

№ 12
2025 г

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА
НАУКА
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

№ 12 2025 г.

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a
global world: economics, science, technology**

**Конкурентоспособность
в глобальном мире: экономика,
наука, технологии**

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Главный редактор

Бондаренко В. А. - доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Россия

Члены редакционной коллегии

Андропова Н. Э. - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н. М. - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г. Е. - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет имени П.О. Сухого, Республика Беларусь

Газетдинов М. Х. - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Жизнин С. З. - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

Зуб А. Т. - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Косолапов В. М. - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, научный руководитель ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОИИ РАН, Россия

Ксенофонтова Т. Ю. - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

Курбонов А. К. - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д. Н. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

Найденов Н. Д. - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

Науменко Т. В. - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Осипов В. С. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В. А. - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Фэн Аньцюань - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

Хушвахтзода К. Х. - доктор экономических наук, профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

№ 12, 2025 г.

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 12 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.12.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА

Абдуллоева Ш.А., доцент, Худжандский госуниверситет имени Б.Гафурова, Таджикистан

Аннотация: В статье рассматривается цифровизация предпринимательства как ключевой фактор повышения конкурентоспособности экономики Республики Таджикистан. В работе анализируются глобальные тенденции цифровой трансформации, особенности внедрения цифровых решений в предпринимательский сектор Таджикистана. Отмечается, что современная цифровая среда способствует росту прозрачности экономических процессов, снижению транзакционных издержек, усилению конкуренции, развитию электронной коммерции и внедрению новых бизнес-моделей. Рассматриваются барьеры цифровой трансформации в Таджикистане, включая недостаточную интернет-инфраструктуру, низкий уровень цифровых компетенций, дефицит IT-кадров, уязвимость киберсреды и несовершенство нормативно-правовой базы. Обосновывается необходимость комплексного государственного и корпоративного подхода к развитию цифровой экономики. Показано, что цифровизация способствует развитию инноваций, формированию устойчивых цифровых экосистем, созданию новых рабочих мест, усилению интеграции Таджикистана в мировое экономическое пространство и повышению глобальной конкурентоспособности национальной экономики.

Ключевые слова: цифровизация предпринимательства; цифровая экономика; конкурентоспособность; инновации; искусственный интеллект; электронная коммерция.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article examines the digitalization of entrepreneurship as a key factor in enhancing the competitiveness of the economy of the Republic of Tajikistan. The study analyzes global trends in digital transformation and the specific features of implementing digital solutions in Tajikistan's entrepreneurial sector. It is noted that the modern digital environment contributes to increased transparency of economic processes, reduced transaction costs, stronger competition, the development of electronic commerce, and the introduction of new business models. The article highlights the barriers to digital transformation in Tajikistan, including insufficient internet infrastructure, low digital literacy, a shortage of IT specialists, cybersecurity vulnerabilities, and an underdeveloped regulatory framework. The need for a comprehensive governmental and corporate approach to developing the digital economy is emphasized. The study demonstrates that digitalization fosters innovation, the formation of sustainable digital ecosystems, the creation of new jobs, the integration of Tajikistan into the global economic space, and an overall increase in national economic competitiveness.

Keywords: digitalization of entrepreneurship; digital economy; competitiveness; innovation; artificial intelligence; electronic commerce.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КАК ФАКТОРЫ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Ануфриева А.А., ассистент, Сибирский федеральный университет

Сергачева О.М., к.тех.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Изосимова И.В., к.биолог.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Батраев М.Д., к.тех.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье представлены результаты исследования эколого-экономических аспектов концепции устойчивого развития гостиничных предприятий. Проанализированы особенности реализации принципов экономической и экологической устойчивости в деятельности субъектов размещения. Рассмотрены показатели оценки уровня устойчивости объектов размещения по экономическим и экологическим критериям, предложены современные инструменты и решения, направленные на повышение рентабельности и минимизацию антропогенного воздействия на экосистемы. С учетом отраслевых тенденций и запросов потребителей обосновывается необходимость интеграции указанных подходов в практику хозяйствования гостиничных предприятий для достижения успеха и стабильности на рынке предоставления услуг, а также перспектив дальнейшего динамичного развития отрасли.

Ключевые слова: устойчивое развитие, экономическая устойчивость, экологическая устойчивость, гостиничное предприятие, средства размещения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article presents the results of a study examining the environmental and economic aspects of the concept of sustainable development for hotel businesses. It analyzes the implementation of economic and environmental sustainability principles in the operations of accommodation providers. It examines indicators for assessing the sustainability of accommodation facilities based on economic and environmental criteria, and proposes modern tools and solutions aimed at increasing profitability and minimizing anthropogenic impact on ecosystems. Taking into account industry trends and consumer demands, it substantiates the need to integrate these approaches into hotel management practices to achieve success and stability in the service market, as well as prospects for further dynamic development of the industry.

Keywords: sustainable development, economic sustainability, environmental sustainability, hotel enterprise, accommodation facilities.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В ОПК

Батьковский А.М., д.э.н., профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Зеленцова Л.С., д.э.н., профессор, Государственный университет управления

Ефимова Н.С., д.э.н., профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: В данной статье рассматриваются инструменты финансирования инновационной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) России. Актуальность темы обусловлена необходимостью обеспечения устойчивого развития сектора, который играет стратегическую роль в национальной безопасности страны. Описание механизмов финансирования, а также анализ их эффективности позволяет выделить ключевые аспекты, влияющие на инновационную активность в ОПК. Основное внимание уделяется государственным инструментам поддержки, частным инвестициям и смешанным формам финансирования. В заключение статьи предлагаются рекомендации по оптимизации финансовых инструментов инновационной деятельности предприятий ОПК. Использование методов экономико – статистического и системного анализов позволили провести анализ существующих инструментов финансирования инновационной деятельности в ОПК, эффективности различных подходов к финансированию, разработать рекомендации по развитию инструментов финансирования. В результате проведенного исследования существующих инструментов финансирования инновационной деятельности в ОПК рассмотрено, что государственные и частные источники инвестиций могут значительно содействовать развитию высоких технологий и улучшению производительности предприятий. Тем не менее, необходимо оптимизировать существующие механизмы для повышения их эффективности.

Ключевые слова: инновации, финансирование, оборонно-промышленный комплекс, государственная поддержка, частные инвестиции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the instruments for financing innovation activities of enterprises of the defense-industrial complex (DIC) of Russia. The relevance of the topic is due to the need to ensure sustainable development of the sector, which plays a strategic role in the national security of the country. Description of financing mechanisms, as well as analysis of their effectiveness allows us to highlight the key aspects influencing innovation activity in the DIC. The main attention is paid to state support instruments, private investment and mixed forms of financing. In conclusion, the article offers recommendations for optimizing financial instruments for innovation activities of defense industry enterprises. The use of methods of economic - statistical and system analysis allowed us to analyze existing instruments for financing innovation activities in the DIC, the effectiveness of various approaches to financing, and to develop recommendations for the development of financing instruments. As a result of the conducted study of existing instruments for financing innovative activities in the military-industrial complex, it was considered that public and private sources of investment can significantly contribute to the development of high technologies and improvement of enterprise productivity. However, it is necessary to optimize existing mechanisms to increase their efficiency.

Keywords: innovation, financing, military-industrial complex, state support, private investment.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ О ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ С ГОСУДАРСТВАМИ-ЧЛЕНАМИ ЕАЭС: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Беляева Е.Н., к.э.н., доцент, Ростовский филиал РТА

Савон И.В., д.э.н., профессор, РГЭУ (РИНХ)

Аннотация: Проведен анализ практики обеспечения достоверности данных о взаимной торговле Российской Федерации с государствами-членами ЕАЭС в регионе деятельности Южного таможенного управления. Представлены предложения по совершенствованию этого процесса и разработке функциональной задачи в рамках Единой информационной автоматизированной системы таможенных органов с перспективой ее разработки в новой цифровой таможенной экосистеме в целях повышения достоверности сведений в графах статистических форм учета перемещения товаров в рамках ЕАЭС, являющихся показателями таможенной статистики взаимной торговли Российской Федерации.

Ключевые слова: статистическая форма, взаимная торговля, внешняя торговля, продавец, покупатель, административная ответственность, экспорт, импорт, участник внешнеэкономической деятельности.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: An analysis of practices for ensuring the reliability of data on mutual trade between the Russian Federation and EAEU member states in the region covered by the Southern Customs Directorate is conducted. Proposals are presented for improving this process and developing a functional task within the Unified Automated Information System of Customs Authorities, with the potential for its development within the new digital customs ecosystem. This approach aims to increase the reliability of data in statistical forms recording internal goods flow within the EAEU, which are indicators of customs statistics on Russia's mutual trade.

Keywords: statistical form, mutual trade, foreign trade, seller, buyer, administrative responsibility, export, import, participant of foreign economic activity.

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ФИНАНСОВУЮ

УСТОЙЧИВОСТЬ АКБ «АБСОЛЮТ БАНК» (ПАО)

Голубцова Е.В., Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова
Батарагина П.А., Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье проводится оценка влияния международных санкций на финансовую устойчивость АКБ «Абсолют Банк» (ПАО) в период с 2022 по 2024 год. Выявлено многоаспектное негативное воздействие санкционного давления, выразившееся в операционных ограничениях (отключение от SWIFT, отказ от международных платежных систем), повышении валютных и процентных рисков, а также усложнении условий ведения международной деятельности для клиентов. На основе анализа динамики ключевых показателей (ликвидности, просроченной задолженности, обязательных резервов, объема вкладов) диагностировано снижение финансовой устойчивости банка. Сравнительный анализ места АКБ «Абсолют Банк» (ПАО) в отраслевых рейтингах подтверждает наличие системных проблем, несмотря на относительную устойчивость, обеспеченную антикризисными мерами ЦБ РФ и консервативной докризисной политикой. На основе полученных результатов сформулированы основные рекомендации по повышению финансовой устойчивости и переходу банка в режим адаптации к новой реальности, характеризующейся повышенными рисками и ограниченными возможностями роста.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, международные санкции, банковский сектор, АКБ «Абсолют Банк» (ПАО), ликвидность, просроченная задолженность, обязательные резервы, кредитный портфель, макроэкономическая политика, отраслевые рейтинги.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article assesses the impact of international sanctions on the financial stability of JSCB Absolut Bank (PJSC) from 2022 to 2024. It identifies a multifaceted negative impact of sanctions pressure, expressed in operational restrictions (disconnection from SWIFT, abandonment of international payment systems), increased currency and interest rate risks, and a more complex environment for clients conducting international business. Based on an analysis of key performance indicators (liquidity, overdue debt, required reserves, and deposit volume), a decline in the banks financial stability is diagnosed. A comparative analysis of JSCB Absolut Banks position in industry ratings confirms the presence of systemic problems, despite the relative stability ensured by the anti-crisis measures of the Central Bank of the Russian Federation and a conservative pre-crisis policy. Based on the obtained results, key recommendations are formulated for improving financial stability and the banks transition to adaptation to a new reality characterized by increased risks and limited growth opportunities.

Keywords: financial stability, international sanctions, banking sector, JSCB Absolut Bank (PJSC), liquidity, overdue debt, required reserves, loan portfolio, macroeconomic policy, industry ratings.

ЗАРУБЕЖНАЯ ПРАКТИКА РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ НЕЙРОСЕТЕЙ

Зудин А.М., аспирант, университет «Синергия»

Аннотация: Статья посвящена исследованию вопросов, связанных с развитием практики использования нейросетей и искусственного интеллекта в деятельности иностранных компаний. Цель: определение основных аспектов внедрения и использования ИИ и нейросетей в процессы корпоративного управления. Предмет: практика их внедрения в управленческую деятельность. Внимание уделяется оценке воздействия технологий на отдельные направления управленческой деятельности и выстраивание работы компании в отдельных отраслях экономики. Автором выделены эффекты, возникающие благодаря их использованию.

Ключевые слова: искусственный интеллект, нейросети, управление, бизнес-процессы, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of issues related to the development of the practice of using neural networks and artificial intelligence in the activities of foreign companies. Purpose: to determine the main aspects of the implementation and use of AI and neural networks in the processes of corporate management. Subject: the practice of their implementation in managerial activities. Attention is paid to assessing the impact of technologies on individual areas of managerial activity and building the companys work in certain sectors of the economy. The author highlights the effects that arise from their use.

Keywords: artificial intelligence, neural networks, management, business processes, and economics.

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МАЛЫХ АЭС ДЛЯ ЦЕНТРОВ ОБРАБОТКИ ДАННЫХ

Карпов В.А., Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Семенова Д.Ю., старший преподаватель, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

Аннотация: Стремительное развитие цифровых технологий и искусственного интеллекта обуславливает экспоненциальный рост энергопотребления центров обработки данных (ЦОД). По данным российского рынка, совокупная мощность ЦОД достигла 3,6 ГВт в 2025 году с прогнозируемым ростом до 2,34 ГВт к 2028 году только для

коммерческого сегмента [1]. Традиционные источники энергоснабжения сталкиваются с вызовами обеспечения стабильного и экологически чистого энергоснабжения для высоконагруженных вычислительных комплексов. Малые модульные реакторы (ММР) мощностью до 300 МВт представляют инновационное решение для энергоснабжения ЦОД, сочетающее преимущества атомной энергетики с гибкостью модульной архитектуры [2]. Международный опыт подтверждает актуальность направления: Amazon инвестирует \$500 млн в ММР, Google заключила соглашения с Kairos Power, Microsoft активно развивает атомную энергетику для дата-центров [3].

Ключевые слова: малые модульные реакторы (ММР), центры обработки данных (ЦОД), энергоэффективность, приведенная стоимость электроэнергии, углеродная нейтральность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The rapid development of digital technologies and artificial intelligence is driving exponential growth in the energy consumption of data centers (data centers). According to the Russian market, the total data center capacity reached 3.6 GW in 2025, with a projected increase to 2.34 GW by 2028 for the commercial segment only [1]. Traditional sources of energy supply face the challenges of providing stable and environmentally friendly energy supply for high-load computing systems. Small modular reactors (SMR) with a capacity of up to 300 MW represent an innovative solution for data center power supply, combining the advantages of nuclear energy with the flexibility of modular architecture [2]. International experience confirms the relevance of this area: Amazon is investing \$500 million in SMR, Google has signed agreements with Kairos Power, Microsoft is actively developing nuclear power for data centers [3].

Keywords: small modular reactors (SMR), data processing centers, energy efficiency, present value of electricity, carbon neutrality.

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Кленин К.В., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Статья посвящена анализу механизмов повышения экономической устойчивости некоммерческих организаций России в условиях санкционного давления. Рассматриваются изменения финансовых потоков, усиление государственной поддержки, роль диверсификации доходов, развитие целевого капитала, партнёрство с бизнесом, волонёрские ресурсы и усиление комплаенса. Показано, что устойчивость НКО формируется за счёт адаптивных управленческих стратегий, интеграции в социально-экономическую политику государства и внедрения долгосрочных финансовых инструментов.

Ключевые слова: некоммерческие организации, санкции, экономическая активность, финансовые инструменты, экономическая устойчивость, человеческий капитал, риски, социальные услуги, финансирование, волонёрский труд.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines mechanisms for enhancing the economic resilience of Russian non-profit organizations under sanctions pressure. It analyzes shifts in funding sources, increased government support, income diversification, development of endowment funds, cooperation with businesses, volunteer engagement and compliance strengthening. The study demonstrates that resilience is achieved through adaptive management strategies, integration into national socio-economic policies and the use of long-term financial instruments.

Keywords: non-profit organizations, sanctions, economic activity, financial instruments, economic sustainability, human capital, risks, social services, financing, volunteer labor.

АНАЛИЗ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕМ И НЕФТЕХИМИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ

Кутузов Е.А., Нижнекамский химико-технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Андреева Е.С., к.э.н., доцент, Нижнекамский химико-технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Аннотация: В условиях высоких экономико-правовых рисков и длительных сроков окупаемости государственная поддержка играет важную роль в реализации инвестиционных проектов в нефтехимической и нефтеперерабатывающей отраслях. В данной обзорной статье проводится анализ четырёх основных инструментов поддержки — специального инвестиционного контракта, кластерной инвестиционной платформы, участия в особых экономических зонах и механизма обратного акциза на сжиженные углеводородные газы. Рассматриваются правовые и экономические основы каждого инструмента, возможность их сочетания между собой, предоставляемые налоговые преференции, ограничения и условия получения. На основе сравнительного анализа выделены преимущества и ограничения каждого механизма, оценена их эффективность применительно к различным типам проектов, включая малотоннажную химию.

Ключевые слова: инвестиционные проекты, меры государственной поддержки, специальный инвестиционный контракт, особая экономическая зона, обратный акциз, налоговые льготы, инвестиционная эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Given the high economic and legal risks and long payback periods, government support plays a vital role in the implementation of investment projects in the petrochemical and oil refining industries. This review article analyzes four key support instruments: the special investment contract, the cluster investment platform, participation in special economic zones, and the reverse excise tax mechanism on liquefied petroleum gases. The legal and economic basis of each instrument, the possibility of combining them, the tax incentives provided, restrictions, and eligibility requirements are examined. Based on a comparative analysis, the advantages and limitations of each mechanism are identified, and their effectiveness is assessed in relation to various types of projects, including small-scale chemistry.
Keywords: investment projects, government support measures, special investment contract, special economic zone, reverse excise tax, tax incentives, investment efficiency.

ИНДЕКС ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БРИКС КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ АНАЛИЗА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ОБЪЕДИНЕНИИ

Мамочкин А.И., аспирант, Всероссийская академия внешней торговли

Аннотация: Существующие подходы оценки уровня взаимодействия стран не учитывают особенностей некоторых форматов объединений, что стало особенно актуально в контексте расширения БРИКС. В исследовании предлагается методология количественной оценки экономического взаимодействия стран БРИКС на основе адаптированного индекса и определяются стратегические приоритеты развития сотрудничества России и БРИКС.
Ключевые слова: индекс экономического взаимодействия БРИКС, БРИКС+, макроэкономика, многополярность, дедолларизация, инвестиции, финансы.
Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Existing approaches to assessing the level of interaction between countries do not take into account the specific features of certain formats of associations, which has become particularly relevant in the context of the BRICS expansion. The study proposes a methodology for the quantitative assessment of economic cooperation between BRICS countries based on an adapted index and identifies strategic priorities for the development of cooperation between Russia and BRICS.
Keywords: BRICS Economic Cooperation Index, BRICS+, macroeconomics, multipolarity, dedollarisation, investments, finance.

ФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МОДЕЛИ КООПЕРАЦИИ РОССИЙСКИХ ДИЗАЙН-ЦЕНТРОВ ИНТЕГРАЛЬНЫХ СХЕМ И КИТАЙСКИХ ФАБРИК-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Музалевский Я.Ю., аспирант, Московский международный университет
Прокудин В.А., д.э.н., профессор, Московский международный университет

Аннотация: Цель статьи — разработка управленческой модели кооперации российских дизайн-центров и китайских фабрик. В работе использованы методы системного и сравнительного анализа, а также экспертные оценки текущего состояния рынка микроэлектроники. Проанализированы состояние отрасли, возможности партнеров и санкционные барьеры. Авторами предложена многоуровневая структура управления (межгосударственный, отраслевой, корпоративный, проектный уровни). Особое внимание уделено вопросам минимизации рисков вторичных санкций и защите интеллектуальной собственности в совместных проектах. Разработаны организационные, финансовые и правовые механизмы реализации модели, а также критерии оценки ее эффективности. Результаты исследования могут быть использованы государственными органами при формировании стратегий технологического суверенитета.
Ключевые слова: микроэлектроника, дизайн-центры, полупроводниковое производство, управленческая модель, санкционные ограничения, технологический суверенитет, российско-китайское сотрудничество, интеллектуальная собственность.
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The aim of the article is to develop a management model for cooperation between Russian design centers and Chinese factories. The study utilizes systemic and comparative analysis methods to assess the industry state and sanctions barriers. The authors propose a multi-level management structure (interstate, sectoral, corporate, and project levels) and develop organizational, financial, and legal mechanisms for its implementation. Special attention is given to minimizing secondary sanctions risks and protecting intellectual property in joint projects. The results include effectiveness criteria and can be applied by government bodies to strengthen technological sovereignty.
Keywords: microelectronics, design centers, semiconductor manufacturing, management model, sanctions, technological sovereignty, Russian-Chinese cooperation, intellectual property.

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Никифорова В.А., д.б.н., доцент, Братский государственный университет

Куницын А.Г., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Журавская П.Д., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Покатило Д.А., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: Данная статья посвящена описанию влияния цифровой трансформации на систему здравоохранения России в настоящее время. В работе описаны существующие государственные программы, пример их реализации в Иркутской области, преимущества от внедрения новых технологий, а также препятствия при их реализации. Отдельное внимание уделяется перспективам развития отрасли. Исследование выполнено с применением методов статистического анализа и анализа научной литературы.

Ключевые слова: здравоохранение, цифровая трансформация, ЕГИСЗ, искусственный интеллект.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article describes the current impact of digital transformation on the Russian healthcare system. It describes existing government programs, an example of their implementation in the Irkutsk region, the benefits of implementing new technologies, and the barriers to their implementation. Special attention is given to the industry's development prospects. The study utilizes statistical analysis and literature review.

Keywords: healthcare, digital transformation, Unified State Health Information System (EGISZ), artificial intelligence.

ГРУППИРОВКА В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДАСТРОВОЙ ОЦЕНКИ И ВАРИАНТЫ ПОСТАНОВКИ НА КАДАСТРОВЫЙ УЧЕТ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА НА ПРИМЕРЕ СЕГМЕНТА АВТОМОБИЛЬНЫХ ЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ

Пилецкая Д.Д., Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Мкртчян Л.А., аспирант, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет; ассистент, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: Кадастровая оценка подразумевает определение кадастровой стоимости большого количества объектов недвижимости в каждом из многочисленных субъектов Российской Федерации. Но каждый объект является уникальным и имеет свои исключительные особенности, которые в первую очередь влияют на итоговую стоимость. Таким образом, в условиях массовости кадастровой оценки, группировка оцениваемых объектов недвижимости – важный этап, который является одним из индикаторов справедливости и достоверности присвоенной стоимости. В рамках данной работы было принято решение рассмотреть группировку сегмента автомобильных заправочных станций (АЗС) в рамках проведения государственной кадастровой оценки на территории города Санкт-Петербург и в последствии изучить то, как осуществляется постанковка таких объектов на кадастровый учет какие трудности за собой это влечет.

Ключевые слова: Кадастровая оценка, автомобильные заправочные станции, объекты капитального строительства, кадастровая стоимость, оценочная группа.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Cadastral valuation involves determining the cadastral value of a large number of real estate properties in each of the numerous constituent entities of the Russian Federation. However, each property is unique and has its own unique characteristics, which primarily influence the final value. Therefore, given the large-scale nature of cadastral valuation, grouping the assessed properties is an important step, serving as an indicator of the fairness and reliability of the assigned value. As part of this work, we decided to examine the grouping of gas stations within the state cadastral valuation in St. Petersburg and subsequently examine the cadastral registration process for such properties and the associated difficulties.

Keywords: Cadastral valuation, petrol stations, capital construction projects, cadastral value, valuation group.

ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ НА БАЗЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Плешивцев М.А., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Минеев М.А., аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В современных условиях развития экономики особую значимость приобретает формирование региональных инновационных кластеров, базирующихся на телекоммуникационных технологиях. Исследование посвящено анализу механизмов управления такими кластерами и оценке их экономической эффективности. В работе рассматриваются теоретические основы формирования кластерных структур, практические аспекты их функционирования и перспективы развития.

Ключевые слова: инновационные кластеры, телекоммуникационные технологии, региональное развитие, кластерное управление, экономическая эффективность, цифровизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: It creates conditions for accelerating economic processes, expanding cooperation, and creating new forms of employment and education. In the current conditions of economic development, the formation of regional innovative clusters based on telecommunication technologies is of particular importance. This study focuses on analyzing the management mechanisms of such clusters and assessing their economic efficiency. It examines the theoretical foundations of cluster formation, practical aspects of their functioning, and development prospects.

Keywords: innovative clusters, telecommunications technologies, regional development, cluster management, economic efficiency, and digitalization.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ КАК ОСНОВА ТРАНСПОРТНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В АРКТИЧЕСКИХ РАЙОНАХ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

Скрябина И.В., к.э.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Хань И.Д., ведущий экономист отдела казначейских операций, АО «Авиакомпания «Якутия»

Аннотация: Авиационная деятельность, в том числе и аэропортное обслуживание являются высокотехнологичным видом производства, поэтому особенно важно обеспечить эффективное использование основных фондов. В арктических условиях эксплуатация основных фондов усложняется из-за сурового климата, отдалённости и специфических требований к технике и инфраструктуре. В статье представлен анализ состояния основных фондов Федерального казённого предприятия «Аэропорты Севера» за 2023–2024 годы, включая оценку их состояния, износа и эффективности использования. Оценка эффективности использования основных фондов проводилась по двум направлениям: анализ технического состояния и расчет показателей эффективности. Проведенный анализ показал, что основные фонды ФКП «Аэропорты Севера» в целом находятся в удовлетворительном состоянии, о чем свидетельствуют рассчитанные показатели технического состояния и эффективности: годности, износа, фондоотдача, фондоемкость. Для обеспечения транспортной безопасности в арктических районах ФКП «Аэропорты Севера» необходимо также продолжать работу над обновлением основных фондов, а также вести их мониторинг. В качестве источника информации для анализа основных фондов были использованы данные бухгалтерской и статистической отчетности объекта исследования.

Ключевые слова: основные фонды, транспортная безопасность, арктические районы, износ, фондоотдача, показатели эффективности использования основных фондов, Аэропорты Севера.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Aviation operations, including airport services, are highly technological, making it particularly important to ensure the efficient use of fixed assets. In Arctic conditions, the operation of fixed assets is complicated by the harsh climate, remoteness, and specific requirements for equipment and infrastructure. This article presents an analysis of the fixed assets of the Federal State Enterprise "Airports of the North" for 2023–2024, including an assessment of their condition, depreciation, and operational efficiency. The assessment of the efficiency of fixed assets was conducted in two areas: technical condition analysis and the calculation of performance indicators. The analysis showed that the fixed assets of the Federal State Enterprise "Airports of the North" are generally in satisfactory condition, as evidenced by the calculated technical condition and efficiency indicators: serviceability, depreciation, return on assets, and capital intensity. To ensure transport security in Arctic regions, the Federal State Enterprise "Airports of the North" also needs to continue updating its fixed assets and monitoring them. The data from accounting and statistical reporting of the research object were used as a source of information for the analysis of fixed assets.

Keywords: fixed assets, transport safety, Arctic regions, depreciation, return on assets, fixed asset efficiency indicators, Northern Airports.

МОДЕЛИ И АЛГОРИТМЫ ПРЕДИКТИВНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

Терёшина В.В., к.э.н., доцент, Институт кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российский технологический университет

Терёшин К.А., Институт кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российский технологический университет

Аннотация: Статья представляет собой технический обзор архитектуры и методов предиктивного моделирования для задач финансового прогнозирования и управления эффективностью бизнеса. Детально анализируются классы прогнозных моделей: от детерминированных (анализ безубыточности, факторные модели) до стохастических (авторегрессионные модели, машинное обучение). Рассмотрены алгоритмические основы их реализации, включая применение методов регрессионного анализа, ARIMA и Random Forest для прогнозирования временных рядов и идентификации скрытых зависимостей. На практических кейсах разбирается построение прогнозного баланса и

отчета о прибылях и убытках, а также проведение стресс-тестирования финансовой устойчивости с использованием модифицированной модели DuPont. Особое внимание уделено интеграции предиктивных пайплайнов в корпоративные информационные системы и перспективам создания автономных систем принятия решений на основе глубокого обучения с подкреплением (Deep RL).

Ключевые слова: предиктивное моделирование, машинное обучение, финансовое прогнозирование, временные ряды, ARIMA, регрессионный анализ, факторный анализ, модель DuPont, стресс-тестирование, большие данные, архитектура данных.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article provides a technical review of the architecture and methods of predictive modeling for financial forecasting and business performance management. It details classes of predictive models, ranging from deterministic (break-even analysis, factor models) to stochastic (autoregressive models, machine learning). The algorithmic foundations of their implementation are considered, including the use of regression analysis, ARIMA, and Random Forest for time series forecasting and identification of hidden dependencies. Practical case studies analyze the construction of a forecast balance sheet and income statement, as well as stress testing of financial stability using a modified DuPont model. Particular attention is paid to the integration of predictive pipelines into corporate information systems and the prospects for creating autonomous decision-making systems based on Deep Reinforcement Learning (Deep RL).

