

№ 4
2025 г

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА
НАУКА
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

№ 4 2025 г.

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a
global world: economics, science, technology**

Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Главный редактор

Бондаренко В. А. - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

Члены редакционной коллегии

Андропова Н. Э. - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н. М. - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г. Е. - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им. П.О. Сухого, Республика Беларусь

Газетдинов М. Х. - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Жизнин С. З. - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

Зуб А. Т. - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

Косолапов В. М. - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

Ксенофонтова Т. Ю. - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

Курбанов А. К. - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д. Н. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

Найденов Н. Д. - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

Науменко Т. В. - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Осипов В. С. - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

Останин В. А. - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Фэн Аньцюань - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

Хушвахтзода К. Х. - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

№ 4, 2025 г.

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 4 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.04.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В СФЕРЕ УСЛУГ: ПРОДВИЖЕНИЕ БРЕНДА В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ

Абдюкова Э.И., к.э.н., доцент, Государственный университет управления

Аннотация: Автором рассмотрены трансформации российского малого и среднего бизнеса за последние несколько лет. В статье выявлены основные проблемы, с которыми столкнулись предприниматели при продвижении бренда. Проведена систематизация реализуемых в настоящее время мер государственной поддержки малого и среднего бизнеса. Автором сформулированы рекомендации, которые могут быть полезны предпринимателям, осуществляющим свою деятельность в сфере услуг в эпоху цифровых трансформаций.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, финансовая поддержка, предприниматель, сфера услуг, продвижение бренда, цифровые технологии, тайм-менеджмент

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The author considered the transformation of Russian small and medium-sized businesses over the past few years. The article identified the main problems that entrepreneurs faced when promoting the brand. The systematization of currently implemented measures of state support for small and medium-sized businesses has been carried out. The author has formulated recommendations that can be useful to entrepreneurs operating in the service sector in the era of digital transformation.

Keywords: SMB, Financial Support, Entrepreneur, Services, Branding, Digital, time-management

РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ГОРОДСКИМ ИМУЩЕСТВОМ

Акжигитов В.В., аспирант, Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова

Аннотация: Актуальность. В эпоху глобальной цифровизации возникает необходимость изучить влияние новых технологий на существование городской среды. Внедрение умных систем в управление городским имуществом открывает широкие перспективы для инноваций и формирования современных трендов. При этом повсеместное распространение цифровых решений, хотя и демонстрирует различную эффективность в разных сферах, может создавать определенные риски для человечества. Исследование фокусируется на прикладных аспектах применения ИИ-технологий в сфере управления городским имуществом, где автоматизация процессов становится неизбежной реальностью. Важно проанализировать, как искусственный разум способен трансформировать традиционные подходы в строительстве и управлении городским имуществом, создавая новые возможности для развития отрасли. Цель исследования - теоретическое обоснование роли искусственного интеллекта в управлении государственным имуществом. Методы исследования. Анализ, синтез, обобщение, сравнение, наблюдение, классификация. Результаты исследования. Анализ практического применения систем искусственного интеллекта в данной отрасли демонстрирует их значительное воздействие на рынок. В сфере кадастровой деятельности и оценки недвижимого имущества открываются широкие горизонты для внедрения систем искусственного интеллекта. Технологии находят эффективное применение в работе с геопроостранственными данными и в градостроительном планировании. Автоматизированные системы успешно интегрируются в сервисы Росреестра, а также помогают осуществлять надзор за нарушениями в имущественно-земельных отношениях. Особую значимость представляет использование искусственного интеллекта для мониторинга состояния городского благоустройства и выявления несоответствий в содержании территорий населенных пунктов. Проведенное исследование подтвердило необходимость глубокого изучения данного вопроса, поскольку это напрямую влияет на качество жизни населения и гармоничное развитие городских территорий в будущем.

Ключевые слова: искусственный интеллект, имущество, город, недвижимость, транспорт.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Relevance. In the era of global digitalization, there is a need to study the impact of new technologies on the urban environment. The introduction of smart systems in urban property management opens up broad prospects for innovation and the formation of modern trends. At the same time, the widespread use of digital solutions, although it demonstrates different effectiveness in different areas, can create certain risks for humanity. The research focuses on the applied aspects of the application of AI technologies in the field of urban property management, where process automation is becoming an inevitable reality. It is important to analyze how artificial intelligence is able to transform traditional approaches in construction and urban property management, creating new opportunities for the development of the industry. The purpose of the study is to theoretically substantiate the role of artificial intelligence in the management of state property. Research methods. Analysis, synthesis, generalization, comparison, observation, classification. The results of the study. An analysis of the practical application of artificial intelligence systems in this industry demonstrates their significant impact on the market. In the field of cadastral activity and real estate valuation, wide horizons are opening up for the introduction of artificial intelligence systems. Technologies find effective application in working with geospatial data and in urban planning. Automated systems are successfully integrated into Rosreestr services, and also help to monitor violations in property and land relations. Of particular importance is the use of artificial intelligence to monitor the state of urban improvement and identify inconsistencies in the maintenance of populated areas. The conducted research has confirmed the need for an in-depth study of this issue, since it directly affects the quality of life of the population and the harmonious development of urban areas in the future.

Keywords: artificial intelligence, property, city, real estate, transport

РОЛЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Алханов Д.Э., аспирант, ГИБУ «Академия наук Республики Татарстан»

Аннотация: В статье проанализировано состояние и перспективы промышленности строительных материалов, обоснована значимость цифровых технологий в инновационном развитии предприятий отрасли, определена роль промышленности строительных материалов в обеспечении технологического суверенитета.

Ключевые слова: Промышленность строительных материалов, строительный рынок, технологический суверенитет, цифровизация, жилые здания, загрязнение окружающей природной среды, инновация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the state and prospects of the building materials industry, substantiates the importance of digital technologies in the innovative development of enterprises in the industry, and determines the role of the building materials industry in ensuring technological sovereignty.

Keywords: Building materials industry, construction market, technological sovereignty, digitalization, residential buildings, environmental pollution, innovation.

СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ОСНОВАНИЯ БУДДИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ АНАЛИЗ С ПОЗИЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ

Афанасьев Д.Д., Санкт-Петербургский Государственный университет
Шмуттер К.А., Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

Аннотация: В статье исследуется концепция «буддийской экономики», предложенная немецко-британским экономистом Э.Ф. Шумахером (1911-1977). Приводится положение, в рамках которого буддийская экономика рассматривается как антагонист экономики стран Западного мира, функционирующей по законам классической теории. При использовании инструментария современной экономической науки, в том числе теоретических моделей и статистических данных, осуществляется перенос концепции Шумахера в поле формализованных показателей.

Ключевые слова: буддийская экономика, экономика и культурология, междисциплинарные исследования, Восток и Запад, экономика стран Южной Азии и ЮВА

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article explores the concept of "Buddhist economics," proposed by German-British economist E.F. Schumacher (1911-1977). It presents a position in which Buddhist economics is viewed as an antagonist to the Western world economy, functioning according to classical economic theory. By employing tools from modern economic science, including theoretical models and statistical data, Schumacher's concept is translated into formalized indicators.

Keywords: Buddhist economics, economics and cultural studies, interdisciplinary research, East and West, South Asian and Southeast Asian economies

ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ ГОРНОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ АРКТИКИ

Бережнова Е.И., АО «Алмазы Анабара»

Аннотация: Аннотация. В данном исследовании рассматриваются уникальные характеристики и проблемы, связанные с горнодобывающими работами в Арктическом регионе, богатом минеральными ресурсами, но отмеченном экстремальными экологическими условиями. Исследование выделяет несколько ключевых особенностей, включая технологические инновации, необходимые для адаптации к суровому климату, логистические сложности транспортировки материалов в отдаленных районах и социально-экономические последствия для коренных общин. Кроме того, в исследовании подчеркивается важность нормативно-правовой базы, регулирующей добычу полезных ископаемых в Арктике, балансирующей экономическое развитие с защитой окружающей среды и социальной ответственностью. Анализируя текущие практики и потенциально наилучшие подходы, эта работа дает ценную информацию для заинтересованных сторон в горнодобывающей промышленности, политиков и исследователей, заинтересованных в устойчивой добыче ресурсов в хрупких экосистемах. Результаты подчеркивают необходимость ответственных практик, которые учитывают как эксплуатационную эффективность, так и сохранение уникальной окружающей среды и культурного наследия Арктики.

Ключевые слова: Арктика, климатические условия, горнодобывающая промышленность, проблемы, логистика, нормативно-правовая база, минеральные ресурсы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This study examines the unique characteristics and challenges associated with mining operations in the Arctic region, which is rich in mineral resources but marked by extreme environmental conditions. The study highlights several key features, including the technological innovations needed to adapt to the harsh climate, the logistical challenges of transporting materials in remote areas, and the socio-economic impacts on indigenous communities. Furthermore, the study highlights the importance of a legal and regulatory framework for Arctic mining that balances economic development with environmental protection and social responsibility. By analyzing current practices and potential best

practices, this paper provides valuable insights for mining stakeholders, policymakers, and researchers interested in sustainable resource extraction in fragile ecosystems. The results highlight the need for responsible practices that consider both operational efficiency and the preservation of the Arctic's unique environment and cultural heritage.

Keywords: organizations, issues, logistics, legal and regulatory framework, mineral resources.

Scientific speciality of publication: 08.00.01 – Economic theory.

МОДЕРНИЗАЦИЯ В ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ, КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Демидов Н.Д., НИУ МЭИ

Сухарева Е.В., д.э.н., доцент, НИУ МЭИ

Аннотация: В статье представлены такие понятия как экономическая эффективность в отрасли теплоэнергетики. Приведены и разобраны примеры популярных на данный момент решений, способствующих повышению экономической эффективности. Рассмотрены случаи успешного внедрения различных проектов в зарубежных странах и эффектов, которые за этим последовали. Изучено влияние внешних и внутренних факторов на экономическую эффективность теплоэнергетического предприятия.

Ключевые слова: Экономическая эффективность, перспективы, перспективные направления, внутренние факторы, внешние факторы, возобновляемые источники энергии, цифровые технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents such concepts as economic efficiency in the heat power industry. Examples of currently popular solutions that contribute to increasing economic efficiency are given and analyzed. Cases of successful implementation of various projects in foreign countries and the effects that followed are considered. The influence of external and internal factors on the economic efficiency of a heat power enterprise is studied.

Keywords: Economic efficiency, prospects, promising directions, internal factors, external factors, renewable energy sources, digital technologies.

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ: СПЕЦИФИКА КОМПОНЕНТОВ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ

Дмитренко И.Н., д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Саидбеков Ш.Ю., аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье систематизированы и раскрыты компоненты инновационного потенциала нефтяных компаний с учетом отраслевой специфики и на примере ПАО «НК «Роснефть»». Установлено, что активная реализация компонентов инновационного потенциала обеспечивает поиск новых месторождений нефти, повышение ресурсоотдачи и эффективности переработки нефтепродуктов, снижение потерь при добыче и транспортировке природных ресурсов. Определены инструменты, обеспечивающие развитие инновационного потенциала нефтяных компаний России в сложившихся условиях внутренней и внешней среды. Обозначены особенности методики оценки инновационного потенциала нефтяных компаний на основе состава его компонентов как предметной области такой оценки.

Ключевые слова: инновационный потенциал, инновации, нефтяная компания, цифровые технологии, цифровизация, предметная область оценки, компоненты инновационного потенциала.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article systematizes and discloses the components of the innovative potential of oil companies taking into account the industry specifics and using the example of PJSC NK Rosneft as an example. It has been established that the active implementation of the components of the innovative potential ensures the search for new oil fields, an increase in resource productivity and the efficiency of refining oil products, and a reduction in losses during the extraction and transportation of natural resources. The tools that ensure the development of the innovative potential of Russian oil companies in the current conditions of the internal and external environment have been identified. The features of the methodology for assessing the innovative potential of oil companies based on the composition of its components in terms of the subject area of such an assessment have been identified.

Keywords: innovation potential, innovation, oil company, digital technologies, digitalization, subject area of assessment, components of innovation potential

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ СОКРАЩЕНИЯ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ОПЕРАЦИОННОГО ЦИКЛА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Камбаров А.М., к.ю.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Симонов О.А., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Ковтун С.А., к.э.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: В исследовании, результаты которого представлены в данной статье, рассмотрены инструменты, оказывающие влияние на сокращение длительности операционного цикла промышленных предприятий. Были выделены факторы, оказывающие влияние на длительность операционного цикла, среди которых группы технологических, финансовых и управленческих факторов. Предложены инструменты сокращения длительности операционного цикла промышленного предприятия, рассмотренные как совокупность методов, технологий, систем и подходов, используемых для оптимизации и ускорения всех этапов производственного процесса. Использование предложенных инструментов помогает предприятиям повысить эффективность операций, сократить время от закупки сырья до реализации готовой продукции и, таким образом, обеспечить быструю реакцию на изменения потребностей рынка. При проведении исследования сокращения операционного цикла при помощи инструментов, авторами использованы элементы качественного, количественного и системного анализов, позволяющих оценить результаты от предложенных инструментов комплексно. Сокращение операционного цикла оказывает влияние на финансовые результаты операционной деятельности, что способствует успеху и устойчивому развитию самого предприятия.

Ключевые слова: операционный цикл промышленного предприятия, сокращение длительности операционного цикла, сокращения длительности операционного цикла.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study, the results of which are presented in this article, examines the tools that influence the reduction of the duration of the operating cycle of industrial enterprises. Factors influencing the duration of the operating cycle were identified, including groups of technological, financial and managerial factors. Tools for reducing the duration of the operating cycle of an industrial enterprise are proposed, considered as a set of methods, technologies, systems and approaches used to optimize and accelerate all stages of the production process. The use of the proposed tools helps enterprises improve the efficiency of operations, reduce the time from the purchase of raw materials to the sale of finished products and, thus, ensure a quick response to changes in market needs. When conducting a study on reducing the operating cycle using tools, the authors used elements of qualitative, quantitative and systemic analysis, allowing them to evaluate the results of the proposed tools in a comprehensive manner. Reducing the operating cycle affects the financial results of operating activities, which contributes to the success and sustainable development of the enterprise itself.

Keywords: operating cycle of an industrial enterprise, reducing the duration of the operating cycle, reducing the duration of the operating cycle.

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ БРЕНДА ОРГАНИЗАЦИИ

Лигидов Р.М., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский Государственный университет

Таппасханова Е.О., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский Государственный университет

Нагоев А.Б., д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский Государственный университет

Аннотация: В работе исследовано развитие бренда организации и на его основе выявлены ключевые факторы, влияющие на его развитие и на результаты деятельности организации. Выявление ключевых факторов осуществлено в купе с исследованием этапов развития бренда организации, позволившее определить какие коррективы требуются предпринимать в связи с изменяющимися условиями развития. Обосновывается необходимость активного вовлечения персонала в развитие бренда на основе совершенствования организационной культуры.

Ключевые слова: бренд, стратегия бренда, инструменты бренда, брендинг, лояльность потребителей, репутация компании, бренд – менеджер, организационная культура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The paper studies the development of the organizations brand and, on its basis, identifies key factors that influence its development and the organizations performance. The identification of key factors is carried out in conjunction with a study of the stages of the organizations brand development, which made it possible to determine what adjustments need to be made in connection with the changing conditions of development. The need for active involvement of personnel in brand development based on improving the organizational culture is substantiated.

Keywords: brand, brand strategy, brand tools, branding, consumer loyalty, company reputation, brand manager, organizational culture.

ГЛОБАЛИЗАЦИЯ КАК ПРОЦЕССУАЛЬНОЕ ПРОТИВОРЕЧИЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ФОРМЫ РАЗРЕШЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ США И КИТАЯ

Останин В.А., д.э.н., профессор, Владивостокский филиал Российской таможенной академии

Аннотация: Цель работы состояла в выявлении и раскрытии роли диалектического противоречия как источника и движущей силы глобализации. В статье дан критический анализ известных к науке методологических подходов, на основе которых закрепилось одностороннее представление о сущности глобализации. Отталкиваясь в исследовании от теории диалектического противоречия раскрыта сущность глобализации и её существования в форме самого процесса глобализации. Проблемой предмета исследования являются диалектические процессуальные противоречия, которые являются движущими силами становления новых форм мирохозяйственных связей в процессе глобализации на основе достижений научно-технического прогресса, развития транспортно-логистической инфраструктуры, ключевая роль в котором отводится современным транснациональным, трансконтинентальным корпорациям, развитию телекоммуникационного потенциала, мирового финансового рынка. Автор приходит к пониманию, что формы разрешения противоречий глобализации Китаем и США принципиально различны. В результате делается вывод, частичное разрешение противоречий мировой экономики проявляется в реализации экономической политики на основе национального эгоизма.

Ключевые слова: Глобализация, логические противоречия, диалектические противоречия, процессуальное противоречие, мировая экономика, национальный эгоизм.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The purpose of the work was to identify and disclose the role of dialectical contradiction as a source and driving force of globalization. The article provides a critical analysis of known scientific methodological approaches, on the basis of which a one-sided view of the essence of globalization was consolidated. Based on the theory of dialectical contradiction, the study reveals the essence of globalization and its existence in the form of the globalization process itself. The problem of the subject of the study is dialectical procedural contradictions, which are the driving forces of the formation of new forms of world economic relations in the process of globalization based on the achievements of scientific and technological progress, the development of transport and logistics infrastructure, the key role in which is given to modern transnational, transcontinental corporations, the development of telecommunications potential, the world financial market. The author comes to the understanding that the forms of resolving the contradictions of globalization by China and the United States are fundamentally different. As a result, a conclusion is made that a partial resolution of the contradictions of the world economy is manifested in the implementation of economic policy based on national egoism.

Keywords: Globalization, logical contradictions, dialectical contradictions, procedural contradiction, world economy, national egoism.

СПЕЦИФИКА ПРОДВИЖЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ БРЕНДОВ (НА ПРИМЕРЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

Пантелеева Т.А., к.филолог.н, доцент, Московский международный университет

Аннотация: В статье анализируются тенденции продвижения локальных брендов на примере стратегии развития инвестиционной привлекательности Московской области. На основе анализа динамики развития региональных брендов определяется значимость формирования локальных зонтичных брендов. В исследовании подчеркивается необходимость использования многофакторного подхода к определению стратегии продвижения местных брендов, включающего не только финансовую поддержку региональными властями малого и среднего бизнеса, но и определение путей информационной поддержки и предоставление различных площадок в качестве витрин продукции. В статье определена взаимосвязь между формированием имиджа отдельных предприятий и имиджем территориального образования, являющегося местом производства.

Ключевые слова: бренд, зонтичный бренд, продвижение, маркетплейсы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the trends in promoting local brands using the example of the strategy for developing the investment attractiveness of the Moscow region. Based on the analysis of the dynamics of regional brands, the importance of forming local umbrella brands is determined. The study emphasizes the need to use a multifactorial approach to determining the strategy for promoting local brands, including not only financial support from regional authorities for small and medium-sized businesses, but also determining ways of information support and providing various platforms as product showcases. The article defines the relationship between the formation of the image of individual enterprises and the image of the territorial entity that is the place of production.

Keywords: brand, umbrella brand, promotion, marketplaces.

ИССЛЕДОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПОДХОДОВ В СФЕРЕ ТОРГОВОГО РИТЕЙЛА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРУКТУРНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ

Печеная Л.Т., д.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства

Гратий В.Г., аспирант, Российский биотехнологический университет

Аннотация: В работе сделана попытка формирования ключевых управленческих подходов, которые были бы наиболее адаптивными и действенными для сферы российского торгового ритейла в ближайшей и долгосрочной перспективах. В аспекте последнего была установлена общая динамика и тенденции развития торгового ритейла; выделены базовые аспекты структурной трансформации отечественной сферы розничной торговли; сформулирован перечень основных задач, решаемые в рамках автоматизации торговых бизнес-процессов; определены ос-

новые подходы к управлению торговыми предприятиями/комплексами; проработан перечень наиболее актуальных и перспективных управленческих подходов, реализуемых в сфере торгового ритейла. Сделанные выводы и рекомендации могут быть применены в современном торговом менеджменте, в образовательной сфере, а также в научно-исследовательской деятельности соответствующего профиля (торговый менеджмент).

Ключевые слова: торговый ритейл, управленческие подходы, динамика и тенденции, структурная трансформация, эффективность и конкурентоспособность, бизнес-процессы, маркетинг.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The paper attempts to form key management approaches that would be the most adaptive and effective for the Russian retail sector in the short and long term. In the aspect of the latter, the general dynamics and trends of retail development were established; the basic aspects of the structural transformation of the domestic retail sector were highlighted; a list of the main tasks to be solved within the framework of automation of trade business processes was formulated; the main approaches to managing trading enterprises/complexes were identified; A list of the most relevant and promising management approaches implemented in the retail sector has been developed. The conclusions and recommendations made can be applied in modern trade management, in the educational field, as well as in research activities of the relevant profile (trade management).

Keywords: retail, management approaches, dynamics and trends, structural transformation, efficiency and competitiveness, business processes, marketing.

ВНЕШНЕТОРГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РФ И РОЛЬ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Соколова А.Н., старший преподаватель, Брянский филиал Российского экономического университета имени Георгия Валентиновича Плеханова

Никитина Е.С., к.пед.н., старший преподаватель, Брянский филиал Российского экономического университета имени Георгия Валентиновича Плеханова

Коровкин Ю.Д., старший преподаватель, Брянский филиал Российского экономического университета имени Георгия Валентиновича Плеханова

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы внешнеторговой деятельности РФ и роль таможенных органов в условиях санкционного давления. Авторы отмечают, что внешнеэкономическая деятельность в современном мире играет ключевую роль в мировой экономике, обеспечивая обмен товарами и услугами между странами. Введенные против Российской Федерации санкции не только не привели к ограничению внешней торговли, но и открыли новые направления внешнеторговой деятельности и изменили структуру внешней торговли.

Ключевые слова: внешнеторговая деятельность, экспорт, импорт, товарооборот, санкции, ЕАЭС, таможенные органы.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Foreign economic activity in the modern world plays a key role in the global economy, ensuring the exchange of goods and services between countries. The sanctions imposed on the Russian Federation not only did not lead to restrictions on foreign trade, but also opened up new areas of foreign trade activity and changed the structure of foreign trade.

Keywords: Foreign trade, export, import, trade turnover, sanctions, EAEU, customs authorities.

ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМИ ТЕРРИТОРИЯМИ В РЕГИОНЕ

Табеев М.В., аспирант, Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В данной статье рассматриваются особенности системы государственного управления сельскими территориями на региональном уровне, включая в себя такие аспекты как рассмотрение системы государственного управления агропромышленным комплексом (АПК), особенности регионального развития, описание органов власти, ответственных за разработку и реализацию региональной аграрной политики. Уделяется внимание и механизмам государственной поддержки, влияющих на развитие сельского хозяйства в регионе. В статье подчеркивается важность комплексного подхода к управлению сельскими территориями, учитывая при этом экономическое и социальное влияние, а эффективное государственное регулирование может стать важным фактором для обеспечения продовольственной безопасности региона, повышению его конкурентоспособности и улучшения качества жизни сельского населения в целом, включая вопросы занятости, подготовки квалифицированных кадров и повышения уровня доходов.

Ключевые слова: государственное управление, регион, региональная экономика, сельское хозяйство, АПК.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. This article examines the features of the system of public administration of rural areas at the regional level, including such aspects as consideration of the system of public administration of the agro-industrial complex (AIC), features of regional development, description of the authorities responsible for the development and implementation of regional agricultural policy. Attention is also paid to the mechanisms of state support that influence the development of

agriculture in the region. The article emphasizes the importance of an integrated approach to the management of rural areas, taking into account the economic and social impact, and effective state regulation can become an important factor in ensuring food security in the region increasing its competitiveness and improving the quality of life of the rural population as a whole, including issues of employment, training of qualified personnel and increasing income levels.
Keywords: public administration, region, regional economy, agriculture, agro-industrial complex.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ КАТАСТРОФЫ В АНАПЕ, ВЫЗВАННОЙ КРУШЕНИЕМ ТАНКЕРОВ, ПЕРЕВОЗИВШИХ МАЗУТ В ЧЕРНОМ МОРЕ

Фейгин Г.Ф., д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов

Гуца К.А., Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов

Сергеева П.В., Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов

Аннотация: Статья посвящена анализу социально-экономических последствий для российского туризма в целом и для Красноярского края в частности, обусловленных произошедшей в декабре 2024 года экологической катастрофой в г.Анапа. В качестве эмпирической базы рассматривается динамика значений как общих показателей (туристический поток в России, объем бронирований гостиничного сектора), так и некоторых частных показателей (занятость населения в Красноярском крае, количество туристов, посетивших Анапу). На основании оценки современной ситуации даются рекомендации по проведению мероприятий экономической политики, направленных на преодоление социально-экономических последствий экологической катастрофы.

Ключевые слова: Региональная экономика, туризм, туристический сектор, социально-экономические последствия, экономическая политика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the socio-economic consequences for Russian tourism in general and for the Krasnoyarsk Territory in particular, caused by the environmental disaster in Anapa in December 2024. The dynamics of values of both general indicators (tourist flow in Russia, the volume of bookings in the hotel sector) and some private indicators (employment in the Krasnoyarsk Territory, the number of tourists who visited Anapa) are considered as an empirical basis. Based on the assessment of the current situation, recommendations are given on the implementation of economic policy measures aimed at overcoming the socio-economic consequences of the environmental disaster.

Keywords: Regional economy, tourism, tourism sector, socio-economic consequences, economic policy.

ГЛОКАЛИЗАЦИЯ В ПИЩЕВОЙ ИНДУСТРИИ РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ НА ПРИМЕРЕ МНК

Хартанович К.В., д.э.н., профессор, Владимирский филиал РАНХиГС

Комиссарова С.В., старший преподаватель, ВЮИ ФСИН России

Комиссаров К.В., аспирант, Владимирский филиал РАНХиГС

Аннотация: Цель статьи заключается в систематизации существующих теоретических подходов к глокализации применительно к пищевой индустрии и уточнении роли локализации брендов глобальных компаний в экономике России в современных условиях.

Авторы отмечают, что в сфере экономики глокализация предполагает адаптацию производства и продажи продукта или услуги глобальной компании для удовлетворения потребностей пользователя или потребителя на локальном рынке. Для предприятий глокализация представляет собой стратегию проникновения на международные рынки, которая обеспечивает им конкурентные преимущества. Проведено разграничение понятий локализация производства и локализация бренда, как образа, имиджа и репутации компании, и ее продукта в глазах потребителей и общества. Отмечено, что успех глобальных компаний на зарубежных рынках зависит от их способности сохранить узнаваемость бренда с адаптацией к культурным, социальным и экономическим условиям локального рынка. Выделены особенности глокализации в пищевой промышленности. Глокализация в сфере производства продуктов питания включает не только изменение вкуса, ингредиентов и размеров порций, но и включение местных символов и нарративов в стратегии брэндинга и маркетинга. Выделены преимущества, которые обеспечивает глокализация и проблемы, которые она привносит в деятельность компании. Проанализирована глокализация на российском рынке продовольствия до и после 2022 г. Выделены факторы, способствовавшие локализации производства и локализации брендов крупнейших МНК на российском рынке.

Сделан вывод, что в настоящее время на российском продовольственном рынке предпочтение со стороны государства отдается продукции российских производителей, несмотря на то что, ряд глобальных игроков этого рынка не покинули его и продолжают работать, сохраняя, при этом ряд конкурентных преимуществ и лояльность потребителей к локализованным брендам.

Ключевые слова: глокализация, пищевая промышленность, МНК, продовольственный рынок, локализация производства, локализация бренда.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the article is to systematize existing theoretical approaches to glocalization in relation to the food industry and to clarify the role of localization of brands of global companies in the Russian economy in modern conditions. It is noted that in the economic sphere, glocalization involves the adaptation of production and sale of a product or service of a global company to meet the needs of a user or consumer in the local market. For enterprises, glocalization is a strategy for penetrating international markets, which provides them with competitive advantages. A distinction is made between the concepts of localization of production and localization of a brand, as the image, image and reputation of a company and its product in the eyes of consumers and society.

It is noted that the success of global companies in foreign markets depends on their ability to maintain brand recognition while adapting to the cultural, social and economic conditions of the local market. The features of glocalization in the food industry are highlighted. Glocalization in food production includes not only changes in taste, ingredients and portion sizes, but also the inclusion of local symbols and narratives in branding and marketing strategies. The advantages provided by glocalization and the problems it brings to the company's activities are highlighted.

Glocalization in the Russian food market before and after 2022 is analyzed. The factors that contributed to the localization of production and localization of brands of the largest MNCs in the Russian market are highlighted. It is concluded that at present, the state gives preference to products of Russian manufacturers in the Russian food market, despite the fact that a number of global players in the eco-market have not left it and continue to work, while maintaining a number of competitive advantages and consumer loyalty to localized brands.

Keywords: glocalization, food industry, MNCs, food market, production localization, brand localization.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА

Черняков В.М., аспирант, Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается влияние инвестиций на цифровизацию агропромышленного комплекса региона, обосновано, что внедрение цифровых технологий в аграрный сектор может привести к значительному улучшению, что включает в себя эффективный мониторинг состояния культур, автоматизацию управленческих и бизнес-процессов, автоматизацию обработки и хранения продукции и т.п. Статья посвящена исследованию экономической эффективности цифровизации агропромышленного комплекса региона, анализу факторов, которые способствуют успешной интеграции цифровых технологий в аграрный сектор, рассматриваются как положительные аспекты, так и вызовы с которыми сталкиваются предприятия АПК в результате цифровой трансформации и предложены рекомендации для повышения конкурентоспособности отрасли.

Ключевые слова: экономика региона, экономическая эффективность, агропромышленный комплекс, инвестирование, цифровизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the impact of investments on the digitalization of the regions agro-industrial complex, and substantiates that the introduction of digital technologies in the agricultural sector can lead to significant improvements, including effective monitoring of crop conditions, automation of management and business processes, automation of processing and storage of products, etc. The article is devoted to the study of the economic efficiency of digitalization of the agro-industrial complex of the region, the analysis of factors that contribute to the successful integration of digital technologies in the agricultural sector, both positive aspects and challenges faced by agricultural enterprises as a result of digital transformation are considered, and recommendations are proposed to improve the competitiveness of the industry.

Keywords: regional economy, economic efficiency, agro-industrial complex, investment, digitalization.

РАЗРАБОТКА КУРСА «РОЛЬ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА»

Шайдуллин Р.Р., аспирант, Университет управления «Татарский институт содействия бизнесу»

Аннотация: Целью данной статьи является изложение опыта разработки академической дисциплины, посвященной изучению роли высшей школы в экономическом росте и развитии региона. В работе обосновывается релевантность предложенной дисциплины в рамках становления парадигмы экономики знаний, а также представляются основные содержательные элементы курса.

Ключевые слова: высшая школа, экономическое развитие, академическая дисциплина.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article aims to share the experience of developing an academic discipline on the role of higher education institutions in regional economic development and growth. The paper justifies the relevance of such a discipline in the development of the knowledge economy paradigm and outlines the main elements of the course.

Keywords: higher education institution, economic development, academic discipline

СРАВНЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ, США И НА ЗАПАДЕ (НА ПРИМЕРЕ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА УПЛОТНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ)

Шелестов Н.В., аспирант, Волгоградский государственный технический университет
Морозова И.А., д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Статья посвящена актуальным вопросам управления проектами (УП) как профессиональной дисциплины, широко применяемой в различных сферах деятельности. Рассмотрены ключевые аспекты методологии УП, включая использование информационных и инструментальных средств, таких как программные продукты (MS Project, Open Plan, Primavera Project Planner и др.). Особое внимание уделено сравнению систем управления проектами в России и США, выявлены различия в подходах к определению стоимости, контролю затрат, оплате работ и ответственности управляющих проектами. Отмечены преимущества проектного управления, такие как снижение рисков, распределение ответственности и ускорение внедрения инноваций, а также проблемы, связанные с нехваткой квалифицированных специалистов и консерватизмом управленческого звена. В статье подчеркивается важность применения зарубежного опыта для повышения эффективности управления проектами в России, особенно в контексте национальных и инновационных проектов.

Ключевые слова: управление проектами (УП); методология управления проектами; программные продукты для управления проектами; MS Project; Open Plan; Primavera Project Planner; сравнительный анализ систем управления проектами; национальные проекты; инновационные проекты; управление затратами; контроль выполнения проектов; ответственность управляющего проектом.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to topical issues of project management as a professional discipline widely used in various fields of activity. The key aspects of the management methodology are considered, including the use of information and tools such as software products (MS Project, Open Plan, Primavera Project Planner, etc.). Special attention is paid to the comparison of project management systems in Russia and the USA, differences in approaches to cost determination, cost control, payment and responsibility of project managers are revealed. The advantages of project management are noted, such as risk reduction, responsibility sharing and acceleration of innovation, as well as problems related to the shortage of qualified specialists and the conservatism of management. The article highlights the importance of applying foreign experience to improve the effectiveness of project management in Russia, especially in the context of national and innovative projects.

Keywords: project management; project management methodology; software products for project management; MS Project; Open Plan; Primavera Project Planner; comparative analysis of project management systems; national projects; innovative projects; cost management; project execution control; responsibility of the project manager.

ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ПОТЕНЦИАЛА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ АВТОНОМНОСТИ ПОСТАВЩИКОВ КОГЕНЕРАЦИОННЫХ УСТАНОВОК

Шувалов И.Г., аспирант, Национальный исследовательский университет «МЭИ»
Курцев Л.П., Национальный исследовательский университет «МЭИ»
Смирнова Д.А., старший преподаватель, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: Статья посвящена оценке конкурентоспособности производителей когенерационных установок в России в условиях санкционного давления. В работе применяются инструменты оценки конкурентоспособности производителей продукции для решения вопросов комплексного энергоснабжения, проводимой на основе технологических и экономических факторов. Для сравнения вариантов используется метод радара. Также часть работы посвящена рассмотрению рисков изолированного энергоснабжения.

Ключевые слова: факторы конкуренции, конкурентоспособность, экономический эффект, когенерация, потенциал конкуренции, экономия, издержки, отраслевой рынок, энергорынки.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the assessment of the competitiveness of cogeneration plant manufacturers in Russia under the pressure of sanctions. The work uses tools for assessing the competitiveness of product manufacturers to solve issues of integrated energy supply, carried out on the basis of technological and economic factors. The radar method is used to compare options. Part of the work is also devoted to considering the risks of isolated energy supply.

Keywords: competition factors, competitiveness, economic effect, cogeneration, competition potential, savings, costs, industry market, energy markets.

ВЛИЯНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА СТРУКТУРУ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Абдуллазаде Нурлан Ильхам оглы, докторант, Азербайджанский Государственный Экономический Университет

Аннотация: Статья посвящена анализу стратегии устойчивого развития Азербайджана, которая направлена на трансформацию экономики страны в условиях современных глобальных вызовов. Основные акценты сделаны на развитии возобновляемых источников энергии, включая солнечные и ветряные электростанции, а также на диверсификации экономики и охране окружающей среды. Рассматриваются важные меры, предпринятые в таких секторах, как энергетика, сельское хозяйство, транспорт и образование, которые способствуют повышению конкурентоспособности и устойчивости экономики. Эти инициативы, в том числе создание «Зон зеленой энергии» и улучшение социальной инфраструктуры, позволяют Азербайджану стремиться к статусу центра зеленой энергии в регионе. Показано, что в результате таких преобразований укрепляется энергетическая безопасность страны и создаются условия для долгосрочной экономической стабильности и устойчивого роста, что имеет существенное значение для дальнейшего развития социальной сферы и обеспечения благосостояния населения.

Ключевые слова: устойчивое развитие, возобновляемые источники энергии, экономическая диверсификация, экологическая устойчивость, социальные реформы/

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article addresses the analysis of Azerbaijan's sustainable development strategy aimed at transforming the country's economy in the face of contemporary global challenges. It highlights key focuses on the development of renewable energy sources, including solar and wind power plants, as well as economic diversification and environmental conservation. Important measures are examined in sectors such as energy, agriculture, transportation, and education, which contribute to enhancing the economy's competitiveness and resilience. These initiatives, including the establishment of "Green Energy Zones" and improvements to social infrastructure, allow Azerbaijan to aspire to become a center for green energy in the region. As a result of these transformations, the country's energy security is strengthened, and conditions are created for long-term economic stability and sustainable growth, which is crucial for the further development of the social sector and the well-being of the population.

Keywords: sustainable development, renewable energy sources, economic diversification, environmental sustainability, social reforms.

СПЕЦИФИКА ОРГАНИЗАЦИИ УЧАСТИЯ В ВЫСТАВОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Анищенко К.Л., старший преподаватель, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»; старший преподаватель, Московский международный университет
Попова Е.Е., преподаватель, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Пантелеева Т.А., к.филолог.н, доцент, Московский международный университет

Аннотация: В статье рассмотрены основные этапы подготовки к выставочным мероприятиям, проведен анализ ключевых функций, которые выполняют выставки в деятельности производственно-торговых предприятий. Исследование опирается на анализ практики подготовки и участия предприятий к выставочным, ярмарочным и конгрессно-выставочным мероприятиям. Результатом исследования выступила разработка временного плана подготовки к выставке, а также уточнение влияния выставок на конкурентоспособность производственно-торговых предприятий на рынке, сформулирован порядок и способы определения ключевых показателей эффективности участия, определено влияние отзывов после участия в выставочных мероприятиях на вектор дальнейшего развития.

Ключевые слова: выставки; выставочная деятельность; выставочная стратегия; экспонент; целевая аудитория; увеличение продаж; деловая программа; производственно-торговое предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article considers the main stages of preparation for exhibition events, analyzes the key functions that exhibitions perform in the activities of manufacturing and trade enterprises. The study is based on the analysis of the practice of preparation and participation of enterprises in exhibition, fair and congress and exhibition events. The result of the study was the development of a temporary plan for preparation for the exhibition, as well as clarification of the impact of exhibitions on the competitiveness of manufacturing and trade enterprises in the market, formulated the procedure and methods for determining key performance indicators of participation, determined the impact of feedback after participation in exhibition events on the vector of further development.

Keywords: exhibitions; exhibition activities; exhibition strategy; exhibitor; target audience; sales increase; business program; manufacturing and trading enterprise.

АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА НАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ И НАЛОГОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СУБЪЕКТА Г. МОСКВА: МЕТОД РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА

Ачба Л.В., д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ

Сычёва С.А., Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ

Аннотация: Аннотация. Данная статья посвящена анализу влияния социально-экономических факторов на налоговые доходы и налоговый потенциал города Москвы. В работе исследуются переменные и проводится анализ при помощи метода регрессионного анализа. На основе полученных результатов модели выделяются наиболее значимые факторы и формулируются рекомендации для повышения налогового потенциала субъекта. Результаты данной работы определяют тесноту связи между факторами и могут быть использованы в дальнейшем для разработки и реализации эффективных экономических и налоговых стратегий.

Ключевые слова: налоговые доходы, налоговый потенциал, социально-экономические факторы, регрессионный анализ, экономическое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

Abstract: This article is devoted to the analysis of the impact of socio-economic factors on tax revenues and the tax potential of the city of Moscow. The paper examines variables and analyzes them using the regression analysis method. Based on the obtained model results, the most significant factors are identified and recommendations are formulated to increase the tax potential of the entity. The results of this work determine the closeness of the relationship between the factors and can be used in the future to develop and implement effective economic and tax strategies.

Keywords: tax revenues, tax potential, socio-economic factors, regression analysis, economic development.

ПРОБЛЕМЫ И НЕДОСТАТКИ СИСТЕМЫ ОФСЕТНЫХ КОНТРАКТОВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК

Бойчук А.В., ФГБУ АГП им. В. И. Кулакова Минздрава РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы

Аннотация: Целью данной статьи является анализ проблем и недостатков договоров со встречными инвестиционными обязательствами. Предметом исследования выбраны природа конкурса и риски при заключении офсетных контрактов. Методологию исследования составила процедура изучения текста контрактов на предмет его соответствия условиям сделки и рисков. Основными результатами работы являются: выделены сферы актуального применения офсетов и основополагающие элементы, требующие особого внимания при заключении офсетного контракта; охарактеризованы трудности в его реализации. Областью применения результатов исследования может быть практика заключения офсетных контрактов. Основным выводом является то, что существует значительная проблема недостаточной проработанности инструментов рабочих и соответствующих современным условиям механизмов офсетного контракта.

Ключевые слова: закон, офсетный контракт, нормативно-правовой документ, тендер, публичный партнер, внешние проблемы, инвестиционные обязательства, механизм использования финансов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of this article is to analyze the problems and disadvantages of contracts with counter investment obligations. The nature of competition and risks in the conclusion of offset contracts were chosen as the subject of the research. The research methodology was the procedure of studying the text of contracts for its compliance with the terms of the transaction and risks. The main results of the work are: the spheres of actual offset application and fundamental elements requiring special attention when concluding an offset contract are highlighted; the difficulties in its implementation are characterized. The scope of application of the research results can be the practice of offset contracting. The main finding is that there is a significant problem of insufficient elaboration of workers tools and state-of-the-art appropriate mechanisms for offset contracting.

Keywords: law, offset contract, regulatory document, tender, public partner, external problems, investment obligations, mechanism of finance utilization.

КИТАЙСКО-РОССИЙСКОЕ ТРАНСГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ

Ван Синьюй, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова
Борисова Д.В., Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: В последние годы глобальная трансграничная электронная коммерция продолжает расширяться, и ее экономический радиационный эффект становится все более заметным. В крупнейших промышленно развитых странах деловая деятельность, основанная на виртуальных торговых платформах, превратилась в ключевой компонент национальной экономики. Бизнес-институты и инновационные организации глубоко изучают потенциал применения современных технологий, таких как искусственный интеллект и большие данные, для содействия трансформации традиционных бизнес-моделей. В то же время волна информатизации ускоряет реконструкцию модели социально-экономического развития, а цифровые элементы постепенно становятся основной движущей силой промышленной модернизации. В сфере китайско-российского экономического и торгового сотрудничества масштабы трансграничных сделок между двумя странами продолжают увеличиваться. Россия стала крупнейшим партнером Китая в области электронной коммерции среди стран в рамках китайской инициативы «Один пояс, один путь». Благодаря бурному развитию российского цифрового потребительского рынка и политической поддержке со стороны Китая, китайские платформы электронной коммерции ускоряют и совершенствуют свое стратегическое расположение на российском рынке, создавая зарубежные склады и оптимизируя локализованные услуги.

Ключевые слова: китайско-российская трансграничная электронная коммерция, статус сотрудничества, политическая поддержка, логистика, проблемы, развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: In recent years, global cross-border e-commerce has continued to expand, and its economic radiative effect has become increasingly visible. In major industrialized countries, business activities based on virtual trading platforms have become a key component of the national economy. Business institutions and innovation organizations are deeply exploring the potential of applying modern technologies such as artificial intelligence and big data to promote the transformation of traditional business models. At the same time, the wave of informatization is accelerating the reconstruction of the socio-economic development model, and digital elements are gradually becoming the main driving force of industrial upgrading. In the field of Sino-Russian economic and trade cooperation, the scale of cross-border transactions between the two countries continues to increase. Russia has become Chinas largest e-commerce partner among countries along Chinas Belt and Road Initiative. With the rapid development of Russias digital consumer market and Chinas policy support, Chinese e-commerce platforms are accelerating and improving their strategic positioning in the Russian market, setting up overseas warehouses and optimizing localized services.

Keywords: China-Russia cross-border e-commerce, cooperation status, political support, logistics, problems, development.

СУЩНОСТЬ И ПРИРОДА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ КРИЗИСОВ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ И ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Жариков Р.В., д.э.н., профессор, Тамбовский государственный технический университет
Безпалов В.В., д.э.н., профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Тамер Римес, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В современных условиях динамично развивающейся экономики и постоянно меняющейся внешней среды проблема управления организационными кризисами приобретает особую актуальность. Кризисные ситуации являются неотъемлемой частью жизненного цикла любой организации и могут возникать на различных этапах ее развития. Способность эффективно преодолевать кризисные периоды становится ключевым фактором выживания и дальнейшего успешного функционирования предприятий в условиях высокой неопределенности и конкуренции. Актуальность исследования обусловлена тем, что в современных экономических условиях организации сталкиваются с множеством вызовов, которые могут привести к кризисным ситуациям. Пандемия COVID-19, геополитическая напряженность, экономические санкции и технологические трансформации создают дополнительные риски для бизнеса. В этой связи исследование механизмов управления кризисами, их предупреждения и преодоления становится критически важным для обеспечения устойчивого развития организаций.

Ключевые слова: региональная экономика, глобальная экономика, механизмы управления кризисами, природа организационных кризисов, региональные аспекты предупреждения и преодоления кризиса.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the current conditions of a dynamically developing economy and a constantly changing external environment, the problem of managing organizational crises is becoming especially urgent. Crisis situations are an integral part of the life cycle of any organization and can occur at various stages of its development. The ability to effectively overcome crisis periods becomes a key factor in the survival and further successful functioning of enterprises in conditions of high uncertainty and competition. The relevance of the study is due to the fact that in modern economic conditions, organizations face many challenges that can lead to crisis situations. The COVID-19 pandemic, geopolitical tensions, economic sanctions and technological transformations pose additional risks to business. In this regard, the study of crisis management mechanisms, their prevention and overcoming becomes critical to ensuring the sustainable development of organizations.

Keywords: regional economy, global economy, crisis management mechanisms, nature of organizational crises, regional aspects of crisis prevention and management.

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СПОРТЕ

Кичигина И.М., к.э.н., доцент, Читинский институт Байкальского государственного университета

Аглеев В.Ф., к.пед.н., доцент, Читинский институт Байкальского государственного университета

Горбатенко Т.Б., к.пед.н., доцент, Читинский институт Байкальского государственного университета

Аннотация: В настоящей статье представлено исследование целей устойчивого развития в контексте ESG-повестки в спорте. Дана характеристика целей устойчивого развития, декларированная ООН, а также индикаторы устойчивого развития, принятые в России. Акцентировано внимание на цели и индикаторы, которые максимально раскрывают потенциал спорта и здорового образа жизни в устойчивом развитии общества. Проведена оценка достижения целей устойчивого развития на основе кластеризации по регионам России, с выделением места За-

байкальского края в рейтинге ЦУР, его сильных и слабых сторон. Обращено внимание на сложности достижения целей устойчивого развития, наиболее соответствующих спорту, на основе чего проведен анализ реализованных в российской и мировой практике инициатив и мероприятий. Отслеживая тренды устойчивого развития, рекомендовано активно внедрять практику ESG-метрик для спортивной индустрии по трем направлениям – экологическому, социальному и управленческому.

Ключевые слова: спорт, устойчивое развитие, ESG-метрика, Забайкальский край.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.8.5. Теория и методика спорта.

Abstract: This article presents a study of sustainable development goals in the context of the ESG agenda in sports. The characteristics of the sustainable development goals declared by the UN, as well as the sustainable development indicators adopted in Russia are given. Attention is focused on the goals and indicators that maximize the potential of sports and a healthy lifestyle in the sustainable development of society. An assessment of the achievement of sustainable development goals is carried out based on clustering by regions of Russia, highlighting the place of the Transbaikalian region in the SDG rating, its strengths and weaknesses. Attention is drawn to the difficulties of achieving sustainable development goals that are most relevant to sports, on the basis of which an analysis of initiatives and events implemented in Russian and world practice is carried out. Tracking the trends in sustainable development, it is recommended to actively implement the practice of ESG metrics for the sports industry in three areas - environmental, social and managerial.

Keywords: sport, sustainable development, ESG metrics, Transbaikalian region.

ЗНАЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК В МТК «СЕВЕР-ЮГ»

Крюкова Е.В., к.э.н., доцент, Астраханский государственный университет им. В.Н. Татищева

Максимова Е.М., ассистент, Астраханский государственный университет им. В.Н. Татищева

Аннотация: В настоящее время проект международного транспортного коридора «Север-Юг» был разработан в 1999 году совместно Россией, Ираном и Индией, а 12 сентября 2000 года было подписано соглашение о его создании. Мультимодальный маршрут планировался как логистический путь для транспортировки грузов и пассажиров, а его целью было обеспечение эффективной транспортной коммуникации между регионами и странами-участницами.

Ключевые слова: МТК, поставки, груз, внешнеторговые отношения, транспортная инфраструктура, проект, регион, стратегия, транспорт, транспортный коридор, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Currently, the project of the international transport corridor "North-South" was developed in 1999 jointly with Russia, Iran and India, and on September 12, 2000, an agreement on its creation was signed. The multimodal route was conceived as a logistics route for the transportation of goods and passengers, and its goal was to ensure effective transport links between the regions and participating countries.

Keywords: ITC, supplies, cargo, foreign trade relations, transport infrastructure, project, region, strategy, transport, transport corridor, competitiveness.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОБЪЕКТОВ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА СПОРТИВНЫХ УСЛУГ НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА ОМСКА

Мальцева Н.А., старший преподаватель, Новосибирский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассмотрена реализация инфраструктурного потенциала объектов общественного сектора спортивных услуг, на материалах города Омска. Целью исследования определить особенности и характеристики инфраструктурного потенциала спортивных объектов, специфика которых определяется исключительно решением социальных задач в муниципальном образовании. Для получения результатов был проведен анализ существующих спортивных объектов, которые относятся к объектам общественного сектора спортивных услуг на территории города Омска, их классификация и наполнение. Представлены и изучены нормативно-правовые документы на государственном и муниципальном уровне, которые регламентируют и выстраивают спортивную инфраструктуру в городе Омске. Результаты исследования могут быть использованы в качестве обзорного материала для руководителей муниципальных органов власти, отвечающих за реализацию физической культуры и спорта, также в качестве теоретической основы для дальнейшего изучения инфраструктурного потенциала спортивных объектов.

Ключевые слова: Инфраструктурный потенциал объектов общественного сектора спортивных услуг.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers the implementation of the infrastructure potential of public sector sports services facilities, based on the materials of the city of Omsk. The purpose of the study is to determine the features and characteris-

tics of the infrastructure potential of sports facilities, the specificity of which is determined exclusively by solving social problems in the municipality. To obtain the results, an analysis of existing sports facilities that relate to the public sector sports services in the city of Omsk, their classification and content was carried out. Regulatory documents at the state and municipal levels that regulate and build sports infrastructure in the city of Omsk are presented and studied. The results of the study can be used as a review material for heads of municipal authorities responsible for the implementation of physical education and sports, as well as a theoretical basis for further study of the infrastructure potential of sports facilities.

Keywords: Infrastructure potential of public sector sports services facilities.

АНАЛИЗ СПЕЦИФИЧЕСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ ВИНОДЕЛЬЧЕСКИХ ХОЗЯЙСТВ

Мальцева Е.В., РЭУ им. Г.В. Плеханова

Чуйкова Н.М., к.э.н., доцент, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Винодельческая отрасль, имеющая высокую зависимость от таких труднорегулируемых факторов как природно-климатических и политических, обоснованно относится к активно прогрессирующему, однако высоко-рискованному бизнесу. Сектор виноделия сопряжен с большим количеством как внешних, так и внутренних угроз. В данной статье предложена классификация предпринимательских рисков, отражающая специфику винодельческого бизнеса и включающая основные проблемы, подрывающие устойчивость развития виноделен. Особое внимание в данном исследовании уделяется рассмотрению специфических предпринимательских рисков сектора виноделия.

Ключевые слова: виноделие, винодельческая отрасль, вино, производство, специфические риски, предпринимательские риски, классификация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The wine industry with its high dependence on hard-to-regulate factors such as natural, climatic, and political factors is justifiably classified as an actively progressing but high-risk business. The winemaking sector involves a large number of both external and internal threats. This article proposes a classification of entrepreneurial risks that reflects the specifics of the winery business and includes the main problems that undermine the sustainability of wineries. Particular attention in this study is paid to the consideration of specific entrepreneurial risks of the winemaking sector.

Keywords: winemaking, winery sector, wine, production, specific risks, entrepreneurial risks, classification.

МЕТОД ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЪЕМА БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО СОЗДАНИЮ СЕТИ ИННОВАЦИОННЫХ КАМПУСОВ

Миннахметов Р.Р., к.э.н., Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается вопрос реализации проектов строительства инновационных университетских кампусов на базе государственно-частного партнерства и концессионных соглашений. Подчеркивается, что большая часть финансирования проектов происходит за счет федерального бюджета. Автор предлагает усовершенствовать методику определения объема бюджетного и межбюджетного финансирования инвестиционных проектов по созданию сети современных кампусов с учетом критериев инновационности образовательной среды.

Ключевые слова: университетский кампус, сеть современных кампусов, финансирование университетов, распределение бюджетного финансирования, строительство кампусов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the implementation of projects for the construction of innovative university campuses based on public-private partnerships and concession agreements. It is emphasized that most of the project funding comes from the federal budget. The author proposes to improve the methodology for determining the volume of budgetary and interbudgetary funding for investment projects to create a network of modern campuses, taking into account the criteria for the innovativeness of the educational environment.

Keywords: university campus, network of modern campuses, university funding, budget funding distribution, campus construction.

РЫНОК ИНКЛЮЗИВНОГО ТУРИЗМА: ПЕРСПЕКТИВЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ЛИЦ С МЕНТАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ

Назарова Л.Х., к.э.н., доцент, Сахалинский государственный университет

Агапкина М.А., Сахалинский государственный университет

Аннотация: В представленном исследовании проведен комплексный анализ особенностей организации туристских услуг для лиц с ментальными нарушениями, подчеркивая важность создания условий, способствующих доступности и адаптации туристских услуг для данной уязвимой группы инклюзивных туристов.

Ключевые слова: инклюзивный туризм, ментальные нарушения, ментальное здоровье, психоэмоциональный фон, психическое здоровье, особые потребности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Экономика регионов и отраслей.

Abstract: The article analyzes the provision of tourist services for people with mental disabilities, emphasizing the importance of creating conditions conducive to the accessibility and adaptation of tourist services for this vulnerable group of inclusive tourists.

Keywords: inclusive tourism, mental disorders, mental health, psychoemotional background, mental health, special needs.

РОЛЬ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ И ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Никитина Н.В., д.э.н., доцент, ТАУ

Аннотация: Одной из важнейших задач управления должно быть приближение проблематики к конкретным задачам практики малых и средних предприятий. В современных условиях малый бизнес играет ключевую роль в обеспечении экономического роста, инновационного развития и занятости населения. Российская экономика уверенно вышла из кризисного состояния, показывая значительный и устойчивый экономический рост, однако на микроуровне, проблемы оздоровления малых и средних предприятий не потеряли своей актуальности. Одним из приоритетных направлений управления на уровне предприятий, явилась выработка и применение основных положений по применению современных методов антикризисного управления, которое оставляет широкое поле для творческой инициативы руководителей, оно призвано способствовать развитию в условиях влияния внешней и внутренней среды.

Ключевые слова: Антикризисное управление, малые и средние предприятия, внутренняя и внешняя среда, деловая и экономическая активность, предотвращение кризиса, преодоления кризиса.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: One of the most important management tasks should be to bring the issues closer to the specific tasks of small and medium enterprises. In modern conditions, small business plays a key role in ensuring economic growth, innovative development and employment. The Russian economy has confidently emerged from the crisis, showing significant and sustainable economic growth, but at the micro level, the problems of improving the health of small and medium enterprises have not lost their relevance. One of the priority areas of management at the enterprise level was the development and application of the basic provisions for the application of modern methods of crisis management, which leaves a wide field for the creative initiative of managers, it is designed to promote development in the conditions of influence of the external and internal environment.

Keywords: Crisis management, small and medium enterprises, internal and external environment, business and economic activity, crisis prevention, crisis overcoming.

АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИЙ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ЛИД-СКОРИНГА В КОМПАНИЯХ B2B СЕГМЕНТА

Полторак А.А., Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации

Расказов В.А., к.тех.н., доцент, Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации

Шиков А.Н., к.тех.н., доцент, Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье исследуются актуальные проблемы скоринга лидов в компаниях, работающих в B2B-сегменте. Обосновывается необходимость внедрения автоматизированных решений для повышения эффективности данного бизнес-процесса. Цель исследования в повышении эффективности продаж и взаимодействия с клиентами компаний B2B-сегмента за счет автоматизации бизнес-процесса лид-скоринга. На примере конкретной компании ООО «Центр консалтинговых проектов» проведен детальный анализ существующей модели оценки потенциальных клиентов, включая хронометраж операций, оценку уровня ошибок и показателей конверсии. Применение методов процессного моделирования и сравнительного анализа ключевых метрик позволило количественно оценить недостатки ручного подхода. Разработанная автоматизированная система лид-скоринга продемонстрировала значительное улучшение показателей. Полученные результаты подтверждают экономическую целесообразность автоматизации процессов лид-скоринга, что позволяет не только сократить операционные затраты, но и повысить качество клиентской базы для последующей работы. Практическая значимость исследования заключается в разработке системы, автоматизирующей рутинные бизнес-процессы в B2B-продажах.

Ключевые слова: компании B2B сегмента, скоринг лидов, бизнес-процесс, автоматизация, оценка данных, чек-лист.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the current problems of lead scoring in companies operating in the B2B segment. The necessity of implementing automated solutions to improve the efficiency of this business process is substantiated. The purpose of the study is to increase the efficiency of sales and customer interaction of B2B segment companies by automating the business process of lead scoring. Using the example of a specific company, Center for Consulting Projects LLC, a detailed analysis of the existing model for evaluating potential customers was carried out, including timing operations, assessing error levels and conversion rates. The use of process modeling methods and comparative analysis of key metrics made it possible to quantify the disadvantages of the manual approach. The developed automated lead-scoring system has demonstrated a significant improvement in performance. The results obtained confirm the economic feasibility of automating lead-scoring processes, which allows not only to reduce operational costs.

Keywords: B2B segment companies, lead scoring, business process, automation, data evaluation, checklist.

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЗДАНИЯ КАМПУСОВ В РОССИИ

Ремизова Т.С., к.э.н., ведущий научный сотрудник, Научно-исследовательский финансовый институт

Рыкова И.Н., д.э.н., Научно-исследовательский финансовый институт

Иванов М.О., научный сотрудник, Научно-исследовательский финансовый институт

Аннотация: Создание сети кампусов в России предполагает значительный объем финансирования как со стороны государства, так и со стороны частного инвестора. