ЛОГИСТИКИ РОССИИ Пурьсыкина А.В., Воронцов А.М., Князев Н.С., Свечников Н.П.	60
ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПО ПРОДАЖАМ НЕФТЕ- ПРОДУКТОВ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ Рубинская А.В., Марковская Э.В.	66
МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И ПРИКЛАДНОЙ АСПЕКТЫ Сафин Ф.М., Гарифуллина Р.С.	70
ИЗМЕНЕНИЕ ПРАВИЛ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ АГРО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА Скоробогатько М.А.	74
МОДЕЛЬ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНОВ РОССИИ В СФЕРЕ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ Сыромятников Д.А., Айбазова З.С., Толмачева Т.А.	77
МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНОВ РОССИИ Тропникова Н.Л.	83
ВНЕДРЕНИЕ НЕЙРОСЕТЕЙ И СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭЛЕКТРОЭНЕР- ГЕТИКИ Чуева А.В., Харитонов Ю.Н., Овчинникова Ю.А., Погодин-Алексеев Г.И.	87
МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ Шелестов Н.В., Мелехов Е.О., Морозова И.А.	94
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ФРАНЦУЗСКОГО КИНЕМАТОГРАФА Антонова В.Г., Качук В.Н.	97
МАРКЕТИНГ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И СТРАТЕГИИ Бортникова И.М.	101
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДГОТОВИТЕЛЬНОГО ЭТАПА ВНЕДРЕНИЯ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИ- ЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА И УСТОЙЧИВОСТИ КОМПАНИИ Гончаренко У.А.	105
МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ АГЛОМЕРАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ РЕГИОНА Домнин О.В.	108
МОДЕЛЬ СРАВНЕНИЯ ДОХОДНОСТЕЙ ОБЛИГАЦИЙ С ПЛАВАЮЩИМ КУПОНОМ Зенкин В.Н., Зенкина П.Н.	114
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АНАЛИТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ Зубарева О.А., Хазиуллин И.И.	118
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕСТИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ Иванов А.В.	121
ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ИЗГОТОВЛЕНИЯ АДАПТИВНОЙ ГОСПИТАЛЬНОЙ ОДЕЖ-	126

ДЫ В ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ УФСИН РОССИИ ПО РЯЗАНСКОЙ ОБЛАСТИ Кошкина И.Г., Бовкунова Ю.В., Новикова А.В.	
ПРОБЛЕМА ИТ-ГРАМОТНОСТИ РАБОЧЕЙ СИЛЫ В РОССИИ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК СПОСОБ ЕЕ РЕШЕНИЯ Макарычева И.В.	128
АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ САНКЦИЙ НА ДОХОДНУЮ ЧАСТЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА РФ Малышева Н.П., Моисеенко С.Л.	131
ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИЙ LEAN, SIX SIGMA И TQM Мамян К.А., Мамян А.А.	135
КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АПК РОССИИ: ОЦЕНКА СТРУКТУРНОГО НЕСООТВЕТСТВИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПОТРЕБНОСТЯМ РЫНКА ТРУДА Митрофанов С.В.	139
ПРОГНОЗ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РФ ДО 2030 ГОДА Николенко Т.Ю., Даудов В.Г., Горохова С.А.	149
ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ НА ПРОЦЕССЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА Пескова О.С., Волков М.М.	153
РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ БИЗНЕС-АНАЛИЗА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ Походяева Г.Н., Воронина Е.А.	156
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В ОЦЕНКЕ ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАТЕЖНЫХ БАЛАНСОВ КОРПОРАЦИИ Сурикова Е.А.	162
ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ Терехова Е.А., Латышева Е.А.	165
ESG-ИНИЦИАТИВЫ И НОВЫЕ ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ: ПУТИ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ Чэнь Тао	171
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ Штефан А.Н., Быков А.А., Шмелева Н.В.	174