Keywords: predictive modeling, machine learning, financial forecasting, time series, ARIMA, regression analysis, factor analysis, DuPont model, stress testing, big data, data architecture.

ЭКОНОМЕТРИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНАЛЬНОГО ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА РОССИИ

Толмачева Т.А., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет
Письменный П.А., ассистент, Северо-Кавказский федеральный университет

Аннотация: Целью исследования является эконометрическая оценка ключевых факторов, определяющих региональные различия в вывозе зерна в России. Для достижения этой цели построена множественная регрессионная модель на данных за 2019 год, учитывающая производственные, инфраструктурные и институциональные детерминанты. Модель демонстрирует высокую объяснительную способность (скорректированный $R^2 = 0,918$). Результаты показывают, что положительное влияние на объем вывоза оказывают специализация региона на растениеводстве (доля пашни в сельхозугодиях) и развитая экспортная логистика (совокупный вывоз продукции АПК). Отрицательное влияние связано с высокими материальными затратами на производство и значительными объемами валового сбора, что может отражать ориентацию на внутреннее потребление. Инвестиции в основной капитал также показали ограничивающий эффект, что указывает на длительный срок их окупаемости или направленность на иные цели. На основе анализа построена матрица факторов и предложена типология регионов-экспортеров. Практическая значимость работы заключается в обосновании дифференцированного подхода к государственной поддержке регионов, необходимости концентрации инвестиций на снижении издержек и развитии логистики, а также в предоставлении инструментария для стратегического планирования субъектами агробизнеса. Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 23-18-20038, <https://rscf.ru/project/23-18-20038/>.

Ключевые слова: конкурентоспособность региона, регрессионный анализ, зернопродуктовый подкомплекс, экспортный потенциал, факторы производства.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The study aims to conduct an econometric assessment of the key factors determining regional differences in grain exports in Russia. To achieve this goal, a multiple regression model was built using 2019 data, which accounts for production, infrastructure, and institutional determinants. The model demonstrates high explanatory power (adjusted $R^2 = 0.918$). The results show that regional specialization in crop production (the share of arable land in agricultural land) and developed export logistics (total agricultural product exports) have a positive impact on export volumes. A negative impact is associated with high material production costs and large gross harvest volumes, which may reflect a focus on domestic consumption. Investments in fixed capital also showed a constraining effect, indicating their long payback period or orientation towards other goals. Based on the analysis, a matrix of factors was constructed, and a typology of exporting regions was proposed. The practical significance of the work lies in substantiating a differentiated approach to state support for regions, the need to focus investments on cost reduction and logistics development, as well as in providing a toolkit for strategic planning by agribusiness entities. The study was supported by the Russian Science Foundation grant No. 23-18-20038, <https://rscf.ru/en/project/23-18-20038/>.

Keywords: regional competitiveness, regression analysis, grain product subsystem, export potential, factors of production.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ПРИМЕНЕНИЯ ПОРТАЛА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ НСПД ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ АЗС

Троценко Е.С., к.тех.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Ильиных А.Л., к.тех.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Аннотация: В статье представлено обоснование применения портала пространственных данных Национальной системы пространственных данных для расчета объема и стоимости работ при эксплуатации автозаправочных станций, учитывающее отраслевую специфику. В качестве объекта исследования взяты автозаправочные станции, расположенные на территории г. Новосибирска. Приведен краткий сравнительный анализ основных факторов, оказывающих влияние на рентабельность автозаправочных станций в России в 2025 году. В статье рассматривается технология применения данных Национальной системы пространственных данных для решения проблем при эксплуатации АЗС на основе цифровых платформ.

Ключевые слова: портал пространственных данных, Национальная система пространственных данных, автозаправочная станция, рентабельность

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article provides a rationale for using the National Spatial Data Systems spatial data portal to calculate the volume and cost of work in the operation of gas stations, taking into account industry-specific features. The study focuses on gas stations of a single brand located in the city of Novosibirsk. A brief comparative analysis of the main factors influencing the profitability of gas stations in Russia in 2025 is provided. The article explores the technology of using National Spatial Data System data to address challenges in the operation of gas stations based on digital platforms.

Keywords: spatial data portal, national spatial data system, gas station, profitability.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНТЕГРАЦИИ ПРИНЦИПОВ ЭКОЛОГИИ, СОЦИАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ И УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Чжан Мин, Иркутский государственный университет

Аннотация: В статье исследуется трансформация системы стратегического управления предприятием в условиях глобального перехода от модели акционерного капитализма к капитализму заинтересованных сторон. Обоснована несостоятельность традиционного разделения показателей эффективности на финансовые и нефинансовые; доказано, что ESG-факторы (экологические, социальные и управленческие) выступают «пред-финансовыми» индикаторами, определяющими долгосрочную жизнеспособность бизнеса. В работе предложена авторская классификация рисков устойчивого развития, включающая физические риски, риски перехода и репутационные угрозы, а также описаны каналы их влияния на стоимость капитала и операционную эффективность компании. Разработана концептуальная модель интеграции принципов устойчивости в контур стратегического планирования через модификацию сбалансированной системы показателей (BSC) и адаптацию системы мотивации топ-менеджмента. Сделан вывод, что внедрение предложенного методического инструментария позволяет предприятию не только минимизировать специфические риски, но и формировать устойчивое конкурентное преимущество на рынке капитала.

Ключевые слова: стратегическое управление, устойчивое развитие, ESG-факторы, корпоративная социальная ответственность, теория стейкхолдеров, нефинансовые риски, конкурентоспособность, сбалансированная система показателей.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article investigates the transformation of the enterprise strategic management system in the context of the global transition from the shareholder capitalism model to stakeholder capitalism. The inconsistency of the traditional separation of performance indicators into financial and non-financial ones is substantiated; it is proved that ESG factors (environmental, social, and governance) act as "pre-financial" indicators determining the long-term viability of a business. The paper proposes an authors classification of sustainable development risks, including physical risks, transition risks, and reputational threats, and describes the channels of their influence on the cost of capital and the operational efficiency of the company. A conceptual model for integrating sustainability principles into the strategic planning loop through the modification of the Balanced Scorecard (BSC) and the adaptation of the top management motivation system has been developed. It is concluded that the implementation of the proposed methodological tools allows the enterprise not only to minimize specific risks but also to form a sustainable competitive advantage in the capital market.

Keywords: strategic management, sustainable development, ESG factors, corporate social responsibility, stakeholder theory, non-financial risks, competitiveness, Balanced Scorecard.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Яковлев А.А., к.э.н., доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Лапушкина Е.А., старший преподаватель, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Симонов О.А., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: Цифровая трансформация изменяет не только используемые технологии, но и вносит существенные коррективы в управление промышленным предприятием. Стратегическое планирование должно учитывать эти аспекты, фокусируясь на персонализации продуктов/услуг и улучшении клиентского опыта. Авторами вылеплены особенности стратегического планирования промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации, которые обусловлены спецификой современной бизнес-среды и возможностями, предоставляемыми цифровыми технологиями, внедрение которых способствуют повышению динамичности и неопределенности. Кроме того, в результате исследования предложены основные этапы разработки стратегического плана промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации, среди которых анализ текущего состояния, мониторинг и корректировка. Выделенные ключевые этапы обеспечивают системный подход к разработке и реализации стратегического плана цифровой трансформации промышленного предприятия. При проведении исследования особенностей стратегического планирования промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации использованы инструменты качественного и системного анализа, позволяющие оценить полученные результаты комплексно. Выделенные особенности стратегического планирования в условиях цифровой трансформации позволяют промышленным предприятиям адаптироваться к изменениям, повышать эффективность своей деятельности и реализовывать инновационные стратегии, обеспечивающие устойчивое развитие предприятия. Ключевые слова: стратегическое планирование промышленного предприятия, особенности стратегического планирования в условиях цифровой трансформации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Digital transformation changes not only the technologies used, but also makes significant adjustments to the management of an industrial enterprise. Strategic planning should take these aspects into account, focusing on personalization of products/services and improving customer experience. The authors have sculpted the features of strategic planning of an industrial enterprise in the context of digital transformation, which are due to the specifics of the modern business environment and the opportunities provided by digital technologies, the implementation of which contribute to increased dynamism and uncertainty. In addition, as a result of the study, the main stages of developing a strategic plan for an industrial enterprise in the context of digital transformation are proposed, including analysis of the current state, monitoring and adjustment. The identified key stages provide a systematic approach to the development and implementation of a strategic plan for the digital transformation of an industrial enterprise. When conducting a study of the features of strategic planning of an industrial enterprise in the context of digital transformation, qualitative and systemic analysis tools were used, allowing us to evaluate the results obtained in a comprehensive manner. The identified features of strategic planning in the context of digital transformation allow industrial enterprises to adapt to changes, improve their efficiency and implement innovative strategies that ensure sustainable development of the enterprise.

Keywords: strategic planning of an industrial enterprise, features of strategic planning in the context of digital transformation.

ВЫЯВЛЕНИЕ ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Алмагамбетова Д.Т., ассистент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Аннотация: В статье исследуется роль транзакционных издержек как ключевого, но часто игнорируемого фактора, определяющего эффективность государственной и корпоративной политики в сфере экологической безопасности. Целью работы является системная идентификация, классификация и анализ природы транзакционных издержек, возникающих на всех этапах управления экологической безопасностью: от нормотворчества до принудительного исполнения требований. Методологическую основу составляют принципы неoinституциональной экономической теории, системного и экономико-правового анализа. В результате исследования предложена развернутая классификация издержек применительно к специфике управления и обеспечения экологической безопасности, где доминируют постконтрактные издержки, обусловленные асимметрией информации, специфичностью активов и публичным характером природных благ. Выявлено, что высокая величина этих издержек приводит к формализации процедур, снижению привлекательности региона для инвестиций, росту административной нагрузки, оппортунистическому поведению предприятий и, в конечном счете, к снижению результативности природоохранных мер. В заключении обоснован комплекс институциональных и организационных мер, направленных на минимизацию транзакционных издержек, включающий цифровую трансформацию контрольно-надзорной деятельности, развитие рыночных и страховых механизмов, внедрение риск-ориентированного подхода и стимулирование добровольной экологической ответственности бизнеса. Реализация данных мер позволит повысить экономическую и экологическую эффективность всей системы обеспечения экологической безопасности.

Ключевые слова: транзакционные издержки, экологическая безопасность, управление, оппортунистическое поведение, эффективность, контрольно-надзорная деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the role of transaction costs as a key, yet often ignored, factor determining the effectiveness of public and corporate environmental safety policies. The aim of the study is a systematic identification, classification, and analysis of the nature of transaction costs arising at all stages of environmental safety management: from rulemaking to enforcement. The methodological basis is formed by the principles of neo-institutional economic

theory, systems analysis, and economic-legal analysis. The study proposes a comprehensive classification of costs applicable to the specifics of environmental safety management and assurance, where post-contractual costs predominate, due to information asymmetry, asset specificity, and the public nature of natural resources. It is revealed that the high value of these costs leads to the formalization of procedures, a decrease in the attractiveness of a region for investment, an increase in the administrative burden, opportunistic behavior of enterprises, and, ultimately, to a decrease in the effectiveness of environmental measures. The conclusion substantiates a set of institutional and organizational measures aimed at minimizing transaction costs, including the digital transformation of regulatory and supervisory activities, the development of market and insurance mechanisms, the introduction of a risk-based approach, and the promotion of voluntary environmental responsibility in businesses. Implementation of these measures will improve the economic and environmental efficiency of the entire environmental safety system.

Keywords: transaction costs, environmental safety, management, opportunistic behavior, efficiency, regulatory and supervisory activities.

ПОДХОДЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В РТ

Багауов А.Ф., аспирант, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассмотрены основные подходы и факторы, влияющие на устойчивое развитие сельских территорий. Целью статьи является анализ подходов обеспечения устойчивого социально-экономического развития сельских территорий. В рамках исследования используется комплексный подход, учитывающий статистические данные и результаты социологических опросов. В результате анализа выявлены основные проблемы, с которыми сталкиваются сельские территории в Республике Татарстан. Рассмотрены меры по повышению уровня устойчивого социально-экономического развития сельских территорий, которые предусматривают привлечение инвестиций, поддержку занятости и развитие новых экономических направлений.

Ключевые слова: устойчивость, сельское хозяйство, сельские территории, социально-экономическое положение. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the main approaches and factors affecting the sustainable development of rural areas. The purpose of the article is to analyze the approaches to ensuring the sustainable socio-economic development of rural areas in the Republic of Tatarstan. The study uses a comprehensive approach that takes into account statistical data and the results of sociological surveys. The analysis identifies the main problems faced by rural areas in the Republic of Tatarstan. The article discusses measures to improve the level of sustainable socio-economic development of rural areas, which include attracting investments, supporting employment, and developing new economic sectors.

Keywords: sustainability, agriculture, rural areas, socioeconomic situation.

ИСЛАМСКИЙ БАНКИНГ В РОССИИ И СТРАНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Белова Л.Г., к.э.н., доцент, Московский государственный лингвистический университет
Пукач С.И., Московский государственный лингвистический университет

Аннотация: В статье говорится о возрастающей роли исламского банкинга не только в странах, с исламской экономикой, но и в странах с традиционной экономикой с не преобладающей долей мусульманского населения. Такой интерес связан с устойчивостью стран, широко применяющих исламские финансы в период кризисов в мировой экономике. Анализируются тенденции развитие исламского банкинга в России и странах Центральной Азии, определяется его влияние на экономику национальных государств, устанавливаются причины, сдерживающие его развитие, определяется возможность реализации совместных проектов исламского банкинга в России и странах Центральной Азии, с целью привлечения азиатских инвестиций в российскую экономику.

Ключевые слова: мировая экономика, исламский банкинг, финансовая система, экономическое развитие, инвестиции, финансовые инструменты.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article discusses the growing role of Islamic banking not only in countries with Islamic economies, but also in countries with traditional economies with a non-predominant Muslim population. This interest is related to the resilience of countries that widely use Islamic finance during periods of global economic crises. The article analyzes the trends in the development of Islamic banking in Russia and Central Asian countries, examines its impact on the economies of these countries, identifies the factors that hinder its development, and explores the potential for joint Islamic banking projects in Russia and Central Asian countries to attract Asian investments to the Russian economy.

Keywords: global economy, Islamic banking, financial system, economic development, investments, and financial instruments.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В БУРОВОМ СЕГМЕНТЕ ТЭК РФ

Буглов А.Н., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Гришкевич М.М., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Ракитский А.В., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Ван Янь, аспирант, Иркутский национальный исследовательский технический университет
Романов Г.Р., к.т.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: Статья посвящена оценке экономической эффективности замещения импортных технологий в буровом сегменте нефтегазовой отрасли России в 2022–2025 гг., обусловленной усилением санкционного давления и нарушением глобальных цепочек поставок. На основе сравнительного анализа отраслевой статистики, корпоративных отчетов, экспертных обзоров и кейс-сравнения с Ираном и Китаем исследуются изменения в локализации оборудования (PDC-долота, буровые насосы, верхние приводы), влияние параллельного импорта, а также структурные сдвиги в CAPEX ведущих нефтегазовых компаний. Результаты показывают рост доли отечественных производственных цепочек и расширение ассортимента российских аналогов при одновременном повышении зависимости от поставок из дружественных стран. Параллельный импорт позволил временно компенсировать дефицит критически важных узлов, но не обеспечил полноценного технологического замещения. Обсуждение выявляет сохраняющийся технологический разрыв в высокотехнологичных сегментах бурения и необходимость долгосрочных инвестиций в НИОКР. В заключение формулируются выводы о том, что достигнутые результаты повышают устойчивость отрасли, однако не гарантируют стратегического технологического суверенитета без целенаправленной поддержки государства и усиления внутренней инновационной базы.

Ключевые слова: Импортозамещение; буровое оборудование; локализация; параллельный импорт; технологический суверенитет; нефтесервис.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to assessing the economic efficiency of replacing imported technologies in the drilling segment of the Russian oil and gas industry in 2022-2025, due to increased sanctions pressure and disruption of global supply chains. Based on a comparative analysis of industry statistics, corporate reports, expert reviews and case comparisons with Iran and China, changes in equipment localization (PDC bits, drilling pumps, overhead drives), the impact of parallel imports, as well as structural shifts in the CAPEX of leading oil and gas companies are being investigated. The results show an increase in the share of domestic production chains and an expansion of the range of Russian analogues, while increasing dependence on supplies from friendly countries. Parallel imports made it possible to temporarily compensate for the shortage of critical components, but did not provide a full-fledged technological replacement. The discussion highlights the continuing technological gap in high-tech drilling segments and the need for long-term R&D investments. In conclusion, the conclusions are formulated that the results achieved increase the sustainability of the industry, but do not guarantee strategic technological sovereignty without targeted government support and strengthening the internal innovation base.

Keywords: Import substitution; drilling equipment; localization; parallel imports; technological sovereignty; oilfield services.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Глинская О.С., д.э.н., профессор, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Андриевский А.А., аспирант, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Теплов М.В., аспирант, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Есипов Д.В., аспирант, Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Аннотация: В условиях усиливающейся волатильности мировой экономики и возрастающих вызовов глобализации обеспечение экономической безопасности становится значимым аспектом устойчивого развития регионов. Высокий приоритет приобретает необходимость применения программно-целевого подхода, направленного на управление рисками и угрозами. Экономическая безопасность региона – это сложная многокомпонентная система, которая определяется уровнем защищенности его экономических интересов от внутренних и внешних угроз. Концептуальный подход к решению данной проблемы требует создания эффективных механизмов регулирования, сегментирования угроз и программного планирования. В статье рассматриваются концептуальный подход к программно-целевому регулированию экономической безопасности региона. Направлен фокус на анализ факторов и условий, влияющих на уровень экономической безопасности. Рассматриваются методы и механизмы, позволяющие разработать эффективную систему управления, направленную на сокращение рисков и угроз экономической стабильности регионов. Сделан акцент на программно-целевом подходе как инструменте обеспечения устойчивого развития региональных экономик.

Ключевые слова: экономическая безопасность, региональное развитие, программно-целевое регулирование, устойчивость, риски, управление.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the context of the increasing volatility of the global economy and the increasing challenges of globalization, ensuring economic security is becoming a key aspect of the sustainable development of regions. Of particular importance is the need to apply a program-oriented approach aimed at managing risks and threats. The economic security of a region is a complex multicomponent system that is determined by the level of protection of its economic interests from internal and external threats. A conceptual approach to solving this problem requires the creation of effective regulatory mechanisms, threat segmentation, and programmatic planning. The article discusses a conceptual approach to the program-oriented regulation of the economic security of the region. The focus is on the analysis of factors and conditions affecting the level of economic security. The methods and mechanisms allowing to develop an effective management system aimed at reducing risks and threats to the economic stability of regions are considered. The emphasis is placed on the program-based approach as a tool for ensuring the sustainable development of regional economies.

Keywords: economic security, regional development, program and target regulation, sustainability, risks, management.

ОЦЕНКА ДЕЙСТВЕННОСТИ МАТЕРИАЛЬНОЙ И НЕМАТЕРИАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ ТРУДА В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

Дривольская Н.А., к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Азимов Э.И. оглы, аспирант, Тихоокеанский государственный университет

Дривольский Д.А., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: Цель данной статьи — провести анализ существующих систем вознаграждения сотрудников, определить их сильные и слабые стороны, а также предложить рекомендации по совершенствованию практики формирования эффективных систем стимулирования. В работе используются общенаучные методы исследования: анализ и синтез, сравнение, классификация, а также методы системного и структурного подхода. В качестве эмпирической базы применяются кейсы компаний, результаты опросов и HR-отчетов. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты формирования эффективных систем вознаграждения сотрудников транспортной организации. Проанализированы ключевые подходы к мотивации персонала, классификация видов вознаграждения. В статье предложены практические рекомендации по совершенствованию систем вознаграждения: интеграция с целями компании, применение гибридных моделей оплаты, развитие нематериальных форм поощрения и использование цифровых HR-инструментов. Сделан вывод о необходимости регулярной адаптации компенсационной политики к изменениям внешней среды и ожиданиям сотрудников для повышения мотивации, удержания и вовлеченности персонала.

Ключевые слова: вознаграждение сотрудников, мотивация персонала, система оплаты труда, HR-менеджмент, нематериальные стимулы, трудовая эффективность, вовлеченность персонала.

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of this article is to analyze existing employee compensation systems, identify their strengths and weaknesses, and provide recommendations for improving the practice of creating effective incentive systems. The article uses general scientific research methods, such as analysis and synthesis, comparison, and classification, as well as methods of a systematic and structural approach. The empirical basis for the study includes company cases, survey results, and HR reports. The article explores the theoretical and practical aspects of creating effective employee compensation systems in a transportation organization. It analyzes key approaches to employee motivation and provides a classification of types of compensation. The article provides practical recommendations for improving reward systems: integration with company goals, the use of hybrid payment models, the development of non-monetary forms of incentives, and the use of digital HR tools. The article concludes that it is necessary to adapt the reward system regularly.

Keywords: employee compensation, staff motivation, salary system, HR management, non-material incentives, labor efficiency, and staff engagement.

ПРИМЕНЕНИЕ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В КАДАСТРОВОЙ ОЦЕНКЕ ЗЕМЕЛЬ

Ильиных А.Л., к.тех.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Малыгина О.И., к.тех.н., доцент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Аннотация: Актуальность темы вызвана активными изменениями порядка проведения кадастровой оценки, развитием нормативно-правовой базы, апробированием методических указаний проведения кадастровой оценки недвижимости. При этом, качество оценочных работ зависит от используемых геоинформационных систем и пространственных данных. Авторами выделены некоторые особенности применения геоинформационных систем при оценочном зонировании, графическом представлении ценообразующих факторов для целей кадастровой оценки.

Ключевые слова: кадастровая оценка земель, геоинформационная система, национальная система пространственных данных, кадастровая стоимость, оценочное зонирование, типовой объект недвижимости

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The relevance of this topic is driven by rapid changes in cadastral valuation procedures, the development of the regulatory framework, and the testing of methodological guidelines for real estate cadastral valuation. Moreover, the quality of valuation work depends on the geographic information systems and spatial data used. The authors highlight certain aspects of using geographic information systems in valuation zoning and the graphical representation of pricing factors for cadastral valuation purposes.

Keywords: cadastral land assessment, geographic information system, national spatial data system, cadastral value, assessment zoning, typical real estate object.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЛОЯЛЬНОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ИНДУСТРИИ ПИТАНИЯ

Истомина А.И., к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Целью данного исследования является рассмотрение подходов к оценке клиентоориентированности на основе показателей лояльности потребителей. В процессе анализа выявлена возможность использования показателей удовлетворенности посетителей для количественной оценки клиентоориентированности предприятий питания. Полученные в ходе исследования результаты и выводы позволят менеджменту предприятий индустрии питания повысить качество оценки реализуемой стратегии в этой сфере деятельности хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: клиентоориентированность, оценка лояльности, предприятие питания

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of this study is to examine approaches to assessing customer focus based on customer loyalty metrics. The analysis revealed the potential of using customer satisfaction metrics to quantitatively assess the customer focus of food service establishments. The results and conclusions obtained during the study will enable food service industry management to better evaluate their strategy in this area of business.

Keywords: customer focus, loyalty assessment, food service enterprise.

СВОЙСТВА И КОНЦЕПЦИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Кичигин О.Э., д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский государственный университет Петра Великого

Евграфов А.А., к.воен.н., профессор, Санкт-Петербургский государственный университет Петра Великого

Аннотация: В статье рассматривается системное разграничение концепций и свойств искусственного интеллекта как методологическая основа исследования интеллектуальных систем. Целью исследования является анализ ключевых концепций ИИ и выявление их связи со свойствами интеллектуальных систем. Методология включает концептуально-аналитический подход и сравнительный анализ различий между концепциями и свойствами. В исследовании делается вывод о том, что концепции определяют теоретические (архитектурные) основы построения ИИ-систем, тогда как свойства представляют собой критерии оценки их функциональной эффективности и практической применимости.

Ключевые слова: искусственный интеллект, концепции ИИ, свойства ИИ, интеллектуальные системы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article addresses the systematic distinction between concepts and properties of artificial intelligence as a methodological foundation for the study of intelligent systems. The aim of the research is to analyze the key AI concepts and identify their relationship with the properties of intelligent systems. The methodology includes a conceptual-analytical approach and a comparative analysis of the differences between concepts and properties. The study concludes that concepts define the theoretical (architectural) foundations of AI system design, while properties serve as criteria for evaluating their functional effectiveness and practical applicability.

Keywords: artificial intelligence, AI concepts, AI properties, intelligent systems.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ МАЛЫХ ВОДОТОКОВ КАК ПУТЬ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ПРОТИВОПОЖАРНОЙ ОБСТАНОВКИ В УДАЛЁННЫХ РЕГИОНАХ

Комяков А.Н., к.тех.н., доцент, Академия государственной противопожарной службы МЧС России

Жучков В.В., к.тех.н., доцент, Академия государственной противопожарной службы МЧС России

Чистяков Т.И., к.тех.н., старший преподаватель, Академия государственной противопожарной службы МЧС России

Болдырев Е.Н., Академия государственной противопожарной службы МЧС России
Петербургский Д.А., преподаватель, Академия государственной противопожарной службы МЧС России

Аннотация: Статья посвящена вопросам повышения эффективности использования водных ресурсов малых водотоков для улучшения социально-экологической и противопожарной обстановки, за счёт создания водохранилищ различного назначения для нужд населения и хозяйственного комплекса. В статье предложено для обеспечения нужд пожаротушения на торфяниках, в лесистой местности, в сельских населенных пунктах с отсутствием централизованного водоснабжения, а так же для использования в хозяйственных и рекреационных целях использовать малобюджетные (недорогие) быстровозводимые гидротехнические сооружения (ГТС). Предложены современные технические решения для создания резервов воды на малых водотоках для ее последующего использования. Основываясь на приоритете экологических требований, рассмотрены возможные ограничения при отборе воды из малых водотоков для различных водопользователей.

Ключевые слова: малые водотоки, гидротехническое сооружение, плотина, водохранилище, противопожарное водоснабжение, водопользование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 2.6.18. Охрана труда, пожарная и промышленная безопасность

Abstract: This article explores ways to increase the efficiency of small stream water use to improve social, environmental, and fire safety conditions by creating reservoirs for various purposes to serve the needs of the population and the economy. The article proposes the use of low-cost, prefabricated hydraulic structures (HS) to meet firefighting needs in peatlands, wooded areas, and rural settlements without centralized water supplies, as well as for economic and recreational purposes. Modern technical solutions are proposed for creating water reserves in small streams for subsequent use. Based on the priority of environmental requirements, possible limitations on water withdrawal from small streams for various water users are considered.

Keywords: small streams, hydraulic structure, dam, reservoir, firefighting water supply, water use.

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РОССИЙСКО-АФРИКАНСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Константинова О.В., к.э.н., старший научный сотрудник, Институт Африки РАН

Аннотация: В Африке наблюдается рост населения, низкая производительность труда в сельском хозяйстве, что в условиях изменения климата снижает уровень ее продовольственной безопасности. В работе были использованы метод обобщения, анализа и статистический. Выявлено, что Россия может помочь Африке в повышении уровня продовольственной безопасности развивая торговлю, наращивая поставки сельскохозяйственной техники, удобрений, организуя совместные предприятия и готовя специалистов для сельского хозяйства Африки.

Ключевые слова: Африка, Россия, продовольственная безопасность, сотрудничество, удобрения

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

DOI публикации: 10.55189/CGW.2025.127.12.001

Abstract: Africa is Experiencing Population Growth and Low Agricultural Productivity, which, in the Context of Climate Change, is Reducing its Food Security. The Study Utilized a Combination of Generalization, Analysis and Statistical Methods. It Was Found that Russia can Help Africa Improve its Food Security. This Requires Developing Trade, Increasing Supplies of Agricultural Machinery and Fertilizers, Establishing Joint Ventures and Training Specialists for African Agriculture.

Keywords: Africa, Russia, Food Security, Cooperation, Fertilizers.

DOI: 10.55189/CGW.2025.127.12.001

НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

Куменова А.А., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Оторваев С.Х., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Петрова В.В., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Пюрвеева Д.О., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Урусова Н.А., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова
Шавартаева В.З., Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Аннотация: В статье рассматривается эволюция и современное состояние проектно-целевого управления в системе государственной власти Российской Федерации. Анализируются теоретико-методологические основы формирования национальных проектов и государственных программ как ключевых инструментов реализации стратегических национальных приоритетов. Детально исследуется поэтапное становление нормативной базы – от первоначального заимствования международных стандартов до создания комплексной национальной методологической экосистемы. Особое внимание уделяется принципам и многоуровневой организационной структуре управления, классифицируемой как система проектного, программного и портфельного управления. В заключение обозначена

ются системные проблемы, такие как терминологическая нечеткость и недостаточность механизмов оценки эффективности, а также определяются перспективы дальнейшего развития данного подхода в контексте обеспечения технологического суверенитета и достижения национальных целей развития.

Ключевые слова: Государственные программы, национальные проекты, публичное управление, государственное управление, инструменты государственного управления, проектное управление.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the evolution and current state of project-target management within the public administration system of the Russian Federation. It analyzes the theoretical and methodological foundations for formulating national projects and state programs as key instruments for implementing strategic national priorities. The author provides a detailed study of the phased development of the regulatory framework – from the initial adoption of international standards to the creation of a comprehensive national methodological ecosystem. Special attention is paid to the principles and multi-level organizational management structure, classified as a system of project, program, and portfolio management (PPM). In conclusion, systemic problems such as terminological ambiguity and insufficient effectiveness evaluation mechanisms are outlined, alongside prospects for the further development of this approach in the context of ensuring technological sovereignty and achieving national development goals.

Keywords: State programs, national projects, public administration, state management, public administration tools, and project management.

ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОЦЕССОВ И ЭФФЕКТИВНОСТИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Лалин Д.Н., аспирант, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматриваются теоретические и прикладные аспекты формирования и развития понятийного аппарата в сфере материально-технического обеспечения (МТО) и современные показатели оценки его эффективности. Цель статьи — выявить терминологическую несогласованность понятий в сфере МТО и предложить системную классификацию их функций и показателей эффективности. Проанализированы исторические этапы формирования терминов «материально-техническое обеспечение», «снабжение», «закупки», «логистика», «прокьюремент», «сорсинг» и «управление цепями поставок». Предложена классификация функций МТО и типов снабжения, отражены современные вызовы, определяющие современные тренды материально-технического снабжения, в т.ч. устойчивые закупки (Sustainable procurement). Проанализированы показатели эффективности и предложена спецификация основного КПЭ закупок как уровня сервиса поставок вовремя OTIF. Работа основана на междисциплинарном подходе, объединяющем логику стратегического управления и управления операциями услуг МТО.

Ключевые слова: материально-техническое обеспечение, логистика, прокьюремент, цепи поставок, снабжение, устойчивое развитие, закупки, supply chain, procurement, кпэ закупок, эффективность закупок, уровень сервиса закупок, OTIF, leadtime.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines theoretical and applied aspects of the formation and development of the conceptual framework in the field of Procurement and modern indicators for assessing its efficiency. The study analyzes the historical evolution of the terms "material and technical support", "supply", "procurement", "logistics", "purchasing", "sourcing", and "supply chain management". A classification of Procurement functions and types of supply is proposed, and current trends are identified, including sustainable procurement practices that integrate ESG principles. The research applies an interdisciplinary approach combining strategic management, logistics, and operational management of supply functions. The author also proposes a multi-level system of KPIs for procurement efficiency evaluation, including the OTIF (On Time In Full) service level and lead time metrics, reflecting the growing importance of sustainability and digital transformation in supply management.

Keywords: SCM, logistics, procurement, supply chain, sourcing, purchasing, sustainable development, supply chain management, procurement efficiency, KPIs, OTIF, lead time.

ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ РАЗРЕШИТЕЛЬНОГО ПОРЯДКА В ОТНОШЕНИИ ТОВАРОВ, ПЕРЕМЕЩАЕМЫХ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ ЕАЭС

Непарко М.В., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Подерегина А.К., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Папахчян А.Б., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: В статье рассматривается разрешительный порядок ввоза или вывоза отдельных видов товаров. Разрешительный порядок является одним из инструментов, используемых государствами и международными организациями для влияния на внешнюю торговлю, поддержания безопасности и реализацию внешнеполитического курса. В статье анализируется срок действия разрешительного порядка, выдача разрешений, лицензий, а также административный регламент для выдачи юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям разрешений на ввоз и вывоз гражданского и служебного оружия, патронов к ним. Целью статьи является анализ применения разрешительного порядка для защиты внутреннего рынка и национальных производителей, обеспечение безопасности и здоровья населения, защита окружающей среды выявить проблемы и предложить меры по их решению.

Ключевые слова: таможенный контроль, разрешительный порядок, внешняя торговля, административные правонарушения, лицензия, сертификаты.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article discusses the permissive procedure for the import or export of certain types of goods. The licensing procedure is one of the tools used by States and international organizations to influence foreign trade, maintain security, and implement foreign policy. The article analyzes the validity period of the licensing procedure, the issuance of permits, licenses, as well as the administrative regulations for issuing permits to legal entities and individual entrepreneurs for the import and export of civilian and service weapons and ammunition. The purpose of the article is to analyze the application of the licensing procedure to protect the domestic market and national producers, ensure public safety and health, and protect the environment. To identify problems and propose measures to solve them.

Keywords: customs control, licensing procedure, foreign trade, administrative offenses, license, certificates.

ПРОИЗВЕДЕНИЯ ИСКУССТВА КАК СРЕДСТВО ОПТИМИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ: ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА В РОССИИ

Солдаткин С.Н., к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет

Гребенюк А.К., Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В работе рассматриваются способы использования произведений искусства для отсрочки, уменьшения и погашения налоговых обязательств в разных правовых системах. Анализируются ключевые механизмы – благотворительные и трастовые схемы, отсрочка налогообложения, хранение произведений искусства в свободных портах, зачёт в счёт уплаты налогов. На основе примеров зарубежной практики показывается эффективность таких механизмов и их влияние на поддержание (формирование) статуса законопослушного налогоплательщика. Выявлено, что в отечественной практике пока отсутствуют институциональные условия для применения механизмов использования произведений искусства при оптимизации налоговых обязательств.

Ключевые слова: произведение искусства, налоговое обязательство, налоговый стимул, культурное наследие, инвестиционные активы, арт-рынок.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The paper examines the ways in which works of art can be used to postpone, reduce and repay tax liabilities in different legal systems. The key mechanisms are analyzed - charitable and trust schemes, tax deferral, storage of works of art in free ports, offset against the payment of taxes. On the basis of examples of foreign practice, the effectiveness of such mechanisms and their impact on maintaining (forming) the status of a law-abiding taxpayer are shown. It is revealed that in domestic practice there are still no institutional conditions for the application of mechanisms for the use of works of art in the optimization of tax liabilities.

Keywords: artwork, tax liability, tax incentive, cultural heritage, investment assets, art market.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ РОССИИ: АНАЛИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И КОРПОРАТИВНЫХ ПРАКТИК ВНЕДРЕНИЯ

Старцева Ю.В., к.э.н., доцент, Российский технологический университет МИРЭА

Тямкина Д.А., Российский технологический университет МИРЭА

Аннотация: В условиях глобальной цифровой трансформации искусственный интеллект (ИИ) превратился в ключевой драйвер конкурентоспособности на национальном и корпоративном уровнях. Целью данного исследования является комплексный анализ влияния технологий ИИ на формирование конкурентных преимуществ в российской экономике, включая оценку мер государственной поддержки и структуры финансирования. В работе применяются методы системного анализа, обзора научной литературы, анализ кейсов и анализ статистических данных. Исследование выявляет переход ИИ в категорию рабочих бизнес-инструментов, обеспечивающих операционную эффективность и создание новых ценностей. Особый вклад работы заключается в детализации механизмов государственно-частного партнерства в сфере ИИ и анализе источников финансирования. Результаты показывают, что, несмотря на активную государственную поддержку и рост рынка, для укрепления глобальной конкурентоспособности необходимы решения в области кадрового обеспечения, развития вычислительной инфраструктуры и стимулирования частных инвестиций.

Ключевые слова: искусственный интеллект, конкурентоспособность, цифровая трансформация, российская экономика, государственная поддержка, финансирование ИИ, рынок ИИ, технологический суверенитет.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the context of global digital transformation, artificial intelligence (AI) has become a key driver of competitiveness at the national and corporate levels. The purpose of this study is a comprehensive analysis of the impact of AI technologies on the formation of competitive advantages in the Russian economy, including an assessment of state support measures and the funding structure. The paper uses methods of system analysis, literature review, case study, and statistical data analysis. The research identifies the transition of AI into the category of operational business tools that ensure operational efficiency and the creation of new value. A special contribution of the work is the detailing of public-private partnership mechanisms in the field of AI and the analysis of funding sources. The results show that, de-

spite active government support and market growth, strengthening global competitiveness requires solutions in the areas of personnel development, computing infrastructure, and stimulation of private investment.

Keywords: artificial intelligence, competitiveness, digital transformation, Russian economy, state support, AI funding, AI market, technological sovereignty.

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ПРИРОДНО-РЕСУРСНЫХ ФАКТОРОВ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА

Сыромятников Д.А., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет
Айбазова З.С., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет

Аннотация: Исследована проблема влияния факторов природно-ресурсного характера на эффективность функционирования отраслей агропромышленного комплекса регионов и их конкурентоспособность с позиций концепции страновой конкурентоспособности М. Портера. На примере двух федеральных округов юга Российской Федерации, основываясь на официальных статистических данных (2007-2022 гг.), приведены основные результаты проведенного исследования воздействия ресурсной обеспеченности на объемно-динамические показатели валовой прибыли сельского хозяйства, полученные по предлагаемой методике. Иллюстрируется применение рекомендованной эконометрической модели с фиксированными остатками и лагами, а также значимыми коэффициентами корреляции и детерминации, для оценки роли количественных и качественных элементов системы природно-ресурсной обеспеченности формировании итоговых показателей сельскохозяйственных отраслей региона. Установлено, что характеристики системы природно-ресурсной обеспеченности оказывают значительное влияние на экономические результаты деятельности отраслей АПК региона. Выявленные закономерности и методические рекомендации могут быть использованы в теоретических исследованиях, связанных с рассматриваемой проблематикой, а также в практической управленческой деятельности органов исполнительной власти на региональном и федеральном уровнях.

Ключевые слова: конкурентоспособность, земельные ресурсы, прибыль, факторы конкурентоспособности, экономическая модель, прибыль агросектора, ESG.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The influence of natural resource factors on the performance of regional agro-industrial complex sectors and their competitiveness is studied from the standpoint of M. Porters concept of country competitiveness. Using two federal districts in the south of the Russian Federation as an example and official statistical data (2007-2022), the main results of the study of the impact of resource availability on the volumetric and dynamic indicators of agricultural gross profit, obtained using the proposed methodology, are presented. The application of the recommended econometric model with fixed residuals and lags, as well as significant correlation and determination coefficients, is illustrated, to assess the role of quantitative and qualitative elements of the natural resource availability system in the formation of the final indicators of the regional agricultural sectors. It is established that the characteristics of the natural resource availability system have a significant impact on the economic performance of the regional agro-industrial complex sectors. The identified patterns and methodological recommendations can be used in theoretical research related to the issues under consideration, as well as in the practical management activities of executive authorities at the regional and federal levels. The study was supported by the Russian Science Foundation grant No. 23-18-20038, <https://rscf.ru/en/project/23-18-20038/>.

Keywords: competitiveness, land resources, profit, competitiveness factors, economic model, agricultural sector profit, ESG.

КРИПТОВАЛЮТЫ КАК ОБЪЕКТ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ РОССИЙСКОЙ И ЗАРУБЕЖНЫХ МОДЕЛЕЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ

Торопова И.В., к.э.н., доцент, Уральский федеральный университет им. Первого Президента России Б.Н. Ельцина; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Смородина Е.А., к.э.н., доцент, Уральский федеральный университет им. Первого Президента России Б.Н. Ельцина; Уральский государственный экономический университет

Котова О.В., к.э.н., доцент, Уральский государственный экономический университет

Дюков С.Ю., Уральский федеральный университет им. Первого Президента России Б.Н. Ельцина

Аннотация: В статье исследуются актуальные вопросы налогообложения криптовалют в России и за рубежом. Проанализированы особенности цифровых активов как объекта налогообложения, выявлены ключевые проблемы и пробелы в российском законодательстве. На основе сравнительного анализа подходов таких стран, как США, Германия, Япония и Сингапур, предложены рекомендации по совершенствованию налоговой системы России, направленные на баланс между фискальными интересами государства и стимулированием развития инновационного рынка.

Ключевые слова: криптовалюта, налогообложение, майнинг, правовое регулирование, НДФЛ, блокчейн, налоговое администрирование.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article examines current issues related to cryptocurrency taxation in Russia and abroad. The characteristics of digital assets as a taxable object are analyzed, and key issues and gaps in Russian legislation are identified. Based on a comparative analysis of the approaches of countries such as the United States, Germany, Japan, and Singapore, recommendations are proposed for improving the Russian tax system, aimed at balancing the states fiscal interests and stimulating the development of the innovative market.

Keywords: cryptocurrency, taxation, mining, legal regulation, personal income tax, blockchain, tax administration.

НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ВУЗА

Тютин Д.В., к.э.н., доцент, Калужский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: В статье рассматриваются подходы к формированию бизнес-модели регионального вуза в контексте модернизации системы образования. Представлена оценка основных трендов развития, охватывающих диверсификацию образовательных услуг, внедрение проектных технологий обучения, интеграцию в региональное социально-экономическое пространство. Выявлены основные компоненты эффективной бизнес-модели: образовательные продукты и услуги, научно-исследовательская деятельность, социальное партнерство, инновационная инфраструктура и система управления ресурсами.

Ключевые слова: бизнес-модель, региональный вуз, высшее образование, диверсификация источников финансирования, социальное взаимодействие, проектные технологии обучения, стратегическое планирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses approaches to the formation of a regional universitys business model in the context of modernizing the education system. It presents an assessment of the main development trends, which include the diversification of educational services, the introduction of project-based learning technologies, and integration into the regional socio-economic space. The article identifies the main components of an effective business model, including educational products and services, research activities, social partnerships, innovative infrastructure, and resource management systems.

Keywords: business model, regional university, higher education, diversification of funding sources, social interaction, project-based learning technologies, strategic planning.

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И ВНЕДРЕНИЯ ПОЛИТИКИ РАЗРАБОТКИ ЦЕННОСТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ РАБОТОДАТЕЛЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Шубина Е.Ю., соискатель, Уральский государственный экономический университета

Аннотация: в статье дана оценка сущности бренда работодателя, как социально-экономического явления. Проанализированы ключевые подходы к анализу данного явления и определены концептуальные основы формирования бренда работодателя, приведены методы и подходы концепции EVP. Показана связь бренда работодателя и имиджа работодателя. Отражена взаимосвязь бренда компании, как общего, и бренда работодателя, как частного. В статье проведен анализ теоретических положений существующих концепций и различных подходов к проблеме оценки бренда работодателя. Анализ бренда работодателя в современных условиях требует развития методического инструментария, который позволит расширить возможности работодателей в области формирования и совершенствования бренда для целей наиболее эффективного позиционирования на рынке труда с целью выигрыша в конкурентной борьбе с другими работодателями. В этой статье проводится анализ систем управления брендом работодателя, дается оценка концепций брендинга работодателей.

Ключевые слова: ценностное предложение работодателя, концепция ценностного предложения работодателя, управление персоналом, политика управления персоналом, бренд работодателя, имидж работодателя, работодатель, работник, рынок труда, бренд компании.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article provides an assessment of the essence of the employers brand as a socio-economic phenomenon. The key approaches to the analysis of this phenomenon are analyzed and the conceptual foundations of the employers brand formation are determined, methods and approaches of the EVP concept are presented. The relationship between the employers brand and the employers image is shown. The interrelation of the companys brand as a general one and the employers brand as a private one is reflected. The article analyzes the theoretical provisions of existing concepts and various approaches to the problem of evaluating an employers brand. The analysis of an employers brand in modern conditions requires the development of methodological tools that will expand the capabilities of employers in the field of brand formation and improvement for the most effective positioning in the labor market in order to win in competition with other employers. This article analyzes the employers brand management systems and evaluates the concepts of employer branding.

Keywords: employers value proposition, employers value proposition concept, personnel management, personnel management policy, employers brand, employers image, employer, employee, labor market, company brand.

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАЗРАБОТКИ ПОДХОДА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Аветисян Т.В., преподаватель, Воронежский институт высоких технологий
Новиковский К.В., аспирант, Воронежский институт высоких технологий
Преображенский А.П., д.тех.н., профессор, преподаватель, Воронежский институт высоких технологий

Аннотация: Предметом данной статьи являются организационные системы. Тема работы связана с повышением эффективности организационных систем. Цель работы – разработка предложений по моделям и алгоритмам повышения эффективности работы организаций. Результаты работы – оптимизационная задача, алгоритм для ее решения, алгоритм прогнозирования параметров. Полученные результаты могут быть использованы в компаниях, работающих по различным направлениям. Рассмотренные в работе подходы являются инвариантными.

Ключевые слова: управление, организация, оптимизация, алгоритм, метод.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article focuses on organizational systems. The topic of this work is related to improving the efficiency of organizational systems. The goal of this work is to develop proposals for models and algorithms for improving organizational performance. The results of this work include an optimization problem, an algorithm for solving it, and an algorithm for predicting parameters. The results obtained can be used by companies operating in various fields. The approaches discussed in this work are invariant.

Keywords: management, organization, optimization, algorithm, method.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОСТЫХ МЕТОДОВ ЭКСТРАПОЛЯЦИИ ДЛЯ КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ЦЕН НА ПОДСОЛНЕЧНИК В УСЛОВИЯХ ДЕЙСТВИЯ МЕХАНИЗМА ГИБКИХ ЭКСПОРТНЫХ ПОШЛИН

Александрова Л.А., д.э.н., профессор, Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова
Катаржин Н.С., аспирант, Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова

Аннотация: В статье проведен сравнительный анализ применимости простых методов экстраполяции для краткосрочного прогнозирования цен на подсолнечник в условиях действия гибких экспортных пошлин. Используются временные ряды месячных цен производителей подсолнечника в России за 2017–2024 гг. Исследование подтвердило дестабилизирующее влияние гибких пошлин на применимость классических методов экстраполяции и преимущество оперативных подходов для принятия управленческих решений в высоковолатильной среде.

Ключевые слова: подсолнечник, экспортные пошлины, краткосрочный прогноз, методы экстраполяции, наивный прогноз, скользящая средняя, линейный тренд, волатильность рынка, государственное регулирование

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract. This article provides a comparative analysis of the applicability of simple extrapolation methods for short-term sunflower price forecasting under flexible export duties. Time series of monthly sunflower producer prices in Russia for 2017–2024 are used. The study confirms the destabilizing effect of flexible duties on the applicability of classical extrapolation methods and the advantage of operational approaches for making management decisions in a highly volatile environment.

Keywords: sunflower, export duties, short-term forecast, extrapolation methods, naive forecast, moving average, linear trend, market volatility, government regulation

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ДРАЙВЕР ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ: СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РОССИИ

Алтухова И.А., к.п.н., доцент, Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС
Коростелев В.Н., Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС
Цуман И.В., Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: Предметом данного исследования выступает уровень образованности населения Российской Федерации, рассматриваемый как фундаментальная характеристика качества человеческого капитала страны. Цель работы заключается в проведении комплексного статистического анализа динамики и структуры образовательного уровня граждан России. Методологическую основу исследования составили методы описательной статистики, анализ рядов динамики, структурный анализ. Информационной базой послужили официальные данные Всероссийских переписей населения, а также результаты микропереписи 2015 года. В результате исследования уста-

новлено, что за анализируемый период произошел значительный рост доли населения с высшим образованием, что подтверждает гипотезу о переходе к модели массового высшего образования, а также необходимости корректировки образовательной политики для снижения регионального неравенства и адаптации структуры подготовки кадров к реальным потребностям рынка труда.

Ключевые слова: уровень образования, человеческий капитал, высшее образование, среднее профессиональное образование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This study examines the educational attainment of the Russian population, considered a fundamental characteristic of the country's human capital. The objective of the study is to conduct a comprehensive statistical analysis of the dynamics and structure of educational attainment among Russian citizens. The methodological basis of the study was descriptive statistics, time series analysis, and structural analysis. Official data from the All-Russian Population Censuses, as well as the results of the 2015 microcensus, served as the information base. The study found that the proportion of the population with higher education increased significantly during the analyzed period, confirming the hypothesis of a transition to a mass higher education model and the need to adjust educational policy to reduce regional inequality and adapt the structure of training to the actual needs of the labor market.

Keywords: level of education, human capital, higher education, secondary vocational education.

АДАПТАЦИЯ ЭКОНОМИКИ ИРАНА К САНКЦИОННЫМ ВЫЗОВАМ

Валов А.В., Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития России

Аннотация: В настоящее время экономические санкции, активно вводимые США и их союзниками в отношении различных государств, выступают в качестве одного из ключевых инструментов для изменения баланса международных экономических отношений, а также корректировки проводимой внешней и внутренней политики стран-мишеней. В связи с активным запуском процессов глобализации в XX веке многие страны повысили уровень интеграции своих национальных экономик в мировое хозяйство, однако стали зависимы от риска возможного применения санкционных инструментов в отношении собственной экономики. Одной из ключевых стран-мишеней в настоящее время является Иран, который столкнулся с беспрецедентным по масштабам объемом ограничений. В статье рассмотрены ключевые санкционные инструменты, используемые различными странами, сформированы ключевые положения, на основе которых формируется текущая экономическая политика Ирана. Также был проведен анализ динамики ВВП Ирана, а также уровня вовлечения иранской экономики в международную торговлю после ужесточения санкционного режима в отношении важнейших секторов экономики.

Ключевые слова: санкционный режим, глобализация, диверсификация, импортозамещение, экономика сопротивления, внешнеторговый оборот, протекционизм, торговый баланс.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: At the present time economic sanctions, actively imposed by the United States and its allies against various states, act as one of the key tools for changing the balance of international economic relations and, as well as adjusting the foreign and domestic policies of the target countries. Due to the active launch of globalization processes in the 20th century, many countries have increased the level of integration of their national economies into the global economy, but have become dependent on the risk of possible sanctions against their own economies. Currently Iran is one of the key target countries, which has faced with an unprecedented amount of restrictions. The article examines the key sanctions instruments used by various countries and outlines the key provisions based on which Iran's current economic policy is being shaped. An analysis of the dynamics of Iran's GDP and the level of involvement of the Iranian economy in international trade after the tightening of the sanctions regime against the most important sectors of the economy was also conducted.

Keywords: sanctions regime, globalization, diversification, import substitution, resistance economy, foreign trade turnover, protectionism, trade balance.

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНКА ПРОДАЖ И ОБСЛУЖИВАНИЯ ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Григоровская К.В., Волгоградский государственный технический университет
Ширяев С.А., к.тех.н., Волгоградский государственный технический университет
Раюшкина А.А., к.тех.н., Волгоградский государственный технический университет
Ковалев А.М., к.тех.н., Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Исследованы тенденции развития рынка реализации и технического обслуживания автомобилей в России в условиях санкций, введенных странами коллективного Запада. Проведен ретроспективный анализ состояния автомобильного рынка отечественного и импортного производства. Описаны особенности взаимодействия с китайскими производителями автомобилей. Предложено использование «европейской» модели автобизнеса.

Ключевые слова: легковой автомобиль, дилер, дилерский центр, китайские автопроизводители.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The trends in the development of the market for the sale and maintenance of cars in Russia in the context of sanctions imposed by the countries of the collective West are investigated. A retrospective analysis of the state of the automotive market of domestic and foreign production is carried out. The features of interaction with Chinese car manufacturers are described. The use of the "European" model of the auto business is proposed.

Keywords: car, dealer, dealership, Chinese automakers.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПРОСВЕЩЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

Калаврий Т.Ю., к.э.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Винокурова Т.Г., к.э.н., Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: В статье рассматривается региональная программа повышения финансовой грамотности в Республике Саха (Якутия) как стратегический элемент социальной политики. Анализируется системная работа координационного совета, образовательных учреждений и регуляторов, направленная на защиту населения от мошенничества и формирование финансовой устойчивости. Несмотря на достигнутый широкий охват молодежи, сохраняющийся высокий ущерб от киберпреступлений указывает на необходимость развития более адресных форматов работы со взрослым населением. Результаты исследования могут быть полезны для разработчиков государственной политики, ученых и практиков в области финансового просвещения.

Ключевые слова: финансовая грамотность, социальная политика, финансовая устойчивость, финансовое просвещение, кибербезопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines a regional financial literacy program in the Republic of Sakha (Yakutia) as a strategic element of social policy. It analyzes the systematic work of the coordinating council, educational institutions, and regulators aimed at protecting the population from fraud and promoting financial resilience. Despite the achieved widespread coverage of young people, the persistently high costs of cybercrime indicate the need to develop more targeted outreach to adults. The study's findings may be useful for public policymakers, researchers, and practitioners in the field of financial education.

Keywords: financial literacy, social policy, financial resilience, financial education, cybersecurity.

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ – СУЩНОСТЬ, ПОНЯТИЯ, ГЕНЕЗИС

Кеосиди К.К., директор по стоимостному инжинирингу, ООО «Полюс Проект»

Аннотация: В последнее время управление инновационными проектами приобретает признание как один из эффективных методов планирования и реализации проектов и всё чаще применяется в подходах управлению отдельными процессами или задачами в компаниях. В современных условиях функционирования компетентное управление инновационными проектами является одним из ключевых факторов, обеспечивающих успешный вывод нового продукта на глобальный рынок. Применение проектных методов является одним из элементов перехода компаний к современным структурам управления, самоуправляемым командам, саморегулирующимся организационным структурам и другим новым управленческим решениям.

Ключевые слова: инновации, проекты, управление проектами, инвестиции

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Recently, innovative project management has gained recognition as one of the most effective methods of project planning and implementation and is increasingly being used in approaches to managing individual processes or tasks in companies. In modern operating conditions, competent management of innovative projects is one of the key factors ensuring the successful launch of a new product on the global market. The use of design methods is one of the elements of companies transition to modern management structures, self-managed teams, self-regulating organizational structures and other new management solutions.

Keywords: innovations, projects, project management, investments.

МОДЕЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИМ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ РЫНКА В2С-ПРОДАЖ (СРАВНЕНИЕ ТРАДИЦИОННОГО АПТЕЧНОГО ФОРМАТА И ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ)

Кравченко К.А., Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Зарембо В.Е., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Цифровая трансформация розничного фармацевтического рынка оказывает значительное влияние на стратегическое управление компаниями, работающими в сегменте продаж напрямую потребителю. В статье рассматриваются особенности формирования устойчивых стратегий в условиях перехода от традиционного аптечного формата к цифровым каналам дистрибуции, включая онлайн-аптеки, электронные платформы и мобильные сервисы. Проведён сравнительный анализ моделей управления, применяемых в офлайн- и цифровых форматах, с точки зрения их адаптивности, клиентской ориентации и устойчивости к внешним вызовам. Особое внимание уделяется интеграции омниканальных решений и технологий персонализированного взаимодействия с потребителями. В работе выявлены ключевые элементы стратегической устойчивости, формируемые под воздействием цифровых решений, и предложены рекомендации по трансформации управленческих подходов в фармацевтической отрасли. Полученные результаты позволяют обосновать эффективность гибридных моделей как наиболее перспективного направления развития бизнеса в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: Стратегическое управление, цифровизация, фармацевтический бизнес, стратегическая устойчивость, омниканальность, Pharma 4.0.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The digital transformation of the retail pharmaceutical market is significantly impacting the strategic management of companies operating in the direct-to-consumer segment. This article examines the specifics of developing sustainable strategies in the context of the transition from traditional pharmacy formats to digital distribution channels, including online pharmacies, e-platforms, and mobile services. A comparative analysis of management models applied in offline and digital formats is conducted in terms of their adaptability, customer focus, and resilience to external challenges. Particular attention is paid to the integration of omnichannel solutions and personalized consumer interaction technologies. The paper identifies key elements of strategic resilience shaped by digital solutions and offers recommendations for transforming management approaches in the pharmaceutical industry. The results substantiate the effectiveness of hybrid models as the most promising direction for business development in the digital economy.

