

№ 3
2025 г

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА
НАУКА
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

№ 3 2025 г.

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a
global world: economics, science, technology**

Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Главный редактор

Бондаренко В. А. - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

Члены редакционной коллегии

Андропова Н. Э. - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н. М. - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г. Е. - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им. П.О. Сухого, Республика Беларусь

Газетдинов М. Х. - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Жизнин С. З. - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

Зуб А. Т. - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

Косолапов В. М. - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

Ксенофонтова Т. Ю. - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

Курбанов А. К. - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д. Н. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

Найденов Н. Д. - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

Науменко Т. В. - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Осипов В. С. - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

Останин В. А. - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Сорвилов Б. В. - доктор экономических наук, профессор, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины, Республика Беларусь

Фэн Аньцюань - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

Хушвахтзода К. Х. - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

№ 3, 2025 г.

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А..

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 3 за 2025 год.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985. Тираж: 300 экз. Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ: АРХИТЕКТУРА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Абуев Н.М., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные вопросы цифровизации внешнеэкономической деятельности и развития международных транспортных коридоров. Особое внимание уделяется формированию цифровой экосистемы транспортных коридоров как ключевого фактора повышения эффективности и безопасности грузоперевозок. Предлагается оригинальная многоуровневая, разновекторная архитектура цифровой экосистемы, основанная на иерархическом принципе и интегрирующая различные функциональные компоненты, включая таможенные платформы стран-участниц МТК «Север-Юг». Обосновывается необходимость интеграции физической и цифровой инфраструктуры для оптимизации логистических цепочек, снижения административных издержек и повышения конкурентоспособности участников ВЭД.

Ключевые слова: экосистема цифровых транспортных коридоров, «север-юг», международные транспортные коридоры, цифровая инфраструктура, ЕАЭС.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers current issues of digitalization of foreign economic activity and development of international transport corridors. Particular attention is paid to the formation of a digital ecosystem of transport corridors as a key factor in increasing the efficiency and safety of cargo transportation. An original multi-level, multi-vector architecture of the digital ecosystem is proposed, based on the hierarchical principle and integrating various functional components, including customs platforms of the countries participating in the North-South ITC. The need to integrate physical and digital infrastructure to optimize logistics chains, reduce administrative costs and increase the competitiveness of foreign trade participants is substantiated.

Keywords: ecosystem of digital transport corridors, «north-south», international transport corridors, digital infrastructure, EAEU.

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ «INTUITIVE SURGICAL INC.» С ПРИМЕНЕНИЕМ КОРРЕЛЯЦИОННО-РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА В КОНТЕКСТЕ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ РЕГРЕССИОННЫХ МОДЕЛЕЙ

Волынец В.С., Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Мугирасони Памелла, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Афанасьев Г.И., к.т.н., доцент, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Аннотация: Целью научной работы является исследование взаимозависимости финансовых показателей Revenue и Average Stock Price (средняя цена акции) компании «Intuitive Surgical Inc.» для прогнозирования финансовой эффективности и инвестиционной привлекательности этой компании. В ходе исследования были построены и проанализированы линейные, параболические, кубические, логарифмические и степенные регрессионные модели. На основе полученных моделей произведено прогностическое моделирование средней цены акции с учетом прогностической динамики Revenue. Полученные прогностические оценки позволяют обоснованно оценить перспективы долгосрочного инвестирования в акции компании «Intuitive Surgical Inc.» с целью получения дохода от рыночной доходности этих акций на период 2025–2029 гг.

Ключевые слова: Intuitive Surgical, Revenue, Average Stock Price, акция, корреляция, регрессия, корреляционно-регрессионный анализ, прогнозирование.

Научная специальность публикации: 2.3.1. Системный анализ, управление и обработка информации, статистики; 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The aim of the scientific work is to study the interdependence of financial indicators Revenue and Average Stock Price (average share price) of the company "Intuitive Surgical Inc." to predict the financial performance and investment attractiveness of this company. In the course of the study, linear, parabolic, cubic, logarithmic and power regression models were built and analyzed. Based on the obtained models, predictive modeling of the average share price was performed taking into account the predictive dynamics of Revenue. The obtained predictive estimates allow us to reasonably assess the prospects for long-term investment in shares of the company "Intuitive Surgical Inc." in order to receive income from the market return of these shares for the period 2025-2029.

Keywords: Intuitive Surgical, Revenue, Average Stock Price, stock/share, correlation, regression, correlation-regression analysis, forecasting.

ЗЕЛЁНАЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ В МИРОВОЙ ПРАКТИКЕ И В

АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Гаджиев Нариман Джаббар оглы, к.э.н., докторант, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: Цель статьи - проанализировать и оценить текущую ситуацию и перспективы зеленой цифровой трансформации различных сфер экономики и социальной жизни на опыте разных стран мира и Азербайджана. В исследовательской работе был подробно проанализирован работа, проделанная передовыми развитыми странами мира в области зеленой цифровой трансформации ИКТ-технологий, и показано положительное влияние на новое инновационное развитие в различных сферах экономики. Также раскрывается созидательный эффект инновационного подхода к различным сферам жизни общества, «зеленой цифровизации». Анализируя ход процесса применения зеленой цифровой трансформации ИКТ и электронных услуг во всех сферах жизни общества – экономике и социальной жизни в нашей стране, подчеркивается важность ускорения хода этого процесса. Также дается информация о предстоящих проблемах в этой области и их решениях.

Ключевые слова: ИКТ, электронные услуги, зеленая цифровая трансформация, цифровое правительство, инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the article is to analyze and evaluate the current situation and perspectives of the green digital transformation of various areas of the economy and social life in the experience of different countries of the world and in the Republic of Azerbaijan. In the research work, the work done by the advanced developed countries of the world in the field of green digital transformation of ICT technologies was extensively analyzed, and the positive impact on new innovative development in various fields of the economy was shown. Also, the creative effect of the innovative approach to various areas of society's life, "green digitalization", is revealed. Analyzing the progress of the application process of green digital transformation of ICT and e-services to all areas of society - economy and social life in our country, the importance of accelerating the progress of this process is emphasized. Also, comprehensive information is given about the problems ahead in this field and their solutions.

Keywords: ICT, e-services, green digital transformation, digital government, infrastructure.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ПОДХОДЫ, ВИДЫ И СПЕЦИФИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Гадимова Ф.К., старший преподаватель, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье рассмотрены теоретические подходы к понятию «ресурсный потенциал предприятия» и их адаптация к гостиничному бизнесу. Проанализированы виды эффективности, необходимые для оценки отдачи от ресурсов в гостиничной индустрии. Сформулировано уточненное определение «эффективности использования ресурсного потенциала гостиничного предприятия», учитывающее экономические и качественные аспекты. Результат – сформирован теоретический базис для будущих исследований и практических методов повышения эффективности использования ресурсов в гостиничном бизнесе.

Ключевые слова: ресурсный потенциал, экономическая эффективность, гостиничное предприятие, эффективность использования ресурсного потенциала, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses theoretical approaches to the concept of "enterprise resource potential" and their adaptation to the hotel business. The types of efficiency necessary to assess the return on resources in the hotel industry are analyzed. A refined definition of the "efficiency of using the resource potential of a hotel enterprise" has been formulated, taking into account economic and qualitative aspects. The result is a theoretical basis for future research and practical methods for improving the efficiency of resource use in the hotel business.

Keywords: resource potential, economic efficiency, hotel enterprise, efficiency of using resource potential, sustainable development.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Гладилин В.А., к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Бабина Е.Н., д.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Величенко Е.А., к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Шмыгалева П.В., к.социол.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Аннотация: Цифровизация в стратегическом управлении является основной компонентом развития государства и основой восстановления экономики предполагает активный рост диверсификацию экспорта, увеличение высокотехнологичного экспорта, перевод структуры экспорта невозобновляемой продукции в продукцию, характеризующуюся наличием высокой добавленной стоимости в высокотехнологичном производстве.

Ключевые слова: экономика, цифровизация, стратегия, инновации, управление.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Digitalization in strategic management is the main component of state development and the basis for economic recovery, which involves active growth and diversification of exports, an increase in high-tech exports, and the transfer of the structure of exports of non-renewable products to products characterized by high added value in high-tech production.

Keywords: economics, digitalization, strategy, innovation, management.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО РИСКА ОРГАНИЗАЦИИ

Голышева Е.Е., к.э.н., доцент, Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова

Аннотация: Экономические условия, в которых функционируют российские организации сегодня характеризуются высоким уровнем финансового риска. Своевременная и адекватная оценка финансового риска хозяйствующих субъектов позволяет принимать своевременные решения для снижения финансовых потерь. В статье дается понятие финансового риска коммерческой организации и предлагается методика его оценки. Предлагаемая методика была апробирована на примере конкретной компании и может быть использована для оценки финансового риска коммерческих организаций.

Ключевые слова: финансовый риск, уровень риска, показатели финансового риска, оценка финансового риска.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The economic conditions in which Russian organizations operate today are characterized by a high level of financial risk. Timely and adequate assessment of the financial risk of business entities allows making timely decisions to reduce financial losses. The article provides a concept of financial risk of a commercial organization and proposes a methodology for its assessment. The proposed methodology was tested on the example of a specific company and can be used to assess the financial risk of commercial organizations.

Keywords: financial risk, risk level, financial risk indicators, financial risk assessment.

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АЗИАТСКИХ МИРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ЦЕНТРОВ

Горбачева Т.А., к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; доцент, Московский университета им. С.Ю. Витте

Аннотация: Изучение эволюции и перспектив развития мировых финансовых центров в Азиатском регионе представляет существенный интерес для понимания современных тенденций и возможных будущих сценариев развития мировой финансовой системы. Стремительное развитие финансовых центров Азии, таких как Гонконг, Шанхай, Сингапур, отражает изменяющуюся роль региона в мировой экономике. Целью данной статьи является исследование особенностей и проблем развития мировых финансовых центров на примере государств Азиатского региона. Выявлено, что в настоящий момент финансовые центры Азии сталкиваются с рядом угроз, среди которых нестабильность геополитической обстановки, оказывающая негативное воздействие на ликвидность, высокий уровень государственного участия и государственного регулирования финансового сектора, а также протекционистская политика.

Ключевые слова: мировые финансовые центры, азиатские МФЦ, финансиализация, финтех, региональный финансовый центр, оффшорная зона

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Studying the evolution and development prospects of global financial centers in the Asian region is of significant interest for understanding current trends and possible future scenarios for the development of the global financial system. The rapid development of Asian financial centers such as Hong Kong, Shanghai, and Singapore reflects the regions changing role in the global economy. The purpose of this article is to study the features and problems of the development of global financial centers using the example of the Asian region. It has been revealed that the financial centers of Asia are currently facing a number of threats, including the instability of the geopolitical situation, which has a negative impact on liquidity, a high level of government involvement and government regulation of the financial sector, as well as protectionist policies.

Keywords: global financial centers, Asian MFCs, financialization, fintech, regional financial center, offshore zone

АНАЛИЗ И ЭКСТРАПОЛЯЦИОННЫЙ ПРОГНОЗ ДИНАМИКИ EPS С УЧЁТОМ ДИНАМИКИ ФИНАНСОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ GROSS PROFIT КРУПНЕЙШЕЙ В МИРЕ СЕТИ СКЛАДОВ (МАГАЗИНОВ) САМООБСЛУЖИВАНИЯ КЛУБНОГО ТИПА КОМПАНИИ «COSTCO WHOLESALE CORPORATION» ПОСРЕДСТВОМ РЕГРЕССИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ

Давыдов А.М., Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Мугирасони Памелла, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Афанасьев Г.И., к.т.н., доцент, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)

Аннотация: Целью данной научной работы является исследование характера и степени взаимозависимостей финансовых показателей Gross Profit и EPS (Earnings Per Share) компании «Costco Wholesale Corporation» в целях оценки возможности долгосрочного инвестирования в эту компанию. В рамках работы были получены в контексте машинного обучения и оценены линейные, параболические, кубические и полином 4 степени регрессионные модели. По полученным моделям было произведено прогностическое моделирование значений EPS с учетом влияния значений Gross Profit. Полученные результаты характеризуются достаточно высокой степенью достоверности и позволяют сделать объективно обоснованный вывод о возможности долгосрочного инвестирования в акции компании «Costco Wholesale Corporation» с учетом прогностической динамики EPS на 2025-2029 гг.

Ключевые слова: Costco, Gross Profit, EPS, корреляция, регрессия, корреляционно-регрессивный анализ, прогнозирование, акции.

Научная специальность публикации: 2.3.1. Системный анализ, управление и обработка информации, статистики; 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The purpose of this research is to study the nature and degree of interdependence of the financial indicators Gross Profit and EPS (Earnings Per Share) of Costco Wholesale Corporation in order to assess the possibility of long-term investment in this company. Within the framework of the work, linear, parabolic, cubic and 4th degree polynomial regression models were obtained in the context of machine learning and evaluated. According to the obtained models, predictive modeling of EPS values was performed taking into account the influence of Gross Profit values. The obtained results are characterized by a sufficiently high degree of reliability and allow us to make an objectively substantiated conclusion about the possibility of long-term investment in the shares of Costco Wholesale Corporation, taking into account the predicted EPS dynamics for 2025-2029.

Keywords: Costco, Gross Profit, EPS, correlation, regression, correlation and regression analysis, forecasting, stock.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ В РЕГИОНЕ

Житяев А.А., аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: Актуальность предложенной статьи обусловлена проблемами управления инновационным процессом в регионе. Современной экономической архитектуре в условиях недостаточности ресурсов свойственна постоянная модернизация ее элементов и связей, ориентированная на ожидание достаточно высокого эффекта и стабильный рост экономических показателей. В последние годы наиболее действенным механизмом, позволяющим достичь этой цели является инновационная деятельность, реализуемая системно в различных сегментах экономики. Совершенствование механизма управления инновационным процессом требует поиска новых путей и подходов на основе применения новых научных достижений, техники, технологий.

Ключевые слова: регион, региональное развитие, инновации, инновационный процесс, механизм управления.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of the proposed article is due to the problems of innovation process management in the region. Modern economic architecture in the conditions of insufficient resources is characterized by constant modernization of its elements and connections, focused on the expectation of a sufficiently high effect and stable growth of economic indicators. In recent years, the most effective mechanism for achieving this goal is innovative activity, implemented systematically in various segments of the economy. Improving the mechanism of innovation process management requires searching for new ways and approaches based on the application of new scientific achievements, equipment, technologies.

Keywords: region, regional development, innovation, innovation process, management mechanism.

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА РЫНКЕ ОНЛАЙН ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Кашпаров Д.В., доцент, Балтийский федеральный университет им.И.Канта; к.э.н., доцент, ОНК «Институт управления и территориального развития»

Щекотурова С.Д., Балтийский федеральный университет им.И.Канта; к.э.н., доцент, ОНК «Институт управления и территориального развития»

Аннотация: В статье исследуются ключевые аспекты ценообразования на рынке онлайн образовательных услуг, акцентируя внимание на важности понимания ценовосприятия потребителями. Исследование включает анализ цен конкурентов а так же ценовосприятие как этапы технологии ценообразования, необходимой к применению на онлайн-образовательные услуги. Анализа чувствительности целевой аудитории к различным уровням цен на онлайн-курсы был проведен методом PSM (Price Sensitivity Meter). В результате проведенного эмпирического исследования был выявлен оптимальный диапазон цен. Заключая, авторы подчеркивают, что для принятия правильных ценовых решений необходимо использовать различные методы исследования цен и ценовосприятия, а также выполнять итеративный анализ в ответ на изменяющиеся условия рынка. Результаты анализа подчеркивают необходимость сопоставления ценовых предложений конкурентов и восприятия целевой аудиторией образуемых цен, что является ключом к успешной реализации ценовой стратегии в сфере онлайн-образования. Статья вносит значимый вклад в область ценообразования, предоставляя рекомендации для повышения эффективности ценовых решений на рынке онлайн-образования, а также предлагает определить направления для дальнейших исследований в данной области.

Ключевые слова: технология ценообразования, онлайн образовательные услуги, ценовое восприятие, метод PSM (Price Sensitivity Meter), оптимальная цена, предельные цены, рынок образовательных услуг.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines key aspects of pricing in the online education market, focusing on the importance of understanding consumer perception of pricing. The study includes an analysis of competitors prices and price perception as stages of pricing technology required for application to online educational services. The sensitivity analysis of the target audience to different price levels for online courses was conducted using the PSM (Price Sensitivity Meter) method. As a result of the empirical study, the optimal price range was identified. In conclusion, the authors emphasize that in order to make the right pricing decisions, it is necessary to use various methods of price and price perception research, as well as perform iterative analysis in response to changing market conditions. The results of the analysis emphasize the need to compare competitors price offers and the target audiences perception of the prices formed, which is the key to the successful implementation of a pricing strategy in the field of online education. The article makes a significant contribution to the field of pricing, providing recommendations for improving the effectiveness of pricing decisions in the online education market, and also suggests identifying directions for further research in this area.

Keywords: pricing technology, online educational services, price perception, PSM (Price Sensitivity Meter) method, optimal price, maximum prices, educational services market.

УСЛОВИЯ И ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Крюкова И.В., к.э.н., доцент, Вологодская ГМХА им.Н.В.Верещагина
Левкин А.А., Вологодская ГМХА им.Н.В.Верещагина

Аннотация: Статья посвящена анализу развития предпринимательской деятельности в Вологодской области Российской Федерации. В исследовании рассматриваются современные тенденции в предпринимательской среде, анализируются статистические данные, отражающие динамику развития бизнеса, уровень инвестиционной активности и занятости населения. Особое внимание уделяется нормативно-правовому регулированию предпринимательской деятельности, в том числе мерам государственной поддержки, реализуемым на региональном уровне. Рассматриваются существующие барьеры для предпринимателей, такие как административные препятствия, сложность доступа к кредитным ресурсам и низкий уровень цифровизации.

Ключевые слова: предпринимательская деятельность, Вологодская область, эффективность бизнеса, малое и среднее предпринимательство, государственная поддержка.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the effectiveness of entrepreneurial activity in the Vologda oblast of the Russian Federation. The study examines current trends in the business environment, analyzes statistical data reflecting the dynamics of business development, the level of investment activity and employment of the population. Special attention is paid to the regulatory and legal regulation of business activities, including measures of state support implemented at the regional level. The existing barriers for entrepreneurs, such as administrative obstacles, difficulty in accessing credit resources, and a low level of digitalization, are considered.

Keywords: entrepreneurial activity, Vologda Oblast, business efficiency, small and medium-sized entrepreneurship, government support.