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА РОССИИ Шуварин М.В., Борисова Е.Е., Васильева Л.А., Миронова Т.И., Разживина Л.С.	177
КАРТА-ПЛАН ТЕРРИТОРИИ КАК ПРОБЕЛ В СИСТЕМЕ РЕЗУЛЬТАТОВ КАДАСТРОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ФЕДЕРАЛЬНОМУ ЗАКОНУ № 221 Ананьев А.А., Бахнов В.А., Афанасьев С.Н.	181
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ГЛОБАЛЬНОМ МАСШТАБЕ: РОССИЙСКО-БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ КЕЙС Бабаева Д.Р.	184
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ В РАМКАХ ESG КОНЦЕПЦИИ Бадалова А.Г., Гончарова Е.Б., Суворова Е.В., Уланова А.В., Грачев Е.А.	189
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД И ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ: СТРАТЕГИИ ДИВЕРСИФИКАЦИИ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В НИЗКОУГЛЕРОДНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ Бадмаев Ж.Ц., Гришкевич М.М., Спиридонов Н.Н., Сутырин Д.Н., Пушмин П.С.	194
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ Белова Л.А., Щедрина М.В.	197
УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ Варнакова Г.Ф., Тимохина А.В.	202
СЦЕНАРИИ ИЗМЕНЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В АРКТИЧЕСКИХ РЕГИОНАХ Дружинин П.В.	207
НОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ В ПЕРИОД ЦИФРОВИЗАЦИИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ Дудник А.В.	212
ВНЕДРЕНИЕ В РАБОТУ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕХНОЛОГИЙ ГЕНЕРАТИВНОГО ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ РЕШЕНИЯ ИНЖЕНЕРНЫХ ЗАДАЧ Ильина Е.А.	217
КОЛИЧЕСТВЕННАЯ И КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ШВЕЙНОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА НА ШВЕЙНЫХ УЧАСТКАХ ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ФСИН РОССИИ Кошкина И.Г., Бовкунова Ю.В., Новикова А.В.	223
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ ЗА РУБЕЖОМ Максимова В.С., Курышова И.В.	226
ИНФРАСТРУКТУРА АЛЬТЕРНАТИВНОГО ТОПЛИВА КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЬНОГО ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН	228

Мамлеева Э.Р., Трофимова Н.В., Сазыкина М.Ю., Казакбаева Г.М. ИНФРАСТРУКТУРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИ- РОВАНИЯ	232
Непарко М.В., Баранова Ю.С., Совин И.А. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОАО «РЖД»	237
Проскурякова Е.А., Дмитриева К.И., Краскова Ю.А. ОБЪЕКТЫ, ДОПУСТИМЫЕ К РАЗМЕЩЕНИЮ НА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗЕМЛЯХ И ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТ- КАХ БЕЗ ИХ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ И УСТАНОВЛЕНИЯ СЕРВИТУТА	243
Пятова А.М., Афанасьев С.Н. РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА МЕР ПО ПОДДЕРЖКЕ АВТО-ДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ В СИСТЕМЕ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ	247
Стасенко А.Р., Тимошкин Е.Г., Морозова И.А. ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	251
Тихонова В.А., Шарапова В.М., Шарапов Ю.В. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ БРЕНДОВ ТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ	255
Хартанович К.В., Дончук Г.Е. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБУЧЕНИЯ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ПО ФАКТОРУ НАЛИЧИЯ МИНИМАЛЬНОГО ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ	261
Чикулаев В.А., Голубева С.Г. ПОКАЗАТЕЛИ МЕТОДОЛОГИИ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПРИМЕ- НЯЕМЫЕ В ООО «ВАТИ-АВТО»	264
Шелестов Н.В., Мелехов Е.О., Морозова И.А. ПЛАНИРОВАНИЕ ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА И ПРЕМИАЛЬНОЙ ЧАСТИ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ГОСУДАР- СТВЕННЫХ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ «ВЫСО- КИХ ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ»	269