Keywords: Strategic management, digitalization, pharmaceutical business, strategic resilience, omnichannel, Pharma 4.0

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ И ОТРАСЛЕВОЙ ЭКОНОМИКЕ: ОТ СТАТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ К ДИНАМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

Курбанов Т.И., аспирант, Казанский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации

Аннотация: Предметом исследования выступает система государственных и муниципальных закупок, рассматриваемая на мезоуровне региональной и отраслевой экономики в качестве сложного социально-экономического института. Исследование работы сфокусировано на теоретико-методологических основах оценки её функций пространственного и структурного развития. Целью является обоснование динамического подхода к оценке, предполагающего строгое концептуальное различие и циклически обусловленное изменение приоритетов между критериями эффективности и результативности. Методологическую основу составляют институциональный и эволюционный подходы, модель «тройной спирали» и теория экономической цикличности. В результате исследования раскрыта двойственная природа закупок как института, подчиненного логике процедурной эффективности, и как инструмента регулятивной политики. Выявлены ключевые методологические противоречия между централизацией и децентрализацией на региональном уровне, а также между ценовой эффективностью и стратегическим качеством на отраслевом уровне. Доказано, что статическая оценка данных параметров является методологической ошибкой, в то время как адекватный анализ возможен лишь в динамике, где приоритет оперативной эффективности в фазе кризиса закономерно сменяется акцентом на долгосрочную результативность в фазах роста. Область применения результатов включает разработку адаптивных механизмов управления и комплексных метрик для органов власти регионального и отраслевого уровня, позволяющих гармонизировать краткосрочные и стратегические цели. Основной вывод заключается в том, что снятие выявленных методологических противоречий требует интеграции циклической парадигмы в анализ, что трансформирует систему закупок в гибкий инструмент, способный вносить вклад в долгосрочную устойчивость и конкурентоспособность экономики.

Ключевые слова: государственные и муниципальные закупки, теория цикличности, эффективность, результативность, институционализм.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of this study is the public and municipal procurement system, examined at the meso-level of the regional and sectoral economy as a complex socio-economic institution. The research focuses on the theoretical and methodological foundations for assessing its spatial and structural development functions. The goal is to substantiate a dynamic approach to assessment that presupposes a strict conceptual distinction and cyclically driven shifting priorities between efficiency and effectiveness criteria. The methodological framework is based on institutional and evolutionary approaches, the "triple helix" model, and the theory of economic cyclicity. The study reveals the dual nature of procurement as an institution subject to the logic of procedural efficiency and as an instrument of regulatory policy. Key methodological contradictions are identified between centralization and decentralization at the regional level, as well as between price efficiency and strategic quality at the sectoral level. It has been proven that static assessment of these parameters is a methodological error, while adequate analysis is only possible dynamically, where the priority of operational efficiency during a crisis naturally gives way to an emphasis on long-term performance during growth phases. The application of the results includes the development of adaptive management mechanisms and comprehensive metrics for regional and sectoral government bodies, enabling the harmonization of short-term and strategic goals. The main conclusion is that resolving the identified methodological inconsistencies requires integrating a cyclical paradigm

into analysis, transforming the procurement system into a flexible tool capable of contributing to the long-term sustainability and competitiveness of the economy.

Keywords: state and municipal procurement, cyclicity theory, efficiency, effectiveness, institutionalism.

ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО: АЙДЕНТИКА ДЛЯ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМ. Х.М. БЕРБЕКОВА

Лигидов Р.М., Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова
Дзахмишева И.Ш., Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Шадова З.Х., Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: В условиях современной конкуренции на рынке образовательных услуг и перехода вузов на программу «Приоритет-2030» формирование сильного и узнаваемого бренда становится ключевым фактором успеха. Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова (КБГУ), как крупный многопрофильный классический университет, объединяет в своей структуре множество институтов и факультетов. Это структурное разнообразие создает вызов для построения целостного визуального и коммуникационного пространства. Данная статья посвящена разработке концепции айдентики для КБГУ, которая гармонично объединяла бы центральный бренд университета с уникальными особенностями ее подразделений. В исследовании анализируются проблемы фрагментации визуальной коммуникации, обосновывается актуальность создания единого, но гибкого брендбука. Цель работы - предложить модель айдентики, основанную на принципах системности, адаптивности и сохранения историко-культурного кода региона. В результате предлагается структурированная система визуальных элементов, включающая модульный логотип, унифицированную цветовую палитру и типографику, а также руководство по их применению в различных институтах. Реализация данной концепции позволит усилить корпоративную культуру, повысить узнаваемость КБГУ на федеральном и международном уровнях и консолидировать внутренне университетское сообщество.

Ключевые слова: айдентика, бренд университета, единое образовательное пространство, визуальная коммуникация, корпоративный стиль.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In today's competitive educational market and the transition of universities to the "Priority 2030" program, developing a strong and recognizable brand is becoming a key factor for success. Kabardino-Balkarian State University named after Kh. M. Berbekov (KBSU), as a large, multidisciplinary classical university, encompasses numerous institutes and faculties. This structural diversity poses a challenge for creating a coherent visual and communication space. This article focuses on the development of an identity concept for KBSU that would harmoniously unite the university's central brand with the unique features of its departments. The study analyzes the problems of visual communication fragmentation and substantiates the need to create a unified yet flexible brand book. The aim of this work is to propose an identity model based on the principles of consistency, adaptability, and the preservation of the region's historical and cultural heritage. This proposed framework includes a structured system of visual elements, including a modular logo, a unified color palette, and typography, as well as guidelines for their application across various institutes. Implementation of this concept will strengthen the corporate culture, increase KBSU's recognition at the federal and international levels, and consolidate the university's internal community.

Keywords: identity, university brand, unified educational space, visual communication, corporate style.

AI-ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ОБЪЕМОВ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА БИРЖЕ СКВОЗЬ ПРИЗМУ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Ломакин Н.И., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет
Кузьмина Т.И., д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Марамыгин М.С., д.э.н., профессор, Институт финансов и права; профессор, Уральский государственный экономический университет

Положенцев А.А., Юго-Западный государственный университет

Радионова Е.А., к.э.н., доцент, Волгоградский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Голодова О.А., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный университет

Юрова О.В., к.социол.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассмотрены алгоритмы прогнозирования инвестиций для обеспечения устойчивого развития финансового рынка. Появление новых подходов в прогнозировании на основе использования AI-систем в условиях цифровизации обуславливает актуальность исследования. Научная новизна - в том, что авторами выдвигается и доказывается гипотеза, что на основе использования модели глубокого обучения «Случайный лес», может быть

сформирован прогноз объема частных инвестиций. Полученные результаты могут быть использованы на практике, что обеспечивает практическую значимость.

Ключевые слова: AI-системы, прогнозирование инвестиций, DL-модель «Случайный лес», рынок акций.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы

Abstract: This article examines investment forecasting algorithms for ensuring sustainable financial market development. The emergence of new forecasting approaches based on AI systems in the context of digitalization makes this research relevant. The authors scientific novelty lies in their hypothesis that a Random Forest deep learning model can be used to forecast private investment volumes. The results obtained can be applied in practice, ensuring their practical significance.

Keywords: AI systems, investment forecasting, DL-model "Random Forest", stock market.

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ С ПРИМЕНЕНИЕМ СТРУКТУРНЫХ CASE-ТЕХНОЛОГИЙ

Лосев В.С., д.э.н., профессор, Тихоокеанский государственный университет

Козлов С.В., Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В статье систематизированы ключевые методические аспекты сквозного проектирования информационной системы управления качеством (ИСУК), центральным элементом которых является интеграция структурных CASE-технологий. Методология направлена на решение фундаментальной проблемы - устранение методологического разрыва между теоретическими моделями менеджмента качества (на основе стандартов ISO 9000) и их практической программной реализацией. Основу методики составляет последовательное применение формальных моделей структурного анализа: IDEF0 (для функционального моделирования процессов), IDEF1X (для информационного моделирования данных) и DFD (для моделирования потоков данных). Научная новизна работы заключается в разработке целостной методики, обеспечивающей трансформацию бизнес-требований в исполняемые компоненты системы через комплекс взаимосвязанных архитектурных, информационных и алгоритмических моделей.

Ключевые слова: управление качеством, информационная система управления качеством, методология проектирования, CASE-технологии, структурное моделирование, IDEF0, IDEF1X, DFD, архитектура информационных систем, проектирование баз данных, алгоритмы управления.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article presents a systematization of the key methodological aspects for the end-to-end design of a Quality Management Information System (QMIS). The core of the proposed approach is the integration of structural CASE technologies. The developed methodology addresses the fundamental problem of bridging the gap between theoretical quality management models (based on ISO 9000 standards) and their practical software implementation. The methodological foundation is the sequential application of formal structural analysis models: IDEF0 (for functional process modeling), IDEF1X (for data modeling), and DFD (for data flow modeling). The scientific novelty of the work lies in the development of a holistic methodology that ensures the transformation of business requirements into executable system components through a complex of interrelated architectural, information, and algorithmic models. The paper details the principles of designing a modular, service-oriented QMIS architecture; the method for developing logical and physical data models based on IDEF1X; and the approach to formalizing and implementing intelligent algorithms for key subsystems (non-conformity management, corrective action analysis, SPC). The practical implementation using BPwin and ERwin CASE tools enables the automated generation of project artifacts-from database DDL scripts to technical documentation. Testing of the methodology at an industrial enterprise confirmed its high effectiveness, resulting in a 45% reduction in non-conformity processing time, a 30% decrease in recurring defects, and a 55% increase in decision-making speed. The economic assessment (NPV of 7.1 million rubles, payback period of 2.8 years) demonstrates significant investment attractiveness. The research results provide a solid methodological framework for enterprises undertaking digital transformation of their quality management systems.

Keywords: quality management, quality management information system (QMIS), design methodology, CASE technologies, structural modeling, IDEF0, IDEF1X, DFD, information system architecture, database design, quality management algorithms.

СОВРЕМЕННЫЙ МАРКЕТИНГ: НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Неганов С.А., к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Статья посвящена воздействию маркетинга влияния, как нового направления в развитии маркетинга, на поведение потребителей и их предпочтения в онлайн-покупках. Результаты пилотного исследования с использованием методов библиометрического, контент-анализа, а также анализа научного дискурса имеют практическое значение для совершенствования маркетинговых стратегий компаний, а также вносят вклад в продолжающиеся дискуссии о социальной коммерции и моделях маркетинга, ориентированных на потребителя.

Ключевые слова: маркетинг влияния; маркетинг в социальных сетях; поведение потребителя.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the impact of influencer marketing, a new marketing trend, on consumer behavior and online shopping preferences. The results of this pilot study, which utilized bibliometric, content, and discourse analysis

methods, have practical implications for improving companies marketing strategies and contribute to ongoing discussions about social commerce and consumer-focused marketing models.

Keywords: influencer marketing; social media marketing; consumer behavior.

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВОКЗАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ОАО «РЖД»

Проскурякова Е.А., к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Король А.С., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Пчелкина Т.Р., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы, связанные с текущим состоянием, проблемами и перспективами развития вокзального комплекса ОАО «РЖД». Цель: выполнить анализ современного состояния вокзального комплекса ОАО «РЖД». Методы: системный подход, метод классификации, методы и инструменты статистической обработки данных. Результаты: выполнен анализ текущего состояния вокзального комплекса ОАО «РЖД»; выявлены основные проблемы и ограничения в развитии вокзальных комплексов ОАО «РЖД»; предложены рекомендации по развитию вокзального комплекса ОАО «РЖД» до 2030 г.

Ключевые слова: железнодорожный вокзал, вокзальный комплекс, железнодорожный транспорт, ОАО «РЖД»

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the current state, challenges, and development prospects of Russian Railways station facilities. Objective: To analyze the current state of Russian Railways station facilities. Methods: Systems approach, classification method, and statistical data processing methods and tools. Results: To analyze the current state of Russian Railways station facilities; to identify key challenges and constraints in their development; and to propose recommendations for the development of Russian Railways station facilities through 2030.

Keywords: railway station, station complex, railway transport, Russian Railways

ЦИФРОВОЙ КРИТЕРИЙ ОСНОВА БАЛАНСА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ТРАНСПОРТА

Сиверцева Е.С., старший преподаватель, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: В данной статье рассмотрены направления совершенствования модели устойчивого развития производственно-экономической системы транспорта, необходимые для предотвращения дисбаланса, между отраслями экономики, способствующие достижению национальных целей. В таких моделях может быть учтена отраслевая и региональная специфика, из-за различия целевых установок, что становится критически важным для обеспечения экономической безопасности и реализации эффективной государственной политики. Методологией исследования выступили положения теории хозяйственных систем, концепции устойчивого развития. Полученные результаты могут служить основой дальнейших теоретических исследований в области устойчивого развития хозяйственных систем.

Ключевые слова: устойчивое развитие, транспортная система, факторы, производственная система, модели устойчивости, экономическая система

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the ways to improve the model of sustainable development of the production system, necessary to prevent imbalances between sectors of the economy. Such models can take into account industry and regional specifics, due to the difference in targets, which becomes critically important for ensuring economic security and implementing effective government policy. The research methodology was based on the provisions of the theory of economic systems and the concept of sustainable development. The results obtained can serve as the basis for further theoretical research in the field of sustainable development of economic systems.

Keywords: sustainable development, transport system, factors, production system, sustainability models, economic system.

АНАЛИЗ ПРИЧИН И ПОСЛЕДСТВИЙ СОКРАЩЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РАСТЕНИЕВОДСТВО

Скоробогатько М.А., аспирант, ассистент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В данной статье проводится комплексный анализ причин и последствий сокращения инвестиций в растениеводство. В последние годы наблюдается значительное снижение финансовых вливаний в этот сектор, что вызывает серьезные опасения в отношении устойчивости продовольственной системы и экономического благосостояния сельских территорий. Статья выделяет ключевые факторы, способствующие этому процессу, такие как экономическая нестабильность, изменения в государственной политике, колебания цен на сельскохозяйственную продукцию и климатические изменения. Также рассматриваются последствия сокращения инвестиций, включая снижение урожайности, ухудшение качества продукции и угрозу продовольственной безопасности. На основе проведенного анализа предлагаются рекомендации для государственных органов и частных инвесторов по восстановлению интереса к инвестициям в растениеводство и обеспечению его устойчивого развития.

Ключевые слова: инвестиции, растениеводство, причины сокращения, последствия, продовольственная безопасность, экономическая нестабильность, государственная политика, климатические изменения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of the causes and consequences of the decline in investment in crop production. In recent years, there has been a significant decrease in financial investments in this sector, which has raised concerns about the sustainability of the food system and the economic well-being of rural areas. The article highlights the key factors contributing to this decline, such as economic instability, changes in government policies, fluctuations in agricultural prices, and climate change. It also examines the consequences of the decline in investment, including reduced crop yields, poorer product quality, and threats to food security. Based on the analysis, recommendations are proposed for government agencies and private investors to restore interest in investments in crop production and ensure its sustainable development.

Keywords: investments, crop production, causes of decline, consequences, food security, economic instability, government policies, and climate change.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ СТУДЕНЧЕСКОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ: ФАКТОРЫ УСПЕХА И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Цыганкова В.Н., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет
Казанова Н.В., к.философ.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Самсонова Е.В., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Котельникова А.В., Волгоградский государственный технический университет

Фетисова А.А., Волгоградский государственный технический университет

Маджекадегбе Адедапо Эммануэл, Волгоградский государственный технический университет

Чумычкина А.В., Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В условиях ускорения глобальной технологической гонки способность страны к генерации и быстрой коммерциализации инноваций становится ключевым фактором суверенитета и конкурентоспособности. Университеты, традиционно являвшиеся центрами знаний, сегодня вынуждены трансформироваться в активных агентов инновационной экономики. Данное исследование анализирует формирующуюся в России экосистему студенческого технологического предпринимательства как практический ответ на этот вызов. Работа предлагает практические рекомендации по оптимизации университетской инфраструктуры и развитию интеграции с малыми инновационными предприятиями, нацеленные на создание устойчивого конвейера технологических компаний.

Ключевые слова: студенческое предпринимательство, инновационные проекты, университетская экосистема, стартап, технологический трансфер, образовательное предпринимательство.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: With the acceleration of the global technological race, a country's ability to generate and rapidly commercialize innovations is becoming a key factor in sovereignty and competitiveness. Universities, which have traditionally been centers of knowledge, are now forced to transform into active agents of the innovation economy. This study analyzes the emerging ecosystem of student technology entrepreneurship in Russia as a practical response to this challenge. The paper offers practical recommendations on optimizing university infrastructure and developing integration with small innovative enterprises aimed at creating a sustainable pipeline of technology companies.

Keywords: student entrepreneurship, innovative projects, university ecosystem, startup, technological transfer, educational entrepreneurship.

О ЗНАЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАЧЕСТВА ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

Шабурова А.В., д.э.н., профессор, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Самойлюк Т.А., старший преподаватель, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Попова А.С., ассистент, Сибирский государственный университет геосистем и технологий

Аннотация: В статье рассматривается влияние ответственности исполнителей на качество выполнения проекта. Повышение качества выполняемых проектных работ, продукции на различных стадиях жизненного цикла зависит от качества труда исполнителей. Качество труда исполнителей проектных работ зависит от наличия у них психологических особенностей, квалификации для выполнения возложенных обязанностей, достижения поставленных целей, т.е. от проявления ответственности. Для оценки ответственности предложено использовать математическую модель, определяющую «синдром безответственности».

Ключевые слова: качество, проект, ответственность исполнителей.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the impact of performers responsibility on project quality. Improving the quality of project work and products at various stages of the life cycle depends on the quality of performers work. The quality of project performers work depends on their psychological characteristics, their qualifications to fulfill assigned duties, and their ability to achieve set goals—that is, on their manifestation of responsibility. A mathematical model defining the "irresponsibility syndrome" is proposed for assessing responsibility.

Keywords: quality, project, responsibility of performers.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ: ИТОГИ РЕЙТИНГОВ И ИНДИКАТОРЫ

Шогенцукова З.Х., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: Устойчивость развития региона представляет собой динамический процесс и особую философию управления, требующий расширения традиционных подходов и сбалансированности применения общих индикаторов ранжирования и учета специфика каждого субъекта России. Важным становится сочетание ключевых компонентов устойчивого развития – социальных, экономических и экологических факторов при комплексном стратегическом планировании путем баланса экономического процветания, социального благополучия и экологической стабильности. Для достижения оптимального уровня устойчивости развития регионов необходимо систематизировать итоги рейтингов и применяемых индикаторов в области устойчивого развития. Целью исследования выступает систематизация результатов рейтингов регионов в области устойчивого развития на примере субъекта РФ – Кабардино-Балкарской Республика, для формирования модели применения результатов рейтингов для повышения уровня устойчивости развития региона. Методологической основой исследования выступают лучшие практики в области формирования рейтингов в области устойчивого развития и их результаты. Существующая система индикаторов не в полном объеме позволяют учитывать конкурентные преимущества региона. При этом итоги различных рейтинговых исследований в области устойчивого развития составляют информационную базу исследования, дающие представления о состоянии и особенностях развития в разрезе субъектов РФ. Результаты рейтингов устойчивого развития регионов формируют информационную базу для определения направления трансформации системы индикаторов, позволяющих конкретизировать и расширять возможности повышения показателей устойчивого развития региона.

Ключевые слова: устойчивое развитие, ESG, рейтинг, индикаторы, Кабардино-Балкарская Республика, экономика региона, социальные, экономические и экологические факторы, ВРП.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The sustainability of the regions development is a dynamic process and a special management philosophy that requires expanding traditional approaches and balancing the use of common ranking indicators and taking into account the specifics of each constituent entity of Russia. It is important to combine the key components of sustainable development - social, economic and environmental factors with comprehensive strategic planning by balancing economic prosperity, social well-being and environmental stability. To achieve the optimal level of sustainability of regional development, it is necessary to systematize the results of ratings and applied indicators in the field of sustainable development. The purpose of the study is to systematize the results of ratings of regions in the field of sustainable development on the example of a constituent entity of the Russian Federation - the Kabardino-Balkarian Republic, in order to form a model for applying the results of ratings to increase the level of sustainability of the regions development. The methodological basis of the study is the best practices in the field of rating in the field of sustainable development and their results. The existing system of indicators does not fully allow taking into account the competitive advantages of the region. At the same time, the results of various rating studies in the field of sustainable development constitute the information base of the study, giving ideas about the state and features of development in the context of the constituent entities of the Russian Federation. The results of the ratings of sustainable development of the regions form the information base for determining the direction of transformation of the system of indicators, allowing to specify and expand the possibilities of increasing the indicators of sustainable development of the region.

Keywords: sustainable development, ESG, rating, indicators, Kabardino-Balkarian Republic, regional economy, social, economic, and environmental factors, GRP.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КТОВСКОГО РАЙОНА КАК СРЕДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ

Яшин С.Н., д.э.н., профессор, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС
Асланян А.А., соискатель, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: В данной статье проводится комплексный анализ социально-экономического положения Кстовского района Нижегородской области с целью определения его потенциала, как среды для формирования устойчивой предпринимательской экосистемы. Исследуются ключевые факторы, оказывающие влияние на предпринимательскую активность: экономико-географическое положение, отраслевая структура экономики, демографический и трудовой потенциал, состояние инфраструктуры, а также институциональная среда. На основе анализа статистических данных, региональных программ развития и экспертных оценок выявляются сильные стороны района, выступающие драйверами предпринимательства (мощный промышленный якорь, выгодное транспортное положение), и системные ограничения (монозависимость, кадровые дисбалансы, социальные диспропорции). Автор приходит к выводу, что Кстовский район представляет собой уникальный пример территории с высоким, но структурно-неоднородным предпринимательским потенциалом. Для его реализации требуется целенаправленная политика по диверсификации экономики, развитию человеческого капитала и целенаправленному формированию связующих элементов предпринимательской экосистемы, таких как малый инновационный бизнес, образовательные и финансовые институты поддержки.

Ключевые слова: предпринимательская экосистема, Кстовский район, социально-экономическое развитие, малый и средний бизнес, диверсификация экономики, инвестиционный климат, человеческий капитал, моногород.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of the socioeconomic status of the Kstovsky District in the Nizhny Novgorod Region to determine its potential for fostering a sustainable entrepreneurial ecosystem. Key factors influencing entrepreneurial activity are examined, including economic and geographical location, sectoral structure of the economy, demographic and labor potential, infrastructure, and the institutional environment. Using statistical data, regional development programs, and expert assessments, the article identifies the districts strengths, which drive entrepreneurship (a strong industrial base and favorable transportation links), and systemic limitations (monodependency, labor force imbalances, and social disparities). The author concludes that the Kstovsky District represents a unique example of a territory with a high but structurally heterogeneous entrepreneurial potential. Its implementation requires a targeted policy of economic diversification, human capital development, and the targeted formation of interlinking elements of the entrepreneurial ecosystem, such as small innovative businesses and educational and financial support institutions.

Keywords: entrepreneurial ecosystem, Kstovsky district, socio-economic development, small and medium businesses, economic diversification, investment climate, human capital, single-industry town.

АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Альмурадов С.А., аспирант, Волжский государственный университет водного транспорта
Бубнова О.Ю., к.ф.-м.н., доцент, Нижегородское высшее командное военно-инженерное училище Министерства обороны Российской Федерации
Жуков М.О., МИРЭА - Российский технологический университет

Аннотация: Образование отходов производства и потребления представляет собой одну из наиболее острых экологических, экономических и социальных проблем современности. Отходы угрожают здоровью населения, истощают природные ресурсы и способствуют изменению климата. Неправильная утилизация и накопление отходов приводят к загрязнению почвы, воды и воздуха, создавая неблагоприятные условия для жизни людей. В условиях реализации национальных проектов, включая «Экономику замкнутого цикла», повышается ответственность предприятий за рациональное обращение с отходами. Финансовые издержки на эти цели становятся значимой частью природоохранных расходов. Особую значимость приобретает анализ динамики образования всех видов отходов на федеральном уровне, особенно в ключевом секторе экономики — обрабатывающих производствах, которые генерируют значительную долю промышленных отходов. Цель настоящей работы является провести сквозной анализ динамики и структуры образования отходов в обрабатывающих производствах Российской Федерации за период 2016–2024 гг. с последующей интерпретацией полученных результатов.

Ключевые слова: отходы производства и потребления, экономика замкнутого цикла, экономика рециркуляции отходов, экологические индустриальные парки, Российский экологический оператор.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The generation of industrial and consumer waste is one of the most pressing environmental, economic, and social problems of our time. Waste poses a threat to public health, depletes natural resources, and contributes to climate change. Improper waste disposal and accumulation pollute the soil, water, and air, creating unfavorable living conditions. With the implementation of national projects, including the "Circular Economy," enterprises are becoming increasingly responsible for the efficient management of waste. Financial expenditures for these purposes are becoming a significant component of environmental protection expenditures. Analysis of the dynamics of all types of waste generation at the federal level is particularly important, especially in a key economic sector—manufacturing, which generates a significant share of industrial waste. The aim of this study is to conduct a comprehensive analysis of the dynamics and structure of waste generation in manufacturing in the Russian Federation for the period 2016–2024, followed by an interpretation of the results.

Keywords: production and consumption waste, closed-loop economy, waste recycling economy, ecological industrial parks, Russian Ecological Operator.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПИЩЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Балеевских А.С., к.э.н., доцент, Пермский ГАТУ
Грибан А.В., аспирант, Пермский ГАТУ

Аннотация: Статья посвящена разработке и анализу подхода к оценке качества управления с точки зрения выполнения им управленческих функций. По представленному алгоритму сформированы методики количественной оценки каждой их основных функций управления: планирование, организация, мотивирование, контроль. Разработан методический подход по оценке качества выполнения основных функций управления. С учетом отраслевой специфики пищевых предприятий описаны критерии качественного управления. Представленные разработки являются основой для экспертных оценок и механизма интегрированной оценки качества управления пищевой организацией.

Ключевые слова: управление качеством, пищевые предприятия, количественная оценка, функции управления.
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the development and analysis of an approach to assessing the quality of management in terms of its performance of managerial functions. According to the presented algorithm, methods for quantifying each of their main management functions are formed: planning, organization, motivation, control. A methodological approach has been developed to assess the quality of the basic management functions. Taking into account the industry specifics of food enterprises, criteria for quality management are described. The presented developments are the basis for expert assessments and a mechanism for integrated assessment of the quality of food organization management.

Keywords: quality management, food enterprises, quantitative assessment, management functions.

ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ШОС НА ОСНОВЕ СТРАТЕГИЧЕСКИ УПРАВЛЯЕМОГО НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Быков А.И., к.э.н., старший научный сотрудник, Центр центральноазиатских исследований Института Китая и современной Азии РАН

Аннотация: Развитие международного научно-технического сотрудничества между странами-участницами ШОС является важным направлением формирования повестки развития, альтернативной повестке коллективного Запада. В статье рассчитан показатель такого вида партнерства, как соавторство в научных публикациях ученых из разных стран. Выстроен рейтинг топ-10 партнеров по этому показателю для крупнейших стран ШОС – России, Китая и Индии, а также определено место их партнеров по ШОС в данном рейтинге.

Ключевые слова: ШОС, Китай, Россия, МНТС, научные публикации, научные коллаборации.
Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The development of international scientific and technological cooperation between SCO member states is an important area for shaping a development agenda alternative to the collective Western agenda. This article calculates the indicator for such a type of partnership as co-authorship of scientific publications by scientists from different countries. A ranking of the top 10 partners based on this indicator is compiled for the largest SCO countries – Russia, China, and India – and the position of their SCO partners in this ranking is determined.

Keywords: SCO, China, Russia, ISTC, scientific publications, scientific collaborations

СТУДЕНЧЕСКОЕ ВОСПРИЯТИЕ АККРЕДИТАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВУЗОВ НА РЫНКЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Глазунова С.А., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Макаров Ю.И., старший преподаватель, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Денисова Е.Д., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Сакс Н.В., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: В данной статье рассматривается восприятие аккредитации образовательных учреждений со стороны студентов и ее влияние на их карьерные перспективы. Предмет: аккредитация вуза. Объект: вуз. Цель: выявление восприятия студентами аккредитации вуза и ее роли в образовательном процессе. Результат: понимание значимости аккредитации и ее влияния на выбираемую карьерную траекторию студентов. Метод: анкетирование и анализ фокус-групп. Область применения: система высшего профессионального образования.

Ключевые слова: аккредитация, высшее образование, студенческое восприятие, карьерные перспективы, качество образования.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines students perception of educational institution accreditation and its impact on their career prospects. Subject: university accreditation. Object: university. Purpose: to identify students perceptions of university accreditation and its role in the educational process. Result: understanding the significance of accreditation and its impact on students chosen career paths. Method: questionnaires and focus group analysis. Scope: the higher professional education system.

Keywords: accreditation, higher education, student perception, career prospects, quality of education.

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД МОТИВИРОВАНИЯ СОТРУДНИКОВ ИНДУСТРИИ ГОСТИНИЧНОГО, ТУРИСТИЧЕСКОГО И РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ НОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВРЕМЕНИ

Ефремова М.Ю., к.э.н., старший преподаватель, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: Главной задачей исследования является разработка рекомендаций для индустрии гостиничного, туристического и ресторанного бизнеса для повышения качества обслуживания. Актуальность исследования обоснована тем, что в условиях, когда происходят стремительные изменения в мире, изменяются и потребности сотрудников. Классические способы и методы мотивации не оправдывают ожиданий. Премии, бонусы, социальные пакеты становятся не эффективными. Необходимо формировать рабочие инструменты мотивирования, которые будут соответствовать времени и потребностям всем участников рабочего процесса. Сфера индустрии гостеприимства, туризма и ресторанного бизнеса подвержена глобальным изменениям нового экономического времени в значительной степени. Поэтому статья имеет актуальность, практическую значимость, которую можно применить при формировании модели мотивирования в вышеперечисленных сферах.

Ключевые слова: Сфера гостиничного, туристического и ресторанного бизнеса; подготовка кадров; система мотивации; мотивирование; работодатели; конкурентоспособность; экономическая эффективность; механизм; материальные мотиваторы; рынок труда; высококвалифицированные сотрудники; мотивация персонала.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The primary objective of this study is to develop recommendations for the hotel, tourism, and restaurant industries to improve service quality. The relevance of this research stems from the fact that, in a rapidly changing world, employee needs are also changing. Traditional motivation methods and approaches are failing to meet expectations. Bonuses, incentives, and benefits packages are becoming ineffective. It is essential to develop effective motivation tools that are relevant to the times and the needs of all stakeholders. The hospitality, tourism, and restaurant industries are significantly affected by the global changes of the new economic era. Therefore, this article has relevant and practical implications that can be applied to developing motivation models in these sectors.

Keywords: Hotel, tourism and restaurant business; personnel training; motivation system; motivation; employers; competitiveness; economic efficiency; mechanism; material motivators; labor market; highly qualified employees; personnel motivation.

МИКРОФИНАНСИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА

Захаров И.В., Уральский государственный экономический университет
Бондаренко Д.А., Уральский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены основные виды микрофинансирования как одного из основных инструментов привлечения денежных средств в сферу малого бизнеса. Рассмотрены проблемы привлечения классических форм кредитования бизнеса, а также представлены показатели развития микрофинансового сектора.

Ключевые слова: микрофинансирование, привлечение денежных средств, краудфандинг, инвестиционные платформы, пополнение оборотных средств, кредит, денежные средства.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the main types of microfinance as one of the main tools for attracting funds to the small business sector. The problems of attracting classical forms of business lending are considered, and the indicators of the development of the microfinance sector are presented.

Keywords: microfinance, fundraising, crowdfunding, investment platforms, replenishment of working capital, loan, funds.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ)

Зорькин М.В., аспирант, ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО «КГТУ»

Иванов А.В., д.э.н., профессор, Калининградский государственный технический университет

Аннотация: В статье проведен анализ применимости методологии устойчивого развития к управлению туристической деятельностью на региональном уровне. Выявлены системные методологические недостатки, связанные с верификацией моделей, системой применяемых индикаторов и учетом рисков. Для каждого выявленного недостатка предложены конкретные решения, адаптирующие методику к специфическим условиям Калининградской области, эксклавному положению региона, высокой рекреационной нагрузке на уникальные природные объекты и современным геополитическим вызовам. Результатом работы является адаптированный методологический каркас, готовый к практическому применению органами регионального управления

Ключевые слова: устойчивое развитие туризма, туристская территория, методология управления, рекреационная нагрузка, сценарное планирование, индикаторы устойчивости.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the applicability of the methodology of sustainable development to the management of tourism activities at the regional level. Systemic methodological shortcomings related to model verification, the system of applied indicators, and risk accounting have been identified. Specific solutions have been proposed for each identified shortcoming, adapting the methodology to the specific conditions of the Kaliningrad region, the exclave location of the region, the high recreational load on unique natural sites and modern geopolitical challenges. The result of the work is an adapted methodological framework, ready for practical application by regional government bodies

Keywords: sustainable tourism development, tourist territory, management methodology, recreational load, scenario planning, sustainability indicators.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ВКЛЮЧЕННЫХ В ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ

Карманик Е.В., ведущий методист, Центр архивных документов, методических материалов и статистической отчетности в сфере образования

Моторина И.Ю., к.э.н., Центр архивных документов, методических материалов и статистической отчетности в сфере образования

Аннотация: статья содержит анализ результатов деятельности образовательных учреждений системы среднего профессионального образования Санкт-Петербурга по основным направлениям за 2023-2024 годы на основе разработанного авторами подхода к оценке эффективности деятельности организации по показателям самообследования.

Ключевые слова: эффективность, результативность, рейтинг, среднее профессиональное образование, показатели самообследования.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: the article contains an analysis of the results of the activities of educational institutions of the St. Petersburg secondary vocational education system in the main areas for 2023-2024 based on the approach developed by the authors to assess the effectiveness of the organizations activities based on self-examination indicators.

Keywords: efficiency, effectiveness, rating, secondary vocational education, self-assessment indicators.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Карпов В.С., аспирант, Университет «Синергия»

Аннотация: В статье анализируются проблемы конкурентоспособности российских предприятий и предлагаются практические меры их преодоления: оптимизация издержек, улучшение качества, цифровизация, развитие персонала. Обосновывается роль конкурентоспособности в экономическом росте РФ.

Ключевые слова: конкурентоспособность предприятия, российская экономика, инновации, цифровизация, издержки, эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the problems of competitiveness of Russian enterprises and proposes practical measures to overcome them: cost optimization, quality improvement, digitalization, personnel development. The role of competitiveness in the economic growth of the Russian Federation is substantiated.

Keywords: enterprise competitiveness, Russian economy, innovations, digitalization, costs, efficiency.

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

Мантаева Э.И., д.э.н., профессор, Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Голденова В.С., к.э.н., доцент, Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Учуров А.А., аспирант, Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова

Аннотация: В статье проводится комплексный анализ понятия и сущности устойчивости экономической системы в его теоретическом и прикладном измерениях. На основе синтеза современных подходов, представленных в научной литературе, выделяются ключевые концептуальные основы, методологические принципы и инструментарий оценки устойчивости. Исследуется эволюция понятия от статического равновесия к динамической способности системы адаптироваться, развиваться и противостоять вызовам. На основе критического обзора и сравнения различных методологий формулируется интегральное понимание устойчивости как многомерного свойства социально-экономической системы, определяемого глубиной и стабильностью внутренних взаимосвязей, структурной сбалансированностью и адаптационным потенциалом.

Ключевые слова: устойчивость экономической системы, экономическая система, адаптивная устойчивость, реальный сектор, факторы устойчивости.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article conducts a comprehensive analysis of the concept and essence of the economic systems sustainability in its theoretical and applied dimensions. Based on a synthesis of modern approaches presented in the scientific literature, key conceptual foundations, methodological principles, and assessment tools for sustainability are identified. The evolution of the concept from static equilibrium to the systems dynamic ability to adapt, develop, and withstand challenges is examined. Through a critical review and comparison of various methodologies, an integrative understanding of sustainability is formulated as a multidimensional property of a socio-economic system, determined by the depth and stability of internal interconnections, structural balance, and adaptive capacity.

Keywords: economic system sustainability, economic system, adaptive sustainability, real sector, factors of sustainability.

РОССИЯ И КИТАЙ: НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПАРТНЕРСТВА

Миронова О.А., к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Ткачева О.А., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В условиях современной трансформации мировой политической и экономической системы формируются новые центры силы, претендующие на роль полюсов в новой мировой конфигурации. В их числе – страны БРИКС, среди которых наиболее сильными на международной арене являются позиции Китая и России суверенитету. В этой связи актуализируются вопросы рассмотрения возможностей дальнейшего сотрудничества двух держав, выявление наиболее перспективных его направлений и возможных проблем взаимодействия. Объектом исследования выступает процесс трансформации действующей модели миропорядка. Предметом исследования являются особенности и перспективы сотрудничества России и Китая как ведущих акторов формирующегося многополярного мира.

Ключевые слова: международное сотрудничество, партнерство России и Китая, международные экономические отношения, глобализация, регионализация.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract. In the context of the current transformation of the global political and economic system, new centers of power are emerging that aspire to become poles in the new global configuration. These include the BRICS countries, with China and Russia being the most powerful in the international arena. In this regard, it is important to consider the possibilities for further cooperation between these two powers, identify the most promising areas for cooperation, and address potential challenges. The focus of this research is on the process of transforming the current model of the world order. The objective is to explore the features and prospects of cooperation between Russia and China as leading actors in the emerging multipolar world.

Keywords: international cooperation, Russia-China partnership, international economic relations, globalization, regionalization.

ФУНКЦИИ И СТРУКТУРА ФИЛИАЛОВ КОМПАНИЙ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В ДРУГИХ СТРАНАХ: АДМИНИСТРАТИВНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИЛИ ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ С

ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СРАВНИТЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Мохи Эддин Хусам, аспирант, Филиал АО ЛЦЯТЦ в АРЕ, Каир

Аннотация: В статье рассматриваются модели управления зарубежными филиалами строительных компаний и их влияние на эффективность международных проектов. Анализируются две основные парадигмы – административное сопровождение и полный операционный контроль, а также условия, при которых каждая из них работает эффективно. На основе сравнения опыта Великобритании, Китая и США показано, как уровень централизации, автономия филиалов, институциональная дистанция и культурные различия влияют на динамику проектов. Делается вывод о необходимости гибридных моделей, сочетающих стратегический контроль штаб-квартиры и локальную адаптацию филиалов.

Ключевые слова: международное строительство; зарубежные филиалы; сравнительный менеджмент; централизация и децентрализация; автономия филиала; организационные структуры; OLI-модель; строительные проекты. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines governance models used by international construction companies to manage their foreign subsidiaries and their impact on project performance. It contrasts two key approaches – administrative oversight and full operational autonomy – and identifies conditions under which each model is effective. Through a comparison of British, Chinese, and U.S. practices, the study highlights how centralization level, subsidiary autonomy, institutional distance, and cultural factors shape project outcomes. The findings emphasize the importance of hybrid governance systems that balance strategic control from headquarters with the flexibility and local responsiveness of subsidiaries.

Keywords: international construction; foreign subsidiaries; comparative management; centralization and decentralization; subsidiary autonomy; organizational structures; OLI framework; construction project management.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ: СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПУТЬ К ИННОВАЦИЯМ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Некрасов К.В., к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Искусственный интеллект (ИИ) оказывает двойственное воздействие на экологию: способствует ресурсосбережению, но существенно увеличивает энергопотребление, водозабор и выбросы парниковых газов. В статье на основе LCA-анализа и обзора литературы 2016–2023 гг. оценивается экологический след ведущих игроков ИИ-индустрии (Google, Microsoft, OpenAI). Обучение GPT-3 требует 1287 МВт·ч и 552 т CO₂-экв. Водозабор Google вырос более чем в 2,5 раза, выбросы Microsoft – на 29,1 %. Предлагается системная модель устойчивого развития ИИ. Снижение негативного воздействия требует мер, выходящих за рамки операционных улучшений. В статье предлагается системная рамочная модель, направленная на обеспечение экологической ответственности и устойчивого развития ИИ.

Ключевые слова: искусственный интеллект, экологическая устойчивость, энергопотребление, водопотребление, выбросы парниковых газов, дата-центры, устойчивые цепочки поставок.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Artificial intelligence (AI) has a dual environmental impact: it promotes resource efficiency but significantly increases energy consumption, water use, and greenhouse gas emissions. Based on LCA analysis and literature review (2016–2023), the article assesses the ecological footprint of leading AI industry players (Google, Microsoft, OpenAI). Training GPT-3 requires 1,287 MWh and 552 t CO₂-eq. Googles water intake has more than doubled, Microsofts emissions rose by 29.1%. A systemic model for sustainable AI development is proposed.

Keywords: artificial intelligence, environmental sustainability, energy consumption, water consumption, greenhouse gas emissions, data centers, sustainable supply chains.

АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ КАМЕРАЛЬНОГО НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В РОССИИ

Романова И.Б., д.э.н., профессор, Ульяновский государственный университет

Тимохина А.В., Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются современные векторы развития камерального налогового контроля в России. Авторы значительное внимание уделяют оценке эффективности камеральных налоговых проверок в период 2020–2025 гг. Отмечается, что методы проведения проверок претерпели существенные изменения, став частью сложной и высокоавтоматизированной системы налогового администрирования. Предложены перспективные направления для дальнейшего развития и цифровизации камеральных налоговых проверок, которые позволят избежать ряда правовых и практических проблем.

Ключевые слова: налоговый контроль, камеральные проверки, эффективность проверок, информационная система, цифровизация

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the modern vectors of development of desk tax control in Russia. The authors pay considerable attention to evaluating the effectiveness of desk tax audits in the period 2020–2025. It is noted that the methods of conducting inspections have undergone significant changes, becoming part of a complex and highly auto-

mated tax administration system. Promising directions are proposed for the further development and digitalization of desk tax audits, which will avoid a number of legal and practical problems.

Keywords: tax control, desk inspections, efficiency of inspections, information system, digitalization

СОВРЕМЕННЫЕ ВЕКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ СТАНДАРТИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Сакс Н.В., к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Федорова А.Н., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аббасова Д.Э., Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: В статье рассмотрены направления трансформации стандартизации в условиях цифровизации экономики отраслей. Цель исследования: выявить и описать основные направления изменений в области стандартизации под влиянием цифровизации. Результат: показано, что цифровизация – это не просто новые инструменты, а коренной сдвиг в подходе. Метод: в основе исследования лежат документы международных и российских организаций по стандартизации, а также национальные стратегические программы.

Ключевые слова: цифровая трансформация экономики, стандартизация, технологический суверенитет, «умные» стандарты, экосистема.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the directions of transformation in standardization amid the digitalization of various industry sectors economies. The aim of the study is to identify and describe the main trends of changes in standardization driven by digitalization. The result indicates that digitalization is not just about new tools but represents a fundamental shift in the approach. The methodology is based on analyzing documents from international and Russian standardization organizations, as well as national strategic programs.

Keywords: digital transformation of the economy, standardization, technological sovereignty, "smart" standards, ecosystem.

НАПРАВЛЕНИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИЙ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ

Соколова А.П., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Зуб В.С., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: Сегодня в российской экономике наблюдаются значительные изменения, формируются новые векторы развития, связанные с переходом от глобальной интеграции к технологическому суверенитету. Цель проведенного исследования – проанализировать систему государственной поддержки инноваций, провести оценку достигнутых результатов, определить ключевые направления в области формирования инновационной экосистемы и активизации участников инновационного процесса. Методы проведения исследования: дедуктивный и индуктивный методы, анализ, синтез и экстраполяция. Результат исследования: разработка рекомендаций в области направлений государственной поддержки инноваций с учетом особенностей современной экономической среды.

Ключевые слова: инновации, государственная поддержка, федеральные фонды, налоговые льготы, инновационная инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Today, the Russian economy is experiencing significant changes, with new development vectors emerging, driven by the transition from global integration to technological sovereignty. The objective of this study is to analyze the system of state support for innovation, evaluate its achievements, and identify key areas for developing an innovation ecosystem and activating innovation participants. The study utilized deductive and inductive methods, analysis, synthesis, and extrapolation. The study's outcome was the development of recommendations for areas of state support for innovation, taking into account the specifics of the current economic environment.

Keywords: innovation, government support, federal funds, tax incentives, innovation infrastructure.

МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКА КАК ОСНОВА ВЫБОРА СТИЛЯ ЛИДЕРСТВА

Столбов М.Е., Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье исследуется взаимосвязь типов мотивации сотрудников и стилей лидерства с целью разработки оптимального управленческого подхода, повышающего вовлеченность и производительность персонала. На

основе методологии В.И. Герчикова, К. Левина и модели Херси-Бланшара автором предложена комбинированная модель ситуационного лидерства. Результаты исследования демонстрируют, что демократический стиль лидерства в сочетании с дифференцированными стратегиями управления, учитывающими мотивационный профиль сотрудников, является наиболее эффективным для долгосрочного развития команды. Практическая значимость работы заключается в разработке конкретных рекомендаций по подбору персонала, распределению задач и внедрению адаптивного стиля управления.

Ключевые слова: Стили лидерства, типы мотивации, трудовое поведение, управленческий подход, управление персоналом.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the relationship between employee motivation types and leadership styles in order to develop an optimal management approach that increases staff engagement and productivity. Based on the methodology of V.I. Gerchikov, K. Lewin and the Hersey-Blanchard model, the author proposes a combined model of situational leadership. The results of the study demonstrate that a democratic leadership style, combined with differentiated management strategies that take into account the motivational profile of employees, is most effective for the long-term development of a team. The practical significance of the work lies in the development of specific recommendations for personnel selection, task distribution and the implementation of an adaptive management style.

Keywords: Leadership styles, types of motivation, work behavior, management approach, personnel management.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КОМИ)

Трофимов И.А., аспирант, Российский университет кооперации
Архипов Д.П., аспирант, Российский университет кооперации

Аннотация: В статье представлен комплексный анализ ресурсного потенциала агропромышленного комплекса Республики Коми как репрезентативного региона Европейского Севера России. Исследование раскрывает специфику формирования и использования производственных, инвестиционных, трудовых и земельных ресурсов в условиях суровых природно-климатических характеристик. На основе ретроспективного анализа статистических данных выявлены ключевые диспропорции в развитии агропромышленного комплекса, в частности, противоречие между положительной динамикой валовых показателей производства и снижающимся уровнем рентабельности. Особое внимание уделено дифференциации развития отдельных подкомплексов: традиционно сильного животноводства, прогрессирующего тепличного овощеводства и растениеводства открытого грунта с доминированием личных подсобных хозяйств. Теоретическая и практическая значимость работы заключается в обосновании необходимости формирования особой экономической зоны аграрной направленности с комплексной системой государственной поддержки, способной нейтрализовать объективные конкурентные недостатки северного производителя.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, Республика Коми, ресурсный потенциал, северные регионы, инвестиции, производственные фонды, рентабельность, государственная поддержка

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents a comprehensive analysis of the resource potential of the agro-industrial complex of the Komi Republic as a representative region of the European North of Russia. The study reveals the specifics of the formation and use of production, investment, labor, and land resources in harsh natural and climatic conditions. Based on a retrospective analysis of statistical data, key imbalances in the development of the agro-industrial complex are identified, particularly the contradiction between positive dynamics in gross production indicators and a declining level of profitability. Special attention is paid to the differentiation in the development of individual subcomplexes: traditionally strong animal husbandry, progressing greenhouse vegetable growing, and open-ground crop production dominated by personal subsidiary plots. The theoretical and practical significance of the work lies in substantiating the need to form a special economic zone of agricultural orientation with a comprehensive system of state support capable of neutralizing the objective competitive disadvantages of the northern producer.

Keywords: agro-industrial complex, Komi Republic, resource potential, northern regions, investments, fixed assets, profitability, state support.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ: МЕТОДЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ

Удалова З.В., д.э.н., профессор, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Зубарева О.А., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В данной статье рассмотрены особенности формирования и проявления финансовых рисков в агропромышленном комплексе, а также современные подходы к их идентификации с учётом отраслевой специфики. Особое внимание уделено анализу количественных и качественных методов оценки риска, а также практическим инструментам управления им на уровне сельскохозяйственных предприятий.

Ключевые слова: финансовые риски, агропромышленный комплекс, идентификация рисков, управление рисками, анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the formation and manifestation of financial risks in the agro-industrial complex, as well as modern approaches to their identification, taking into account industry specifics. Particular attention is paid to the analysis of quantitative and qualitative risk assessment methods, as well as practical risk management tools at the agricultural enterprise level.

Keywords: financial risks, agro-industrial complex, risk identification, risk management, analysis.

ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНЫЙ ПОДХОД КАК ОСНОВА РЕАЛИЗАЦИИ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Алиев И.М., д.э.н., профессор, СПбГЭУ
Овчинникова А.С., СПбГЭУ

Аннотация: В статье обосновывается необходимость перехода от традиционных, узкоэкономических моделей управления производительностью к человекоцентричному подходу. Цель исследования – раскрыть механизмы влияния данного подхода на устойчивый рост производительности через гармонизацию интересов организации и сотрудников. Предмет исследования-человекоцентричный подход в управление человеческим капиталом. Интеграция человекоцентричных принципов в систему управления является ключевым условием для достижения долгосрочных конкурентных преимуществ и создания устойчивой высокопроизводительной среды.

Ключевые слова: производительность труда, эффективность труда, человекоцентричный подход, вовлеченность сотрудников, управление персоналом, конкурентоспособность, человеческий капитал, гуманизация труда

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the Article there is justified the necessity of transformation from the traditional narrowly economic models of management to the human-centered approach. The purpose of the study is to reveal the essence of mechanisms of influence of the given approach to the sustainable productivity growth by means of harmonization of interests of the company as well as employees. Subject of research is the human centered attitude of human capital management. Integration of the human centered principles to the management system is the key condition of achievement the long termed competitive advantages and creation the sustainable high- performance environment.

Keywords: labor productivity, labor efficiency, human-centered approach, employee engagement, human resources management, competitiveness, human capital, labor humanization.

КЛЮЧЕВЫЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ: ОСНОВА ДЛЯ ОЦЕНКИ И ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕГИОНА

Алтухова И.А., к.п.н., доцент, Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС
Михайлюк А.В., Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС
Сычева А.С., Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: В статье представлены результаты комплексного статистического исследования динамики и структуры населения Хабаровского края. Цель работы – выявление долгосрочных тенденций и структурных сдвигов в демографическом развитии региона на основе анализа полного массива статистических показателей. Методы исследование базируется на методологии статистического анализа динамических рядов, применены методы сравнительного анализа данных. В результате исследования установлен устойчивый тренд депопуляции населения, выявлены разнонаправленные тенденции в компонентах динамики, обнаружены кризисные явления в возрастной и поселенческой структуре.

Ключевые слова: население, динамика, депопуляция, естественное движение, миграция, Хабаровский край, статистический анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article presents the results of a comprehensive statistical study of the population dynamics and structure of Khabarovsk region. The aim of the study is to identify long-term trends and structural shifts in the regions demographic development based on an analysis of a comprehensive set of statistical indicators. The research methods are based on the methodology of statistical analysis of time series and employ comparative data analysis. The study revealed a persistent trend of population depopulation, identified divergent trends in the dynamics components, and detected crisis phenomena in the age and settlement structure.

Keywords: population, dynamics, depopulation, natural movement, migration, Khabarovsk Krai, statistical analysis, demographic policy.

РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Благодер Т.П., Брянский государственный инженерно-технологический университет

Юрина Д.А., Брянский государственный инженерно-технологический университет

Аннотация: В статье раскрывается актуальность развития цифровизации в инвестиционно-строительном комплексе, предложена модель взаимодействия при применении проектного подхода в строительной организации в условиях цифровизации, разработан и финансово обоснован бизнес-проект производства прозрачного бетона.

Ключевые слова: инновационный потенциал, развитие, система управления, энергосбережение, модель, финансовые расчеты, бизнес-проект.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article reveals the relevance of the development of digitalization in the investment and construction complex, proposes a model of interaction when applying a project approach in a construction organization in the context of digitalization, and develops and financially justifies a business project for the production of transparent concrete.

Keywords: innovative potential, development, management system, energy saving, model, financial calculations, business project.

СВЯЗЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕМ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ

Вершинин Ю.Б., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Вершинина Е.Л., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Власова С.С., Ульяновский государственный университет

Кочергина Е.А., Ульяновский государственный университет

Халитова А.Д., Ульяновский государственный университет

Аннотация: основополагающая связь между национальной безопасностью и социально-экономическим развитием государства является стержнем формирования его стратегических планов. В настоящем исследовании выявляется значимая проблема, затрудняющая полноценное масштабирование системы стратегического планирования: она заключается в преимущественной ориентации на национальные интересы при определении ключевых целей развития. Наблюдается, что текущая парадигма государственного управления, реализованная посредством национальных проектов, тяготеет к проектному управлению с выраженным социально-экономическим акцентом, фактически исключая из поля зрения стратегические аспекты, жизненно важные для поддержания национальной безопасности.

Ключевые слова: институты безопасности; национальная безопасность; экономическая безопасность; многополярный мир; новая среда безопасности; объекты, вызовы, риски и уязвимости; неопределенности и риски; критерии и измерители; взаимосвязь с государственным стратегическим планированием; экономическая и финансовая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The fundamental relationship between national security and the socio-economic development of a state is the core of its strategic planning. This study identifies a significant challenge that hinders the full-scale implementation of strategic planning: the predominant focus on national interests in determining key development goals. It is observed that the current paradigm of public administration, implemented through national projects, tends towards project management with a strong socio-economic emphasis, effectively excluding strategic aspects that are vital for maintaining national security.

Keywords: security institutions; national security; economic security; a multipolar world; a new security environment; objects, challenges, risks, and vulnerabilities; uncertainties and risks; criteria and indicators; interconnection with state strategic planning; economic and financial security.

СТИМУЛИРУЮЩИЙ ФРАГМЕНТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОБИЗНЕСА

Винокурова О.А., старший преподаватель, Арктический государственный агротехнологический университет

Иванов Н.Ю., к.э.н., Филиал Института деловой карьеры в Республике Саха

Цынзак М.П., к.э.н., доцент, Арктический государственный агротехнологический университет

Мионов Н.И., старший преподаватель, Арктический государственный агротехнологический университет

Степанова С.С., ассистент, Филиал Института деловой карьеры в Республике Саха

Аннотация: Статья посвящена перспективе вовлечения в хозяйственный оборот стартапов и активного применения в агробизнесе результатов интеллектуальной деятельности. Именно такая ситуация гарантирует агробизнесу эффективную реализацию предпринимательской активности. Сложно представить себе, чтобы сельскохозяйственный товаропроизводитель подвергался изменениям на уровне современной трансформации. Однако обеспечение конкурентоспособности организаций аграрного профиля необходимо осуществлять, иначе стратегически

рыночный трансформатор будет ослаблять агробизнес. Соответственно, грамотное осмысление и умелое ранжирование при принятии решения о вовлечении в оборот сельскохозяйственных организаций как стимулирующих фрагментов стартапов и результатов интеллектуальной деятельности.

Ключевые слова: конкурентоспособность, стимулирующий фрагмент, интеллектуальная деятельность, агробизнес, региональные системы, предпринимательская активность.

Научная направленность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the prospect of involving startups in economic circulation and actively using the results of intellectual activity in agribusiness. This situation guarantees the effective implementation of entrepreneurial activity in agribusiness. It is difficult to imagine that agricultural producers would undergo changes at the level of modern transformation. However, it is necessary to ensure the competitiveness of agricultural organizations, otherwise the strategic market transformer will weaken agribusiness. Therefore, it is important to make informed decisions about the involvement of agricultural organizations as stimulating fragments of startups and the results of intellectual activity.

Keywords: competitiveness, stimulating fragment, intellectual activity, agribusiness, regional systems, and entrepreneurial activity.

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ И МИРЕ

Герзелиева Ж.И., к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Бреймаер А.И., Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация. В современных условиях венчурное финансирование стало ключевым механизмом поддержки инноваций и развития новых компаний. Венчурное финансирование способствует коммерциализации новых идей, созданию рабочих мест и повышению конкурентоспособности экономики. Его значимость усиливается в условиях нестабильной геополитической ситуации, когда частный капитал становится важной опорой развития высокотехнологичных отраслей. В статье выявляются особенности венчурного финансирования и тенденции его развития в России и мире.