ТОРГОВЫЕ КОНФЛИКТЫ МЕЖДУ КИТАЕМ И США: ИХ ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Лемешко Е.Ю., к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет
Гребенюк А.К., Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: Цель исследования заключается в комплексном анализе последствий торговых конфликтов между Китаем и США для мировой экономики, с акцентом на трансформацию глобальных цепочек поставок, макроэкономическую динамику и технологическое развитие. Основная задача состоит в выявлении влияния торговых ограничений и тарифных барьеров на структуру международной торговли, инвестиционные потоки и конкурентоспособность стратегически значимых отраслей. В качестве гипотезы выдвигается предположение о том, что эскалация торговых противоречий между двумя крупнейшими экономиками мира приводит к долгосрочным структурным изменениям в глобальной экономической системе, включая усиление протекционистских тенденций, регионализацию торговых связей и углубление технологического разобщения. Методологическая основа исследования включает анализ статистических данных, сравнительный и системный методы, а также синтез и обобщение научных источников. В ходе исследования установлено, что торговая война между Китаем и США оказывает существенное воздействие на международные экономические процессы, провоцируя изменение конфигурации мировых торговых потоков, стимулируя развитие национальных технологических стратегий и формируя новые вызовы для устойчивости глобальной экономической системы.

Ключевые слова: торговая война, Китай, США, мировая экономика, протекционизм, глобальные цепочки поставок, технологическое соперничество.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The aim of the study is to conduct a comprehensive analysis of the effects of trade disputes between China and the United States on the global economy, focusing on the transformation of global supply chains, macroeconomic dynamics, and technological development. The main objective is to identify the impact of trade restrictions and tariff barriers on international trade patterns, investment flows, and the competitiveness of strategic industries. It is hypothesized that the intensification of trade tensions between the two largest economies in the world will lead to long-lasting structural changes in the global economic system. These changes may include increased protectionism, regionalization of trade relationships, and a deepening technological divide. To achieve this goal, the study will employ a range of methods, including the analysis of statistical data, comparative analysis, systematic approaches, and synthesis and synthesis of existing literature. The study found that the ongoing trade dispute between China and the US has a significant impact on global economic processes. This has led to a reconfiguration of global trade patterns, prompting the development of domestic technological strategies, and creating new challenges for the sustainability of the world economic system.

Keywords: trade war, China, USA, global economy, protectionism, global supply chains, technological rivalry.

ОСОБЕННОСТИ КОНКУРЕНЦИЯ МЕЖДУ РАБОТОДАТЕЛЯМИ И РАБОТНИКАМИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

Мазин А.Л., к.э.н., профессор, Нижегородский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье на примере рынка труда исследуется малоисследованная конкуренция между продавцами, с одной стороны, и покупателями – с другой. Автор анализирует вопрос о том, кто из контрагентов на российском рынке труда конкурентоспособнее – работники или работодатели, показывает особенности конкуренции между ними в современных условиях. Анализируется влияние на конкуренцию новых форм занятости, связанных с цифровизацией экономики: удаленной, платформенной и фрилансу. Затронуты проблемы, возникающие в связи с развитием и применением искусственного интеллекта.

Ключевые слова: рынок труда, работники, работодатели, конкуренция, платформенная занятость, искусственный интеллект.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article uses the example of the labor market to examine the little-studied competition between sellers, on the one hand, and buyers, on the other. The author analyzes the question of which of the counterparties in the Russian labor market is more competitive - employees or employers, and shows the features of competition between them in modern conditions. The impact of new forms of employment on competition related to the digitalization of the economy is analyzed: remote, platform and freelance. The problems arising in connection with the development and use of artificial intelligence are touched upon.

Keywords: labor market, workers, employers, competition, platform employment, artificial intelligence.

ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ИННОВАЦИИ, ПОДХОДЫ

Мякишев В.С., к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Мухорьянова О.А., к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Калашников А.А., к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Карамышева Д.Б., к.э.н., доцент, Ставропольский Филиал Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной Службы

Медведева В.Н., к.э.н., доцент, Филиал РТУ МИРЭА – Российский технологический университет

Аннотация: Повышение эффективности управления напрямую зависит от постоянного обучения сотрудников - динамичного процесса, постоянно адаптирующегося к изменяющимся условиям. На развитие муниципальных учреждений влияет множество факторов. В нынешней ситуации, когда регионы сталкиваются с последствиями санкций против нашей страны, муниципальным служащим необходимо обладать высоким уровнем профессионализма для принятия правильных решений в части управления.

Ключевые слова: анализ, инновации, кадры, потенциал, методы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Improving the efficiency of management directly depends on the continuous training of employees - a dynamic process that constantly adapts to changing conditions. The development of municipal institutions is influenced by many factors. In the current situation, when regions are faced with the consequences of sanctions against our country, municipal employees must have a high level of professionalism to make the right decisions in terms of management.

Keywords: analysis, innovation, personnel, potential, methods.

СТРИТ-АРТ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИЙ В ТУРИЗМЕ: ОБЗОР СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Назарова Л.Х., к.э.н., доцент, Сахалинский государственный университет

Ллир Э.М., Сахалинский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается стрит-арт как инструмент повышения привлекательности туристической дестинации. Анализируется его влияние на формирование уникального городского образа, создание новых достопримечательностей и развитие туристической инфраструктуры. В рамках исследования изучен отечественный и зарубежный опыт организации стрит-арт экскурсий, выявлены ключевые механизмы их интеграции в туристические маршруты. Особое внимание уделено городу Южно-Сахалинску, где в последние годы появилось множество новых муралов. Рассматриваются перспективы их использования для создания оригинальных туристических продуктов и усиления интереса к региону. В статье предлагаются новые идеи по развитию стрит-арт туризма в Южно-Сахалинске, опираясь на успешные мировые практики.

Ключевые слова: городское искусство, городские маршруты, городская среда, граффити, дестинация, джентрификация, мурал, стрит-арт, урбанистика, экскурсии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Экономика регионов и отраслей.

Abstract: This article explores street art as a tool for enhancing the appeal of a tourist destination. It examines its impact on shaping a unique urban image, creating new attractions, and developing tourism infrastructure. The study analyzes domestic and international experiences in organizing street art tours, identifying key mechanisms for integrating them into tourist routes. Special attention is given to the city of Yuzhno-Sakhalinsk, where numerous new murals have emerged in recent years. The article explores the potential of utilizing these artworks to create innovative tourism products and increase interest in the region. Based on successful global practices, new ideas for the development of street art tourism in Yuzhno-Sakhalinsk are proposed.

Keywords: urban art, urban routes, urban environment, graffiti, destination, gentrification, mural, street art, urbanism, excursions.

ФИНАНСИРОВАНИЕ НАУКИ В РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Петренко Л.Д., к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Ольховская В.С., Тюменский индустриальный университет

Аннотация: Трансформационные изменения социально-экономического пространства, происходящие под воздействием геополитических факторов, а также значительных финансовых и инвестиционных ограничений, предопределили высокую степень значимости вопросов обеспечения технологического суверенитета страны, призванного создать условия научно-технического развития для достижения независимости от зарубежных технологий. В работе выявлены особенности системы финансирования науки и технологий, позволяющие оценить перспективы её совершенствования. Отмечается рост объемов финансирования, а также факторы, сдерживающие развитие этой сферы.

Ключевые слова: финансирование, научные исследования и разработки, технологический суверенитет, научно-технологическое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Transformational changes in the socio-economic space, occurring under the influence of geopolitical factors, as well as significant financial and investment restrictions, predetermined the high degree of significance of issues of ensuring the technological sovereignty of the country, designed to create conditions for scientific and technical development to achieve independence from foreign technologies. The work identifies the features of the system of financing science and technology, allowing to assess the prospects for its improvement. An increase in funding volumes is noted, as well as factors hindering the development of this sphere.

Keywords: financing, research and development, technological sovereignty, scientific and technological development.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ ПРИ ПОСТРОЕНИИ КОМАНДЫ СОТРУДНИКОВ УИС

Петров С.В., к.э.н, доцент, Владимирский юридический институт ФСИН России

Аннотация: Данная статья представляет собой исследование процесса командообразования сотрудников уголовно-исполнительной системы. Автором проводится анализ существующих подходов к процессу распределения ролей в командах, выявляется наиболее актуальный и подходящий под реалии работы сотрудника УИС способ. По результатам исследования автор представляет обоснование значимости данной стадии тимбилдинга для работы команды, сформированной в процессе деятельности уголовно-исполнительной системы, и приводит примеры реализации членов команды, построенной на основе методики классификации участников посредством распределения ролей. Цель – определить наилучший способ распределения ролей в команде, сформированной из числа сотрудников уголовно-исполнительной системы. Метод или методология проведения работы: в качестве материалов для работы использованы исследования отечественных авторов в сферах юриспруденции и менеджмента, методами исследования выступают: сравнение, синтез, анализ, дедукция, индукция. Результаты: по итогам работы сделаны выводы о значимости стадии распределения ролей в команде для процесса тимбилдинга, выявлена возможность применения данного механизма для работы сотрудников уголовно-исполнительной системы, предложен наиболее эффективный способ его осуществления. Область применения результатов: полученные результаты могут быть использованы непосредственно для формирования эффективной и успешной команды сотрудников уголовно-исполнительной системы.

Ключевые слова: командообразование, тимбилдинг, командная работа, распределение ролей, уголовно-исполнительная система, сотрудники уголовно-исполнительной системы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: This article is a study of the process of team building of employees of the penal system. The author analyzes the existing approaches to the process of assigning roles in teams, identifies the most relevant and appropriate way for the realities of the work of an employee of the management system. Based on the results of the study, the author provides a justification for the importance of this stage of team building for the work of the team formed during the activities of the penal enforcement system, and provides examples of the implementation of team members based on the methodology of classifying participants through role allocation. The purpose to determine the best way to assign roles in a team formed from among the staff of the penitentiary system. Method or methodology of the work: the research of Russian authors in the fields of law and management is used as materials for the work. The research methods are: comparison, synthesis, analysis, deduction, induction. Results: based on the results of the work, conclusions were drawn about the importance of the stage of role allocation in the team for the team building process, the possibility of using this mechanism for the work of employees of the penitentiary system was identified, and the most effective way to implement it was proposed. Scope of the results: the results obtained can be used directly to form an effective and successful team of employees of the penitentiary system.

Keywords: team building, team building, teamwork, role allocation, penal enforcement system, staff of the penal enforcement system.

РОЛЬ ТИМБИЛДИНГА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

Петров С.В., к.э.н., доцент, Владимирский юридический институт ФСИН России

Аннотация: Данная статья посвящена вопросам тимбилдинга и работе в команде. Автором проводится исследование, в ходе которого определяется роль и значение командообразования для деятельности сотрудников уголовно-исполнительной системы. Кроме того, в статье обосновывается актуальность применения тимбилдинга как инструмента управления персоналом в современных реалиях и формулируется перечень мероприятий, направленных на повышение эффективности командообразования. Цель – определить роль тимбилдинга для деятельности уголовно-исполнительной системы, выявить способы повышения его эффективности. Метод или методология проведения работы: в качестве материалов для работы использованы исследования российских учёных и правоведов в области юриспруденции и менеджмента, методами исследования являются: синтез, анализ, сравнение, экстраполяция. Результаты: по итогам работы сформулированы выводы об актуальности применения такого метода кадрового управления как тимбилдинг, выявлена его роль в рамках деятельности уголовно-исполнительной

системы, предложен перечень мероприятий, способных повысить уровень его эффективности. Область применения результатов: полученные результаты могут применяться непосредственно для повышения эффективности командообразования в рамках деятельности уголовно-исполнительной системы, а также других государственных органов и частных структур.

Ключевые слова: тимбилдинг, командообразование, работа в команде, менеджмент личности, уголовно-исполнительная система, сотрудник УИС.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: This article is devoted to the issues of team building and teamwork. The author conducts a study that determines the role and importance of team building for the activities of employees of the penal system. In addition, the article substantiates the relevance of team building as a personnel management tool in modern realities and formulates a list of measures aimed at improving the effectiveness of team building. The purpose is to determine the role of team building for the activities of the penal system, to identify ways to increase its effectiveness. Method or methodology of the work: the research of Russian scientists and jurists in the field of jurisprudence and management is used as materials for the work. The research methods are: synthesis, analysis, comparison, extrapolation. Results: based on the results of the work, conclusions were drawn about the relevance of using such a method of personnel management as team building, its role in the activities of the penal correction system was identified, and a list of measures was proposed that could increase its effectiveness. Scope of the results: the results obtained can be applied directly to improve the effectiveness of team building within the framework of the activities of the penal enforcement system, as well as other government agencies and private structures.

Keywords: team building, team building, teamwork, personality management, penal enforcement system, prison officer.

ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ ЭКСПОРТА РОССИЙСКОГО ЗЕРНА: КЛЮЧЕВЫЕ ИМПОРТЁРЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

Рущицкая О.А., к.э.н., доцент, Уральский государственный аграрный университет

Куликова Е.С., д.э.н., профессор, Уральский государственный аграрный университет

Кружкова Т.И., к.и.н., доцент, Уральский государственный аграрный университет

Фетисова А.В., старший преподаватель, Уральский государственный аграрный университет

Аннотация: Глобальная интеграция зернового рынка открывает широкие возможности для российского сельского хозяйства, ориентированного на внешний сбыт. Однако рост объёмов экспорта диктует необходимость глубокого анализа географии поставок и выявления ключевых импортёров. Существенную роль в развитии данного направления играет не только конъюнктура мирового рынка, но и ряд политических, экономических и логистических факторов. В настоящей статье рассматриваются особенности формирования структуры российского зернового экспорта, уделяя особое внимание странам, определяющим спрос на отечественную продукцию. Анализируя статистические данные и актуальные исследования, авторы выявляют тенденции, связанные с диверсификацией каналов поставок, ростом конкурентоспособности зерна российского происхождения и перспективами усиления сотрудничества с государствами Азии, Африки и Ближнего Востока. Особое внимание уделено влиянию санкций и мировых торговых ограничений на экспортный потенциал отрасли. Выявляются как положительные эффекты от активизации торговых связей на Восток, так и вызовы, связанные с усилением конкуренции на глобальном зерновом рынке. Отдельный акцент сделан на роли цифровизации и инновационных технологий, повышающих прозрачность контрактов, снижающих транзакционные издержки и способствующих более точному прогнозированию спроса. Авторы указывают на необходимость проработки гибких стратегий в сфере логистики и маркетинга, позволяющих быстро реагировать на изменения внешней среды. Результаты проведённого анализа могут служить основой для совершенствования государственной поддержки экспортёров, разработки механизмов стимулирования экспорта и укрепления партнёрских отношений с зарубежными покупателями. Таким образом, представленные выводы формируют комплексное представление о текущем состоянии и перспективах расширения географии российского зернового экспорта.

Ключевые слова: экспорт, российское зерно, мировой рынок, импортёры, логистика, конкурентоспособность, сотрудничество.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Global integration of the grain market opens up extensive opportunities for Russian agriculture, focusing on foreign sales. However, increasing export volumes necessitates a thorough analysis of supply geography and the identification of key importers. Various political, economic, and logistical factors, in addition to global market conditions, significantly influence this development. This article examines the features shaping the structure of Russian grain exports, paying special attention to countries that drive the demand for domestic products. By analyzing statistical data and recent research, the authors identify trends related to the diversification of supply channels, the rising competitiveness of Russian grain, and the potential for intensifying cooperation with countries in Asia, Africa, and the Middle East. Special emphasis is placed on the impact of sanctions and international trade restrictions on the sectors export potential. The article also highlights the positive effects of enhanced trade ties toward the East, as well as challenges arising from intensifying competition in the global grain market. Moreover, the significance of digitalization and innovative technologies is underscored, as these tools increase contract transparency, reduce transaction costs, and enable more accurate demand forecasting. The authors stress the need for flexible strategies in logistics and marketing to respond quickly to a rapidly changing external environment. The findings presented serve as a foundation for improving state support for exporters, developing export-stimulating mechanisms, and strengthening partnerships with foreign buyers. According-

ly, these conclusions provide a comprehensive view of the current state and future prospects of expanding the geography of Russian grain exports.

Keywords: export, Russian grain, global market, importers, logistics, competitiveness, cooperation.

«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР» КАК ИНСТРУМЕНТ ЛЕНД-ДЕВЕЛОПМЕНТА

Савченко С.Н., аспирант, ДВГУПС

Чудаев А.В., д.э.н., доцент, ДВГУПС

Аннотация: В статье рассматривается программа «Дальневосточный гектар» как инструмент ленд-девелопмента. Анализируются её потенциал в привлечении инвестиций в сельское хозяйство, туризм, строительство и производство, а также выявляются как преимущества, так и вызовы, с которыми она сталкивается. В статье предложены: алгоритм выбора земельных участков для девелоперов и модель расчета стоимости проекта с учетом специфики Программы, включая расходы на логистику и подвод коммуникаций.

Ключевые слова: ленд-девелопмент, Дальневосточный гектар, инвестиции, земельные участки, инфраструктура, сельское хозяйство, туризм, строительство, экономическое развитие, Дальний Восток.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the Far Eastern Hectare program as a tool for land development, analyzes its potential for investment in agriculture, tourism, construction and manufacturing. The advantages of the program, including population involvement and infrastructure development, as well as challenges, such as remote sites, bureaucracy and high costs, are considered. A formula for calculating the cost of the project is proposed, considering logistics and the supply of communications.

Keywords: land development, Far Eastern hectare, investments, land plots, infrastructure, agriculture, tourism, construction, economic development, Far East.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ

Аббасов Рза Джабир оглы, докторант, Западно-Каспийский университет, Азербайджан

Аннотация: Статья всесторонне рассматривает направления денежно-кредитной политики Центрального банка Азербайджана, анализируя её цели, инструменты и эффективность. Исследование охватывает анализ макроэкономической ситуации в стране, включая влияние нефтяного сектора и динамику ВВП. В статье сравниваются подходы к денежно-кредитной политике в Азербайджане с опытом развитых стран (США, Великобритания, Франция, Япония), выявляются как сильные, так и слабые стороны азербайджанской модели. Авторы предлагают конкретные рекомендации по совершенствованию денежно-кредитной политики, сфокусированные на стимулировании экономического роста, снижении инфляции и развитии банковской системы. Особое внимание уделяется вопросу перехода к плавающему валютному курсу и необходимости изменения законодательства.

Ключевые слова: денежно-кредитная политика, нефтяной сектор, не-нефтяной сектор, инфляция, экономический рост, банковская система.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article comprehensively examines the directions of the monetary policy of the Central Bank of Azerbaijan, analyzing its goals, instruments and effectiveness. The study covers the analysis of the macroeconomic situation in the country, including the impact of the oil sector and the dynamics of GDP. The article compares approaches to monetary policy in Azerbaijan with the experience of developed countries (USA, UK, France, Japan), reveals both the strengths and weaknesses of the Azerbaijani model. The authors offer specific recommendations for improving monetary policy, focused on stimulating economic growth, reducing inflation and developing the banking system. Particular attention is paid to the issue of transition to a floating exchange rate and the need to change legislation.