Андреева Н.В. ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГО И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУК- ТУРЫ ПОСРЕДСТВОМ ИНТЕГРАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННО ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ	274
Аникеева А.С., Беганская И.А. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ И НОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКО- НОМИКИ	279
Астахов Ф.А. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА	282
Варнакова Г.Ф., Никонов Д.А. НЕОБХОДИМОСТЬ МОБИЛИЗАЦИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ АГРОБИЗНЕСА ПОСРЕДСТВОМ ПОВЫШЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ АГРАРНОЙ СИСТЕМЕ ЯКУ- ТИИ	286
Винокурова О.А., Цынзак М.П., Иванов Н.Ю., Багаева Н.Ю. РАЗВИТИЕ ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК В СИСТЕМЕ РЕГИО- НАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕЁ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	292
Гладилин А.В., Сыромятников Д.А., Королёва Е.В. ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА РОССИЙСКИЕ ПРИРОДНЫЕ АЛМАЗЫ: ПРЕДИКТИВНАЯ АНАЛИТИКА	298
Григорьева Е.Э. ИНФРАСТРУКТУРА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ	305
Громова В.А., Волков А.В. АНАЛИЗ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ	309
Гурбик Ю. Ю., Нестеренко С.А., Грибова Д.В. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В ЭФИОПИИ НА СОВРЕМЕН- НОМ ЭТАПЕ	313
Дигилина О.Б., Касай Ханна Берхе ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АТОМНОЙ ГЕНЕРАЦИИ В РАЗНЫХ СТРАНАХ	318
Зорина А.Е., Захаров С.В. ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОКАЗАНИЯ УСЛУГИ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ СВЕДЕНИЙ ИЗ ЕДИНОГО ГОСУ- ДАРСТВЕННОГО РЕЕСТРА НЕДВИЖИМОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)	321
Киселева Н.А., Филиппов О.В. К ВОПРОСУ О ПОСТРОЕНИИ МАРШРУТА ДОСТАВКИ МАТЕРИАЛЬНЫХ СРЕДСТВ В УСЛОВИЯХ НЕЛИ- НЕЙНОСТИ ОГРАНИЧЕНИЙ И МОНОТОННОГО УБЫВАНИЯ ЦЕЛЕВОЙ ФУНКЦИИ	327
Козин М.Н. ОЦЕНКА УГРОЗ И ВЫЗОВОВ НА НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ: ПУТИ ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ	331
Лавренченко А.А. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	334
Лихолетова Н.В., Коженко Я.В., Працко В.В. ПРОГНОЗ ИНВЕСТИЦИЙ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ С ПОМОЩЬЮ МОДЕЛИ ГЛУБОКОГО ОБУ- ЧЕНИЯ «СЛУЧАЙНЫЙ ЛЕС». В УСЛОВИЯХ ESG-ЭКОНОМИКИ И ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВ	340
Ломакин Н.И., Кузьмина Т.И., Марамыгин М.С., Уланова И.А., Герасимова Т.Л. КОНКУРЕНЦИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	345

Мамедов С.И. ЛИЧНЫЕ ПОДСОБНЫЕ ХОЗЯЙСТВА КАК ФОРМА ЭФФЕКТИВНОГО ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ	348
Маслова Л.А., Поршакова А.Н., Вдовина Л.В. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ОСНОВНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В 2022-2025 ГГ.	353
Межуева Т.В. АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛОВ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ: ВЫЯВЛЕНИЕ АНОМАЛИЙ И РАЗРАБОТКА ДЕРЕВА РЕШЕНИЙ	359
Меллер Н.В., Некрасова И.Ю. ТРАНСГРАНИЧНОЕ УГЛЕРОДНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И БЛАГОСОСТОЯНИЕ СТРАН: ТЕОРЕТИКО-ИГРОВАЯ МОДЕЛЬ МИРОВОГО РЫНКА УГЛЕРОДОЕМКОГО БЛАГА	363
Мусихин В.И. УПРАВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	368
Поршакова А.Н., Маслова Л.А., Кузьмичева Е.С., Кучин С.Д. АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ ПОЛИТИКИ КНИЖНОГО МАГАЗИНА	373
Родионова Е.В., Галкина Ю.Е. ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РАЗМЕРА РЕГИСТРАЦИОННЫХ И ИНЫХ ПОШЛИН РАЗНЫХ СТРАН	378
Учеваткина Н.В., Валявский А.Ю., Кузнецова О.В. ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	382
Шаталов М.А., Заболотный Н.Е., Михайлов К.М., Панкратов М.П.	