Ключевые слова: венчурное финансирование, инвестиции, стартап, доходность, венчурные фонды.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract. In today's conditions, venture financing has become a key mechanism for supporting innovation and the development of new companies. Venture financing contributes to the commercialization of new ideas, the creation of jobs, and the improvement of the economy's competitiveness. Its importance is increasing in an unstable geopolitical environment, where private capital plays a crucial role in the development of high-tech industries. This article explores the features of venture financing and its trends in Russia and around the world.

Keywords: venture financing, investments, startups, profitability, venture funds.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА РЕГУЛИРОВАНИЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ГРАНИЦ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ И АНАЛИЗ ПРИЧИН ВОЗНИКНОВЕНИЯ ИХ ПЕРЕСЕЧЕНИЙ

Городницкая А.С., Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Волков Н.В., к.тех.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: в рамках статьи систематизирована нормативная база: определен перечень ключевых нормативно-правовых актов, регулирующих процесс, и выявлены их взаимосвязи и пробелы. Авторами детализирована процедура установления границ. Разработана пошаговая схема установления границ, выделены наиболее проблемные этапы, связанные с согласованием и устранением пересечений. Классифицированы пересечения: рассмотрены типовые случаи пересечений границ населенных пунктов (с земельными участками ИЖС, линейными объектами, территориальными зонами, границами муниципальных образований). Приведены четкие алгоритмы действий по устранению пересечений, основанные на актуальных методиках Росреестра. Выявлены системные проблемы, приводящие к массовым пересечениям и срыву сроков выполнения поручения президента РФ.

Ключевые слова: Установление границ населенных пунктов, муниципальные образования, пересечения границ земельных участков, наложение границ земельных участков.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 1.6.15. Землеустройство, кадастр и мониторинг земель

Abstract: The article systematizes the regulatory framework by identifying the key legal acts governing the process and their interconnections and gaps. The authors detail the procedure for establishing boundaries. They develop a step-by-step scheme for establishing boundaries and highlight the most problematic stages related to the coordination and resolution of intersections. The article classifies intersections and examines typical cases of intersections between the boundaries of settlements (with individual housing plots, linear objects, territorial zones, and municipal boundaries). There are clear algorithms for actions to eliminate intersections based on current Rosreestr methods. Systemic prob-

lems have been identified that lead to mass crossings and deadlines for fulfilling the instructions of the President of the Russian Federation.

Keywords: Establishment of boundaries of settlements, municipalities, crossing of boundaries of land plots, overlapping of boundaries of land plots

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ВАРИАНТОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СФЕРЫ УСЛУГ

Гродинская А.Н., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)

Аннотация: В статье охарактеризованы некоторые из вариантов обеспечения инновационного развития сферы услуг в контексте повышения эффективности системы государственного регулирования национальной экономики. В качестве основных аспектов изученной проблемы автор более подробно рассматривает: взаимодействие национального рынка услуг с субъектами мировой экономики в контексте осуществления экспортно-импортных операций и процессы импортозамещения в сфере услуг в РФ.

Ключевые слова: инновационное развитие, сфера услуг, импортозамещение, экспорт услуг, государственное регулирование сферы услуг.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article describes some of the options for ensuring innovative development in the service sector in the context of improving the effectiveness of state regulation of the national economy. The author examines in more detail the key aspects of the problem under study: the interaction of the national services market with global economic actors in the context of export-import operations and import substitution processes in the services sector in the Russian Federation.

Keywords: innovative development, service sector, import substitution, export of services, government regulation of the service sector.

ОСОБЕННОСТИ АУДИТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И ВЫЗОВЫ

Дубовик А.В., Донской государственный аграрный университет

Осипова А.И., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В представленной статье раскрываются особенности проведения аудита на малых и средних предприятиях, которые в настоящее время по сути являются одной из основных сфер предпринимательства и локомотивом современной экономики, в работе также освещаются проблемы и перспективы развития аудиторской деятельности в сфере малого и среднего бизнеса в Российской Федерации.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство (МСП), аудит, анализ, бухгалтерский учет, корреспонденция счетов, риски, внутренний контроль.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article explores the specifics of auditing small and medium-sized enterprises, which are currently one of the main areas of entrepreneurship and the driving force of the modern economy. It also highlights the challenges and prospects for developing auditing activities in the small and medium-sized business sector in the Russian Federation.

Keywords: small and medium-sized enterprises (SMEs), audit, analysis, accounting, account correspondence, risks, internal control.

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИТ-ПРОЕКТАМИ

Казарян Р.О., Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Дорогинин А.В., Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Даллакян С.К., Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина
Тахумова О.В., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Аннотация: Актуальность исследования обусловлена стремительной трансформацией цифровой среды и растущими требованиями к срокам, качеству и адаптивности ИТ-проектов. В условиях высокой неопределённости и частых изменений требований традиционные методологии управления, такие как Waterfall, зачастую оказываются недостаточно гибкими, что стимулирует широкое внедрение Agile-подходов (Scrum, Kanban, DevOps) и их гибридных форм. В статье проводится анализ современных методов управления ИТ-проектами, их сильных и слабых сторон, а также условий эффективного применения в зависимости от специфики проекта, уровня зрелости ко-

манды и характера предметной области. Особое внимание уделяется гибридным моделям, позволяющим сочетать предсказуемость классических подходов с гибкостью итеративной разработки. Рассматриваются также современные инструменты поддержки управления проектами — Naumen Project Ruler, Битрикс24 и SpaceVM — и их роль в обеспечении целостности, прозрачности и технической устойчивости проектов. В заключение предлагается универсальная адаптивная модель управления IT-проектами (УАМУ-IT), ориентированная на контекстуальное применение методологий на уровне отдельных компонентов проекта.

Ключевые слова: управление it-проектами, agile, waterfall, гибридные методологии, scrum, kanban, devops, универсальная адаптивная модель.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of this research is driven by the rapid transformation of the digital environment and growing demands on the deadlines, quality, and adaptability of IT projects. In conditions of high uncertainty and frequent changes in requirements, traditional management methodologies such as Waterfall often prove inflexible enough, spurring the widespread adoption of Agile approaches (Scrum, Kanban, DevOps) and their hybrid forms. This article analyzes modern IT project management methods, their strengths and weaknesses, and the conditions for their effective application depending on the specifics of the project, the teams maturity level, and the nature of the subject area. Particular attention is paid to hybrid models, which combine the predictability of classical approaches with the flexibility of iterative development. Modern project management support tools—Naumen Project Ruler, Bitrix24, and SpaceVM—and their role in ensuring the integrity, transparency, and technical sustainability of projects are also considered. In conclusion, a universal adaptive model of IT project management (UAMU-IT) is proposed, focused on the contextual application of methodologies at the level of individual project components.

Keywords: IT project management, agile, waterfall, hybrid methodologies, scrum, kanban, devops, universal adaptive model.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) В ПЕРСПЕКТИВЕ ДО 2050 ГОДА

Каратаева Т.А., к.э.н., доцент, Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова

Аннотация: Данная статья посвящена комплексному прогнозированию тенденций экономического развития Республики Саха (Якутия) до 2050 года. На основе анализа литературных источников, статистических данных и применения методов сравнительного и тематического анализа исследование выявляет ключевые темпы роста: ресурсный потенциал, инфраструктурное развитие и государственную политику. Результаты показывают, что будущее экономики региона лежит на пути диверсификации, цифровизации и перехода к устойчивой модели развития, основанной на глубокой переработке сырья, развитии энергетики и уникальных услуг. Статья также рассматривает потенциальные вызовы, связанные с климатическими изменениями и логистикой, и предлагает стратегические направления для их преодоления.

Ключевые слова: Экономика, развитие, ВРП, инфраструктура, диверсификация, Арктика, цифровизация, устойчивое развитие, Республика Саха (Якутия).

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article provides a comprehensive forecast of economic development trends in the Republic of Sakha (Yakutia) to 2050. Based on an analysis of literary sources, statistical data, and the application of comparative and thematic analysis methods, the study identifies key growth factors: resource potential, infrastructure development, and public policy. The results demonstrate that the future of the regions economy lies in diversification, digitalization, and the transition to a sustainable development model based on advanced processing of raw materials, energy development, and unique services. The article also examines potential challenges related to climate change and logistics and proposes strategic directions for overcoming them.

Keywords: Economy, development, GRP, infrastructure, diversification, Arctic, digitalization, sustainable development, Sakha Republic (Yakutia).

ОЦЕНКА ПРОБЛЕМ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВНЕДРЕНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ

Кисаханов А.М., соискатель, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье представлены основные методические подходы, которые характеризуют актуальные вопросы структуризации проблем внедрения высокотехнологичного оборудования в сфере услуг, исходя из влияния ряда выбранных факторов. Помимо нескольких базовых подходов, которые представлены в данной статье, можно обозначить и другие варианты, которые предполагают усиление партнёрских взаимоотношений между различными участниками региональной экономики, использование механизмов шеринговой экономики для коллективного использования технологических возможностей нового оборудования, более широкое распространение информации о достоинствах отечественного высокотехнологичного оборудования, усиление бизнес-взаимодействия между участниками сферы услуг и потребителями услуг и т.д.

Ключевые слова: высокотехнологическое оборудование, сфера услуг, технологический суверенитет, ресурсное обеспечение сферы услуг.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents the main methodological approaches that characterize the current issues of structuring the problems of implementing high-tech equipment in the service sector, based on the influence of a number of selected factors. In addition to the several basic approaches presented in this article, other options can be identified that involve strengthening partnerships between various participants in the regional economy, using sharing economy mechanisms for the collective use of the technological capabilities of new equipment, more widespread dissemination of information about the advantages of domestic high-tech equipment, strengthening business interactions between participants in the service sector and service consumers, etc.

Keywords: high-tech equipment, service sector, technological sovereignty, resource provision of the service sector.

К ВОПРОСУ ОБ ОБОСНОВАНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЭФФЕКТИВНОСТИ «ВНУТРИСИСТЕМНЫХ» ЗАКУПОК В УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Козин М.Н., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации; Гжельский государственный университет

Аннотация: В статье обоснована методика комплексной оценки эффективности «внутрисистемных» закупок в уголовно-исполнительной системе Российской Федерации, интегрирующая правовой фильтр и экономические, производственные и социальные показатели, обеспечивающая сопоставимость результатов и воспроизводимость ведомственного контроля.

Ключевые слова. внутрисистемные закупки; уголовно-исполнительная система; экономическая эффективность; производственная дисциплина; социальные результаты; национальный режим; каталог ТРУ; ведомственный контроль; занятость осужденных; интегральная оценка.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article substantiates a methodology for comprehensively assessing the effectiveness of "intra-system" procurement in the Russian penitentiary system. This methodology integrates legal criteria and economic, production, and social indicators, ensuring comparability of results and the reproducibility of departmental oversight.

Keywords: intra-system procurement; penitentiary system; economic efficiency; production discipline; social results; national regime; labor and labour inventory catalog; departmental oversight; prisoner employment; integrated assessment.

ХАРАКТЕРИСТИКА КЛЮЧЕВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ РЫНКЕ УСЛУГ ЖКХ В РФ

Королев С.О., соискатель, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Назарова (Поздеева) Е.А., к.э.н., доцент, старший научный сотрудник, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены особенности гибкого ценообразования, а также проблемы выбора тарифов и реализации услуг в условиях современного ЖКХ. На основании аналитических материалов, представленных в данной статье, могут быть сформированы методические подходы к выработке организационно-экономических механизмов, которые должны быть разработаны для того, чтобы максимально снизить уровень задолженности по услугам в сфере ЖКХ в частном и корпоративном секторе в РФ при одновременном обеспечении высокого уровня качества предоставляемых услуг и синхронизацией с процессом использования инновационных технологий.

Ключевые слова: ценообразование в сфере услуг, сфера услуг ЖКХ, гибкое ценообразование, сервисная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the features of flexible pricing, as well as the problems of choosing tariffs and implementing services in the context of the modern housing and communal services sector. Based on the analytical materials presented in this article, methodological approaches can be formulated for the development of organizational and economic mechanisms that should be developed in order to minimize the level of debt for housing and communal services in the private and corporate sectors in the Russian Federation while simultaneously ensuring a high level of quality of services provided and synchronizing with the process of using innovative technologies.

Keywords: pricing in the service sector, housing and communal services sector, flexible pricing, service economy.

РЕСУРСНАЯ БАЗА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ

Кузнецов Р.Е., аспирант, Экспертно-аналитический центр Минобрнауки России

Аннотация: Производство беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) стало отдельной высокотехнологичной отраслью на стыке авиастроения, радиоэлектроники и цифровых сервисов. Быстрые циклы обновления изделий и рост автономности усиливают зависимость производителей от ресурсной базы: материалов, компонентной электроники, компетенций, данных и испытательной инфраструктуры. В статье выделены ключевые тенденции отрасли и предложен практический способ учета ресурсной базы через ресурсную карту, индекс критичности позиций BOM и KPI по жизненному циклу с опорой на данные о критических материалах.

Ключевые слова: беспилотные летательные аппараты; производство; ресурсная база; критические материалы; компонентная база; стандартизация; жизненный цикл; управление рисками.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Unmanned aerial vehicle (UAV) manufacturing has become a distinct high-tech industry at the intersection of aircraft manufacturing, electronics, and digital services. Rapid product innovation cycles and increasing autonomy are increasing manufacturers dependence on resource bases: materials, component electronics, expertise, data, and testing infrastructure. This article highlights key industry trends and proposes a practical method for resource base consideration through a resource map, a BOM item criticality index, and lifecycle KPIs based on critical materials data.

Keywords: unmanned aerial vehicles; manufacturing; resource base; critical materials; component base; standardization; life cycle; risk management.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Мысляева В.В., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина
Гортикова А.Р., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина
Гежа Е.С., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина
Тахумова О.В., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье исследуется применение информационных технологий, включая искусственный интеллект, как инструмента повышения эффективности государственного и муниципального управления в Российской Федерации. Цель работы — проанализировать опыт внедрения цифровых решений на федеральном, региональном и муниципальном уровнях по состоянию на 2025 год, оценить их влияние на качество предоставления услуг, прозрачность бюджетных процедур и сокращение административных барьеров, а также выявить институциональные и методологические ограничения их функционирования. Методологическую основу исследования составляют сравнительно-аналитический метод, кейс-стади и системный анализ практик цифровой трансформации в субъектах РФ, таких как Свердловская, Белгородская, Амурская и Липецкая области, а также Москва, Санкт-Петербург и Южно-Сахалинск. Установлено, что технологическая реализуемость ИИ-решений не всегда коррелирует с управленческой эффективностью из-за фрагментации данных, отсутствия унифицированных KPI, дефицита кадровых компетенций и слабой адаптации моделей к локальным условиям. Результаты могут быть использованы при разработке региональных программ цифровой трансформации, стандартизации оценки ИИ-проектов и повышении цифровой зрелости органов публичной власти. Выводы подчёркивают необходимость перехода от точечного внедрения технологий к формированию целостной цифровой управленческой среды, опирающейся на согласованную нормативную, методологическую и кадровую базу.

Ключевые слова: информационные технологии, государственное управление, муниципальное управление, искусственный интеллект, цифровая трансформация, цифровая зрелость, управленческая эффективность, стандартизация данных, национальные проекты.

Научная специальность публикации: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 5.2.1 Экономическая теория.

Abstract: This article examines the use of information technology, including artificial intelligence, as a tool for improving the efficiency of public and municipal governance in the Russian Federation. The objective of the study is to analyze the implementation of digital solutions at the federal, regional, and municipal levels as of 2025, assess their impact on service quality, transparency of budgetary procedures, and the reduction of administrative barriers, and identify institutional and methodological limitations to their functioning. The methodological basis of the study is a comparative analytical method, case studies, and a systems analysis of digital transformation practices in the constituent entities of the Russian Federation, including the Sverdlovsk, Belgorod, Amur, and Lipetsk regions, as well as Moscow, St. Petersburg, and Yuzhno-Sakhalinsk. It has been established that the technological feasibility of AI solutions does not always correlate with management effectiveness due to data fragmentation, the lack of standardized KPIs, a shortage of personnel competencies, and the poor adaptation of models to local conditions. The results can be used to develop regional digital transformation programs, standardize AI project evaluations, and improve the digital maturity of public authorities. The findings highlight the need to shift from targeted technology implementation to the development of a holistic digital governance environment based on a coordinated regulatory, methodological, and personnel framework.

Keywords: Information technology, public administration, municipal administration, artificial intelligence, digital transformation, digital maturity, management efficiency, data standardization, national projects.

НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛеноЙ» ЭКОНОМИКИ В РФ

Рубан М.С., к.э.н., доцент, Государственный социально-гуманитарный университет

Аннотация: Актуальность темы обусловлена необходимостью нахождения баланса между вопросами экономического роста и экологической устойчивостью; поиском механизмов финансирования «зеленой» экономики и существенной дороговизной «зеленых» проектов. Рассматриваются основные направления и перспективы развития «зеленой» экономики как важнейшей составной концепции устойчивого развития общества, сочетающей в себе экономические, экологические и социальные интересы. В работе выделены ключевые вектора развития "зеленой" экономики и рассмотрены ее перспективы. Большое внимание уделено вопросам декарбонизации энергетики в условиях перехода к шестому технологическому укладу. Предложен ряд мер по ускорения перехода Российской Федерации к «зелёной» экономике и поиску эффективных инструментов финансирования «зеленых» проектов.

Ключевые слова: устойчивое развитие, «зеленая» экономика, «зеленое» финансирование, «зеленый» кредит.
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of the topic is due to the need to find a balance between economic growth and environmental sustainability; to find mechanisms for financing the green economy and the significant cost of green projects. The article examines the main directions and prospects for the development of the green economy as an essential component of sustainable development, which combines economic, environmental, and social interests. The article highlights the key vectors of the green economy's development and discusses its prospects. Much attention was paid to the issues of energy decarbonization in the context of the transition to the sixth technological order. A number of measures were proposed to accelerate the transition of the Russian Federation to a green economy and to find effective financing instruments for green projects. Special attention was paid to such a promising financial instrument as a green loan.
Keywords: sustainable development, green economy, green financing, green loan.

ПРОБЛЕМЫ И ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТОКА В КАМЧАТСКОМ КРАЕ

Сибирцева Е.И., к.филолог.н., доцент, Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга

Чернягина О.А., Камчатский филиал Тихоокеанского института географии;
старший научный сотрудник, Лаборатория экологии растений

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы и особенности учета туристического потока в Камчатском крае с учетом роста внутреннего туризма при значительных инфраструктурных инвестициях в регион. Показано, что действующие статистические методики, основанные преимущественно на данных коллективных средств размещения, не отражают объем «серого» сектора (квартиры, гостевые дома) и специфику труднодоступного, пограничного и сезонного региона, что приводит к искажению показателей въездного и внутреннего туризма. Обосновывается необходимость комплексного подхода к измерению турпотока с использованием больших данных (мобильной связи, банковских транзакций, цифровых платформ), учета транспортной логистики, данных МЧС и особо охраняемых природных территорий.

Ключевые слова: туристический поток, туристические ресурсы, методика подсчета турпотока, Камчатский край, популярные маршруты по Камчатке.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the challenges and specifics of measuring tourist flow in Kamchatka Krai, taking into account the growth of domestic tourism amid significant infrastructure investment in the region. It demonstrates that current statistical methods, based primarily on data from shared accommodation facilities, fail to capture the size of the "gray" sector (apartments, guest houses) and the specifics of this remote, border, and seasonal region, resulting in distorted inbound and domestic tourism figures. The article argues for the need for a comprehensive approach to measuring tourist flow using big data (mobile communications, banking transactions, digital platforms), transport logistics, and data from the Ministry of Emergency Situations and specially protected natural areas.

Keywords: Tourist flow, tourist resources, tourist flow calculation methods, Kamchatka Krai, popular routes in Kamchatka.

МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

Старостин Б.С., аспирант, Таганрогский институт управления и экономики

Лихолетова Н.В., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Коженко Я.В., к.ю.н., доцент, Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России) в г. Ростове-на-Дону

Аннотация: Перед экономикой России стоит задача обеспечения равномерного роста для всех регионов. Это требует повышения логистической и производственной сплоченности территорий, что в свою очередь способствует

кумулятивному эффекту для всей страны. Однако из-за огромных размеров России потенциал регионов различен как количественно, так и структурно. Исследователи предлагают разные методики оценки экономического потенциала, но их сравнение показывает, что используются различные показатели, что приводит к разным результатам. В исследовании формулируются задачи изучения экономического потенциала региона и анализируются существующие модели его оценки.

Ключевые слова: экономический потенциал, регион, развитие, региональная политика, модель, экспертная оценка

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The Russian economy is faced with the task of ensuring uniform growth for all regions. This requires an increase in the logistical and industrial cohesion of the territories, which in turn contributes to the cumulative effect for the whole country. However, due to the huge size of Russia, the potential of the regions varies both quantitatively and structurally. Researchers offer different methods for assessing economic potential, but their comparison shows that different indicators are used, which leads to different results. The study formulates the objectives of studying the economic potential of the region and analyzes the existing models of its assessment.

Keywords: economic potential, region, development, regional policy, model, expert assessment.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЗАИМОСВЯЗИ ПРОМЫШЛЕННОГО И НАУЧНО-ПОПУЛЯРНОГО ТУРИЗМА

Суднева О.А., соискатель, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье представлена характеристика взаимосвязи между промышленным и научно-популярным туризмом с точки зрения использования инструментария рейтинга «Промышленный туризм: лидеры России». В статье подчеркивается, что на практике могут существовать модели, которые ориентированы на получение определённого научного результата, для которого необходимо либо достаточно большое количество туристов, которые могут выступать в качестве респондентов при проведении тех или иных опросов или экспериментов, либо наоборот ограниченный круг лиц, но обладающих определёнными профессиональными навыками и компетенциями в отдельных направлениях и отраслях наук.

Ключевые слова: научно-популярный туризм, промышленное предприятие, туристские дестинации, промышленный туризм.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article presents a description of the relationship between industrial and popular science tourism using the tools of the "Industrial Tourism: Leaders of Russia" rating. The article emphasizes that in practice, there may be models that are aimed at obtaining a specific scientific result, which requires either a sufficiently large number of tourists who can act as respondents in certain surveys or experiments, or, conversely, a limited circle of people who possess certain professional skills and competencies in certain areas and branches of science.

Keywords: Popular science tourism, industrial enterprise, tourist destinations, industrial tourism.

ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ КОМПАНИЙ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ

Аксенов А.В., аспирант, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Предметом являются вопросы, характеризующие текущую ситуацию реализации маркетинговых стратегий для российских компаний, что представляется актуальным, однако, сама задача становится более сложной, поскольку из-за санкций сами стратегии должны оперативно меняться. Целевой установкой в таком контексте в условиях проблем с долгосрочным стратегированием выступает выявление действенной стратегии, в качестве которой следует рассматривать тренд на сотрудничество российских компаний с зарубежными партнерами из Китая и Турции. Метод: анализ складывающихся тенденций и обоснование сфокусированных направлений поддержки. Результаты работы имеют прикладное значение и позволяют, на базе проведенного анализа, сформулировать основные направления поддержки стратегических решений российских компаний на внешних рынках.

Ключевые слова: маркетинговые стратегии, поддержка, компании, зарубежные партнеры; приоритеты, санкции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the issues characterizing the current situation of implementing marketing strategies for Russian companies, which seems relevant, however, the task itself becomes more difficult, since due to the sanctions, the strategies themselves must be changed promptly. The goal in this context, in the context of problems with long-term strategizing, is to identify an effective strategy, which should be considered as a trend towards cooperation between Russian companies and foreign partners from China and Turkey. Method: analysis of emerging trends and justification of coordinated support directions. The results of the work are of practical importance and allow, based on the analysis, to formulate the main directions of support for strategic decisions of Russian companies in foreign markets.

Keywords: marketing strategies, support, companies, foreign partners; priorities, sanctions.

ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ «ИНДУСТРИИ 4.0» В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Балашов А.М., доцент, Новосибирский государственный педагогический университет

Аннотация: В данной статье автор рассматривает основные аспекты применения достижений «Индустрии 4.0» в сельском хозяйстве, их возможности и основные достоинства, а также вызовы и перспективы развития. Автор показывает, что современное сельское хозяйство должно быть устойчивым, базироваться на новейших достижениях науки и техники, использовать современные технологии, такие как интернет вещей, облачные вычисления, системы мониторинга состояния почвы и растений, аэрофотосъемка, технологии GPS, блокчейн и другие технологии. Цель данной статьи - исследование проблем внедрения технологий «Индустрии 4.0» в бизнес-процессы российских компаний агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: цифровизация, «Индустрии 4.0», интеграция, сельское хозяйство, технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In this article, the author examines the main aspects of applying the achievements of Industry 4.0 in agriculture, their capabilities and main advantages, as well as challenges and development prospects. The author shows that modern agriculture should be sustainable, based on the latest achievements of science and technology, using modern technologies such as the Internet of Things, cloud computing, monitoring systems for soil and plants, aerial photography, GPS technology, blockchain and other technologies. The purpose of this article is to study the problems of introducing Industry 4.0 technologies into the business processes of Russian agro-industrial companies..

Keywords: digitalization, Industry 4.0, integration, agriculture, technology.

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ, РЕЗЕРВИРОВАНИЯ И ВЗЫСКАНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В АПК

Бортникова И.М., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет
Барзилова А.В., Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В статье исследуется критическая для финансовой устойчивости предприятий агропромышленного комплекса (АПК) проблема управления дебиторской задолженностью и ликвидностью. Особое внимание уделяется методам минимизации рисков возникновения просроченной дебиторской задолженности и практическим инструментам преодоления кассовых разрывов, обусловленных сезонным характером производства. Предложен комплексный подход, сочетающий превентивные, оперативные и стратегические меры, адаптированные к специфике агробизнеса. Рассмотрена поэтапная модель автоматизации сквозного цикла управления дебиторской задолженностью в контуре контроллинга.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, цифровизация, финансовый контроллинг, автоматизация, АПК.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article examines the problem of managing accounts receivable and liquidity, which is critical for the financial stability of enterprises of the agro-industrial complex (AIC). Special attention is paid to methods of minimizing the risks of overdue accounts receivable and practical tools for overcoming cash gaps caused by the seasonal nature of production. An integrated approach is proposed, combining preventive, operational and strategic measures adapted to the specifics of agribusiness. A step-by-step automation model of the end-to-end cycle of accounts receivable management in the controlling loop is considered.

Keywords: accounts receivable, digitalization, financial controlling, automation, and agribusiness.

АНАЛИЗ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ТОВАРОВ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ ЕАЭС В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ УСТАНОВЛЕН РАЗРЕШИТЕЛЬНЫЙ ПОРЯДОК

Гомон И.В., к.э.н., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Папахчян А.В., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Подерегина А.К., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: Статья посвящена комплексному анализу функционирования разрешительного порядка перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза. На основе анализа данных за 2022–2024 годы, включая статистику выдачи лицензий уполномоченными органами (Росприроднадзор, Минсельхоз, ФНС, Минпромторг) и показателей правонарушений, выявляются ключевые тенденции и проблемы в регулировании отдельных товарных категорий: пестицидов, табачной продукции, защищённой полиграфии, драгоценных металлов и наркотических средств. В статье обосновывается необходимость глубокой цифровой и нормативной трансформации существующего механизма. Предложены стратегические направления совершенствования системы.

Ключевые слова: разрешительный порядок, Евразийский экономический союз, лицензирование, запреты и ограничения, государственный контроль, цифровизация таможенного администрирования, экономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of the permit-based procedure for the movement of goods across the customs border of the Eurasian Economic Union. Based on an analysis of data for 2022–2024, including statistics on licenses issued by authorized bodies (Rossprirodnadzor, the Ministry of Agriculture, the Federal Tax Service, and the Ministry of Industry and Trade) and violation rates, this article identifies key trends and challenges in the regulation of specific product categories: pesticides, tobacco products, security printing, precious metals, and narcotics. The article substantiates the need for a profound digital and regulatory transformation of the existing mechanism. Strategic directions for improving the system are proposed.

Keywords: permitting procedure, Eurasian Economic Union, licensing, prohibitions and restrictions, state control, digitalization of customs administration, economic security.

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ ЭКСТРЕМИЗМ НА ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛАТФОРМАХ КАК ФОРМА ДЕВИАНТНОГО ПОВЕДЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Ковалева А.С., к.соц.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Мазин А.С., Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Доронин М.В., Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Современное стремительное развитие электронной коммерции трансформирует как механизмы торговли, так и глубинные паттерны потребительского поведения. Целью данной статьи является системный анализ потребительского экстремизма. Авторами анализируются ключевые формы данного поведения с выявлением их причин и разрабатываются рекомендации для их регулирования.

Ключевые слова: потребительский экстремизм, девиантное поведение покупателей, электронная коммерция, фрод-аналитика, цифровая среда.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The rapid development of e-commerce today is transforming both the mechanisms of trade and underlying patterns of consumer behavior. The purpose of this article is to provide a systemic analysis of consumer extremism. The authors analyze the key forms of this behavior, identify their causes, and develop recommendations for their regulation.

Keywords: Consumer extremism, deviant buying behavior, e-commerce, fraud analytics, digital environment.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СОВРЕМЕННОЙ МЕТОДОЛОГИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Осипова А.И., к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Дубовик А.В., Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В настоящей исследовательской работе рассматриваются вопросы, связанные с методами учета затрат на производство продукции растениеводства, которые в настоящее время существуют и используются в бухгалтерском учете на территории Российской Федерации. В работе также производится анализ состояния и эффективности данных методов учета затрат и влияние их на конечные показатели деятельности хозяйствующих субъектов в современных условиях ведения бизнеса. По результатам исследовательской работы предлагаются пути совершенствования методов учета затрат на производство продукции растениеводства.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, учетная политика, учет затрат на производство, себестоимость, калькуляция, корреспонденция счетов, расходы, затраты, издержки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This research paper examines issues related to crop production cost accounting methods currently in use in the Russian Federation. It also analyzes the status and effectiveness of these cost accounting methods and their impact on the bottom line performance of economic entities in the current business environment. Based on the research findings, ways to improve crop production cost accounting methods are proposed.

Keywords: accounting, accounting policy, accounting of production costs, cost price, calculation, correspondence of accounts, expenses, costs, expenses.

ПОВЫШЕНИЕ ПРЕДЕЛЬНОЙ БАЗЫ ДЛЯ ИСЧИСЛЕНИЯ СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ: ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ НА РАБОТОДАТЕЛЕЙ, СОТРУДНИКОВ И БЮДЖЕТНУЮ

СИСТЕМУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Соколова О.В., Северо-Восточный государственный университет
Юринская Я.В., к.э.н., доцент, Северо-Восточный государственный университет

Аннотация: Цель исследования – оценить современные тенденции изменения совокупной налоговой нагрузки в РФ и выявить последствия введения нового предельного размера базы для исчисления страховых взносов. Актуальность исследования обусловлена тем, что изменение налоговой нагрузки оказывает долгосрочное влияние на экономический рост, конкурентоспособность страны и состояние человеческого капитала. В связи с этим необходим регулярный мониторинг последствий корректировки налоговой нагрузки как в целом, так и отдельных ее составляющих.

Ключевые слова: налоговая нагрузка, страховые взносы, налоги, Налоговый кодекс, рынок труда.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the study is to assess the current trends in changes in the total tax burden in the Russian Federation and to identify the consequences of introducing a new limit for calculating insurance contributions. The relevance of the study is due to the fact that changes in the tax burden have a long-term impact on economic growth, the country's competitiveness, and the state of human capital. Therefore, it is necessary to regularly monitor the consequences of adjusting the tax burden, both in general and in its individual components.

Keywords: tax burden, insurance contributions, taxes, Tax Code, labor market.

АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ 4G, 5G И 6G В СТРАНАХ БРИКС И G7

Тернер Е.Ю., к.пед.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Храмов Ю.В., к.тех.н., доцент, Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация: В статье проведён сравнительный анализ государственных стратегий развития мобильных сетей 4G, 5G и 6G в странах БРИКС и G7. Цель — выявление ключевых моделей стратегического управления, определяющих технологический суверенитет в глобальной цифровой гонке. Методология основана на сравнительном анализе стратегических документов (дорожные карты, национальные программы) и контент-анализе за период 2015-2024 гг. Результаты выявили две контрастные модели: G7 придерживается эволюционной, рыночно-ориентированной стратегии с ролью государства как регулятора и фасилитатора, акцентируя безопасность цепочек поставок и влияние на глобальную стандартизацию. Страны БРИКС, под руководством Китая, реализует мобилизационную модель с доминирующей ролью государства как драйвера и инвестора, фокусируясь на ускоренном импортозамещении, количественных показателях и стремлении к стандартизационному лидерству в 6G. Стратегическая дивергенция ведёт к формированию параллельных технологических экосистем, где долгосрочный успех зависит от способности создавать устойчивые инновационные цепочки «наука-промышленность». Ускоренное внедрение технологии 6G становится полем геополитической конкуренции за архитектуру будущей цифровой инфраструктуры.

Ключевые слова: стратегия развития, мобильная связь, 4G, 5G, 6G, БРИКС, G7, цифровой суверенитет, государственная политика, сравнительный анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория

Abstract: The article provides a comparative analysis of government strategies for the development of 4G, 5G and 6G mobile networks in the BRICS and G7 countries. The aim is to identify key strategic management models that determine technological sovereignty in the global digital race. The methodology is based on a comparative analysis of strategic documents (roadmaps, national programs) and content analysis for the period 2015-2024. The results revealed two contrasting models: the G7 adheres to an evolutionary, market-oriented strategy with the role of the state as a regulator and facilitator, emphasizing supply chain security and the impact on global standardization. The BRICS countries, under the leadership of China, are implementing a mobilization model with the dominant role of the state as a driver and investor, focusing on accelerated import substitution, quantitative indicators and striving for standardization leadership in 6G. Strategic divergence leads to the formation of parallel technological ecosystems, where long-term success depends on the ability to create sustainable innovation chains of science and industry. The accelerated adoption of 6G technology is becoming a field of geopolitical competition for the architecture of the future digital infrastructure.

Keywords: development strategy, mobile communications, 4G, 5G, 6G, BRICS, G7, digital sovereignty, comparative analysis.

РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИКИ ЧЕРЕЗ СОГЛАСОВАННОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ ТРАНСПОРТА

Файзрахманова Е.В., к.э.н., доцент, Иркутский государственный университет путей сообщения

Аннотация: в статье рассматриваются ключевые транспортно-логистические тенденции 2020-2024 гг., требующие развития логистики взаимодействия различных видов транспорта в России. Особое внимание уделено мультимодальным перевозкам, их роли в повышении эффективности транспортной системы. Приводятся статистические данные о динамике контейнерных перевозок по сети РЖД, грузовым перевозкам по Северному морскому пути и интенсивности работы морских портов РФ. Анализируются проблемы инфраструктурных ограничений, а также рассматриваются возможные пути решения, направленные на повышение конкурентоспособности российской транспортной отрасли.

Ключевые слова: логистика, мультимодальные перевозки, транспортные системы, взаимодействие видов транспорта, инфраструктура, цифровизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the key transport and logistics trends of 2020-2024, which require the development of logistics for the interaction of various modes of transport in Russia. Particular attention is paid to multimodal transportation and its role in improving the efficiency of the transport system. Statistical data on the dynamics of container traffic on the Russian Railways network, freight traffic along the Northern Sea Route and the intensity of the Russian seaports are presented. The problems of infrastructural constraints are analyzed, and possible solutions aimed at increasing the competitiveness of the Russian transport industry are considered.

Keywords: logistics, multimodal transportation, transport systems, interaction of modes of transport, infrastructure, digitalization.

ТЕНДЕНЦИИ СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕ ЗЕРНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Хурамшин Н.Ф., аспирант, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье проведен комплексный анализ состояния зернового подкомплекса АПК Республики Татарстан в период 2019–2023 гг., актуальность которого обусловлена стратегическим значением зерна для продовольственной безопасности и экспортного потенциала страны в условиях экономических санкций. Исследование фокусируется на двух взаимосвязанных аспектах: динамике объемных показателей производства (посевные площади, урожайность, валовой сбор) и эволюции структуры производства по категориям хозяйств (сельскохозяйственные организации, фермерские хозяйства, хозяйства населения). На основе расчета абсолютных показателей, относительных изменений и среднегодовых темпов роста (CAGR) выявлены ключевые тренды и структурные сдвиги. Результаты свидетельствуют о негативной динамике: за пятилетний период зафиксированы отрицательные значения CAGR по урожайности (-5,5%) и валовому сбору (-5,5%) на фоне стагнации посевных площадей (CAGR +0,06%). Анализ структуры выявил сохранение доминирующей роли сельскохозяйственных организаций (средняя доля 74,5%), но с признаками их постепенного отступления (CAGR доли -0,7%), существенное сокращение доли фермерского сектора в 2023 году (CAGR -2,1%) и резкую активизацию хозяйств населения (рост доли до 4,2% в 2023 г.). Сделан вывод о высокой волатильности и стрессовой адаптации отрасли, требующей мер по технологической модернизации и повышению устойчивости, особенно малых товарных хозяйств.

Ключевые слова: зерновой подкомплекс, объем производства, структура производства, сельскохозяйственные организации, урожайность, валовой сбор, продовольственная безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents a comprehensive analysis of the state of the grain subcomplex of the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan for the period 2019–2023. Its relevance is determined by the strategic importance of grain for the country's food security and export potential under conditions of economic sanctions. The research focuses on two interrelated aspects: the dynamics of production volume indicators (sown area, yield, gross harvest) and the evolution of the production structure by categories of farms (agricultural organizations, farms, household plots). Based on the calculation of absolute indicators, relative changes, and compound annual growth rates (CAGR), key trends and structural shifts are identified. The results indicate negative dynamics: over the five-year period, negative CAGR values for yield (-5.5%) and gross harvest (-5.5%) were recorded against the backdrop of stagnant sown areas (CAGR +0.06%). The analysis of the structure revealed the preservation of the dominant role of agricultural organizations (average share 74.5%), but with signs of their gradual decline (CAGR of share -0.7%), a significant reduction in the share of the farm sector in 2023 (CAGR -2.1%), and a sharp activation of household plots (share increase to 4.2% in 2023). It is concluded that the industry is characterized by high volatility and stress adaptation, requiring measures for technological modernization and increased resilience, especially among small commercial farms.

Keywords: grain subcomplex, production volume, production structure, agricultural organizations, yield, gross harvest, food security.

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО: ИНСТРУМЕНТАРИЙ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

Шаталов М.А., Воронежский экономико-правовой институт
Бережной Е.Д., Воронежский экономико-правовой институт
Брезгунов С.С., Воронежский экономико-правовой институт

Волков К.И., Воронежский экономико-правовой институт

Аннотация: Государственно-частные партнерства стали популярным инструментом управления устойчивым развитием как на федеральном, так и на региональном уровне. Особую роль государственно-частное партнерства играют для создания экономической инфраструктуры, прежде всего, так называемой «тяжелой» инфраструктуры. Таким образом, в контексте устойчивого развития государственно-частное партнерство в идеале должно восприниматься как самоцель и как средство достижения цели, но в настоящее время власти рассматривают партнерства в основном как средство.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, инфраструктура, инвестиционный проект, региональная экономика, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Public-private partnerships (hereinafter referred to as PPPs) have become a popular tool for managing sustainable development at both the federal and regional levels. Public-private partnerships play a special role in the creation of economic infrastructure, particularly so-called "heavy" infrastructure. Thus, in the context of sustainable development, public-private partnerships should ideally be perceived as an end in themselves and a means to an end, but currently, authorities view partnerships primarily as a means.

Keywords: public-private partnership, infrastructure, investment project, regional economy, sustainable development.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА МУКОМОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

Шилов Я.Ю., аспирант, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: Целью исследования является оценка производства мукомольной продукции Краснодарского края и обоснование перспектив развития отрасли с учетом технологических возможностей организаций, занятых переработкой зерна. Предметом исследования являются условия формирования производственной базы мукомольной продукции. В статье проведен анализ текущего состояния рынка мукомольной продукции, с учетом существующей сырьевой базы. Показана динамика зернового производства, изучены потребности перерабатывающих предприятий региона в сырье. Рассмотрены ключевые факторы, обеспечивающие лидерство региона в данном сегменте: мощная сырьевая база, развитая инфраструктура, логистика и наличие крупных перерабатывающих предприятий. Выявлены основные отраслевые вызовы, включая растущую конкуренцию, и волатильность цен на зерно. На основе проведенного анализа сформированы стратегические направления развития отрасли, такие как углубление переработки, цифровизация отрасли и ориентация на экспорт.

Ключевые слова: оценка, перспективы, развитие, мукомольно-крупяная продукция, регион, рынок, цена.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The aim of this study is to assess flour production in the Krasnodar Territory and substantiate the industry's development prospects, taking into account the technological capabilities of grain processing organizations. The research focuses on the conditions for the formation of a flour production base. This article analyzes the current state of the flour market, taking into account the existing raw material base. It presents the dynamics of grain production and examines the raw material needs of the regions processing enterprises. Key factors ensuring the regions leadership in this segment are considered: a strong raw material base, developed infrastructure, logistics, and the presence of large processing plants. Key industry challenges are identified, including increasing competition and grain price volatility. Based on this analysis, strategic development directions for the industry are formulated, including increased processing, digitalization, and an export focus.

Keywords: assessment, prospects, development, flour and cereal products, region, market, price.

ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО ЕВРОПЫ: УГОЛЬНЫЕ МЕТАМОРФОЗЫ ЭКОНОМИКИ

Савельев А.Н., к.э.н., доцент, старший научный сотрудник, отдел экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр Российской академии наук»

Аннотация: Предметом рассмотрения являются процессы европейской электрогенерации. Целью является обзор и анализ европейской угольной электрогенерации. Используются методы региональных экономических исследований, системный подход, статистический метод. Показано, что возобновление поставок российского угля на европейский рынок возможно и это может произойти при разрешении геополитических противоречий и возврату к экономической рациональности. Результаты могут быть использованы в дальнейших региональных исследованиях.

Ключевые слова: Европейская энергетика, электрогенерация, региональная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the article is the processes of European electricity generation. The aim is to review and analyze the European coal-fired power generation. The methods of regional economic research, a systematic approach, and a statistical method are used. It is shown that the resumption of Russian coal supplies to the European market is possible and this can happen with the resolution of geopolitical contradictions and a return to economic rationality. The results can be used in further regional studies.

Keywords: European energy, electric generation, regional economy.

ТРАНСПОРТНАЯ ОТРАСЛЬ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПОРОГЕ ПЕРЕМЕН

Савельев А.Н., к.э.н., доцент, старший научный сотрудник, Отдел экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера Института экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр Российской академии наук»

Аннотация: Предметом рассмотрения являются процессы в транспортной отрасли Мурманской области. Целью является обзор и анализ работы магистрального транспорта региона. Используются методы региональных экономических исследований, системный подход, статистический метод. Показано, что восстановление и дальнейшее расширение географии транспортировки грузов зависит от внешних факторов и складывающейся конъюнктуры и внутренних сложностей организации транспортной инфраструктуры России. Результаты могут быть использованы в дальнейших региональных исследованиях.

Ключевые слова: Мурманская область, статистика грузовых перевозок, региональная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the article is the processes of the Murmansk region transport industry. The aim is to review and analyze the operation of the mainline transport in the region. The methods of regional economic research, a systematic approach, and a statistical method are used. It is shown that the restoration and further expansion of the geography of cargo transportation depends on external factors and the current economic situation and the internal difficulties of organizing domestic transport infrastructure. The results can be used in further regional studies.

Keywords: Murmansk region, freight transport statistics, regional economy.

Содержание

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА Абдуллоева Ш.А.	3
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КАК ФАКТОРЫ УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Ануфриева А.А., Сергачева О.М., Изосимова И.В., Батраев М.Д.	6
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В ОГК Батьковский А.М., Зеленцова Л.С., Ефимова Н.С.	11
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ О ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ С ГОСУДАРСТВАМИ-ЧЛЕНАМИ ЕАЭС: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ Беляева Е.Н., Савон И.В.	16
ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ АКБ «АБСОЛЮТ БАНК» (ПАО) Голубцова Е.В., Батарагина П.А.	22
ЗАРУБЕЖНАЯ ПРАКТИКА РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ НЕЙРОСЕТЕЙ Зудин А.М.	29
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МАЛЫХ АЭС ДЛЯ ЦЕНТРОВ ОБРАБОТКИ ДАННЫХ Карпов В.А., Семенова Д.Ю.	32
ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ Кленин К.В.	34
АНАЛИЗ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕМ И НЕФТЕХИМИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ Кутузов Е.А., Андреева Е.С.	37
ИНДЕКС ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БРИКС КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ АНАЛИЗА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ОБЪЕДИНЕНИИ Мамочкин А.И.	41
ФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МОДЕЛИ КООПЕРАЦИИ РОССИЙСКИХ ДИЗАЙН-ЦЕНТРОВ ИНТЕГРАЛЬНЫХ СХЕМ И КИТАЙСКИХ ФАБРИК-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ Музалевский Я.Ю., Прокудин В.А.	48
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА СИСТЕМУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ Никифорова В.А., Куницын А.Г., Журавская П.Д., Покатило Д.А.	53
ГРУППИРОВКА В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КАДАСТРОВОЙ ОЦЕНКИ И ВАРИАНТЫ ПОСТАНОВКИ НА КАДАСТРОВЫЙ УЧЕТ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА НА ПРИМЕРЕ СЕГМЕНТА АВТОМОБИЛЬНЫХ ЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ Пилецкая Д.Д., Мкртчян Л.А.	59
ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ НА БАЗЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ Плешивцев М.А., Минеев М.А.	64
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ КАК ОСНОВА ТРАНСПОРТНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В АРКТИЧЕСКИХ РАЙОНАХ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) Скрябина И.В., Хань И.Д.	67
МОДЕЛИ И АЛГОРИТМЫ ПРЕДИКТИВНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ Терёшина В.В., Терёшин К.А.	72
ЭКОНОМЕТРИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНАЛЬНОГО ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА РОССИИ Толмачева Т.А., Письменный П.А.	76
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ПРИМЕНЕНИЯ ПОРТАЛА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ НСПД ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ АЗС Троценко Е.С., Ильиных А.Л.	82
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНТЕГРАЦИИ ПРИНЦИПОВ ЭКОЛОГИИ, СОЦИАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ И УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ Чжан Мин	86
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ Яковлев А.А., Лапушкина Е.А., Симонов О.А.	92
ВЫЯВЛЕНИЕ ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ ИЛИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Алмагамбетова Д.Т.	99
ПОДХОДЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В РТ Багауов А.Ф.	104
ИСЛАМСКИЙ БАНКИНГ В РОССИИ И СТРАНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ Белова Л.Г., Лукач С.И.	107
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В БУРОВОМ СЕГМЕНТЕ ТЭК РФ Буглов А.Н., Гришкевич М.М., Ракитский А.В., Ван Янь, Романов Г.Р.	111
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА Глинская О.С., Андриевский А.А., Теплов М.В., Есипов Д.В.	115
ОЦЕНКА ДЕЙСТВЕННОСТИ МАТЕРИАЛЬНОЙ И НЕМАТЕРИАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ ТРУДА В ОРГАНИЗАЦИЯХ	119

ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА	
Дривольская Н.А., Азимов Э.И. оглы, Дривольский Д.А.	
ПРИМЕНЕНИЕ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В КАДАСТРОВОЙ ОЦЕНКЕ ЗЕМЕЛЬ	123
Ильиных А.Л., Малыгина О.И.	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЛОЯЛЬНОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ИНДУСТРИИ ПИТАНИЯ	129
Истомина А.И.	
СВОЙСТВА И КОНЦЕПЦИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	132
Кичигин О.Э., Евграфов А.А.	
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ МАЛЫХ ВОДОТОКОВ КАК ПУТЬ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ПРОТИВОПОЖАРНОЙ ОБСТАНОВКИ В УДАЛЁННЫХ РЕГИОНАХ	137
Комяков А.Н., Жучков В.В., Чистяков Т.И., Болдырев Е.Н., Петербургский Д.А.	
ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РОССИЙСКО-АФРИКАНСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА	141
Константинова О.В.	
НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ	144
Куменова А.А., Оторваев С.Х., Петрова В.В., Пюрвеева Д.О., Урусова Н.А., Шавартаева В.З.	
ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОЦЕССОВ И ЭФФЕКТИВНОСТИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ	148
Лапин Д.Н.	
ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ РАЗРЕШИТЕЛЬНОГО ПОРЯДКА В ОТНОШЕНИИ ТОВАРОВ, ПЕРЕМЕЩАЕМЫХ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ ЕАЭС	155
Непарко М.В., Подерегина А.К., Папахян А.Б.	
ПРОИЗВЕДЕНИЯ ИСКУССТВА КАК СРЕДСТВО ОПТИМИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ: ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА В РОССИИ	160
Солдаткин С.Н., Гребенюк А.К.	
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В КОНКУРЕНТНОЙ СТРАТЕГИИ РОССИИ: АНАЛИЗ ИНСТРУМЕНТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И КОРПОРАТИВНЫХ ПРАКТИК ВНЕДРЕНИЯ	166
Старцева Ю.В., Тямкина Д.А.	
МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ПРИРОДНО-РЕСУРСНЫХ ФАКТОРОВ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА	170
Сыромятников Д.А., Айбазова З.С.	
КРИПТОВАЛЮТЫ КАК ОБЪЕКТ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ РОССИЙСКОЙ И ЗАРУБЕЖНЫХ МОДЕЛЕЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ	177
Торопова И.В., Смородина Е.А., Котова О.В., Дюков С.Ю.	
НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ВУЗА	181
Тютин Д.В.	
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И ВНЕДРЕНИЯ ПОЛИТИКИ РАЗРАБОТКИ ЦЕННОСТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ РАБОТОДАТЕЛЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	184
Шубина Е.Ю.	
ИССЛЕДОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАЗРАБОТКИ ПОДХОДА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ	189
Аветисян Т.В., Новиковский К.В., Преображенский А.П.	
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОСТЫХ МЕТОДОВ ЭКСТРАПОЛЯЦИИ ДЛЯ КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ЦЕН НА ПОДСОЛНЕЧНИК В УСЛОВИЯХ ДЕЙСТВИЯ МЕХАНИЗМА ГИБКИХ ЭКСПОРТНЫХ ПОШЛИН	194
Александрова Л.А., Катаржин Н.С.	
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ДРАЙВЕР ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ: СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РОССИИ	199
Алтухова И.А., Коростелев В.Н., Цуман И.В.	
АДАПТАЦИЯ ЭКОНОМИКИ ИРАНА К САНКЦИОННЫМ ВЫЗОВАМ	204
Валов А.В.	
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНКА ПРОДАЖ И ОБСЛУЖИВАНИЯ ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	210
Григоровская К.В., Ширяев С.А., Раюшкина А.А., Ковалев А.М.	
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПРОСВЕЩЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)	215
Калаврий Т.Ю., Винокурова Т.Г.	
ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ – СУЩНОСТЬ, ПОНЯТИЯ, ГЕНЕЗИС	219
Кеосиди К.К.	
МОДЕЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИМ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ РЫНКА В2С-ПРОДАЖ (СРАВНЕНИЕ ТРАДИЦИОННОГО АПТЕЧНОГО ФОРМАТА И ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ)	222
Кравченко К.А., Зарембо В.Е.	
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ И ОТРАСЛЕВОЙ ЭКОНОМИКЕ: ОТ СТАТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ К ДИНАМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ	229
Курбанов Т.И.	
ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО: АЙДЕНТИКА ДЛЯ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМ. Х.М. БЕРБЕКОВА	233
Лигидов Р.М., Дзахмишева И.Ш., Шадова З.Х.	
AI-ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ОБЪЕМОВ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА БИРЖЕ СКВОЗЬ ПРИЗМУ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА	237

Ломакин Н.И., Кузьмина Т.И., Марамыгин М.С., Положенцев А.А., Радионова Е.А., Голодова О.А., Юрова О.В. МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ С ПРИМЕНЕНИЕМ СТРУКТУРНЫХ CASE-ТЕХНОЛОГИЙ	242
Лосев В.С., Козлов С.В. СОВРЕМЕННЫЙ МАРКЕТИНГ: НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ	250
Неганов С.А. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВОКЗАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ОАО «РЖД»	253
Проскурякова Е.А., Король А.С., Пчелкина Т.Р. ЦИФРОВОЙ КРИТЕРИЙ ОСНОВА БАЛАНСА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ТРАНСПОРТА	258
Сиверцева Е.С. АНАЛИЗ ПРИЧИН И ПОСЛЕДСТВИЙ СОКРАЩЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РАСТЕНИЕВОДСТВО	262
Скоробогатько М.А. ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ СТУДЕНЧЕСКОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ: ФАКТОРЫ УСПЕХА И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ	264
Цыганкова В.Н., Казанова Н.В., Самсонова Е.В., Котельникова А.В., Фетисова А.А., Маджекадегбе Адедапо Эммануэл, Чумычкина А.В. О ЗНАЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАЧЕСТВА ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА	268
Шабурова А.В., Самойлюк Т.А., Попова А.С. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ: ИТОГИ РЕЙТИНГОВ И ИНДИКАТОРЫ	271
Шогенцукова З.Х. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КСТОВСКОГО РАЙОНА КАК СРЕДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ	278
Яшин С.Н., Асланян А.А. АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	283
Альмурадов С.А., Бубнова О.Ю., Жуков М.О. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПИЩЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	288
Балеевских А.С., Грибан А.В. ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ШОС НА ОСНОВЕ СТРАТЕГИЧЕСКИ УПРАВЛЯЕМОГО НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	292
Быков А.И. СТУДЕНЧЕСКОЕ ВОСПРИЯТИЕ АККРЕДИТАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВУЗОВ НА РЫНКЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	296
Глазунова С.А., Макаров Ю.И., Денисова Е.Д., Сакс Н.В. КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД МОТИВИРОВАНИЯ СОТРУДНИКОВ ИНДУСТРИИ ГОСТИНИЧНОГО, ТУРИСТИЧЕСКОГО И РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ НОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВРЕМЕНИ	303
Ефремова М.Ю. МИКРОФИНАНСИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА	306
Захаров И.В., Бондаренко Д.А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ)	310
Зорькин М.В., Иванов А.В. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ВКЛЮЧЕННЫХ В ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ	315
Карманик Е.В., Моторина И.Ю. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	321
Карпов В.С. НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	324
Мантаева Э.И., Голденова В.С., Учуров А.А. РОССИЯ И КИТАЙ: НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПАРТНЕРСТВА	329
Миронова О.А., Ткачева О.А. ФУНКЦИИ И СТРУКТУРА ФИЛИАЛОВ КОМПАНИЙ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В ДРУГИХ СТРАНАХ: АДМИНИСТРАТИВНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИЛИ ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СРАВНИТЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	334
Мохи Эддин Хусам ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ: СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПУТЬ К ИННОВАЦИЯМ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ	342
Некрасов К.В. АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ КАМЕРАЛЬНОГО НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В РОССИИ	348
Романова И.Б., Тимохина А.В. СОВРЕМЕННЫЕ ВЕКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ СТАНДАРТИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	352
Сакс Н.В., Федорова А.Н., Аббасова Д.Э. НАПРАВЛЕНИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИЙ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ	355
Соколова А.П., Зуб В.С. МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКА КАК ОСНОВА ВЫБОРА СТИЛЯ ЛИДЕРСТВА	359
Столбов М.Е. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КОМИ)	363
Трофимов И.А., Архипов Д.П. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ: МЕТОДЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ И	368

УПРАВЛЕНИЯ

Удалова З.В., Зубарева О.А. ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНЫЙ ПОДХОД КАК ОСНОВА РЕАЛИЗАЦИИ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА	373
Алиев И.М., Овчинникова А.С. КЛЮЧЕВЫЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ: ОСНОВА ДЛЯ ОЦЕНКИ И ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ РЕГИОНА	378
Алтухова И.А., Михайлюк А.В., Сычева А.С. РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	383
Благодер Т.П., Юрина Д.А. СВЯЗЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕМ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ	387
Вершинин Ю.Б., Вершинина Е.Л., Власова С.С., Кочергина Е.А., Халитова А.Д. СТИМУЛИРУЮЩИЙ ФРАГМЕНТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОБИЗНЕСА	393
Винокурова О.А., Иванов Н.Ю., Цынзак М.П., Миронов Н.И., Степанова С.С. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ И МИРЕ	397
Герзелиева Ж.И., Бреймаер А.И. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА РЕГУЛИРОВАНИЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ГРАНИЦ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ И АНАЛИЗ ПРИЧИН ВОЗНИКНОВЕНИЯ ИХ ПЕРЕСЕЧЕНИЙ	401
Городницкая А.С., Волков Н.В. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ВАРИАНТОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СФЕ- РЫ УСЛУГ	407
Гродинская А.Н. ОСОБЕННОСТИ АУДИТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И ВЫЗОВЫ	410
Дубовик А.В., Осипова А.И. СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИТ-ПРОЕКТАМИ	415
Казарян Р.О., Дорогинин А.В., Даллакян С.К., Тахумова О.В. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) В ПЕРСПЕКТИВЕ ДО 2050 ГОДА	419
Каратаева Т.А. ОЦЕНКА ПРОБЛЕМ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВНЕДРЕНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ	423
Кисаханов А.М. К ВОПРОСУ ОБ ОБОСНОВАНИИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И СО- ЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЭФФЕКТИВНОСТИ «ВНУТРИСИСТЕМНЫХ» ЗАКУПОК В УГОЛОВНО- ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	426
Козин М.Н. ХАРАКТЕРИСТИКА КЛЮЧЕВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ РЫНКЕ УСЛУГ ЖКХ В РФ	431
Королев С.О., Назарова (Поздеева) Е.А. РЕСУРСНАЯ БАЗА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТА- ТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ	434
Кузнецов Р.Е. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	437
Мысляева В.В., Гортикова А.Р., Гежа Е.С., Тахумова О.В. НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛеной» ЭКОНОМИКИ В РФ	442
Рубан М.С. ПРОБЛЕМЫ И ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТОКА В КАМЧАТСКОМ КРАЕ	445
Сибирцева Е.И., Чернягина О.А. МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА	449
Старостин Б.С., Лихолетова Н.В., Коженко Я.В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЗАИМОСВЯЗИ ПРОМЫШЛЕННОГО И НАУЧНО-ПОПУЛЯРНОГО ТУРИЗМА	455
Суднева О.А. ВОПРОСЫ РЕАЛИЗАЦИИ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ КОМПАНИЙ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ	459
Аксенов А.В. ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ «ИНДУСТРИИ 4.0» В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ	462
Балашов А.М. АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ, РЕЗЕРВИРОВАНИЯ И ВЗЫСКАНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗА- ДОЛЖЕННОСТИ В АПК	466
Бортникова И.М., Барзилова А.В. АНАЛИЗ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ТОВАРОВ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ ЕАЭС В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ УСТА- НОВЛЕН РАЗРЕШИТЕЛЬНЫЙ ПОРЯДОК	470
Гомон И.В., Папахчян А.В., Подерегина А.К. ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ ЭКСТРЕМИЗМ НА ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛАТФОРМАХ КАК ФОРМА ДЕВИАНТНОГО ПОВЕДЕ- НИЯ ПОКУПАТЕЛЕЙ	475
Ковалева А.С., Мазин А.С., Доронин М.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СОВРЕМЕННОЙ МЕТОДОЛОГИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОД- СТВО ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙ- СКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	479
Осипова А.И., Дубовик А.В. ПОВЫШЕНИЕ ПРЯМОЙ БАЗЫ ДЛЯ ИСЧИСЛЕНИЯ СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ: ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ НА РАБО- ТОДАТЕЛЕЙ, СОТРУДНИКОВ И БЮДЖЕТНУЮ СИСТЕМУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	483
Соколова О.В., Юринская Я.В.	

АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ 4G, 5G И 6G В СТРАНАХ БРИКС И G7 Тернер Е.Ю., Храмов Ю.В.	486
РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИКИ ЧЕРЕЗ СОГЛАСОВАННОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ ТРАНСПОРТА Файзрахманова Е.В.	490
ТЕНДЕНЦИИ СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕ ЗЕРНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН Хурамшин Н.Ф.	494
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО: ИНСТРУМЕНТАРИЙ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ Шаталов М.А., Бережной Е.Д., Брезгунов С.С., Волков К.И.	498
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА МУКОМОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ Шилов Я.Ю.	502
ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО ЕВРОПЫ: УГОЛЬНЫЕ МЕТАМОРФОЗЫ ЭКОНОМИКИ Савельев А.Н.	506
ТРАНСПОРТНАЯ ОТРАСЛЬ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПОРОГЕ ПЕРЕМЕН Савельев А.Н.	512

Contents

DIGITALIZATION OF ENTREPRENEURSHIP AS A FACTOR IN INCREASING THE COMPETITIVENESS OF THE TAJIKISTAN ECONOMY Abdulloeva Sh.A.	3
ENVIRONMENTAL AND ECONOMIC SUSTAINABILITY AS FACTORS OF SUCCESSFUL DEVELOPMENT OF A HOTEL ENTERPRISE Anufrieva A.A., Sergacheva O.M., Izosimova I.V., Batraev M.D.	6
IMPROVING THE MECHANISMS OF FINANCING INNOVATIVE DEVELOPMENT IN THE DEFENSE-INDUSTRIAL COMPLEX Batkovsky A.M., Zelentsova L.S., Efimova N.S.	11
ENSURING THE RELIABILITY OF DATA ON MUTUAL TRADE BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE MEMBER STATES OF THE EAEU: A REGIONAL ASPECT Belyaeva E.N., Savon I.V.	16
ASSESSMENT OF THE IMPACT OF INTERNATIONAL SANCTIONS ON THE FINANCIAL STABILITY OF ABSOLUT BANK (PJSC) Golubtsova E.V., Bataragina P.A.	22
FOREIGN PRACTICE OF DEVELOPING CORPORATE MANAGEMENT BASED ON NEURAL NETWORKS Zudin A.M.	29
ASSESSMENT OF THE ECONOMIC EFFICIENCY OF USING SMALL NUCLEAR POWER PLANTS FOR DATA PROCESSING CENTERS Karpov V.A., Semenova D.Yu.	32
ENHANCING THE ECONOMIC RESILIENCE OF RUSSIAN NON-PROFIT ORGANIZATIONS UNDER SANCTIONS PRESSURE Klenin K.V.	34
ANALYSIS OF STATE SUPPORT MEASURES FOR INVESTMENT PROJECTS IN THE OIL REFINING AND PETRO-CHEMICAL SECTOR Kutuzov E.A., Andreeva E.S.	37
THE BRICS ECONOMIC COOPERATION INDEX AS A TOOL FOR ANALYSIS OF INTEGRATION PROCESSES IN THE ASSOCIATION Mamochkin A.I.	41
FORMATION OF A MANAGEMENT MODEL FOR COOPERATION BETWEEN RUSSIAN IC DESIGN CENTERS AND CHINESE MANUFACTURERS UNDER SANCTIONS Muzalevsky Ya.Yu., Prokudin V.A.	48
THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON THE RUSSIAN HEALTHCARE SYSTEM: CHALLENGES AND PROSPECTS Nikiforova V.A., Kunitsyn A.G., Zhuravskaya P.D., Pokatilo D.A.	53
GROUPING WITHIN THE FRAMEWORK OF STATE CADASTRAL VALUATION AND OPTIONS FOR CADASTRAL REGISTRATION OF CAPITAL CONSTRUCTION PROJECTS USING THE EXAMPLE OF THE FUEL STATION SEGMENT Piletskaya D.D., Mkrtychyan L.A.	59
THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL INNOVATION MANAGEMENT IN THE TELECOMMUNICATIONS SECTOR ON THE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC CLUSTERS Pleshivtsev M.A., Mineev M.A.	64
ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF FIXED ASSET USE AS A BASIS FOR TRANSPORT SECURITY IN THE ARCTIC REGIONS OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA) Skrjabina I.V., Khan I.D.	67
PREDICTIVE MODELING METHODS AND ALGORITHMS FOR FINANCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS Tereshina V.V., Tereshin K.A.	72
ECONOMETRIC ASSESSMENT OF THE EXPORT POTENTIAL FACTORS OF RUSSIAS REGIONAL GRAIN PRODUCT SUBSYSTEM Tolmacheva T.A., Pismenny P.A.	76
ECONOMIC ASPECT OF USING THE NSPD SPATIAL DATA PORTAL FOR FUEL STATION OPERATION Trotsenko E.S., Ilyinykh A.L.	82
THEORETICAL FOUNDATIONS OF INTEGRATING ECOLOGICAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE PRINCIPLES INTO THE ENTERPRISE STRATEGIC MANAGEMENT SYSTEM Zhang Ming	86
METHODOLOGICAL APPROACHES TO STRATEGIC PLANNING OF HIGH-TECH ENTERPRISES IN THE CONTEXT	92

OF DIGITAL TRANSFORMATION Yakovlev A.A., Lapushkina E.A., Simonov O.A.	
IDENTIFYING TRANSACTION COSTS IN THE PROCESS OF MANAGING OR ENSURING ENVIRONMENTAL SAFETY Almagambetova D.T.	99
APPROACHES TO ENSURING SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF RURAL TERRITORIES IN THE RT Bagauov A.F.	104
ISLAMIC BANKING IN RUSSIA AND CENTRAL ASIA COUNTRIES: TRENDS AND PROSPECTS Belova L.G., Pukach S.I.	107
ECONOMICAL EFFECTIVE IMPORTOSE IN THE BUOR SEGMENT OF THE TEK OF THE RUSSIAN FEDERATION Buglov A.N., Grishkevich M.M., Rakitsky A.V., Van Yan, Romanov G.R.	111
A CONCEPTUAL APPROACH TO THE PROGRAM-ORIENTED REGULATION OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION Glinskaya O.S., Andrievsky A.A., Teplov M.V., Esipov D.V.	115
ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF MATERIAL AND INTANGIBLE MOTIVATION OF WORK IN PUBLIC TRANSPORT ORGANIZATIONS Drivolskaya N.A., Azimov E.I., Drivolsky D.A.	119
APPLICATION OF GEOINFORMATION SYSTEMS IN CADASTRAL VALUATION OF LANDS Ilyinykh A.L., Malygina O.I.	123
USING CONSUMER LOYALTY INDICATORS TO EVALUATE THE CUSTOMER-CENTRICITY OF THE ACTIVITIES OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES Istomina A.I.	129
PROPERTIES AND CONCEPTS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE Kichigin O.E., Evgrafov A.A.	132
INCREASING THE EFFICIENCY OF USE OF WATER RESOURCES OF SMALL WATERCOURSES AS A WAY TO IMPROVE THE SOCIO-ECONOMIC, ENVIRONMENTAL AND FIRE-FIGHTING SITUATION IN REMOTE REGIONS Kolyakov A.N., Zhuchkov V.V., Chistyakov T.I., Boldyrev E.N., Peterburgskii D.A.	137
FOOD SECURITY IS A PROMISING AREA OF RUSSIAN-AFRICAN COOPERATION Konstantinova O.V.	141
SOME FEATURES OF PROJECT AND PROGRAM MANAGEMENT IN PUBLIC ADMINISTRATION Kumenova A.A., Otorvaev S.Kh., Petrova V.V., Purveeva D.O., Urusova N.A., Shavartaeva V.Z.	144
TERMINOLOGICAL APPROACHES TO DEFINING PROCESSES AND EFFECTIVENESS OF CORPORATE PROCUREMENT Lapin D.N.	148
FEATURES OF APPLICATION OF PERMISSION PROCEDURE IN RESPECT OF GOODS MOVED ACROSS THE CUSTOMS BORDER OF THE EAEU Neparko M.V., Poderegina A.K., Papakhchyan A.B.	155
WORKS OF ART AS A MEANS OF REPAYMENT OF TAX LIABILITIES: POSSIBILITIES OF APPLYING FOREIGN EXPERIENCE IN RUSSIA Soldatkin S.N., Grebenyuk A.K.	160
ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN RUSSIAS COMPETITIVE STRATEGY: ANALYSIS OF STATE SUPPORT TOOLS AND CORPORATE IMPLEMENTATION PRACTICES Startseva Yu.V., Tyamkina D.A.	166
METHODOLOGICAL ASPECTS OF ASSESSING THE IMPACT OF NATURAL RESOURCE FACTORS ON THE COMPETITIVENESS OF THE REGIONAL AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX Syromyatnikov D.A., Aibazova Z.S.	170
CRYPTOCURRENCIES AS A TAXABLE OBJECT: A COMPARATIVE ANALYSIS OF RUSSIAN AND INTERNATIONAL REGULATORY MODELS Toropova I.V., Smorodina E.A., Kotova O.V., Dyukov S.Yu.	177
DIRECTIONS OF FORMING A COMPETITIVE BUSINESS MODEL OF FUNCTIONING OF A MODERN REGIONAL UNIVERSITY Tyutin D.V.	181
FEATURES OF THE FORMATION AND IMPLEMENTATION OF THE POLICY OF DEVELOPING AN EMPLOYERS VALUE PROPOSITION IN MODERN CONDITIONS Shubina E.Yu.	184
STUDYING THE POSSIBILITIES OF DEVELOPING AN APPROACH TO IMPROVE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY Avetisyan T.V., Novikovskiy K.V., Preobrazhenskiy A.P.	189
A COMPARATIVE ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF SIMPLE EXTRAPOLATION METHODS FOR SHORT-TERM SUNFLOWER PRICE FORECASTING UNDER A FLEXIBLE EXPORT DUTIES MECHANISM Aleksandrova L.A., Katarzhin N.S.	194
EDUCATIONAL POTENTIAL AS A DRIVER OF GLOBAL COMPETITIVENESS: A STATISTICAL ASSESSMENT OF THE DYNAMICS OF HUMAN CAPITAL IN RUSSIA Altukhova I.A., Korostelev V.N., Tsuman I.V.	199
IRANS ECONOMIC ADAPTATION TO SANCTIONS Valov A.V.	204
FEATURES OF THE FORMATION OF THE MARKET FOR SALES AND SERVICE OF CARS IN MODERN CONDITIONS Grigorovskaya K.V., Shiryayev S.A., Rayushkina A.A., Kovalev A.M.	210
DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF FINANCIAL EDUCATION OF THE POPULATION AS AN INSTRUMENT OF SOCIAL POLICY IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA) Kalavriy T.Yu., Vinokurova T.G.	215
INNOVATIVE PROJECTS – ESSENCE, CONCEPTS, GENESIS Keosidi K.K.	219
STRATEGIC MANAGEMENT MODELS FOR PHARMACEUTICAL BUSINESS IN THE CONTEXT OF B2C MARKET DIGITALIZATION (A COMPARISON OF THE TRADITIONAL PHARMACY FORMAT AND DIGITAL SOLUTIONS FROM THE POINT OF VIEW OF STRATEGIC SUSTAINABILITY)	222

Kravchenko K.A., Zarembo V.E. PUBLIC PROCUREMENT IN REGIONAL AND SECTORAL ECONOMIES: FROM STATIC EFFICIENCY TO DYNAMIC PERFORMANCE	229
Kurbanov T.I. A UNIFIED EDUCATIONAL SPACE: IDENTITY FOR KABARDINO-BALKARIAN STATE UNIVERSITY NAMED AFTER KHARKHAN M. BERBEKOV	233
Ligidov R.M., Dzakhmishева I.Sh., Shadova Z.Kh. AI-BASED FORECASTING OF PRIVATE STOCK EXCHANGE INVESTMENT VOLUMES THROUGH THE LENS OF IMPROVING FINANCIAL MARKET RESILIENCE	237
Lomakin N.I., Kuzmina T.I., Maramygin M.S., Polozhenets A.A., Radionova E.A., Golodova O.A., Yurova O.V. METHODOLOGICAL ASPECTS OF A QUALITY MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM USING STRUCTURAL CASE TECHNOLOGIES	242
Losev V.S., Kozlov S.V. MODERN MARKETING: NEW RESEARCH DIRECTIONS	250
Neganov S.A. CURRENT STATUS AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF THE RUSSIAN RAILWAYS STATION COMPLEX	253
Proskuryakova E.A., Korol A.S., Pchelkina T.R. DIGITAL CRITERION AS THE BASIS FOR BALANCED SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT PRODUCTION AND ECONOMIC SYSTEM	258
Sivertseva E.S. ANALYSIS OF THE CAUSES AND CONSEQUENCES OF THE DECLINE IN INVESTMENT IN CROP PRODUCTION	262
Skorobogatko M.A. FORMATION OF AN ECOSYSTEM OF STUDENT TECHNOLOGICAL ENTREPRENEURSHIP IN RUSSIA: SUCCESS FACTORS AND INSTITUTIONAL PERSPECTIVES	264
Tsygankova V.N., Kazanova N.V., Samsonova E.V., Kotelnikova A.V., Fetisova A.A., Majekadegbe A.E., Chumychkina A.V. ON THE IMPORTANCE OF CONTRACTOR RESPONSIBILITY IN ENSURING PROJECT QUALITY	268
Shaburova A.V., Samoilk T.A., Popova A.S. SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION ON THE EXAMPLE OF THE KABARDINO-BALKARIAN REPUBLIC: RATING RESULTS AND INDICATORS	271
Shogentsukova Z.Kh. SOCIO-ECONOMIC CHARACTERISTICS OF THE KSTOVSKY DISTRICT AS AN ENVIRONMENT FOR THE FORMATION OF AN ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM	278
Yashin S.N., Aslanyan A.A. ANALYSIS OF STATISTICAL DATA ON WASTE GENERATION IN THE RUSSIAN FEDERATION	283
Almuradov S.A., Bubnova O.Yu., Zhukov M.O. METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING QUALITY MANAGEMENT IN FOOD PROCESSING ENTERPRISES	288
Baleevskikh A.S., Griban A.V. PROSPECTS FOR SCO ECONOMIC INTEGRATION BASED ON STRATEGICALLY MANAGED SCIENTIFIC, TECHNOLOGICAL, AND SCIENTIFIC, AND EDUCATIONAL INTERACTION	292
Bykov A.I. STUDENT PERCEPTION OF ACCREDITATION IN ENHANCING THE COMPETITIVENESS OF UNIVERSITIES IN THE PROFESSIONAL EDUCATION MARKET	296
Glazunova S.A., Makarov Yu.I., Denisova E.D., Saks N.V. AN INTEGRATED APPROACH TO MOTIVATING EMPLOYEES IN THE HOTEL, TOURISM, AND RESTAURANT INDUSTRIES IN THE NEW ECONOMIC TIMES	303
Efremova M.Yu. MICROFINANCE AS A TOOL FOR SMALL BUSINESS DEVELOPMENT	306
Zakharov I.V., Bondarenko D.A. IMPROVING THE METHODOLOGY OF MANAGING SUSTAINABLE TOURISM DEVELOPMENT IN THE REGION (USING THE EXAMPLE OF THE KALININGRAD REGION)	310
Zorkin M.V., Ivanov A.V. EVALUATION OF THE PERFORMANCE OF A PROFESSIONAL EDUCATIONAL ORGANIZATION BASED ON ANALYSIS OF INDICATORS INCLUDED IN A SELF-ASSESSMENT REPORT	315
Karmanik E.V., Motorina I.Yu. WAYS TO INCREASE ENTERPRISE COMPETITIVENESS IN THE MODERN ECONOMIC CONDITIONS	321
Karpov V.S. SOME ASPECTS OF ECONOMIC SYSTEM STABILITY	324
Mantaeva E.I., Goldenova V.S., Uchurov A.A. RUSSIA AND CHINA: DIRECTIONS AND PROSPECTS OF PARTNERSHIP	329
Mironova O.A., Tkacheva O.A. FUNCTIONS AND ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF COMPANY BRANCHES IN THE IMPLEMENTATION OF CONSTRUCTION PROJECTS ABROAD: ADMINISTRATIVE SUPPORT OR FULL CONTROL, CHALLENGES AND PROSPECTS FROM A COMPARATIVE MANAGEMENT PERSPECTIVE	334
Mohi Eddin Hussam ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY: A BALANCED PATH TO INNOVATION AND RESPONSIBILITY	342
Nekrasov K.V. CURRENT ASPECTS OF DESK TAX AUDIT IN RUSSIA	348
Romanova I.B., Timokhina A.V. CONTEMPORARY DIRECTIONS OF TRANSFORMATION IN STANDARDIZATION UNDER DIGITALIZATION OF THE ECONOMY	352
Saks N.V., Fedorova A.N., Abbasova D.E. DIRECTIONS AND INSTRUMENTS OF STATE SUPPORT FOR INNOVATION IN THE CONTEXT OF MODERN GEO-	355

<i>POLITICAL CHALLENGES</i>	
<i>Sokolova A.P., Zub V.S.</i>	
<i>EMPLOYEE MOTIVATION AS THE BASIS FOR CHOOSING A LEADERSHIP STYLE</i>	359
<i>Stolbov M.E.</i>	
<i>STRATEGIC ANALYSIS OF THE RESOURCE POTENTIAL OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN NORTHERN REGIONS (CASE STUDY OF THE KOMI REPUBLIC)</i>	363
<i>Trofimov I.A., Arkhipov D.P.</i>	
<i>FINANCIAL RISK ANALYSIS IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX: IDENTIFICATION AND MANAGEMENT METHODS</i>	368
<i>Udalova Z.V., Zubareva O.A.</i>	
<i>A HUMAN-CENTERED APPROACH AS A BASIS FOR THE REALIZATION OF LABOR POTENTIAL</i>	373
<i>Aliyev I.M., Ovchinnikova A.S.</i>	
<i>KEY DEMOGRAPHIC TRENDS IN KHABAROVSK KRAI: A BASIS FOR ASSESSING AND ENHANCEMENT OF THE REGIONS COMPETITIVE ADVANTAGES</i>	378
<i>Altukhova I.A., Mikhailyuk A.V., Sycheva A.S.</i>	
<i>DEVELOPMENT OF INNOVATIVE POTENTIAL OF CONSTRUCTION ENTERPRISES IN THE DIGITAL ECONOMY</i>	383
<i>Blagoder T.P., Yurina D.A.</i>	
<i>THE CONNECTION BETWEEN ECONOMIC SECURITY AND STRATEGIC AIMS AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT</i>	387
<i>Vershinin Yu.B., Vershinina E.L., Vlasova S.S., Kochergina E.A., Khalitova A.D.</i>	
<i>STIMULATING THE ENTREPRENEURIAL ACTIVITY OF REGIONAL AGRIBUSINESS</i>	393
<i>Vinokurova O.A., Ivanov N.Yu., Tsyzak M.P., Mironov N.I., Stepanova S.S.</i>	
<i>CURRENT TRENDS IN THE VENTURE CAPITAL MARKET IN RUSSIA AND GLOBALLY</i>	397
<i>Gerzelieva Zh.I., Breymaer A.I.</i>	
<i>IMPROVING THE MECHANISM FOR REGULATING THE BOUNDARIES OF SETTLEMENTS AND ANALYZING THE CAUSES OF THEIR INTERSECTIONS</i>	401
<i>Gorodnitskaya A.S., Volkov N.V.</i>	
<i>SOCIO-ECONOMIC ASSESSMENT OF OPTIONS FOR SUPPORTING INNOVATIVE DEVELOPMENT IN THE SERVICE SECTOR</i>	407
<i>Grodinskaya A.N.</i>	
<i>AUDIT CHARACTERISTICS OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN MODERN CONDITIONS: PROBLEMS AND CHALLENGES</i>	410
<i>Dubovik A.V., Osipova A.I.</i>	
<i>MODERN METHODS OF IT PROJECT MANAGEMENT</i>	415
<i>Kazaryan R.O., Doroginin A.V., Dallakyan S.K., Takhumova O.V.</i>	
<i>TRENDS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA) IN THE PERSPECTIVE TO 2050</i>	419
<i>Karataeva T.A.</i>	
<i>ASSESSMENT OF THE PROBLEMS OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SUPPORT FOR THE IMPLEMENTATION OF DOMESTIC HIGH-TECH EQUIPMENT IN THE SERVICE SECTOR</i>	423
<i>Kisakhanov A.M.</i>	
<i>ON THE SUBSTANTIATION OF INDICATORS FOR ASSESSING THE ECONOMIC, PRODUCTION, AND SOCIAL PERFORMANCE OF INTRA-SYSTEM PROCUREMENT IN THE RUSSIAN PENITENTIARY SYSTEM</i>	426
<i>Kozin M.N.</i>	
<i>CHARACTERISTICS OF KEY PRICING TRENDS IN THE MODERN HOUSING AND UTILITY SERVICES MARKET IN THE RUSSIAN FEDERATION</i>	431
<i>Korolev S.O., Nazarova (Pozdeeva) E.A.</i>	
<i>RESOURCE BASE AS A FACTOR IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE UNMANNED AERIAL VEHICLE PRODUCTION INDUSTRY</i>	434
<i>Kuznetsov R.E.</i>	
<i>INFORMATION TECHNOLOGY AS A TOOL FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF STATE AND MUNICIPAL GOVERNANCE</i>	437
<i>Myslyaeva V.V., Gortikova A.R., Gezha E.S., Takhumova O.V.</i>	
<i>DIRECTIONS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE "GREEN" ECONOMY IN THE RUSSIAN FEDERATION</i>	442
<i>Ruban M.S.</i>	
<i>PROBLEMS AND FEATURES OF TOURIST FLOW ACCOUNTING IN KAMCHATKA KRAI</i>	445
<i>Sibirtseva E.I., Chernyagina O.A.</i>	
<i>MODELS FOR ASSESSING THE ECONOMIC POTENTIAL OF A REGION</i>	449
<i>Starostin B.S., Likholetova N.V., Kozhenko Ya.V.</i>	
<i>THEORETICAL ASPECTS OF ENSURING THE INTERRELATIONS BETWEEN INDUSTRIAL AND POPULAR SCIENCE TOURISM</i>	455
<i>Sudneva O.A.</i>	
<i>ISSUES OF IMPLEMENTING MARKETING STRATEGIES OF COMPANIES IN FOREIGN MARKETS</i>	459
<i>Akseyonov A.V.</i>	
<i>ISSUES OF APPLICATION OF INDUSTRY 4.0 TECHNOLOGIES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX</i>	462
<i>Balashov A.M.</i>	
<i>AUTOMATION OF INVENTORY, RESERVATION, AND RECEIPT COLLECTION PROCESSES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX</i>	466
<i>Bortnikova I.M., Barzilova A.V.</i>	
<i>ANALYSIS OF THE MOVEMENT OF GOODS ACROSS THE EAEU CUSTOMS BORDER FOR WHICH A PERMIT-BASED PROCEDURE HAS BEEN ESTABLISHED</i>	470
<i>Gomon I.V., Papakhchyan A.V., Poderegina A.K.</i>	
<i>CONSUMER EXTREMISM ON ELECTRONIC PLATFORMS AS A FORM OF DEVIANT BUYER BEHAVIOR</i>	475
<i>Kovaleva A.S., Mazin A.S., Doronin M.V.</i>	

<i>IMPROVING MODERN ACCOUNTING METHODOLOGY FOR CROP PRODUCTION COSTS AT AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE RUSSIAN FEDERATION</i> <i>Osipova A.I., Dubovik A.V.</i>	479
<i>INCREASING THE LIMIT FOR CALCULATION OF INSURANCE CONTRIBUTIONS: ASSESSING THE IMPACT ON EMPLOYERS, EMPLOYEES, AND THE BUDGET SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION</i> <i>Sokolova O.V., Yurinskaya Ya.V.</i>	483
<i>ANALYSIS OF THE STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF 4G, 5G AND 6G MOBILE COMMUNICATION NETWORKS IN THE BRICS AND G7 COUNTRIES</i> <i>Turner E.Yu., Khramov Yu.V.</i>	486
<i>LOGISTICS DEVELOPMENT THROUGH COORDINATED OPERATION OF VARIOUS TRANSPORT MODALITIES</i> <i>Faizrakhmanova E.V.</i>	490
<i>TRENDS IN STRUCTURAL CHANGES IN GRAIN PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN</i> <i>Khuramshin N.F.</i>	494
<i>PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP: A TOOLKIT FOR A DIVERSIFIED STRATEGY FOR SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT</i> <i>Shatalov M.A., Berezhnoy E.D., Brezgunov S.S., Volkov K.I.</i>	498
<i>PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF FLOUR MILLING PRODUCTION IN KRASNODAR REGION</i> <i>Shilov Ya. Yu.</i>	502
<i>EUROPES BLACK GOLD: COAL-BASED METAMORPHOSES OF THE ECONOMY</i> <i>Savelyev A.N.</i>	506
<i>THE TRANSPORTATION SECTOR OF THE MURMANSK REGION IS ON THE THRESHOLD OF CHANGE</i> <i>Savelyev A.N.</i>	512