Keywords: monetary policy, oil sector, non-oil sector, inflation, economic growth, banking system.

НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Абдуллазаде Али Расим оглы, докторант, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: Эта работа посвящена анализу подходов к устойчивому развитию в пищевой промышленности, рассматривая их формирование в контексте современных вызовов и экономической нестабильности. Исследование фокусируется на уточнении самого понятия "устойчивость" в специфике пищевой индустрии, исследуя различные концептуальные подходы к стратегическому планированию. Эти подходы анализируются через призму конкурентной среды, стадии развития цикла как рынка, так и отдельных компаний. В исследовании рассматриваются различные аспекты устойчивости: статическая, динамическая, функциональная, циклическая и стратегическая

устойчивость. Особое значение придаётся роли пищевой промышленности в экономике и приводятся образцы компаний, успешно реализующих с политикой устойчивого развития, основанные на финансовой стабильности, технологических инновациях и продуманной инновационной политике. Результаты исследования демонстрируют значительное разнообразие, а порой и противоречивость существующих научных подходов к классификации, характеристике и формированию стратегий устойчивого развития.

Ключевые слова: стратегия, устойчивость, отрасли, пищевая промышленность, конкуренция, критерии стабильности, риски, кризисы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This paper analyzes approaches to sustainable development in the food industry, considering their formation in the context of modern challenges and economic instability. The study focuses on clarifying the concept of "sustainability" in the specifics of the food industry, exploring various conceptual approaches to strategic planning. These approaches are analyzed through the prism of the competitive environment, the stage of development of the cycle of both the market and individual companies. The study considers various aspects of sustainability: static, dynamic, functional, cyclical and strategic sustainability. Particular importance is attached to the role of the food industry in the economy and examples of companies successfully implementing a sustainable development policy based on financial stability, technological innovation and well-thought-out innovation policy are given. The results of the study demonstrate a significant diversity, and sometimes inconsistency of existing scientific approaches to the classification, characterization and formation of sustainable development strategies.

Keywords: strategy, sustainability, industries, food industry, competition, stability criteria, risks, crises.

РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ГОРОДСКОЙ СРЕДОЙ

Акжигитов В.В., аспирант, Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова

Аннотация: Цель исследования - определение роли ИИ в управлении городской средой, выделение проблем и вызовов при переходе к использованию передовых инноваций. В статье рассматривается роль искусственного интеллекта в управлении городской средой. Трансформация городов в интеллектуальные экосистемы происходит, благодаря внедрению передовых интеллектуальных систем, которые радикально меняют принципы управления городской средой. Анализ больших данных и умные алгоритмы позволяют создавать более экологичное и рациональное пространство для жителей. В основе концепции «Умный город» (Smart city) лежит стремление оптимизировать использование городских ресурсов и поднять уровень комфорта населения на качественно новую ступень. Искусственный интеллект становится ключевым инструментом в процессе цифровой эволюции мегаполисов, обеспечивая комплексный мониторинг и эффективное управление инфраструктурными элементами. Автором выделены наиболее существенные проблемы и вызовы в применении искусственного интеллекта в урбанистике, даны предложения по устранению данных недостатков.

Ключевые слова: цифровизация, искусственный интеллект, управление, город, проблема.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the study is to determine the role of AI in managing the urban environment, highlighting problems and challenges in the transition to the use of advanced innovations. The article examines the role of artificial intelligence in managing the urban environment. The transformation of cities into intelligent ecosystems is taking place through the introduction of advanced intelligent systems that radically change the principles of urban environment management. Big data analysis and smart algorithms make it possible to create a more environmentally friendly and rational space for residents. The concept of "Smart City" is based on the desire to optimize the use of urban resources and raise the comfort level of the population to a qualitatively new level. Artificial intelligence is becoming a key tool in the process of digital evolution of megacities, providing comprehensive monitoring and effective management of infrastructure elements. The author highlights the most significant problems and challenges in the application of artificial intelligence in urbanism, and makes suggestions for eliminating these shortcomings.

Keywords: digitalization, artificial intelligence, management, city, problem.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ КРЕДИТНОГО РИСКА МИКРОФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Антропов К.Ю., аспирант, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова
Ахмадеев Р.Г., к.э.н., доцент, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова

Аннотация: В рамках данной работы авторами планируется исследовать существующие механизмы Банка России по контролю за уровнем кредитного риска микрофинансовой организации. Актуальность работы заключается в увеличивающейся закредитованности заемщиков МФО, что влияет на возвратность займов. К методам проведения работы относятся количественные и качественные методы, с помощью которых были собраны и проанализированы разные виды данных. Основной результат работы заключается в доказательстве тезиса о недостаточной эффективности существующих механизмов по контролю уровня кредитного риска со стороны Банка России.

Ключевые слова: кредитный риск, микрофинансирование, закредитованность, показатель долговой нагрузки, резервы на возможные потери по займам
Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: As part of this paper, the authors plan to investigate the existing mechanisms of the Bank of Russia to control the level of credit risk of a microfinance institution. The relevance of the work lies in the increasing creditworthiness of MFI borrowers, which affects the repayment of loans. The methods of carrying out the work include quantitative and qualitative methods, with the help of which different types of data were collected and analyzed. The main result of the work is to prove the thesis about the insufficient effectiveness of existing mechanisms for controlling the level of credit risk on the part of the Central Bank.

Keywords: credit risk, microfinance, creditworthiness, debt burden indicator, reserves for possible loan losses.

ПРИМЕНЕНИЕ ДИСПЕРСИОННОГО МЕТОДА ПРИ АНАЛИЗЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

Атнагулов З.Г., аспирант, Российский Экономический Университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье представлен анализ возможности применения дисперсионного метода для оценки и анализа производственных мощностей предприятий фармацевтической отрасли России. Рассмотрена актуальность данного исследования в контексте импортозамещения и обеспечения лекарственной безопасности страны. Описаны основные принципы дисперсионного анализа и его адаптация к специфике фармацевтического производства, включая учет таких факторов, как ассортимент выпускаемой продукции, технологические процессы и загрузка оборудования. Представлены результаты практического применения дисперсионного метода на примере выборки предприятий фармацевтической отрасли. Проанализированы источники вариации производственных мощностей и выявлены ключевые факторы, оказывающие наибольшее влияние на их использование. Сделаны выводы о перспективности применения дисперсионного анализа для оптимизации производственной деятельности и повышения эффективности использования ресурсов в фармацевтической промышленности России.

Ключевые слова: фармацевтическая отрасль, производственные мощности, дисперсионный анализ, импортозамещение, государственная поддержка, технологическое развитие, прогнозирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

Abstract: The article presents an analysis of the possibility of using the dispersion method to assess and analyze the production capacities of enterprises in the Russian pharmaceutical industry. The relevance of this research is considered in the context of import substitution and ensuring the countrys drug security. The basic principles of dispersion analysis and its adaptation to the specifics of pharmaceutical production are described, including factors such as the range of products, technological processes, and equipment utilization. The results of the practical application of the dispersion method on a sample of pharmaceutical enterprises are presented. The sources of variation in production capacities are analyzed, and the key factors that have the greatest impact on their utilization are identified. Conclusions are drawn about the prospects of using dispersion analysis to optimize production activities and improve resource efficiency in the Russian pharmaceutical industry.

Keywords: pharmaceutical industry, production capacities, dispersion analysis, import substitution, government support, technological development, forecasting.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ БИРЖЕВЫХ ТОРГОВ ETF-ФОНДОВ

Афанасьева О.Н., д.э.н., профессор, Всероссийская академия внешней торговли
Министерства экономического развития Российской Федерации

Огонлук К.А., Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического
развития Российской Федерации

Аннотация: За последние двадцать лет ETF стали самым популярным инструментом на финансовом рынке и привлекли не только индивидуальных инвесторов, но и довольно крупные институциональные фонды. Цифровизация экономики повышает актуальность изучения ETF, относительно нового для России инвестиционного инструмента. Отсутствие устоявшегося русского названия и растущая популярность ETF делают их исследование особенно важным. В статье рассмотрены технологические аспекты биржевых торгов ETF-фондов.

Ключевые слова: ETF, ETF-фонды, биржевые торги, финансовый рынок, инвестиционный фонд, индексный фонд, технология биржевых торгов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Over the last twenty years ETFs have become the most popular instrument on the financial market and attracted not only individual investors, but also quite large institutional funds. Digitalization of the economy increases the relevance of studying ETFs, a relatively new investment instrument for Russia. The lack of an established Russian name and the growing popularity of ETFs make their study particularly important. The article considers technological aspects of exchange traded ETF-funds.

Keywords: ETF, ETF-funds, exchange trading, financial market, investment fund, index fund, technology of exchange trading.

СИСТЕМАТИЗАЦИЯ АСПЕКТОВ УСПЕХА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

Глебов С.В., соискатель, Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева

Аннотация: Инновационное развитие отечественных научно-производственных предприятий в значительной степени зависит от уровня проектного менеджмента. Однако несмотря на совершенствование инструментария управления проектами, в настоящее время более половины всех инновационных проектов являются неуспешными. При этом остается много дискуссионных вопросов в рамках определения успеха проектов и его аспектов. В статье предложен подход к систематизации аспектов успеха проектов технологических инноваций во временном разрезе на базе модели «Stage-Gate». Обоснована необходимость разграничения аспекта успеха основного результата проекта на две части – успеха научно-технической разработки и коммерциализации ее результатов. Ключевые слова: успех проекта, аспекты успеха, технологические инновации, эффективность проекта, результативность проекта.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Innovative development of domestic scientific and production enterprises largely depends on the level of project management. However, despite the improvement of project management tools, more than half of all innovative projects are currently unsuccessful. At the same time, many debatable issues remain in the context of determining the success of projects and its aspects. The article proposes an approach to systematizing the success aspects of technological innovation projects in a time frame based on the Stage-Gate model. The need to distinguish the success aspect of the main result of the project into two parts is substantiated - the success of scientific and technical development and the commercialization of its results.

Keywords: project success, aspects of success, technological innovations, project efficiency, project effectiveness.

НЕМОНЕТАРНЫЕ ФАКТОРЫ ИНФЛЯЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА

Евсеенко Е.А., к.социол.н., старший преподаватель, Сургутский государственный университет

Аннотация: Работа посвящена анализу немонетарных факторов инфляции, которые оказывают значительное влияние на динамику социально-экономического развития региона, формируя уровень цен, тормозя инвестиции, искажая доходы населения и условия конкуренции на рынке. Монетарные инструменты борьбы с инфляцией зачастую демонстрируют ограниченную эффективность, в контексте формирования национальных целей социально-экономического развития страны, повышается значимость регулирования инфляции с учетом региональной специфики. Основные результаты исследования указывают на то, что инфляция в существенной степени зависит от немонетарных факторов, которые в свою очередь формируют так называемый «инфляционный разрыв» между регионами. Для достижения национальных целей устойчивого развития необходим комплексный подход, включающий как монетарные, так и немонетарные решения.

Ключевые слова: монетарные факторы инфляции, немонетарные факторы инфляции, денежно-кредитное регулирование, таргетирование инфляции, социально-экономическое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория

Abstract: The paper is devoted to the analysis of non-monetary factors of inflation, which have a significant impact on the dynamics of socio-economic development of the region, forming the price level, inhibiting investment, distorting the incomes of the population and the conditions of competition in the market. Monetary instruments to combat inflation often demonstrate limited effectiveness, in the context of the formation of national goals for the socio-economic development of the country, the importance of regulating inflation increases, taking into account regional specifics. The main results of the study indicate that inflation significantly depends on non-monetary factors, which in turn form the so-called "inflation gap" between regions. Achieving national sustainable development goals requires an integrated approach that includes both monetary and non-monetary solutions.

Keywords: monetary factors of inflation, non-monetary factors of inflation, monetary regulation, inflation targeting, socio-economic development.

РОЛЬ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Зайцева Н.П., старший преподаватель, Чувашский государственный аграрный университет

Стерхова Н.Г., к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Зайцев С.П., к.т.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Аннотация: Одним из условий обеспечения объективности и комплексности оценки роли технологий искусственного интеллекта в цифровой трансформации экономики является рассмотрение сущности и содержания терминологических единиц, составляющих понятие «цифровая трансформация экономики» и «технологии искусственного интеллекта». Как правило, под цифровой трансформацией экономики понимают совокупность процессов внедрения цифровых технологий и инновационных решений в различные сферы экономической деятельности с целью повышения эффективности, ускорения процессов и создания принципиально новых бизнес-моделей. Такая совокупность процессов в конкурентной среде естественным образом затрагивает не только отдельные хозяйствующие субъекты и составленные ими отраслевые кластеры, но и обуславливает кардинальные изменения практически во всех без исключения аспектах социально-экономической жизни, государственном и корпоративном управлении.

Ключевые слова: технологии, компоненты, инвестиции, реальный сектор экономики, трансформация, технологические решения

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: One of the conditions for ensuring the objectivity and complexity of assessing the role of artificial intelligence technologies in the digital transformation of the economy is to consider the essence and content of the terminological units that make up the concept of "digital transformation of the economy" and "artificial intelligence technologies". As a rule, the digital transformation of the economy is understood as a set of processes for the introduction of digital technologies and innovative solutions in various areas of economic activity in order to increase efficiency, accelerate processes and create fundamentally new business models. Such a set of processes in a competitive environment naturally affects not only individual business entities and their industry clusters, but also causes fundamental changes in almost all aspects of socio-economic life, public and corporate governance, without exception.

Keywords: technologies, components, investments, real economy, transformation, technological solutions.

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ПРОДВИЖЕНИЮ ТОВАРОВ И УСЛУГ

Зимин А.С., к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В работе рассматриваются различные аспекты продвижения товаров и услуг в рыночной среде. Обозначен понятийный аппарат, показаны современные особенности механизма реализации рекламных мероприятий в области продажи товаров и оказания сопутствующих услуг. Детально охарактеризованы рекламные коммуникационные возможности и предложены направления совершенствования мер продвижения.

Ключевые слова: продвижение, реклама, рекламная кампания, товары, услуги, социальные сети.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The paper examines various aspects of promoting goods and services in the market environment. The conceptual apparatus is outlined, modern features of the mechanism for implementing advertising events in the field of selling goods and providing related services are shown. Advertising communication opportunities are described in detail and directions for improving promotion measures are proposed.

Keywords: promotion, advertising, advertising campaign, goods, services, social networks.

ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Каячев Г.Ф., д.э.н., профессор, Сибирский федеральный университет

Берг Т.И., к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Григорьева Н.Н., к.э.н., доцент, Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации; Сибирский федеральный университет

Здрестова-Захаренкова С.В., к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье на основе статистических данных проводится оценка состояния рынка общественного питания за три последних года в разрезе регионов Сибирского Федерального округа и дается перспектива его развития на ближайшие несколько лет. Выявлено, что последние три года Новосибирская область и Красноярский край являются бесспорными лидерами по инвестиционной привлекательности рынка общественного питания. Оценка влияния реализации национальных проектов в таких регионах как Республика Хакасия, Алтайский край и Республика Алтай, показала их низкую эффективность. В то же время любой из регионов СФО имеет потенциал развития рынка общественного питания и как самостоятельного рынка, и как части индустрии гастрономии. Особенно перспективно такое развитие для Республики Тыва и Республики Хакасия.

Ключевые слова: народное питание, общественное питание, гастрономия, креативная экономика, перспективы развития рынка общественного питания.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Based on statistical data, the article evaluates the state of the catering market over the past three years in the context of the regions of the Siberian Federal District and provides a perspective for its development over the next few years. It has been revealed that over the past three years, the Novosibirsk Region and the Krasnoyarsk Territory have been the undisputed leaders in terms of the investment attractiveness of the catering market. An assessment of the impact of the implementation of national projects in such regions as the Republic of Khakassia, the Altai Territory and the Altai Republic has shown their low effectiveness. At the same time, any of the regions of the Siberian Federal District has the potential to develop the catering market both as an independent market and as part of the gastronomy industry. This development is especially promising for the Republic of Tuva and the Republic of Khakassia.

Keywords: folk food, public catering, gastronomy, creative economy, prospects for the development of the catering market.

ЭВОЛЮЦИЯ ИДЕИ: ИСТОРИЯ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Неживых Д.А., ассистент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: «Устойчивость» и связанное с ним понятие «развитие» - ключевая задача для промышленности и общества. Предотвратить усугубление климатических кризисов, необходимы кардинальные изменения. Общественные ожидания и государственные цели в области «устойчивого развития» также оказывают все большее давление на промышленность, требуя от нее внести свой вклад и прозрачно представить его.

Ключевые слова: Устойчивое развитие, Экологическая устойчивость, Социальная справедливость, Экономическая эффективность, Концепция устойчивого развития.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: "Sustainability" and the related concept of "development" are key challenges for industry and society. To prevent climate crises from getting worse, radical changes are needed. Societal expectations and government targets for "sustainability" are also putting increasing pressure on industry to do its part and to present it transparently.

Keywords: Sustainable Development, Environmental Sustainability, Social Justice, Economic Efficiency, Concept of Sustainable Development.

ПЕРСПЕКТИВЫ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Николихина С.А., к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Аннотация: В данной статье рассмотрено жилищное строительство как важная составляющая вида экономической деятельности «Строительство». Оценены потенциальные параметры строительного рынка на 2025-2026 годы, в том числе по индивидуальному жилищному строительству. Рассмотрены пять ключевых подходов к определению понятия «конкурентоспособности». Отмечено существенное влияние государственного регулирования на конкурентоспособность и на конкурентные позиции организаций-лидеров жилищного строительства. Даны рекомендации и возможные перспективы возведения жилой недвижимости организациями.

Ключевые слова: Жилищное строительство, конкурентоспособность, государственное регулирование, индивидуальное жилищное строительство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines housing construction as an important component of the type of economic activity "Construction". The potential parameters of the construction market for 2025-2026, including individual housing construction, are estimated. Five key approaches to the definition of "competitiveness" are considered. The significant impact of government regulation on competitiveness and on the competitive positions of leading organizations in housing construction is noted. Recommendations and possible prospects for the construction of residential real estate by organizations are given.

Keywords: Housing construction, competitiveness, government regulation, individual housing construction.

СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ФОРМИРОВАНИЮ НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТ В УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Нуретдинова Ю.В., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет
Абдрахманова Д.А., Ульяновский государственный университет

Аннотация: Статья рассматривает особенности налоговых льгот в Ульяновске на 2024 год, акцентируя внимание на их сущности и применении. В данной работе проанализированы научные исследования, данные из Налогового кодекса Российской Федерации, а также сравнительный анализ налоговых льгот, как в России, так и за рубежом. Установлено, что налоговые льготы служат важным инструментом регулирования налогообложения, обеспечивая баланс между обязанностью граждан по уплате налогов и их интересами в сохранении средств. Также обсуждается отсутствие единого механизма определения налоговых льгот в России и необходимость дальнейших исследований в этой области.

Ключевые слова: налоговые льготы, Налоговый кодекс, финансовая политика, регулирование налогообложения, экономика, Ульяновск.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the features of tax incentives in Ulyanovsk for 2024, focusing on their essence and application. This work analyzes scientific research, data from the Tax Code of the Russian Federation, as well as a comparative analysis of tax incentives, both in Russia and abroad. It is established that tax incentives serve as an important instrument for regulating taxation, ensuring a balance between the obligation of citizens to pay taxes and their interests in preserving funds. The lack of a single mechanism for determining tax incentives in Russia and the need for further research in this area are also discussed.

Keywords: tax incentives, Tax Code, financial policy, tax regulation, economics, Ulyanovsk.

РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Нуретдинова Ю.В., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет

Пискунов М.А., Ульяновский государственный университет

Дунов А.А., Ульяновский государственный университет

Капранов М.В., Ульяновский государственный университет

Щербаков П.С., Ульяновский государственный университет

Аравин А.В., Ульяновский государственный университет

Аннотация: Процесс управления рисками является многоаспектной деятельностью, включающей в себя идентификацию, оценку и снижение потенциальных угроз, способных негативно сказаться на финансовой устойчивости и эффективности функционирования организации. В данной статье анализируются ключевые этапы процесса управления рисками, в том числе исследование внешних и внутренних факторов, разработка стратегических направлений и политики в области управления рисками. Акцентируется внимание на значимости системного подхода к процессам мониторинга и контроля рисков, а также на необходимости формирования резервов и внедрения системы отчетности для оценки эффективности принимаемых мер. Применение комплексных методов управления рисками способствует укреплению экономической безопасности организации и повышению её конкурентоспособности на рынке.

Ключевые слова: риск-менеджмент, финансовая устойчивость, экономическая безопасность, мониторинг рисков, стратегии снижения рисков, резервные средства, оценка рисков, система отчетности, конкурентные преимущества, внутренние и внешние риски.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The risk management process is a multi-faceted activity that includes identification, assessment and mitigation of potential threats that can negatively affect the financial stability and efficiency of the organization. This article analyzes the key stages of the risk management process, including the study of external and internal factors, development of strategic directions and policies in the field of risk management. Attention is focused on the importance of a systematic approach to the processes of risk monitoring and control, as well as the need to form reserves and implement a reporting system to assess the effectiveness of measures taken. The use of complex risk management methods helps to strengthen the economic security of the organization and increase its competitiveness in the market.

Keywords: risk management, financial stability, economic security, risk monitoring, risk mitigation strategies, reserve funds, risk assessment, reporting system, competitive advantages, internal and external risks.

ЦИФРОВАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ СОТРУДНИКОВ УИС

Петров С.В., к.э.н., доцент, Владимирский юридический институт ФСИН России

Аннотация: Данная статья посвящена вопросу развития цифровой компетенции у сотрудников государственных структур, в том числе служащих уголовно-исполнительной системы. Автором проводится масштабное исследование, в ходе которого даётся определение понятия цифровая компетенция, выявляются его составляющие и структура, обозначается роль и значение цифровой компетенции для современного сотрудника. В ходе работы были изучены существующие государственные программы по развитию навыков в цифровой области, предложены авторские методики развития подобного рода умений. Цель – выявить значение цифровой компетенции для государственного служащего, определить наиболее эффективные способы развития данного навыка. Метод или методология проведения работы: в качестве материалов для работы использованы результаты отечественных исследова-

дователей в области информационных технологий, менеджмента и статистики, методами исследования служат: синтез, анализ, экстраполяция, индукция и дедукция. Результаты: по итогам работы сформулированы выводы о значимости цифровой компетенции для человека, организации, государства, предложены способы развития данного рода навыков. Область применения результатов: полученные результаты могут быть использованы для повышения квалификации служащих государственных органов, повышения конкурентоспособности отдельных сотрудников организаций.

Ключевые слова: цифровая компетенция, информационные технологии, государственные органы, госслужащий, уголовно-исполнительная система, конкурентоспособность, развитие навыков.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: This article is devoted to the development of digital competence among government officials, including employees of the penitentiary system. The author conducts a large-scale study, which defines the concept of digital competence, identifies its components and structure, and identifies the role and importance of digital competence for a modern employee. In the course of the work, existing government programs for the development of digital skills were studied, and authors methods for developing such skills were proposed. The purpose to identify the importance of digital competence for a civil servant, to identify the most effective ways to develop this skill. Method or methodology of the work: the results of Russian researchers in the field of information technology, management and statistics are used as materials for the work. The research methods are synthesis, analysis, extrapolation, induction and deduction. Results: based on the results of the work, conclusions are formulated about the importance of digital competence for a person, organization, and state, and ways of developing this type of skills are proposed. Scope of the results: the results obtained can be used to improve the skills of government officials and increase the competitiveness of individual employees of organizations.

Keywords: digital competence, information technology, government agencies, civil servant, penal enforcement system, competitiveness, skills development.

ОРГАНИЗАЦИЯ МОНИТОРИНГА ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКИХ НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ С ПРИМЕНЕНИЕМ КОСМИЧЕСКИХ СНИМКОВ

Романюк Ю.А., доцент, Ташкентский архитектурно-строительный университет
Курбанова Л.К., старший преподаватель, Санкт-Петербургский архитектурно-строительный университет

Аннотация: Проблема традиционных методов мониторинга в сельской местности заключается в их высокой трудоемкости, дороговизне и низкой оперативности, особенно учитывая обширность территории Узбекистана и разбросанность сельских поселений. Классические наземные обследования требуют значительных временных затрат и привлечения большого количества специалистов, что делает их затратными для регулярного мониторинга больших площадей. Аэрофотосъемка, хотя и более оперативна, чем наземные методы, также сопряжена с высокими затратами и зависимостью от погодных условий. В статье рассматриваются перспективы мониторинга земель сельских населённых пунктов с применением космических снимков и геоинформационных технологий. Современные методы дистанционного зондирования Земли позволяют получать актуальные данные о состоянии земельных ресурсов, что особенно важно для сельских территорий. Космические снимки высокого разрешения предоставляют возможность детального анализа структуры землепользования, выявления изменений в границах сельскохозяйственных угодий, а также оценки состояния почв и растительного покрова, водных ресурсов и инфраструктуры, что способствует принятию обоснованных решений в сельском хозяйстве, экологии и градостроительстве. Благодаря автоматизированной обработке данных, специалисты могут оперативно выявлять проблемы такие, как деградация земель или несанкционированное использование территорий, и своевременно реагировать на них. Геоинформационные системы (ГИС) играют ключевую роль в обработке и визуализации данных, позволяя интегрировать информацию из различных источников и создавать многослойные карты. Таким образом, космическая съемка и геоинформационные технологии становятся важными инструментами современной земельной политики, открывая новые возможности для устойчивого и гармоничного развития территорий.

Ключевые слова: мониторинг земель сельских населённых пунктов, дистанционное зондирование, космические снимки, урбанизация, освоение территорий, статистические данные.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The problem with traditional rural monitoring methods is their high labor intensity, high cost, and low efficiency, especially given the vast territory of Uzbekistan and the scattering of rural settlements. Classic ground surveys are time-consuming and require a large number of specialists, which makes them expensive for regular monitoring of large areas. Aerial photography, although more efficient than ground methods, is also associated with high costs and dependence on weather conditions. The article discusses the prospects for monitoring rural lands using space images and geoinformation technologies. Modern methods of remote sensing of the Earth make it possible to obtain up-to-date data on the state of land resources, which is especially important for rural areas. High-resolution space images provide the opportunity for a detailed analysis of land use structure, detection of changes in the boundaries of agricultural land, as well as assessment of the state of soils and vegetation, water resources and infrastructure, which contributes to informed decision-making in agriculture, ecology and urban planning. Thanks to automated data processing, specialists can quickly identify problems such as land degradation or unauthorized use of territories, and respond to them in a timely manner. Geographic information systems (GIS) play a key role in data processing and visualization, allowing information from various sources to be integrated and multilayer maps to be created. Thus, space surveys and geoinformation technologies are becoming important tools of modern land policy, opening up new opportunities for sustainable and harmonious development of territories.

Keywords: monitoring of rural lands, remote sensing, space images, urbanization, development of territories, statistical data.

РАЗВИТИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ НА ПРИМЕРЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Сафиуллин Н.А., старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

Куракова Ч.М., к.фил.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

Миннигалева В.З., к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

Садриева Ф.Ф., старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

Хамидуллина К.М., Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Данная статья посвящена анализу развития и внедрения электронных платежных систем в государственном секторе на примере Министерства культуры Республики Татарстан. Представлена структура управления Министерства культуры Республики Татарстан. В ходе исследования приведен расширенный SWOT-анализ, а также разработан проект «Культурный Мир» для вовлечения местного населения в деятельность Министерства культуры Республики Татарстан.

Ключевые слова: электронные платежные системы, внедрение, SWOT-анализ, лояльность, прозрачность, коммуникации

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article analyzes the development and implementation of electronic payment systems in the public sector on the example of the Ministry of Culture of the Republic of Tatarstan. The management structure of the Ministry of Culture of the Republic of Tatarstan is presented. In the course of the research an extended SWOT-analysis is given, and also the project "Cultural World" for involvement of the local population in the activities of the Ministry of Culture of the Republic of Tatarstan is developed.

Keywords: electronic payment systems, implementation, SWOT-analysis, loyalty, transparency, communications

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

Тюрина О.А., к.э.н., доцент, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Бяшарова А.Р., к.э.н., доцент, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассматривается инвестиционная привлекательность транспортной инфраструктуры стран Европейского Союза, которая представляет собой сложный интегрированный комплекс, состоящий из автомобильных и железных дорог, морских портов, аэропортов и логистических центров. Также авторами уделяется внимание модернизации железнодорожной сети, что связано с приоритетами экологической политики ЕС и стремлением к декарбонизации. Также рассматриваются ключевые проекты, такие как «Rail Baltica» и модернизация порта Пирей, а также значительные достигнутые успехи в области цифровизации и «зеленых» инициатив, обеспечивающих высокую инвестиционную привлекательность транспортной инфраструктуры. Прогнозы указывают на сохранение высокой активности в секторе, что создаёт условия для дальнейшего развития и модернизации транспортной системы ЕС.

Ключевые слова: транспортная инфраструктура, инвестиционная привлекательность, Европейский союз, капиталовложения, декарбонизация, «Trans-European Transport Network (TEN-T)», «Rail Baltica», устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.5 Мировая экономика

Abstract: The article examines the investment attractiveness of the transport infrastructure of the European Union, which represents a complex, integrated system comprising highways, railways, seaports, airports, and logistics hubs. The authors also focus on the modernization of the railway network, driven by the EU's environmental policy priorities and its commitment to decarbonization. Key projects, such as "Rail Baltica" and the modernization of the Port of Piraeus, are discussed, along with significant achievements in digitalization and "green" initiatives, which contribute to the high investment appeal of the EU transport infrastructure. Forecasts indicate sustained high activity in the sector, creating favorable conditions for further development and modernization of the EU's transport system.

Keywords: transport infrastructure, investment attractiveness, European Union, capital investments, decarbonization, Trans-European Transport Network (TEN-T), Rail Baltica, sustainable development.

УЧАСТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА В РАЗВИТИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Хализева Д.И., аспирант, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье анализируется роль государственного сектора в развитии фармацевтического рынка Российской Федерации. Были рассмотрены особенности государственного сектора на фармацевтическом рынке Российской Федерации и проанализирован рынок государственных закупок на различных этапах формирования. В статье представлены выявленные тенденции и фокусы государственной политики. Выводы исследования могут быть полезны для разработки государственной политики в области поддержки фармацевтической отрасли и производств государства.

Ключевые слова: государственный сектор, фармацевтический рынок, развитие, компании, государственные закупки, лекарственные препараты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the role of the public sector in the development of the pharmaceutical market of the Russian Federation. The features of the public sector in the pharmaceutical market of the Russian Federation were considered and the public procurement market at different stages of formation was analyzed. The article presents the identified trends and focuses of public policy. The conclusions of the study can be useful for the development of public policy in the field of support of the pharmaceutical industry and state production.

Keywords: public sector, pharmaceutical market, development, companies, public procurement, pharmaceuticals.

ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ РЕГИОНА

Афанасьева О.В., к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: в статье анализируются существующие модели территории, используемые государственными территориальными органами управления с целью планирования социально-экономического развития региона. Систематизированы их недостатки и представлены их перспективы. Сформированы направления развития указанных моделей, в том числе их дополнение инновационным профилем территории. Основным инструментом реализации авторских предложений предлагается использовать цифровые платформы.

Ключевые слова: государственное территориальное управление, паспорт региона, инвестиционный профиль территории, технологический профиль территории, инновационный профиль территории.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article analyzes the existing models of the territory used by state territorial authorities for the purpose of planning the socio-economic development of the region. Their shortcomings are systematized and their prospects are presented. The directions for the development of these models are formed, including their supplementation with an innovative profile of the territory. The main tool for implementing the authors proposals is proposed to use digital platforms.

Keywords: state territorial administration, regional passport, investment profile of the territory, technological profile of the territory, innovative profile of the territory.

ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПРОРЫВНОГО РАЗВИТИЯ ВУЗА

Бикмухаметов И.Х., к.ф.-м.н., доцент, Академия гражданской защиты Министерства чрезвычайных ситуаций России

Аннотация: Статья посвящена вопросу формирования в вузе инновационной инфраструктуры образовательной деятельности. Обосновывается необходимость проведения инновационных структурных преобразований как фактора прорывного развития подготовки востребованных кадров для современной экономики. Под инновационной образовательной инфраструктурой понимается система вещественных и виртуальных элементов, которые способствуют организации и развития образовательной деятельности с использованием инновационных методов и технологий обучения. Отмечается, что инновационная образовательная инфраструктура предназначена, например, для разработки, тестирования и внедрения инновационных структурных элементов, которые будут определять треки образования и системы воспитания, методических разработок и приемов обучения, основанных на инновационных технологиях. Приведены примеры образовательных структур инновационного типа, создаваемых в вузе на основе предложенных рекомендаций.

Ключевые слова: инновация, инфраструктура, формирование, инновационная технология, инновационный метод, образовательная деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the issue of forming an innovative infrastructure of educational activities at a university. The need for innovative structural transformations as a factor in the breakthrough development of training in-demand personnel for the modern economy is substantiated. Innovative educational infrastructure is understood as a system of physical and virtual elements that contribute to the organization and development of educational activities

using innovative teaching methods and technologies. It is noted that the innovative educational infrastructure is intended, for example, for the development, testing and implementation of innovative structural elements that will determine the tracks of education and the education system, methodological developments and teaching techniques based on innovative technologies. Examples of educational structures of an innovative type created at a university on the basis of the proposed recommendations are given.

Keywords: innovation, infrastructure, formation, innovative technology, innovative method, educational activity.

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ОПЕРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ ПРЕДПРИЯТИЯ

Богдан И.К., Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

Коломиец А.М., Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

Дюбанов А.В., Московский авиационный институт (Национальный исследовательский университет)

Аннотация: в научной статье рассмотрена характеристика основных методов и подходов в управлении рисками предприятий, формируемых в операционных и инвестиционных процессах. Важность методологического обеспечения системы риск-менеджмента связана с влиянием управления рисками на экономическую эффективность и финансовую устойчивость хозяйственной деятельности современных компаний. Автором исследованы перспективы развития подходов к управлению рисками в инвестиционных и операционных процессах предприятия. Проанализирована роль цифровых технологий в решении задач по совершенствованию методологии системы риск-менеджмента. Результаты статьи отражают практическую значимость и актуальность исследования для создания условий конкурентной выживаемости современных компаний России. Перспективы исследования связаны с необходимостью разработки методологии управления рисками на основе цифровых технологий, как искусственный интеллект и большие данные.

Ключевые слова: управление рисками; система риск-менеджмента; методология управления рисками; подходы к управлению рисками; инвестиционные и операционные процессы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the scientific article considers the characteristics of the main methods and approaches to risk management of enterprises formed in operational and investment processes. The importance of methodological support for the risk management system is associated with the impact of risk management on the economic efficiency and financial stability of business activities of modern companies. The author studied the prospects for the development of approaches to risk management in investment and operational processes of the enterprise. The role of digital technologies in solving problems of improving the methodology of the risk management system is analyzed. The results of the article reflect the practical significance and relevance of the study for creating conditions for the competitive survival of modern Russian companies. The prospects of the study are associated with the need to develop a risk management methodology based on digital technologies such as artificial intelligence and big data.

Keywords: risk management; risk management system; risk management methodology; approaches to risk management; investment and operational processes.

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ МАЛОГО БИЗНЕСА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Власенко К.А., старший преподаватель, Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: В статье исследуется влияние цифровых технологий на конкурентоспособность малого бизнеса в регионах Центрального федерального округа. На основе официальных статистических данных Росстата за период 2021-2025 гг. анализируются ключевые показатели уровня цифровизации малого бизнеса. Особое внимание уделяется объему оборота малых предприятий и использованию ими цифровых технологий, таких как интернет, цифровые платформы, технологии искусственного интеллекта, облачные сервисы, Интернет вещей и другие цифровые инструменты. Проведен сравнительный анализ субъектов ЦФО с использованием кластерного анализа, в результате которого выявлено, что регионы-лидеры по показателям внедрения цифровых инструментов малыми предприятиями (Московская, Воронежская, Ярославская, Белгородская области) демонстрируют высокие показатели и по обороту малого бизнеса. Данный факт свидетельствует о влиянии цифровых технологий на эффективность бизнес-процессов и подчеркивает актуальность темы исследования.

Ключевые слова: малый бизнес, цифровизация, конкурентоспособность, цифровые технологии, регионы

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the impact of digital technologies on the competitiveness of small businesses in the regions of the Central Federal District. Based on official statistics from Rosstat for the period 2021-2025, key indicators of the level of digitalization of small businesses are analyzed. Special attention is paid to the volume of turnover of small

enterprises and their use of digital technologies, such as the Internet, digital platforms, artificial intelligence technologies, cloud services, the Internet of Things and other digital tools. A comparative analysis of the subjects of the Central Federal District using cluster analysis was carried out, as a result of which it was revealed that the leading regions in terms of the introduction of digital tools by small enterprises (Moscow, Voronezh, Yaroslavl, Belgorod regions) demonstrate high rates of small business turnover. This fact testifies to the impact of digital technologies on the efficiency of business processes and underlines the relevance of the research topic.