Contents

ANALYSIS OF GLOBAL BARLEY MARKET TRENDS	3
Aksyonov I.A., Trunin G.A., Roshchin I.N., Nazvanova K.V. FINANCIAL STABILITY OF A COMMERCIAL BANK UNDER CONDITIONS OF SANCTIONS PRESSURE AND LIMITED INFORMATION TRANSPARENCY	8
Berestova A.A., Melguy A.E. INDUSTRY OF THE ROSTOV REGION: ECONOMIC CONDITION, STRUCTURE, AND POTENTIAL	13
Boldyreva I.A., Komissarov V.D. TRENDS IN STATE REGULATION AND SUPPORT OF AGRICULTURAL PRODUCT EXPORTS	17
Voronkova O.Yu., Petrova L.I., Lukin A.A. ISLAMIC FINANCE AS A MORAL INFRASTRUCTURE FOR SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT	21
Elshin L.A., Savelichev M.V., Kuznetsov Ya.A. PROBLEMS OF CONCILIATION COMMISSION EFFICIENCY WHEN CONDUCTING COMPREHENSIVE CADASTRAL WORK	28
Esavkina V.Yu. DOWNSIZING STRATEGIES	32
Zub A.T. REGIONAL DEVELOPMENT PROBLEMS	36
Kruglova O.V. ANALYSIS OF SMALL AND MEDIUM BUSINESS DEVELOPMENT TRENDS IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN AND THE ORENBURG REGION	39
Lazareva O.S., Sovetov I.N. ECONOMIC COOPERATION BETWEEN BRICS COUNTRIES IN THE CONTEXT OF THE GROUPS EXPANSION: PECULIARITIES, CHALLENGES AND THE ROLE OF RUSSIA	43
Mamochkin A.I. METHODOLOGICAL APPROACHES TO DEVELOPING COMPETITIVENESS: PROBLEMS AND PROSPECTS	52
Neganova V.P. FEATURES OF TRADE RESTRICTIONS AND THEIR APPLICATION	55
Neparko M.V., Yapyntseva V.A., Penkin A.A. ASSESSING THE COST OF INDEPENDENT SPACE LOGISTICS IN RUSSIA	60
Puryiskina A.V., Vorontsov A.M., Knyazev N.S., Svechnikov N.P. TOOLS FOR IMPROVING THE MANAGEMENT EFFICIENCY OF PETROLEUM PRODUCTS SALES ORGANIZATIONS: STRATEGIC APPROACHES AND ECONOMIC JUSTIFICATION	66
Rubinskaya A.V., Markovskaya E.V. METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF TOURIST DESTINATIONS: THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS	70
Safin F.M., Garifullina R.S. AMENDMENT TO THE RULES FOR STATE SUPPORT FOR PRIORITY DEVELOPMENT AREAS IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX	74
Skorobogatko M.A. MODEL OF COMPETITIVENESS FACTORS OF RUSSIAN REGIONS IN ATTRACTING FOREIGN DIRECT INVESTMENT	77
Syromyatnikov D.A., Aybazova Z.S., Tolmacheva T.A. METHODOLOGIES FOR ASSESSING INNOVATIVE DEVELOPMENT IN RUSSIAS ARCTIC REGIONS	83
Tropnikova N.L. IMPLEMENTATION OF NEURAL NETWORKS AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS IN ELECTRIC POWER INDUSTRY ENTERPRISES	87

Chueva A.V., Kharitonova Yu.N., Ovchinnikova Yu.A., Pogodin-Alekseev G.I. METHODS FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF A PROJECT MANAGEMENT SYSTEM	94
Shelestov N.V., Melekhov E.O., Morozova I.A. ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND PROSPECTS FOR REFORMING THE SYSTEM OF STATE SUPPORT FOR FRENCH CINEMA	97
Antonova V.G., Kachuk V.N. AGRICULTURAL PRODUCT MARKETING: CONTEMPORARY TRENDS AND STRATEGIES	101
Bortnikova I.M. EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF THE PREPARATORY STAGE OF IMPLEMENTING VOLUNTARY HEALTH INSURANCE TO INCREASE PRODUCTIVITY AND COMPANY SUSTAINABILITY	105
Goncharenko U.A. MODEL FOR ASSESSING THE SUSTAINABILITY OF THE DEVELOPMENT OF A REGIONAL AGGLOMERATION SYSTEM	108
Domnin O.V. MODEL FOR COMPARING YIELDS OF FLOATING RATE BONDS	114
Zenkin V.N., Zenkina P.N. USING ANALYTICAL METHODS IN ASSESSING A COMPANYS FINANCIAL CONDITION BASED ON ACCOUNTING STATEMENTS	118
Zubareva O.A., Khaziullin I.I. METHODOLOGICAL FRAMEWORK FOR TESTING ECONOMIC SECURITY SYSTEMS AT THE REGIONAL LEVEL	121
Ivanov A.V. TECHNICAL AND ECONOMIC JUSTIFICATION FOR THE PRODUCTION OF ADAPTIVE HOSPITAL CLOTHING IN CORRECTIONAL FACILITIES OF THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA IN THE RYAZAN REGION	126
Koshkina I.G., Bovkunova Yu.V., Novikova A.V. THE PROBLEM OF IT LITERACY IN THE RUSSIAN WORKFORCE AND EDUCATIONAL PLATFORMS AS A WAY TO SOLVE IT	128
Makarycheva I.V. ANALYSIS OF THE IMPACT OF SANCTIONS ON THE REVENUE OF THE FEDERAL BUDGET OF THE RUSSIAN FEDERATION	131
Malysheva N.P., Moiseenko S.L. BUSINESS PROCESS OPTIMIZATION THROUGH DIGITAL TRANSFORMATION: A COMPARATIVE ANALYSIS OF LEAN, SIX SIGMA, AND TQM METHODOLOGIES	135
Mamyan K.A., Mamyan A.A. HUMAN CAPITAL OF THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX: ASSESSING THE STRUCTURAL MISALIGNMENT BETWEEN PROFESSIONAL EDUCATION AND LABOR MARKET NEEDS	139
Mitrofanov S.V. FORECAST OF THE RUSSIAN FEDERATIONS INNOVATIVE DEVELOPMENT UNTIL 2030	149
Nikolenko T.Yu., Daudov V.G., Gorokhova S.A. THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING ON PROJECT MANAGEMENT PROCESSES	153
Peskova O.S., Volkov M.M. DEVELOPMENT OF A BUSINESS ANALYSIS MODEL FOR THE TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM OF OIL EXTRACTION ENTERPRISES	156
Pokhodyaeva G.N., Voronina E.A. APPLICATION OF ECONOMIC ANALYSIS METHODS IN ASSESSING CORPORATE BALANCE OF PAYMENTS PERFORMANCE	162
Surikova E.A. ASSESSING THE GLOBAL COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN THE ROCKET AND SPACE INDUSTRY	165
Terekhova E.A., Latysheva E.A. ESG INITIATIVES AND NEW APPROACHES TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT: AI-ENABLED TRANSFORMATION PATHWAYS AND GOVERNANCE CHALLENGES	171
Chen Tao THEORETICAL ASPECTS OF DEVELOPING A TERRITORIAL DEVELOPMENT STRATEGY	174
Stefan A.N., Bykov A.A., Shmeleva N.V. CURRENT STATE AND PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE DAIRY CATTLE INDUSTRY IN RUSSIA	177
Shuvarin M.V., Borisova E.E., Vasilyeva L.A., Mironova T.I., Razhivina L.S. TERRITORIAL MAP AS A GAP IN THE SYSTEM OF CADASTRAL RESULTS UNDER FEDERAL LAW No. 221	181
Ananyev A.A., Bakhnov V.A., Afanasyev S.N. ECONOMIC CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR DIGITAL TRANSFORMATION ON A GLOBAL SCALE: THE RUSSIAN-MIDDLE EAST CASE	184
Babaeva D.R. CURRENT ISSUES IN ENSURING THE COMPETITIVENESS OF RUSSIAN CORPORATIONS WITHIN THE FRAMEWORK OF THE ESG CONCEPT	189
Badalova A.G., Goncharova E.B., Suvorova E.V., Ulanova A.V., Grachev E.A. ENERGY TRANSITION AND BUSINESS MODEL TRANSFORMATION OF OIL AND GAS COMPANIES: DIVERSIFICATION STRATEGIES AND ECONOMIC EFFICIENCY OF INVESTMENTS IN LOW-CARBON TECHNOLOGIES	194
Badmaev Zh. Ts., Grishkevich M. M., Spiridonov N. N., Sutyryn D. N., Pushmin P. S.	

KEY TRENDS IN RUSSIAN AGRICULTURE DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL TURBULENCE Belova L.A., Shchedrina M.V.	197
ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT AS A WAY TO ENSURING ECONOMIC SECURITY OF AN ORGANIZATION Varnakova G.F., Timokhina A.V.	202
SCENARIOS FOR CHANGING THE ENVIRONMENTAL SITUATION IN THE ARCTIC REGIONS Druzhinin P.V.	207
NEW ECOSYSTEMS IN THE PERIOD OF DIGITALIZATION AND THE COMPETITIVENESS OF THE AGRO-FOOD SYSTEM Dudnik A.V.	212
THE INTRODUCTION OF GENERATIVE ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN INDUSTRIAL ENTERPRISES TO SOLVE ENGINEERING PROBLEMS Ilyina E.A.	217
QUANTITATIVE AND QUALITATIVE ASSESSMENT OF THE IMPACT OF INNOVATIVE SEWING EQUIPMENT TECHNOLOGIES ON LABOR PRODUCTIVITY IN SEWING SECTIONS OF CORRECTIONAL INSTITUTIONS OF THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA Koshkina I.G., Bovkunova Yu.V., Novikova A.V.	223
ECONOMIC EFFICIENCY OF ALTERNATIVE ENERGY ABROAD Maksimova V.S., Kuryshova I.V.	226
ALTERNATIVE FUEL INFRASTRUCTURE AS A DRIVER FOR THE DEVELOPMENT OF AUTOMOBILE TOURISM IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN Mamleeva E.R., Trofimova N.V., Sazykina M.Yu., Kazakbaeva G.M.	228
INFRASTRUCTURE SUPPORT FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF CUSTOMS ADMINISTRATION Neparko M.V., Baranova Yu.S., Sovin I.A.	232
RISK MANAGEMENT SYSTEM OF JSC "RUSSIAN RAILWAYS" Proskuryakova E.A., Dmitrieva K.I., Kraskova Yu.A.	237
OBJECTS PERMITTED FOR PLACEMENT ON STATE LANDS AND LAND PLOTS WITHOUT THE GRANTING OF AN EASEMENT Pyatova A.M., Afanasyev S.N.	243
DEVELOPMENT OF A SET OF MEASURES TO SUPPORT CAR DEALERSHIPS IN THE SYSTEM OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESS DEVELOPMENT IN THE VOLGOGRAD REGION Stasenko A.R., Timoshkin E.G., Morozova I.A.	247
FORMATION OF A FINANCIAL PERFORMANCE REPORT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION AND INTEGRATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT FACTORS Tikhonova V.A., Sharapova V.M., Sharapov Yu.V.	251
COMPETITIVENESS OF TOURISM DESTINATION BRANDS IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION AND DIGITALIZATION Khartanovich K.V., Donchuk G.E.	255
ASSESSMENT OF THE QUALITY OF SECONDARY VOCATIONAL EDUCATION BASED ON THE AVAILABILITY OF MINIMUM TECHNICAL SUPPORT Chikulaev V.A., Golubeva S.G.	261
METHODOLOGICAL INDICATORS FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF PROJECT ACTIVITIES USED AT VATI-AVTO LLC Shelestov N.V., Melekhov E.O., Morozova I.A.	264
PAYROLL AND BONUS PLANNING FOR STATE BUDGETARY HEALTHCARE INSTITUTIONS IN THE CONTEXT OF "HIGH WAGE" COMPETITION Andreeva N.V.	269
INCREASING THE ENERGY AND ECONOMIC EFFICIENCY OF GAS TRANSPORTATION INFRASTRUCTURE THROUGH THE INTEGRATION OF INVESTMENT AND INNOVATIVE SOLUTIONS Anikeeva A.S., Beganskaya I.A.	274
STRATEGIC RESOURCES AND NEW ORGANIZATIONAL FORMS IN THE DIGITAL ECONOMY Astakhov F.A.	279
ORGANIZATION OF INTERNAL CONTROL OF AN ECONOMIC ENTITY Varnakova G.F., Nikonov D.A.	282
THE NEED TO MOBILIZE THE COMPETITIVE ADVANTAGES OF AGRIBUSINESS BY INCREASING ENTREPRENEURIAL ACTIVITY IN THE REGIONAL AGRICULTURAL SYSTEM OF YAKUTIA Vinokurova O.A., Tsynzak M.P., Ivanov N.Yu., Bagaeva N.Yu.	286
DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTALLY-ORIENTED ACTIVITIES OF AGRIBUSINESS ENTERPRISES IN THE REGIONAL ECONOMY AS A FACTOR IN INCREASING ITS COMPETITIVENESS Gladilin A.V., Syromyatnikov D.A., Koroleva E.V.	292
THE IMPACT OF SANCTIONS ON RUSSIAN NATURAL DIAMONDS: PREDICTIVE ANALYTICS Grigorieva E.E.	298
SPATIAL DATA INFRASTRUCTURE AS A FACTOR IN INCREASING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE LENINGRAD REGION Gromova V.A., Volkov A.V.	305
ANALYSIS OF ENTERPRISE COMPETITIVENESS MANAGEMENT METHODS Gurbik Yu. Yu., Nesterenko S.A., Gribova D.V.	309
LEGAL CONDITIONS FOR THE FORMATION OF THE INVESTMENT CLIMATE IN ETHIOPIA AT THE PRESENT STAGE Digilina O.B., Kasai Hanna Berhe	313

<i>ECONOMIC EFFICIENCY OF NUCLEAR POWER GENERATION IN DIFFERENT COUNTRIES</i> <i>Zorina A.E., Zakharov S.V.</i>	318
<i>IMPROVING THE QUALITY OF SERVICES FOR PROVIDING INFORMATION FROM THE UNIFIED STATE REGISTER OF REAL ESTATE (USING THE EXAMPLE OF THE PENZA REGION)</i> <i>Kiseleva N.A., Filippov O.V.</i>	321
<i>ON THE ISSUE OF CONSTRUCTING A MATERIAL DELIVERY ROUTE UNDER NONLINEAR CONSTRAINTS AND A MONOTONIC DECREASING OBJECTIVE FUNCTION</i> <i>Kozin M.N.</i>	327
<i>ASSESSING THREATS AND CHALLENGES AT THE NATIONAL LEVEL: WAYS TO NEUTRALIZE THEM</i> <i>Lavrenchenko A.A.</i>	331
<i>IMPROVING THE EFFICIENCY OF AGRIBUSINESS ENTERPRISES BASED ON BUSINESS PROCESS REENGINEERING</i> <i>Likholetova N.V., Kozhenko Ya.V., Pratsko V.V.</i>	334
<i>ENVIRONMENTAL INVESTMENT FORECASTING USING A RANDOM FOREST DEEP LEARNING MODEL IN THE ESG ECONOMY AND DIGITAL FINANCE CONTEXT</i> <i>Lomakin, N.I., Kuzmina, T.I., Maramygin, M.S., Ulanova, I.A., Gerasimova, T.L.</i>	340
<i>COMPETITION IN THE DIGITAL ECONOMY</i> <i>Mamedov S.I.</i>	345
<i>PERSONAL SUBSIDIARY FARMS AS A FORM OF EFFICIENT LAND MANAGEMENT</i> <i>Maslova L.A., Porshakova A.N., Vdovina L.V.</i>	348
<i>ANALYSIS OF THE STATE AND MAIN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN RESIDENTIAL REAL ESTATE MARKET IN 2022-2025</i> <i>Mezhueva T.V.</i>	353
<i>ANALYSIS OF PROFITABILITY DEVIATIONS IN BRANCHES OF A CONSTRUCTION COMPANY: IDENTIFICATION OF ANOMALIES AND DEVELOPMENT OF DECISION TREE</i> <i>Meller N.V., Nekrasova I.Yu.</i>	359
<i>CARBON BORDER ADJUSTMENT MECHANISM AND NATIONAL WELFARE: A GAME-THEORETICAL MODEL OF THE GLOBAL MARKET FOR CARBON-INTENSIVE GOODS</i> <i>Musikhin V.I.</i>	363
<i>MANAGEMENT OF LAND AND PROPERTY COMPLEXES OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE</i> <i>Porshakova A.N., Maslova L.A., Kuzmicheva E.S., Kuchin S.D.</i>	368
<i>CURRENT DIRECTIONS OF BOOKSTORE MARKETING POLICY</i> <i>Rodionova E.V., Galkina Yu.E.</i>	373
<i>TRADEMARKS: A COMPARATIVE ANALYSIS OF REGISTRATION AND OTHER FEES IN DIFFERENT COUNTRIES</i> <i>Uchevatkina N.V., Valyavsky A.Yu., Kuznetsova O.V.</i>	378
<i>SPECIAL ECONOMIC ZONES IN THE SYSTEM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY</i> <i>Shatalov M.A., Zabolotny N.E., Mikhailov K.M., Pankratov M.P.</i>	382