Keywords: small business, digitalization, competitiveness, digital technologies, regions

АНАЛИЗ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ

Каячев Г.Ф., д.э.н., профессор, Сибирский федеральный университет

Григорьева Н.Н., к.э.н., доцент, Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации; Сибирский федеральный университет

Подачина Л.И., к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Попечец Е.В., старший преподаватель, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматривается законодательная база Российской Федерации в области управления инновациями. Актуальность исследования обусловлена необходимостью формирования правовых основ для регулирования инновационной деятельности, что является ключевым фактором для развития экономики. В работе анализируются основные нормативно-правовые акты, регулирующие инновационную деятельность, а также проблемы и перспективы развития законодательства в этой сфере. Особое внимание уделено региональному аспекту на примере Красноярского края, где успешно реализуются программы поддержки инноваций и разрабатываются механизмы стимулирования технологического предпринимательства.

Ключевые слова: инновации, законодательство, инновационная деятельность, нормативно-правовая база, государственная поддержка, технологическое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the legislative framework of the Russian Federation in the field of innovation management. The relevance of the research is determined by the need to form a legal framework for regulating innovation, which is a key factor for economic development. The paper analyzes the main regulatory legal acts regulating innovation activities, as well as the problems and prospects for the development of legislation in this area. Special attention is paid to the regional aspect on the example of the Krasnoyarsk Territory, where innovation support programs are being successfully implemented and mechanisms for stimulating technological entrepreneurship are being developed.

Keywords: innovation, legislation, innovation activity, regulatory framework, government support, technological development.

ВНЕДРЕНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ

Герзелиева Ж.И., к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Зайкин Д.В., аспирант, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина

Аннотация: В статье проводится исследование внедрения риск-ориентированного подхода для поддержания финансовой и экономической устойчивости, минимизации воздействия негативных факторов, обеспечения эффективного использования ресурсов и достижения стратегических целей в условиях неопределенности и риска. Проведен анализ системы рисков исследуемой нефтегазовой компании – ПАО «ЛУКОЙЛ», выявлены основные угрозы и вызовы для ее деятельности, предложен механизм реализации риск-ориентированного подхода и оценены его эффекты.

Ключевые слова: финансовая безопасность, экономическая безопасность, риск, нефтегазовая компания.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the implementation of a risk-based approach to maintain financial and economic stability, minimize the impact of negative factors, ensure efficient use of resources and achieve strategic goals in conditions of uncertainty and risk. The risk system of the studied oil and gas company, PJSC LUKOIL, was analyzed, the main threats and challenges to its activities were identified, a mechanism for implementing a risk-based approach was proposed and its effects were assessed.

Keywords: financial security, economic security, risk, oil and gas company.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЛИЯНИЯ КЛАСТЕРОВ НА РАЗВИТИЕ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Гусейнова Н.Ф., докторант, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: Развитие промышленных кластеров играет важную роль в повышении конкурентоспособности и эффективности перерабатывающих отраслей. В Азербайджанской Республике содействие более сильным промышленным кластерам имеет важное значение для достижения экономической диверсификации, повышения производительности и интеграции в глобальные цепочки поставок. В этом исследовании изучаются способы усиления влияния кластеров на перерабатывающие отрасли Азербайджана, уделяя особое внимание политическим реформам, улучшению инфраструктуры, инвестиционным стимулам, развитию рабочей силы, технологическим инновациям и международному сотрудничеству. В исследовании подчеркивается, что эффективные политические рамки, включая создание особых экономических зон (СЭЗ), инвестиционные стимулы и улучшения регулирования, могут привлечь бизнес и прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в промышленные кластеры. Кроме того, расширение транспортной, энергетической и цифровой инфраструктуры имеет решающее значение для обеспечения бесперебойной работы отраслей, основанных на кластерах. Кроме того, в исследовании подчеркивается необходимость развития квалифицированной рабочей силы посредством технического образования, профессиональной подготовки и партнерских отношений между университетами и промышленностью для повышения готовности рынка труда в перерабатывающих отраслях. Поощрение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), автоматизации и цифровой трансформации в кластерах также может ускорить промышленные инновации и технологический прогресс. Результаты показывают, что укрепление международных торговых соглашений, интеграция в глобальные цепочки создания стоимости и содействие сотрудничеству с многонациональными корпорациями повысят конкурентоспособность Азербайджана в перерабатывающих отраслях. Реализуя эти стратегии, Азербайджан может развивать глобально конкурентоспособные промышленные кластеры, снизить зависимость от нефтегазового сектора и стимулировать долгосрочный экономический рост.

Ключевые слова: промышленные кластеры, перерабатывающие отрасли, экономическая диверсификация, прямые иностранные инвестиции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The development of industrial clusters plays an important role in enhancing the competitiveness and efficiency of manufacturing industries. In the Republic of Azerbaijan, promoting stronger industrial clusters is essential to achieve economic diversification, increased productivity, and integration into global supply chains. This study examines ways to enhance the impact of clusters on Azerbaijan's manufacturing industries, focusing on policy reforms, infrastructure improvements, investment incentives, workforce development, technological innovation, and international cooperation. The study highlights that effective policy frameworks, including the establishment of special economic zones (SEZs), investment incentives, and regulatory improvements, can attract businesses and foreign direct investment (FDI) to industrial clusters. In addition, expanding transport, energy, and digital infrastructure are critical to ensuring the smooth operation of cluster-based industries. Furthermore, the study highlights the need to develop a skilled workforce through technical education, vocational training, and university-industry partnerships to improve labor market readiness in manufacturing industries. Encouraging research and development (R&D), automation, and digital transformation in clusters can also accelerate industrial innovation and technological progress. The results show that strengthening international trade agreements, integrating into global value chains, and facilitating cooperation with multinational corporations will enhance Azerbaijan's competitiveness in downstream industries. By implementing these strategies, Azerbaijan can develop globally competitive industrial clusters, reduce dependence on the oil and gas sector, and stimulate long-term economic growth.

Keywords: industrial clusters, processing industries, economic diversification, foreign direct investment.

ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА В КАРАБАХСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РЕГИОНЕ

Джафаров Сахиб Ялчин, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: Карабахский экономический регион обладает значительным потенциалом для экономического роста и международной торговли, а также стратегическими возможностями для расширения своего экспортного потенциала. После недавних региональных со-бытий правительство Азербайджана отдало приоритет экономической интеграции Ка-рабаха путем модернизации инфраструктуры, инвестирования в промышленные зоны и расширения сельскохозяйственного производства. В этой статье рассматриваются перспективы увеличения экспортного потенциала Карабахского экономического региона с упором на ключевые секторы, меры политики и возможности международной торговли. В исследовании выделяются сельское хозяйство, обрабатывающая промышленность, возобновляемые источники энергии и туризм как наиболее перспективные секторы для расширения экспорта. Инвестиции в особые экономические зоны (СЭЗ), логистические центры и цифровые торговые платформы определены как важнейшие элементы для укрепления конкурентоспособности Карабаха на мировых рынках. Кроме того, анализируется роль торговых соглашений, региональной экономической интеграции и прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в повышении экспортного потенциала. Реализуя стратегическую торговую политику, диверсифицируя экспортные рынки и используя региональные партнерства, Карабах может стать ключевым экономическим драйвером для ненефтяного сектора Азербайджана. Результаты исследования подчеркивают необходимость устойчивого экономического планирования, инновационного промышленного развития и улучшения торговой инфраструктуры для обеспечения долгосрочного роста и конкурентоспособности экспорта в регионе.

Ключевые слова: Карабахский экономический район, особые экономические зоны, инвестиции, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The Karabakh Economic Region holds significant potential for economic growth and international trade, with strategic opportunities to expand its export capacity. Following recent regional developments, the Azerbaijani government has prioritized the economic reintegration of Karabakh by modernizing infrastructure, investing in industrial zones, and enhancing agricultural production. This article examines the prospects for increasing the export potential of the Karabakh Economic Region, focusing on key sectors, policy measures, and international trade opportunities. The study highlights agriculture, manufacturing, renewable energy, and tourism as the most promising sectors for export expansion. Investments in special economic zones (SEZs), logistics hubs, and digital trade platforms are identified as crucial elements for strengthening Karabakh's competitiveness in global markets. Additionally, the role of trade agreements, regional economic integration, and foreign direct investment (FDI) in enhancing export potential is analyzed. By implementing strategic trade policies, diversifying export markets, and leveraging regional partnerships, Karabakh can become a key economic driver for Azerbaijan's non-oil sector. The findings emphasize the need for sustainable economic planning, innovation-driven industrial development, and improved trade infrastructure to ensure long-term growth and export competitiveness in the region.

Keywords: The Karabakh Economic Region, special economic zones, investments, sustainable

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ

Зарипова А.В., к.э.н., доцент, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация. В статье исследованы факторы, учет которых позволяет объективно оценить эффективность управления в инвестиционно-строительном комплексе. Целью исследования выступает обоснование необходимости учета динамики экономической и социальной ценности, производимой на всех стадиях реализации строительного проекта и стадии эксплуатации объекта строительства. Результатом исследования является вывод о наличии значительного мультипликационного эффекта реализации строительного проекта, что обуславливает проведение оценки эффективности управления на макро- и микроуровнях. Сделан вывод о целесообразности адаптации инструментов стратегического, проектного и инвестиционного менеджмента к отраслевым особенностям и особенностям социально-экономического развития территории размещения строительного объекта. В ходе исследования использованы общенаучные и специальные методы исследования. Выводы и предложения исследования могут быть использованы при разработке строительных проектов и региональных программ социально-экономического развития в части учета влияния инвестиционно-строительного комплекса на динамику мезоэкономических показателей.

Ключевые слова: Инвестиционно-строительный комплекс, строительные проекты, эффективность управления, экономическая и социальная ценность, мультипликационный эффект, микро- и макроуровни оценки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. The article examines the factors, the consideration of which allows to objectively evaluate the management efficiency in the investment and construction complex. The purpose of the study is to substantiate the need to take into account the dynamics of economic and social value produced at all stages of the construction project implementation and the stage of operation of the construction object. The result of the study is the conclusion about the presence of a significant multiplier effect of the construction project implementation, which determines the assessment of the management efficiency at the macro and micro levels. A conclusion has been made on the advisability of adapting strategic, project and investment management tools to industry specifics and the specifics of the socio-economic development of the territory where the construction project is located. General scientific and special research methods have been used in the study. The conclusions and proposals of the study can be used in developing construction projects and regional socio-economic development programs in terms of taking into account the impact of the investment and construction complex on the dynamics of mesoeconomic indicators.

Keywords: Investment and construction complex, construction projects, management efficiency, economic and social value, multiplier effect, micro and macro levels of assessment.

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЕЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Косякова В.В., старший преподаватель, Братский государственный университет

Аннотация: В настоящей статье автор рассматривает некоторые аспекты механизма управления цифровой экономики на промышленных предприятиях в контексте теоретического анализа возникновения и развития цифровой экономики, что, безусловно, представляет актуальность и научность в условиях новых реалий современного мира и его глобализации. Исследование касается историко-теоретических аспектов возникновения и развития цифровой экономики. Раскрываются отдельные положительные моменты использования информационных технологий в контексте специальной военной операции (далее – СВО). В результате исследования представляется вывод о

том, что повышение эффективности управленческих функций на основе внедрения цифровой экономики в производственные мощности промышленных предприятий может способствовать повышению бизнеса и прибыльности не только отдельного производства, но и обеспечить экономическое развитие, благосостояние населения и интересы граждан, более того суверенитет государства. Результаты исследования могут быть востребованы руководителями предприятий при разработке новых программ, механизмов управления цифровой трансформации на промышленных предприятиях, развитию парадигмы цифровой экономики.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровая трансформация, цифровизация, управление, механизм, промышленное предприятие

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In this article, the author examines some aspects of the digital economy management mechanism at industrial enterprises in the context of a theoretical analysis of the emergence and development of the digital economy, which, of course, is relevant and scientific in the context of the new realities of the modern world and its globalization. The research concerns the historical and theoretical aspects of the emergence and development of the digital economy. The article reveals some positive aspects of the use of information technology in the context of a special military operation (hereinafter referred to as SVO). As a result of the study, it is concluded that improving the efficiency of management functions based on the introduction of the digital economy into the production capacities of industrial enterprises can help increase business and profitability not only of individual production, but also ensure economic development, the welfare of the population and the interests of citizens, moreover, the sovereignty of the state. The research results may be in demand by business leaders when developing new programs, management mechanisms for digital transformation in industrial enterprises, and the development of the digital economy paradigm.

Keywords: digital economy, digital transformation, digitalization, management, mechanism, industrial enterprise.

АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ ТОВАРООБОРОТА МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ БРИКС+

Куракина Н.В., Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье приведены анализ и прогноз товарооборота России со странами БРИКС+ в контексте последних изменений в геополитике. Расчеты и прогнозы выполняются автором методом ретроперспективного анализа на основе статистических данных. Установлено, что в условиях геополитической напряженности, рост товарооборота со странами БРИКС+ продолжит расти в среднесрочной перспективе, что позволяет определить основные векторы сотрудничества России и стран БРИКС+, а также выявить наиболее перспективные направления для расширения присутствия российского бизнеса.

Ключевые слова: БРИКС+; товарооборот; торговые отношения; экспорт; импорт.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The article analyzes and forecasts Russia's trade turnover with the BRICS+ countries in the context of recent changes in geopolitics. Calculations and forecasts are made by the author using the method of retrospective analysis based on statistical data. The analysis shows that under the conditions of geopolitical tension, the growth of trade turnover with the BRICS+ countries will continue to grow in the medium term, which makes it possible to identify the main vectors of cooperation between Russia and the BRICS+ countries, as well as to identify the most promising areas for expanding the presence of Russian business.

Keywords: BRICS+; trade turnover; trade relations; exports; imports.

ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ НА МИРОВУЮ ЛОГИСТИЧЕСКУЮ ОТРАСЛЬ

Мамедли Зия Рахман, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: Рост электронной коммерции в корне изменил мировую логистическую отрасль. С ростом числа онлайн-транзакций предприятиям пришлось адаптировать свои стратегии цепочки поставок для удовлетворения растущих требований потребителей к скорости, эффективности и удобству. Традиционные логистические модели, которые когда-то полагались на массовые поставки и длительные сроки доставки, теперь заменяются гибкими, технологичными подходами. Складирование, транспортировка и управление запасами претерпевают значительные преобразования, поскольку компании внедряют автоматизацию, искусственный интеллект (ИИ) и аналитику больших данных для оптимизации операций. В этой статье рассматривается, как электронная коммерция стимулирует изменения в логистике, изучаются новые модели и технологии, которые появились, и представляются тематические исследования компаний, которые успешно адаптировались к этому меняющемуся ландшафту.

Ключевые слова: электронная коммерция, глобальная логистика, промышленность, технологии, бизнес.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The rise of e-commerce has fundamentally reshaped the global logistics industry. With the increasing number of online transactions, businesses have had to adapt their supply chain strategies to meet growing consumer demands for speed, efficiency, and convenience. The traditional logistics models that once relied on bulk shipments and lengthy delivery timelines are now being replaced by agile, technology-driven approaches. Warehousing, transportation, and inventory management are undergoing significant transformations as companies incorporate automation, artificial intelligence (AI), and big data analytics to streamline operations. This paper explores how e-commerce is driving changes in

logistics, examining new models and technologies that have emerged, and presenting case studies of companies that have successfully adapted to this evolving landscape.

Keywords: electronic commerce, global logistics, industry, technology, businesses.

ЗЕРНОВОЙ РЫНОК РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ КОНЦЕНТРАЦИИ БИЗНЕСА

Молчанова К.А., Волгоградский Государственный Технический Университет

Езангина И.А., к.э.н., доцент, Волгоградский Государственный Технический Университет

Савенков И.В., Волгоградский Государственный Технический Университет

Воротилова О.А., к.э.н., доцент, Волгоградский Государственный Технический Университет

Езангин Я.Б., Волгоградский Государственный Технический Университет

Аннотация: В работе представлена оценка основных тенденций на рынке зерновых культур России, в том числе в региональном аспекте. Охарактеризована деятельность ключевых игроков рынка экспорта зерна, в динамике проанализирована их доля, проведен анализ объема производства зерновых культур по регионам, исследована структура рынка с позиции традиционных и относительно новых зерновых культур. Оценен уровень концентрации среди производителей с использованием индексов CR3 и HHI, а также влияние государственных мер поддержки на отрасль.

Ключевые слова: зерновой рынок, концентрация бизнеса, агропромышленный комплекс, экспорт, конкуренция, диверсификация бизнеса, индекс Херфиндаля.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The paper presents an assessment of the main trends in the Russian grain market, including in the regional aspect. The activities of key players in the grain export market are characterized, their share is analyzed in dynamics, the volume of grain production by region is analyzed, and the market structure is studied from the perspective of traditional and relatively new grain crops. The level of concentration among manufacturers was assessed using the CR3 and HHI indices, as well as the impact of government support measures on the industry.

Keywords: grain market, business concentration, agro-industrial complex, export, competition, business diversification, Herfindahl index.

ТРАНСГРАНИЧНОЕ УГЛЕРОДНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕКТОРА ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Мусихин В.И., соискатель, Государственный университет управления

Аннотация: данное исследования является постановкой проблемы трансграничного углеродного регулирования ЕС как риск-фактора деятельности российских предприятий тяжелой промышленности, участвующих во внешне-торговой деятельности. Продукция, попадающая в периметр регулирования, характеризуется значительным объемом сопутствующих выбросов парниковых газов в целом и углекислого газа в частности. Данный механизм так или иначе повлияет на ценовой фактор, являющийся существенным при осуществлении хозяйствующим субъектом деятельности на открытом рынке. Отказ от разработки имеющихся ресурсов хотя и мог бы стать возможным ответом на регулирование, равно как их первичной переработки и экспорта, но означал бы потерю конкурентных преимуществ, в данном кейсе Россия попадает в число многих стран, обладающих ресурсами по факту своего географического положения, что делает их эксплуатацию рентабельной. Это означает необходимость продвижения идеи дифференцированного подхода, который в настоящее время в политике ЕС не прослеживается. Следовательно, в настоящее время отечественные предприятия тяжелой промышленности поставлены в достаточно жесткие условия разработки собственных стратегий и механизмов обеспечения конкурентоспособности на довольно коротком лаге, чему может в некоторой степени поспособствовать и более активная роль государства как системообразующего фактора.

Ключевые слова: трансграничное углеродное регулирование, национальная конкурентоспособность, предприятия тяжелой промышленности, внешнеторговые риски

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: the study addresses the problem of the EU Carbon Boarder Adjustment Mechanism as a risk factor for Russian heavy industry enterprises engaged in foreign trade. Products that fall under the regulation scope emit considerable amounts of greenhouse gases, primarily carbon dioxide. This regulatory method is likely to have an influence on price, which is an important consideration for businesses functioning in an open market. While forsaking the development of current resources, as well as their primary processing and export, may be one reaction to such restrictions, it would result in a loss of competitive advantage. Russia, like many other resource-rich countries, draws advantages from its geographical position, making resource extraction economically viable. This emphasizes the need for a more differentiated approach, which is presently lacking in the EU policy. As a result, domestic heavy industry companies

must operate under tough conditions, necessitating immediate development of strategies and processes to sustain competitiveness. A more active role of the state as a systemic force might presumably support them in the process.
Keywords: cross-border carbon regulation, national competitiveness, heavy industry enterprises, foreign trade risks

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В ЭКОНОМИКЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Нуретдинова Ю.В., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет
Ахмеров Д.А., Ульяновский государственный университет
Голованов Д.В., Ульяновский государственный университет
Жирнов Д.А., Ульяновский государственный университет

Аннотация. В данной статье анализируется роль информационных систем в процессе управления экономической активностью предприятий. Освещаются преимущества использования информационных систем, включая повышение обоснованности управленческих решений, ускорение процессов управления, улучшение координации действий и сокращение издержек.

Ключевые слова: информационные системы, управление, экономическая деятельность, бизнес-процессы, информационные технологии, ERP, автоматизация, эффективность, аналитика данных, конкурентные преимущества.
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article analyzes the role of information systems in the process of managing the economic activity of enterprises. The advantages of using information systems are highlighted, including increasing the validity of management decisions, speeding up management processes, improving coordination of actions and reducing costs.

Keywords: information systems, management, economic activity, business processes, information technology, ERP, automation, efficiency, data analytics, competitive advantages.

ОСОБЕННОСТИ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КНР

Сафина С.С., к.географ., доцент, Санкт-Петербургский Государственный экономический университет
Резанова Е.А., Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Цель исследования – анализ демографических характеристик и региональных различий населения Китайской Народной Республики (КНР). В соответствии с поставленной целью решались задачи: выявление демографических особенностей населения Китая (рождаемость, смертность, возрастной состав), распределение населения по регионам, выделение ключевых особенностей и различий демографических характеристик населения КНР. В работе использованы методы статистического, сравнительного, аналитического, математического и картографического анализов. Информационной базой для исследования послужили статистические данные и отчеты, содержащие информацию о населении КНР, опубликованные Правительством и Национальным бюро статистики КНР, также различные научные публикации по исследуемой тематике, официальные интернет-сайты китайских учреждений и другие материалы. Данная статья может быть полезной для исследователей, занимающихся изучением демографических процессов в Китае и в других странах и РФ.

Ключевые слова: демография, КНР, рождаемость, смертность, демографический дивиденд, гендерный дисбаланс.
Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The purpose of the study is to analyze the demographic characteristics and regional differences of the population of the Peoples Republic of China (PRC). In accordance with this goal, the following tasks were solved: identification of demographic characteristics of the Chinese population (birth rate, mortality, age composition), distribution of the population by region, identification of key features and differences in the demographic characteristics of the PRC population. The methods of statistical, comparative, analytical, mathematical and cartographic analyses are used in the work. The information base for the study was statistical data and reports containing information about the population of the Peoples Republic of China published by the Government and the National Bureau of Statistics of the Peoples Republic of China, as well as various scientific publications on the subject, official websites of Chinese institutions and other materials. This article may be useful for researchers studying demographic processes in China and their analysis in other countries and the Russian Federation. This article may be useful for researchers studying demographic processes in China and their analysis in other countries and the Russian Federation.

Keywords: demography, China, birth rate, mortality, demographic dividend, gender imbalance.

ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОСТИ И РИСКИ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ЗАКРЫТЫХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИИ

Стяжкова Н.М., к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Настоящее исследование направлено на анализ и оценку устойчивости строительных компаний, осуществляющих деятельность в моногородах закрытого типа, с учетом специфических рисков. В рамках работы рассматриваются ключевые проблемы, факторы устойчивости и риски, характерные для территориальных жилищных рынков данных населенных пунктов, а также разрабатываются стратегические рекомендации, направленные на повышение конкурентоспособности застройщиков в условиях современных экономических вызовов. Объектом исследования являются строительные компании, функционирующие на жилищных рынках моногородов закрытого административно-территориального образования (ЗАТО) в Российской Федерации. Предмет исследования охватывает вопросы устойчивости данных предприятий в условиях специфических экономических, социальных и нормативно-правовых факторов, а также анализ ключевых факторов, оказывающих влияние на их развитие и эффективность функционирования. В качестве научной гипотезы исследования выдвигается предположение о том, что повышение устойчивости строительных компаний, работающих в условиях закрытых территориальных рынков моногородов, возможно при условии учета специфических экономических рисков, создания некоммерческих организаций на основе механизмов государственно-частного партнерства и реализации комплексных мер государственной поддержки. Научная новизна исследования заключается в выявлении и систематизации факторов, определяющих финансовую устойчивость строительных компаний, работающих в условиях ЗАТО. В ходе анализа рассматриваются потенциальные риски, влияющие на долгосрочные перспективы градостроительного развития данных территорий. В качестве решения предложен комплексный подход, включающий меры по снижению рисков, повышению конкурентоспособности строительных организаций и улучшению социально-экономических условий жизни населения.

Ключевые слова: моногород, территориальные рынки, экономика города.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This study is aimed at analyzing and evaluating the sustainability of construction companies operating in closed-type single-industry towns. The paper examines key trends and problems specific to the territorial housing markets of these settlements, as well as develops strategic recommendations aimed at increasing the competitiveness of developers in the face of modern economic challenges. The object of the study is construction companies operating in the housing markets of single-industry towns of a closed administrative-territorial entity in the Russian Federation. The subject of the research covers the issues of sustainability of these enterprises in the context of specific economic, social and regulatory factors, as well as the analysis of key factors influencing their development and operational efficiency. The scientific hypothesis of the study suggests that increasing the sustainability of construction companies operating in closed territorial markets of single-industry towns is possible if specific economic risks are taken into account, non-profit organizations are created based on public-private partnership mechanisms and comprehensive government support measures are implemented. The scientific novelty of the research lies in the identification and systematization of the factors determining the financial stability of construction companies operating in urban conditions. The analysis examines potential risks affecting the long-term prospects of urban development of these territories. An integrated approach is proposed as a solution, including measures to reduce risks, increase the competitiveness of construction organizations and improve the socio-economic living conditions of the population.

Keywords: single-industry towns, territorial markets, city economy.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Хрипин В.А., к.тех.н., Академия ФСИН России

Савина А.М., к.э.н., доцент, Академия ФСИН России

Аннотация: В условиях поступательного развития экономики конкурентоспособность приобретает ключевое значение для устойчивого функционирования предприятия и обеспечения его экономической безопасности. Цель данного исследования заключается в изучении взаимодействия конкурентоспособности и экономической безопасности, и их роли для развития экономики. Выявлено, что исследование конкурентоспособности целесообразно проводить с двух сторон: как конкурентоспособность самого предприятия, так и выпускаемой им продукции. Определено, что под конкурентоспособностью понимается набор различных социально-экономических характеристик, дающих конкурентные преимущества на рынке, как самому производителю, так и выпускаемой им продукции. Анализ и оценка конкурентоспособности не обеспечены универсальными, широко признанными методами. Используются критерии конкурентоспособности как некоторые обобщающие характеристики предприятия или выпускаемой им продукции, на основе которых определяются конкурентные преимущества предприятия и исследуется удовлетворение потребителей производимой им продукцией. На основе использования количественных и качественных критериев, а также групп факторов (технико-экономических, нормативно-правовых, коммерческо-сбытовых) данный подход позволяет более правильно определять методы исследования конкурентоспособности и эффективно решать прикладные задачи. Обосновано, что конкурентоспособность обеспечивает экономическую безопасность предприятия на длительную перспективу его функционирования и развития. Выступая фактором экономической безопасности, конкурентоспособность обеспечивает получение высокой прибыли предприятием, решает задачи импортозамещения, создает устойчивый спрос на отечественную продукцию и напрямую влияет на рост доходов государства.

Ключевые слова: конкурентоспособность, экономическая безопасность, предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the context of the progressive development of the economy, competitiveness is of key importance for the sustainable functioning of the enterprise and ensuring its economic security. The purpose of this study is to study the interaction of competitiveness and economic security, and their role in economic development. It has been revealed that it is advisable to conduct a study of competitiveness from two sides: both the competitiveness of the enterprise itself and the products it produces. It is determined that competitiveness is understood as a set of various socio-economic characteristics that give competitive advantages in the market to both the manufacturer himself and the products he produces. Competitiveness analysis and assessment are not provided by universal, widely accepted methods. Competitiveness criteria are used as some generalizing characteristics of an enterprise or its products, on the basis of which competitive advantages are determined.

Keywords: competitiveness, economic security, enterprise.

АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛЬНЫЙ КРИЗИС В ГЕРМАНИИ

Шапиро Л.Г., д.ю.н., профессор, Саратовская государственная юридическая академия
Лапин Е.С., к.ю.н., доцент, Саратовская государственная юридическая академия

Аннотация: Статья посвящена исследованию причин и последствий кризисных явлений в немецком автомобилестроении. Освещено положение дел в указанной сфере производства по сведениям, имеющимся в настоящее время, и дан прогноз на ближайшее будущее. Значение указанного кризиса остается еще недостаточно освещенным и настоящей работой такой пробел восполняется. Давно и совершенно точно замечено, что всякий экономический кризис, независимо от его исхода, приносит еще и пользу, в частности, тем, что делает негласное гласным, вскрывает действующие в экономике силы, разоблачает обманы и самообманы, игры словами и фейки, создает ясность и вбивает, так сказать, насильно в головы то, что есть на самом деле.

Ключевые слова: автомобильный концерн, автомобильная промышленность, промышленный банк, политика Евросоюза, милитаризация промышленности.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The article is devoted to the study of the causes and consequences of the crisis phenomena in the German automobile industry. The state of affairs in the said sphere of production is covered according to the information available at present, and a forecast for the near future is given. The significance of the said crisis remains insufficiently covered and this work fills this gap. It has long been and quite accurately noted that any economic crisis, regardless of its outcome, also brings benefits, in particular, by making the unspoken public, revealing the forces operating in the economy, exposing deceptions and self-deceptions, empty phrases and fakes, clearly showing and hammering, so to speak, forcibly into peoples heads what really is.

Keywords: automobile concern, automobile industry, industrial bank, EU policy, militarization of industry.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА БЕСПИЛОТНЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

Якупов Э.Т., Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н.Туполева–КАИ

Аннотация: В статье представлен системный анализ экономических аспектов программы развития беспилотных авиационных систем (БАС) в Республике Татарстан до 2030 года с перспективой до 2035 года. Исследование основано на комплексном изучении региональных программ, фокусирующихся на экономических эффектах, механизмах стимулирования технологий и инфраструктурных преобразованиях. Применены методы экономического анализа и прогнозирования для оценки инвестиционного потенциала программы. По результатам исследования определены основные факторы экономического роста в сфере БАС, ограничены мультипликативные эффекты для соответствующих отраслей экономики региона и сформулированы рекомендации по совершенствованию показателей государственной поддержки данного направления.

Ключевые слова: беспилотные авиационные системы, региональная экономика, инновационное развитие, инвестиционный потенциал, промышленная политика, технологический суверенитет, экономическая диверсификация.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents a system analysis of the economic aspects of the program for the development of unmanned aircraft systems (UAS) in the Republic of Tatarstan until 2030 with a perspective until 2035. The study is based on a comprehensive study of regional programs focusing on economic effects, technology incentive mechanisms and infrastructure transformations. Methods of economic analysis and forecasting are used to assess the investment potential of the program. Based on the results of the study, the main factors of economic growth in the UAS sector are identified, multiplier effects for the relevant sectors of the regional economy are limited and recommendations are formulated to improve the indicators of state support for this area.

Keywords: unmanned aircraft systems, regional economy, innovative development, investment potential, industrial policy, technological sovereignty, economic diversification.

ВОПРОСЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Балашов А.М., Новосибирский государственный педагогический университет

Аннотация: В данной статье анализируются возможности и перспективы внедрения цифровых технологий в деятельность современных российских компаний. Переход компаний к цифровым технологиям требует комплексного подхода и учета множества факторов, которые оказывают влияние на успешность и устойчивость цифровой трансформации. От продуманной стратегии внедрения цифровых решений зависят конкурентоспособность компании, эффективность её работы и адаптация к современным условиям рынка.

Ключевые слова: цифровые технологии, искусственный интеллект, бизнес-процессы, взаимодействие, факторы, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article analyzes the possibilities and prospects of introducing digital technologies into the activities of modern Russian companies. The transition of companies to digital technologies requires an integrated approach and consideration of many factors that influence the success and sustainability of digital transformation. A well-thought-out strategy for implementing digital solutions depends on the competitiveness of the company, the effectiveness of its work and adaptation to modern market conditions.

Keywords: digital technologies, artificial intelligence, business processes, interaction, factors, competitiveness.

ИНТЕГРАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ СИСТЕМЫ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНА: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПУТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Башкатова И.Ю., Отдел трудовой адаптации осужденных ГУФСИН России по Ростовской области

Аннотация. В статье представлен кластерный подход к интеграции производственно-трудового потенциала уголовно-исполнительной системы в экономику региона, посредством создания сети территориально-производственных кластеров, как эффективного инструмента регионального развития. Выявлены ключевые особенности кластерной организации долгосрочного взаимодействия государства и бизнеса, определена социальная и экономическая эффективность кластерного подхода к интеграции промышленного сектора УИС в экономику региона.

Ключевые слова: труд осужденных, интеграция, кластерный подход.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents a cluster approach to the integration of the production and labor potential of the penal system into the economy of the region, through the creation of a network of territorial production clusters, as one of the effective tools for regional development. The key features of the cluster organization of long-term cooperation between the state and business are identified, the social and economic effectiveness of the cluster approach to the integration of the industrial sector of the CIS into the economy of the region is determined.

Keywords: convict labor, integration, cluster approach.

ОЦЕНКА ИЗМЕНЕНИЙ ВАЛЮТНОГО КУРСА РУБЛЯ В 2021-2024 ГОДАХ

Бережнов Д.А., Северо-Восточный федеральный университет им М.К. Аммосова

Яковлев В.А., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет им М.К. Аммосова

Аннотация: В статье проводится анализ динамики курса рубля к доллару США в период с 2021 по 2024 год. Рассматриваются основные факторы, влияющие на валютный курс, включая санкции, колебания цен на нефть Brent и меры, принимаемые Центральным банком России. В работе представлена статистика по среднему курсу рубля за исследуемый период и выявлены ключевые тенденции его изменения.

Ключевые слова: валюта, деньги, курс рубля, доллар, статистика

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: This article analyzes the dynamics of the Russian ruble exchange rate against the US dollar from 2021 to 2024. It explores the primary factors influencing the exchange rate, including sanctions, fluctuations in Brent crude oil prices, and measures implemented by the Central Bank of Russia. The study presents statistics on the average ruble exchange rate during the examined period and identifies key trends in its fluctuations.

Keywords: currency, money, ruble exchange rate, dollar, statistics.

РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ДИЗАЙН-МЫШЛЕНИЯ В МЕТОДОЛОГИИ ПРОВЕДЕНИЯ КАЧЕСТВЕННОГО АНАЛИЗА ИДЕНТИФИЦИРОВАННЫХ РИСКОВ

Бочаров Г.В., аспирант, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье на основе результатов аналитического обзора тенденций в области риск-менеджмента и принятия управленческих решений, сформулирована проблематика, и как следствие, поставлена задача по поиску способа её решения. Актуальной проблемой при управлении рисками в проектном менеджменте остается высокая степень неопределенности. Данный фактор существенно усложняет оценку вероятности свершения и последствий ряда событий на реализацию проектов в инвестиционно-строительной сфере. Совершенствование методик качественной оценки идентифицированных рисков, проводится с целью повышения степени достоверности, объективности данных для принятия управленческих решений. Предложено дополнение в методологию проведения экспертной оценки рисков. Основной фокус исследования в данной статье сделан на выявление факторов снижения качества получаемых данных и предложениях по актуализации и оптимизации методологии в части подготовки и проведения сбора экспертных оценок и мнений, для нивелирования или исключения данных факторов. Выбраны такие способы, как анкетирование, опросы и интервьюирования, часто используемые способы сбора оценок и мнений исследователей-экспертов. В методические подходы риск-менеджмента рекомендуется включить и применять практики инновационного метода дизайн-мышления. Своевременная актуализации методики оценки апробированными практиками социальных технологий, которые используют в поиске инновационных решений при разработке продуктов и услуг, позволяет снижать риски получения недостоверных данных. Применение данных практик позволит систематизировать и повысить качество получаемой информации для последующей количественной оценки идентифицированных рисков и при принятии управленческих решений менеджментом. В статье кратко обозначены предложения для последующей обработки экспертных мнений, проведения рейтингования данных, количественной оценки.

Ключевые слова: качественная оценка рисков, дизайн-мышление, экспертная оценка, реестр рисков, рейтинг экспертных оценок.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is based on the analytical review of trends in the field of risk management and decision-making, it defines the problem and therefore provides a task to find a solution. High level of uncertainty remains a relevant problem of controlling risks in project management. This factor significantly complicates the assessment of the occurrence probability and the consequences of certain events on project implementation in the field of investment and construction. Improving the qualitative assessment methods of identified risks is aimed at enhancing the reliability and objectivity of data for decision-making. An addition to the methodology of expert risk assessment is proposed. The main focus of the research is aimed at identification of quality reducing factors of data and proposals for methodology updating in the part of expert assessments and opinions collection in order to mitigate or exclude such factors. The methods such as questionnaires, surveys and interviewing, frequently used forms of collecting expert assessments and opinions, are selected. The Innovative design thinking practices are recommended to be implemented in the methodological approaches of risk management. Providing relevant updates of the assessment methods with approved practices of social technologies, which are used in the search for innovative solutions in the development of products and services, allows to reduce the risks of obtaining unreliable data. Implementation of such practices will allow to systemise and improve the quality of received information for further quantitative assessment of identified risks and for making executive decisions by the management. The article summarises the proposals for further processing of expert opinions, data rating and quantitative assessment.

Keywords: qualitative risk assessment, design thinking, expert evaluation, risk register, expert evaluation rating.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ПЕРСПЕКТИВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Ильченко С.М., к.э.н., доцент, Омская гуманитарная академия

Аннотация: Целью данной публикации является применение методологического подхода к анализу региональной экономики в современных условиях. Исследование валового регионального продукта. В работе были использованы результаты статистического анализа показателей, характеризующих динамику рынка передовых технологий и экономику региона. Определены потенциально перспективные отрасли для реализации этапов цифровой трансформации в Омской области.

Ключевые слова: валовой региональный продукт, цифровая трансформация, регион, региональная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of this publication is to apply a methodological approach to the analysis of the regional economy in modern conditions. Study of the gross regional product. The results of statistical analysis of indicators characterizing the dynamics of the market of advanced technologies and the economy of the region were used in the work. Potentially promising industries for the implementation of digital transformation stages in the Omsk region have been identified.

Keywords: gross regional product, digital transformation, region, regional economy.

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ К ОБОСНОВАНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В ФСИН РОССИИ

Козин М.Н., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматриваются научно-практические и методические подходы к повышению эффективности закупочной деятельности территориальными органами Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации (далее – ФСИН России). Показано, что закупочная деятельность территориальных органов ФСИН России играет ключевую роль в обеспечении функционирования исправительных учреждений и реализации уголовно-исполнительной политики. В современных условиях, характеризующихся ограниченностью бюджетных средств и внешними санкционными вызовами, обеспечение эффективности закупок товаров, работ и услуг (далее – ТРУ) является приоритетной задачей. В этой связи разработка критериев и методов оценки эффективности закупок в уголовно-исполнительной системе (далее – УИС) является не только научной, но и практической задачей, направленной на повышение обоснованности и прозрачности государственных закупок.

Ключевые слова: государственные закупки, эффективность закупок, ФСИН России, контроль бюджетных расходов, конкурентные процедуры, цифровизация, антикоррупционные меры, финансовый аудит.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines scientific, practical and methodological approaches to improving the efficiency of procurement activities of territorial bodies of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation (hereinafter referred to as the FSIN of Russia). It is shown that procurement activities of territorial bodies of the FSIN of Russia play a key role in ensuring the functioning of correctional institutions and the implementation of penal policy. In modern conditions, characterized by limited budgetary funds and external sanctions challenges, ensuring the efficiency of procurement of goods, works and services (hereinafter referred to as GWS) is a priority task. In this regard, the development of criteria and methods for assessing the efficiency of procurement in the penal system (hereinafter referred to as the UIS) is not only a scientific, but also a practical task aimed at increasing the validity and transparency of public procurement.

Keywords: public procurement, procurement efficiency, FSIN of Russia, control of budget expenditures, competitive procedures, digitalization, anti-corruption measures, financial audit.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И АДАПТАЦИИ ПЕРЕДОВОГО ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Круть А.А., к.э.н., доцент, Академия ФСИН России

Дубровская Л.В., к.э.н., доцент, Вятский ГАТУ

Аннотация: в статье представлены результаты исследования процессов обеспечения экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий на основе реализации национальных проектов и адаптации передового зарубежного опыта повышения производительности труда. Проанализирован зарубежный опыт и выявлены возможности его адаптации в современных российских условиях.

Ключевые слова: экономическая безопасность, производственные структуры, зарубежный опыт

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article presents the results of research on the processes of ensuring the economic safety of agricultural enterprises based on the implementation of national projects and the adaptation of advanced foreign experience in increasing labor productivity. The foreign experience was analyzed and the possibilities of its adaptation in modern Russian conditions were revealed.

Keywords: economic security, production structures, foreign experience.

РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ НА ПРИМЕРЕ ОВМ ОМВД РОССИИ ПО ПУШКИНСКОМУ РАЙОНУ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Магомедмирзоева Д.Я., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет

Семилетова Я.И., старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет

Шкварун О.С., Санкт-Петербургский государственный аграрный университет

Аннотация: В данной статье рассматривается процесс развития государственной службы с момента ее возникновения. Автором сделан вывод о том, что важнейшим ее органом является миграционная служба. Проведенный анализ работы отделов по вопросам миграции позволяет определить их основные функциональные обязанности и оценить значение для национальной безопасности.

Ключевые слова: государственная служба, публичная власть, миграционная служба, государственное управление, миграционный учет, миграционная карта, национальная безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.7 Государственное и муниципальное управление, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the process of development of the public service from the moment of its inception. The author concludes that its most important body is the migration service. The analysis of the work of departments on migration issues allows us to determine their main functional responsibilities and assess the significance for national security.

Keywords: civil service, public authority, migration service, public administration, migration registration, migration card, national security.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И СТОИМОСТЬ БИЗНЕСА: КЕЙСЫ В СФЕРЕ УСЛУГ

Мамедова Нигяр Вугар, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: В этом исследовании изучается преобразующее влияние искусственного интеллекта (ИИ) на создание ценности бизнеса в сфере услуг. Рассматривая реальные примеры из таких секторов, как банковское дело, здравоохранение, розничная торговля и обслуживание клиентов, исследование подчеркивает, как технологии ИИ — от чат-ботов и рекомендательных систем до предиктивной аналитики и роботизированной автоматизации процессов — повышают операционную эффективность, качество обслуживания клиентов и процессы принятия решений. В статье также исследуется стратегическая интеграция инструментов ИИ и их роль в обеспечении конкурентного преимущества, сокращении затрат и инновациях. Хотя внедрение ИИ открывает значительные возможности, исследование решает ключевые проблемы, включая конфиденциальность данных, адаптацию рабочей силы и сложность внедрения. В конечном итоге результаты показывают, что при эффективном развертывании ИИ служит мощным средством повышения ценности бизнеса в меняющемся ландшафте сферы услуг.

Ключевые слова: искусственный интеллект (ИИ), ценность бизнеса, сфера услуг, цифровая трансформация, опыт клиентов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This study explores the transformative impact of Artificial Intelligence (AI) on business value creation within the service industry. By examining real-world case studies across sectors such as banking, healthcare, retail, and customer service, the research highlights how AI technologies—ranging from chatbots and recommendation systems to predictive analytics and robotic process automation—enhance operational efficiency, customer experience, and decision-making processes. The paper also investigates the strategic integration of AI tools and their role in driving competitive advantage, cost reduction, and innovation. While AI adoption brings significant opportunities, the research addresses key challenges including data privacy, workforce adaptation, and implementation complexity. Ultimately, the findings demonstrate that when effectively deployed, AI serves as a powerful enabler of business value in the evolving landscape of the service sector.

Keywords: artificial intelligence (AI), business value, service industry, digital transformation, customer experience.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ СОВРЕМЕННОЙ КОМПАНИИ В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОГО, НАЦИОНАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТРУДА

Мусимович М.В., аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В условиях ускоряющейся глобализации и непрерывного технологического прогресса, сопровождающихся кардинальными сдвигами в демографической структуре и геополитическом ландшафте, управление персоналом претерпевает фундаментальные изменения, требующие переосмысления традиционных подходов. Данное исследование направлено на комплексный анализ ключевых тенденций трансформации рынка труда, разворачивающихся на мировом, национальном и региональном уровнях, и их непосредственного влияния на стратегии управления человеческими ресурсами в современных организациях. В статье рассматриваются не только макроэкономические факторы, такие как автоматизация и роботизация производственных процессов, но и микроэкономические аспекты, включая изменение требований к квалификации работников и формирование новых моделей занятости. Особое внимание уделяется анализу стратегий адаптации, применяемых компаниями для эффективного реагирования на возникающие вызовы современности. В рамках исследования проводится оценка эффективности различных подходов к управлению талантами, обучению и развитию персонала, а также к формированию корпоративной культуры, способствующей инновациям и устойчивому развитию. На основе проведенного анализа предлагаются рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом, направленные на повышение конкурентоспособности компаний в условиях динамично меняющегося рынка труда.

Ключевые слова: рынок труда, управление персоналом, трансформация рынка труда, цифровизация, кадровая стратегия, адаптация, HR-технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the context of accelerating globalization and continuous technological progress, accompanied by fundamental shifts in the demographic structure and the geopolitical landscape, personnel management is undergoing fundamental changes that require rethinking traditional approaches. This study is aimed at a comprehensive analysis of the key trends in the transformation of the labor market unfolding at the global, national and regional levels, and their direct impact on human resource management strategies in modern organizations. The article considers not only macroeconomic factors such as automation and robotization of production processes, but also microeconomic aspects, including changing requirements for the qualifications of employees and the formation of new employment models. Special attention is paid to the analysis of adaptation strategies used by companies to effectively respond to the emerging challenges of our time. As part of the *provo* study.

Keywords: labor market, personnel management, labor market transformation, digitalization, personnel strategy, adaptation, HR technologies.

МИНИМАЛЬНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ

Нуретдинова Ю.В., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет
Баширова А.Р., Ульяновский государственный университет
Чердовских А.М., Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются минимальные социальные стандарты как ключевой элемент социальной политики, направленной на обеспечение достойного уровня жизни граждан. Особое внимание уделяется понятиям и критериям, определяющим минимальные социальные стандарты в различных сферах, таких как здравоохранение и образование.

Ключевые слова: Внутренний контроль, уровень жизни, социальные стандарты, минимальный социальный стандарт, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers minimum social standards as a key element of social policy aimed at ensuring a decent standard of living for citizens. Special attention is paid to the concepts and criteria defining minimum social standards in various fields, such as healthcare and education.

Keywords: Internal control, standard of living, social standards, minimum social standard, economy.

РОЛЬ ЕДИНОГО ТРАНСПОРТНОГО ПРОСТРАНСТВА СТРАН ЕАЭС В ЭКОНОМИКЕ СТРАН

Подольникова Е.М., к.э.н., доцент, Брянский государственный аграрный университет
Хохрина О.М., к.э.н., доцент, Брянский государственный аграрный университет
Хлопяников А.М., д.с/х.н., профессор, Брянский государственный университет им. акад. И.Г. Петровского
Хлопяникова Г.В., к.э.н., доцент, Брянский государственный университет им. акад. И.Г. Петровского

Аннотация: данная статья посвящена роли единого транспортного пространства ЕАЭС в экономике стран. Авторы отмечают, что санкционные преграды, мешающие полноценной работе транспорта, в 2022 году привели к нарушению налаженных цепочек поставок. Основным трендом стало значительное сокращение грузоперевозок в сегментах железнодорожного, авиационного и трубопроводного транспорта. Часть экспортных потоков была перенаправлена на юг и восток, а импортные потоки в значительной степени переориентировались на автомобильный транспорт и железнодорожные контейнерные перевозки. В перспективе на ближайшие годы планируется увеличение объемов перевозок грузов всеми видами транспорта на таможенной территории ЕАЭС

Ключевые слова: транспортное пространство, таможенное пространство, международные связи, внешняя торговля и рынок, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article is devoted to the role of the EAEU single transport space in the economies of the countries.

Keywords: transport space, customs space, international relations, foreign trade and market, economy.

МЕТОДИКА АКТИВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ МИКРОБИЗНЕСА НА ОСНОВЕ АЛГОРИТМА ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЫНКА

ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ УСЛУГ

Сафиуллин Н.А., старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: Разработана методика активизации процессов цифровизации микробизнеса на основе алгоритма государственного планирования развития рынка информационно-коммуникационных услуг, отличающаяся выделением блоков стратегического управления процессами цифровой трансформации микробизнеса, а также обоснованием этапов разработки и корректировки его цифровой бизнес-модели развития

Ключевые слова: методика, цифровизация, микробизнес, информационно-коммуникационные услуги.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: A methodology for activating the processes of digitalization of microbusiness based on the algorithm of state planning for the development of the information and communication services market has been developed, characterized by the allocation of blocks of strategic management of the processes of digital transformation of microbusiness, as well as the justification of the stages of development and adjustment of its digital business model for development

Keywords: methodology, digitalization, microbusiness, information and communication services.

РЕГИОНАЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АСИММЕТРИЯ: ПОДХОДЫ И ОЦЕНКИ (НА ПРИМЕРЕ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)

Шарыбар С.В., д.э.н., профессор, Новосибирский государственный аграрный университет
Степаненко В.Е., Новосибирский государственный аграрный университет

Аннотация: Социально-экономическая асимметрия является многогранным и сложным явлением, корни которого уходят в исторические, экономические и социальные аспекты развития страны в целом, и ее части – Сибирского федерального округа. Анализ истории возникновения асимметрии позволяет выявить ключевые факторы, способствующие неравномерному развитию: от природных ресурсов и географического положения до исторических условий и политических решений. Анализ текущего состояния регионов Сибирского федерального округа демонстрирует наличие значительных различий в уровне социально-экономического развития, что требует комплексного подхода к решению данной проблемы. Важным шагом в преодолении асимметрии является внедрение методов, направленных на стимулирование экономического роста в менее развитых регионах, включая инвестиции в инфраструктуру, поддержку местного бизнеса и развитие человеческого капитала.

Ключевые слова: асимметрия, факторы развития регион, рейтинг, эффективность управления.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Socioeconomic asymmetry is a multifaceted and complex phenomenon, the roots of which go back to the historical, economic and social aspects of the development of the country as a whole, and its part - the Siberian Federal District. Analysis of the history of the emergence of asymmetry allows us to identify the key factors contributing to uneven development: from natural resources and geographical location to historical conditions and political decisions. Analysis of the current state of the regions of the Siberian Federal District demonstrates the presence of significant differences in the level of socioeconomic development, which requires a comprehensive approach to solving this problem. An important step in overcoming asymmetry is the introduction of methods aimed at stimulating economic growth in less developed regions, including investment in infrastructure, support for local businesses and the development of human capital.

Keywords: asymmetry, development factors, region, rating, management efficiency.

Содержание

ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ: АРХИТЕКТУРА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Абуев Н.М.	3
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ БИО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ «INTUITIVE SURGICAL INC.» С ПРИМЕНЕНИЕМ КОРРЕЛЯЦИОННО-РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА В КОНТЕКСТЕ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ РЕГРЕССИОННЫХ МОДЕЛЕЙ Волынец В.С., Мугирасони Памелла, Афанасьев Г.И.	7
ЗЕЛЁНАЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ В МИРОВОЙ ПРАКТИКЕ И В АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ Гаджиев Нариман Джаббар оглы	14
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОСТИНИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ПОДХОДЫ, ВИДЫ И СПЕЦИФИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ Гадимова Ф.К.	29
ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ Гладилин В.А., Бабина Е.Н., Величенко Е.А., Шмыгалева П.В.	35
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО РИСКА ОРГАНИЗАЦИИ Гольшева Е.Е.	39
ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АЗИАТСКИХ МИРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ЦЕНТРОВ Горбачева Т.А.	42
АНАЛИЗ И ЭКСТРАПОЛЯЦИОННЫЙ ПРОГНОЗ ДИНАМИКИ EPS С УЧЁТОМ ДИНАМИКИ ФИНАНСОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ GROSS PROFIT КРУПНЕЙШЕЙ В МИРЕ СЕТИ СКЛАДОВ (МАГАЗИНОВ) САМООБСЛУЖИВАНИЯ КЛУБНОГО ТИПА КОМПАНИИ «COSTCO WHOLESALE CORPORATION» ПОСРЕДСТВОМ РЕГРЕССИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ Давыдов А.М., Мугирасони Памелла, Афанасьев Г.И.	49
МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ В РЕГИОНЕ Житяев А.А.	56
ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА РЫНКЕ ОНЛАЙН ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ Кашпаров Д.В., Щекотурова С.Д.	59
УСЛОВИЯ И ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ Крюкова И.В., Левкин А.А.	64
ТОРГОВЫЕ КОНФЛИКТЫ МЕЖДУ КИТАЕМ И США: ИХ ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ Лемешко Е.Ю., Гребенюк А.К.	67
ОСОБЕННОСТИ КОНКУРЕНЦИИ МЕЖДУ РАБОТОДАТЕЛЯМИ И РАБОТНИКАМИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ Мазин А.Л.	71
ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ИННОВАЦИИ, ПОДХОДЫ Мякишев В.С., Мухорьянова О.А., Калашников А.А., Карамышева Д.Б., Медведева В.Н.	76
СТРИТ-АРТ КАК ДРАЙВЕР ИННОВАЦИЙ В ТУРИЗМЕ: ОБЗОР СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Назарова Л.Х., Ллир Э.М.	80
ФИНАНСИРОВАНИЕ НАУКИ В РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ Петренко Л.Д., Ольховская В.С.	85
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ ПРИ ПОСТРОЕНИИ КОМАНДЫ СОТРУДНИКОВ УИС Петров С.В.	89
РОЛЬ ТИМБИЛДИНГА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ Петров С.В.	92
ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ ЭКСПОРТА РОССИЙСКОГО ЗЕРНА: КЛЮЧЕВЫЕ ИМПОРТЁРЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА Рущицкая О.А., Куликова Е.С., Кружкова Т.И., Фетисова А.В.	95
«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР» КАК ИНСТРУМЕНТ ЛЕНД-ДЕВЕЛОПМЕНТА Савченко С.Н., Чудаев А.В.	100
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ Аббасов Рза Джабир оглы	103
НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ Абдуллазаде Али Расим оглы	108
РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ГОРОДСКОЙ СРЕДОЙ Акжигитов В.В.	113
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ КРЕДИТНОГО РИСКА МИКРОФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ Антропов К.Ю., Ахмадеев Р.Г.	117
ПРИМЕНЕНИЕ ДИСПЕРСИОННОГО МЕТОДА ПРИ АНАЛИЗЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ Атнагулов З.Г.	122
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ БИРЖЕВЫХ ТОРГОВ ETF-ФОНДОВ Афанасьева О.Н., Огонлук К.А.	127
СИСТЕМАТИЗАЦИЯ АСПЕКТОВ УСПЕХА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА Глебов С.В.	130
НЕМОНЕТАРНЫЕ ФАКТОРЫ ИНФЛЯЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА Евсеенко Е.А.	135
РОЛЬ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ Зайцева Н.П., Стерхова Н.Г., Зайцев С.П.	139
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ПРОДВИЖЕНИЮ ТОВАРОВ И УСЛУГ	145

Зимин А.С. ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА	148
Каячев Г.Ф., Берг Т.И., Григорьева Н.Н., Здрестова-Захаренкова С.В. ЭВОЛЮЦИЯ ИДЕИ: ИСТОРИЯ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	152
Неживых Д.А. ПЕРСПЕКТИВЫ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ	155
Николихина С.А. СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО ФОРМИРОВАНИЮ НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТ В УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ	158
Нуретдинова Ю.В., Абдрахманова Д.А. РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	161
Нуретдинова Ю.В., Пискунов М.А., Дунов А.А., Капранов М.В., Щербаков П.С., Аравин А.В. ЦИФРОВАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ СОТРУДНИКОВ УИС	164
Петров С.В. ОРГАНИЗАЦИЯ МОНИТОРИНГА ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКИХ НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ С ПРИМЕНЕНИЕМ КОСМИЧЕСКИХ СНИМКОВ	167
Романюк Ю.А., Курбанова Л.К. РАЗВИТИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ НА ПРИМЕРЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	173
Сафиуллин Н.А., Куракова Ч.М., Миннигалева В.З., Садриева Ф.Ф., Хамидуллина К.М. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА	178
Тюрина О.А., Бяшарова А.Р. УЧАСТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА В РАЗВИТИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	182
Хализева Д.И. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ РЕГИОНА	187
Афанасьева О.В. ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПРОРЫВНОГО РАЗВИТИЯ ВУЗА	190
Бикмухаметов И.Х. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ И ОПЕРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ ПРЕДПРИЯТИЯ	192
Богдан И.К., Коломиец А.М., Дюбанов А.В. ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ МАЛОГО БИЗНЕСА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ	197
Власенко К.А. АНАЛИЗ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ	201
Каячев Г.Ф., Григорьева Н.Н., Подачина Л.И., Попечец Е.В. ВНЕДРЕНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ	205
Герзелиева Ж.И., Зайкин Д.В. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЛИЯНИЯ КЛАСТЕРОВ НА РАЗВИТИЕ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ	210
Гусейнова Н.Ф. ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА В КАРАБАХСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РЕГИОНЕ	213
Джафаров Сахиб Ялчин МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ	216
Зарипова А.В. ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЕЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ	220
Косякова В.В. АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ ТОВАРООБОРОТА МЕЖДУ РОССИЕЙ И СТРАНАМИ БРИКС+	223
Куракина Н.В. ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ НА МИРОВУЮ ЛОГИСТИЧЕСКУЮ ОТРАСЛЬ	230
Мамедли Зия Рахман ЗЕРНОВОЙ РЫНОК РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ КОНЦЕНТРАЦИИ БИЗНЕСА	234
Молчанова К.А., Езангина И.А., Савенков И.В., Воротилова О.А., Езангин Я.Б. ТРАНСГРАНИЧНОЕ УГЛЕРОДНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕКТОРА ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	242
Мусихин В.И. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ В ЭКОНОМИКЕ ОРГАНИЗАЦИИ	248
Нуретдинова Ю.В., Ахмеров Д.А., Голованов Д.В., Жирнов Д.А. ОСОБЕННОСТИ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КНР	251
Сафина С.С., Резанова Е.А. ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОСТИ И РИСКИ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ЗАКРЫТЫХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИИ	256
Стяжкова Н.М. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	261
Хрипин В.А., Савина А.М. АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛЬНЫЙ КРИЗИС В ГЕРМАНИИ	264
Шапиро Л.Г., Лапин Е.С. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА БЕСПИЛОТНЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН	269
Якупов Э.Т. ВОПРОСЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	273

Балашов А.М. ИНТЕГРАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ СИСТЕМЫ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНА: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПУТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	276
Башкатова И.Ю. ОЦЕНКА ИЗМЕНЕНИЙ ВАЛЮТНОГО КУРСА РУБЛЯ В 2021-2024 ГОДАХ	281
Бережнов Д.А., Яковлев В.А. РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ ДИЗАЙН-МЫШЛЕНИЯ В МЕТОДОЛОГИИ ПРОВЕДЕНИЯ КАЧЕСТВЕННОГО АНАЛИЗА ИДЕНТИФИЦИРОВАННЫХ РИСКОВ	284
Бочаров Г.В. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ПЕРСПЕКТИВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	288
Ильченко С.М. НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ К ОБОСНОВАНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В ФСИН РОССИИ	293
Козин М.Н. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И АДАПТАЦИИ ПЕРЕДОВОГО ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА	300
Круть А.А., Дубровская Л.В. РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ НА ПРИМЕРЕ ОВМ ОМВД РОССИИ ПО ПУШКИНСКОМУ РАЙОНУ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	303
Магомедмирзоева Д.Я., Семилетова Я.И., Шкварун О.С. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И СТОИМОСТЬ БИЗНЕСА: КЕЙСЫ В СФЕРЕ УСЛУГ	306
Мамедова Нигяр Вугар УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ СОВРЕМЕННОЙ КОМПАНИИ В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОГО, НАЦИОНАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТРУДА	309
Мусимович М.В. МИНИМАЛЬНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ	313
Нуретдинова Ю.В., Баширова А.Р., Чердовских А.М. РОЛЬ ЕДИНОГО ТРАНСПОРТНОГО ПРОСТРАНСТВА СТРАН ЕАЭС В ЭКОНОМИКЕ СТРАН	316
Подольникова Е.М., Хохрина О.М., Хлопяников А.М., Хлопяникова Г.В. МЕТОДИКА АКТИВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ МИКРОБИЗНЕСА НА ОСНОВЕ АЛГОРИТМА ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЫНКА ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ УСЛУГ	320
Сафиуллин Н.А. РЕГИОНАЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АСИММЕТРИЯ: ПОДХОДЫ И ОЦЕНКИ (НА ПРИМЕРЕ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)	326
Шарыбар С.В., Степаненко В.Е.	

Contents

DIGITAL ECOSYSTEM OF TRANSPORT CORRIDORS: ARCHITECTURE AND DEVELOPMENT PROSPECTS	3
Abuev N.M. FORECASTING FINANCIAL EFFICIENCY AND INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE BIO-TECHNOLOGICAL COMPANY "INTUITIVE SURGICAL INC." USING CORRELATION-REGRESSIVE ANALYSIS IN THE CONTEXT OF MACHINE LEARNING OF REGRESSION MODELS	7
Volynets V.S., Mugirasoni Pamella, Afanasyev G.I. GREEN DIGITAL TRANSFORMATION OF INFORMATION COMMUNICATION TECHNOLOGIES AND E-SERVICES IN WORLD PRACTICE AND IN THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	14
Nariman Jabbar Hajiyev EFFICIENCY OF USING THE RESOURCE POTENTIAL OF A HOTEL ENTERPRISE: APPROACHES, TYPES AND SPECIFIC ASPECTS	29
Gadimova F.K. INNOVATIVE DEVELOPMENT OF REGIONAL SYSTEMS BASED ON DIGITALIZATION OF STATE STRATEGIC MANAGEMENT	35
Gladilin V.A., Babina E.N., Velichenko E.A., Shmygaleva P.V. ANALYSIS AND ASSESSMENT OF FINANCIAL RISK OF THE ORGANIZATION	39
Golyшева E.E. PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF ASIAN WORLD FINANCIAL CENTERS	42
Gorbacheva T.A. ANALYSIS AND EXTRAPOLATION FORECAST OF EPS DYNAMICS TAKING INTO ACCOUNT THE DYNAMICS OF THE FINANCIAL INDICATOR GROSS PROFIT OF THE WORLDS LARGEST CHAIN OF SELF-SERVICE WAREHOUSES (STORES) OF CLUB TYPE OF THE COMPANY "COSTCO WHOLESALE CORPORATION" BY MEANS OF REGRESSION MODELING IN THE CONTEXT OF MACHINE LEARNING	49
Davydov A.M., Mugirasoni Pamella, Afanasyev G.I. MECHANISM OF INNOVATION PROCESS MANAGEMENT IN THE REGION	56
Zhityaev A.A. PRICING IN THE ONLINE EDUCATIONAL SERVICES MARKET	59
Kashparov D.V., Shchekoturova S.D. CONDITIONS AND ASSESSMENT OF DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES IN THE VOLOGDA REGION	64
Kryukova I.V., Levkin A.A. TRADE CONFLICTS BETWEEN CHINA AND THE UNITED STATES: THEIR CONSEQUENCES FOR THE GLOBAL ECONOMY	67

Lemeshko E.Yu., Grebenyuk A.K. FEATURES OF COMPETITION BETWEEN EMPLOYERS AND EMPLOYEES IN NEW CONDITIONS	71
Mazin A.L. FORMATION OF HUMAN RESOURCES POTENTIAL OF THE MUNICIPAL SERVICE: COMPARATIVE ANALYSIS, INNOVATIONS, APPROACHES	76
Myakishev V.S., Mukhoryanova O.A., Kalashnikov A.A., Karamysheva D.B., Medvedeva V.N. STREET ART AS A DRIVER OF INNOVATION IN TOURISM: REVIEW OF THE STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS	80
Nazarova L.Kh., Llif E.M. SCIENCE FUNDING IN RUSSIA: TRENDS AND PROSPECTS	85
Petrenko L.D., Olkhovskaya V.S. DISTRIBUTION OF ROLES WHEN BUILDING A TEAM OF UIS EMPLOYEES	89
Petrov S.V. THE ROLE OF TEAM BUILDING IN THE ACTIVITIES OF EMPLOYEES OF THE PENAL SYSTEM	92
Petrov S.V. GLOBAL GEOGRAPHY OF RUSSIAN GRAIN EXPORTS: KEY IMPORTERS AND COOPERATION PROSPECTS	95
Rushitskaya O.A., Kulikova E.S., Kruzhkova T.I., Fetisova A.V. "FAR EASTERN HECTARE" AS A TOOL OF LAND DEVELOPMENT	100
Savchenko S.N., Chudayev A.V. MAIN DIRECTIONS OF MONETARY REGULATION IN AZERBAIJAN	103
Abbasov Rza Jabir DIRECTIONS FOR ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES	108
Abdullazadeh Ali Rasim THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN URBAN ENVIRONMENT MANAGEMENT	113
Akzhigitov V.V. EFFICIENCY OF FINANCIAL CONTROL FOR ASSESSING THE LEVEL OF CREDIT RISK OF MICROFINANCE ORGANIZATIONS	117
Antropov K.Yu., Akhmadeev R.G. APPLICATION OF THE DISPERSION METHOD IN THE ANALYSIS OF PRODUCTION CAPACITIES OF THE RUSSIAN PHARMACEUTICAL INDUSTRY	122
Atnagulov Z.G. TECHNOLOGICAL ASPECTS OF EXCHANGE TRADED FUNDS ETFS	127
Afanasyeva O.N., Ogonlukh K.A. SYSTEMATIZATION OF ASPECTS OF SUCCESS OF AN INNOVATIVE PROJECT	130
Glebov S.V. NON-MONETARY FACTORS OF INFLATION AND THEIR IMPACT ON THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION	135
Evseenko E.A. THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY	139
Zaitseva N.P., Sterkhova N.G., Zaitsev S.P. MODERN APPROACHES TO PROMOTING GOODS AND SERVICES	145
Zimin A.S. ASSESSMENT OF THE STATE AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT OF THE PUBLIC CATERING MARKET IN THE SECTION OF REGIONS OF THE SIBERIAN FEDERAL DISTRICT	148
Kayachev G.F., Berg T.I., Grigorieva N.N., Zdrestova-Zakharchenkova S.V. EVOLUTION OF AN IDEA: THE HISTORY OF THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	152
Nezhiviykh D.A. PROSPECTS AND COMPETITIVENESS OF ORGANIZATIONS IN HOUSING CONSTRUCTION	155
Nikolihina S.A. MODERN DIRECTIONS IN THE FORMATION OF TAX BENEFITS IN THE ULYANOVSK REGION	158
Nuretdinova Yu.V., Abdrakhmanova D.A. RISKS TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION	161
Nuretdinova Yu.V., Piskunov M.A., Dunov A.A., Kapranov M.V., Shcherbakov P.S., Aravin A.V. DIGITAL COMPETENCE OF UIS EMPLOYEES	164
Petrov S.V. ORGANIZING MONITORING OF RURAL LANDS USING SATELLITE IMAGES	167
Romanyuk Yu.A., Kurbanova L.K. DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF ELECTRONIC PAYMENT SYSTEMS IN THE PUBLIC SECTOR ON THE EXAMPLE OF THE MINISTRY OF CULTURE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN	173
Safiullin N.A., Kurakova Ch.M., Minnigaleeva V.Z., Sadrieva F.F., Khamidullina K.M. INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF THE EUROPEAN UNION	178
Tyurina O.A., Byasharova A.R. PARTICIPATION OF THE PUBLIC SECTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE PHARMACEUTICAL MARKET OF THE RUSSIAN FEDERATION	182
Khalizeva D.I. INNOVATIVE PROFILE OF THE REGION	187
Afanasyeva O.V. FORMATION OF INNOVATIVE EDUCATIONAL INFRASTRUCTURE AS A DIRECTION OF BREAKTHROUGH DEVELOPMENT OF THE UNIVERSITY	190
Bikmukhametov I.Kh. MODERN APPROACHES TO RISK MANAGEMENT IN INVESTMENT AND OPERATIONAL PROCESSES OF THE ENTERPRISE	192
Bogdan I.K., Kolomiets A.M., Dyubanov A.V. THE IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON SMALL BUSINESS EFFICIENCY: THE REGIONAL ASPECT	197

Vlasenko K.A. ANALYSIS OF THE REGULATORY FRAMEWORK OF KRASNOYARSK REGION IN THE FIELD OF INNOVATION MANAGEMENT	201
Kayachev G.F., Grigorieva N.N., Podachina L.I., Popechets E.V. IMPLEMENTATION OF A RISK-BASED APPROACH TO ENSURING FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY OF AN OIL AND GAS COMPANY	205
Gerzelieva Zh.I., Zaikin D.V. WAYS TO INCREASE THE IMPACT OF CLUSTERS ON THE DEVELOPMENT OF PROCESSING INDUSTRIES IN THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	210
Guseynova N.F. PROSPECTS FOR INCREASING EXPORT POTENTIAL IN THE KARABAKH ECONOMIC REGION	213
Jafarov Sahib Yalchin METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF MANAGEMENT DECISIONS IN THE INVESTMENT AND CONSTRUCTION SPHERE	216
Zaripova A.V. THE HISTORY OF THE DIGITAL ECONOMY AND SOME FEATURES OF ITS MANAGEMENT MECHANISM AT THE ENTERPRISE	220
Kosyakova V.V. ANALYSIS AND FORECAST OF TRADE TURNOVER BETWEEN RUSSIA AND THE BRICS+ COUNTRIES	223
Kurakina N.V. THE IMPACT OF THE DEVELOPMENT OF ELECTRONIC COMMERCE ON THE GLOBAL LOGISTICS INDUSTRY	230
Mammadli Ziya Rahman RUSSIAN GRAIN MARKET: TRENDS AND PROSPECTS OF BUSINESS CONCENTRATION	234
Molchanova K.A., Ezangina I.A., Savenkov I.V., Vorotilova O.A., Ezangin Ya.B. CARBON BORDER ADJUSTMENT MECHANISM AS A FACTOR AFFECTING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN THE HEAVY INDUSTRY SECTOR	242
Musikhin V.I. INFORMATION SYSTEMS IN THE ECONOMICS OF THE ORGANIZATION	248
Nuretdinova Yu.V., Akhmerov D.A., Golovanov D.V., Zhirnov D.A. FEATURES OF DEMOGRAPHIC DEVELOPMENT OF THE PEOPLES REPUBLIC OF CHINA	251
Safina S.S., Rezanova E.A. SUSTAINABILITY FACTORS AND RISKS OF DEVELOPMENT OF CONSTRUCTION COMPANIES IN THE CONDITIONS OF CLOSED TERRITORIES OF RUSSIA	256
Styazhkova N.M. COMPETITIVENESS AS A FACTOR IN ENSURING ECONOMIC SECURITY	261
Khripin V.A., Savina A.M. AUTOMOBILE CRISIS IN GERMANY	264
Shapiro L.G., Lapin E.S. ECONOMIC PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE MARKET OF UNMANNED AERIAL SYSTEMS IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN	269
Yakubov E.T. ISSUES OF DIGITAL BUSINESS TRANSFORMATION IN MODERN CONDITIONS	273
Balashov A.M. INTEGRATION OF THE PRODUCTION AND LABOR POTENTIAL OF THE PENITENTIARY SYSTEM INTO THE REGIONAL ECONOMY: PROMISING WAYS OF INTERACTION	276
Bashkatova I.Yu. EVALUATION OF CHANGES IN THE RUSSIAN RUBLE EXCHANGE RATE FROM 2021 TO 2024	281
Berezhnov D.A., Yakovlev V.A. DEVELOPMENT OF THE RISK MANAGEMENT PROCESS USING DESIGN THINKING IN THE METHODOLOGY OF CONDUCTING A QUALITATIVE ANALYSIS OF IDENTIFIED RISKS	284
Bocharov G.V. METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING THE PROSPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE REGIONAL ECONOMY	288
Ilchenko S.M. SCIENTIFIC, PRACTICAL AND METHODOLOGICAL PREREQUISITES FOR SUBSTANTIATING THE INDICATORS FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF PROCUREMENT OF GOODS, WORKS, SERVICES IN THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA	293
Kozin M.N. ENSURING THE ECONOMIC SAFETY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES BASED ON THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS AND THE ADAPTATION OF ADVANCED FOREIGN EXPERIENCE IN INCREASING LABOR PRODUCTIVITY	300
Krut A.A., Dubrovskaya L.V. DEVELOPMENT OF CIVIL SERVICE ON THE EXAMPLE OF THE OVM OF THE RUSSIAN FEDERATIONS MIA FOR THE PUSHKINSKY DISTRICT OF ST. PETERSBURG	303
Magomedmirzoeva D.Ya., Semiletova Ya.I., Shkvarun O.S. ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND BUSINESS VALUE: CASES IN SERVICE INDUSTRY	306
Mammadova Nigar Vugar PERSONNEL MANAGEMENT OF A MODERN COMPANY IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF THE GLOBAL, NATIONAL AND REGIONAL LABOR MARKET	309
Musimovich M.V. MINIMUM SOCIAL STANDARDS	313
Nuretdinova Yu.V., Bashirov A.R., Cherdovskikh A.M. THE ROLE OF THE SINGLE TRANSPORT SPACE OF THE EAEU COUNTRIES IN THE ECONOMY OF THE COUNTRIES	316
Podolnikova E.M., Khokhrina O.M., Khlopyanikov A.M., Khlopyanikova G.V.	

<i>METHODOLOGY FOR ACTIVATING THE PROCESSES OF DIGITALIZATION OF MICROBUSINESS BASED ON THE ALGORITHM OF STATE PLANNING FOR THE DEVELOPMENT OF THE INFORMATION AND COMMUNICATION SERVICES MARKET</i>	<i>320</i>
<i>Safiullin N.A.</i>	
<i>REGIONAL SOCIO-ECONOMIC ASYMMETRY: APPROACHES AND ASSESSMENTS (ON THE EXAMPLE OF THE SIBERIAN FEDERAL DISTRICT)</i>	<i>326</i>
<i>Sharybar S.V., Stepanenko V.E.</i>	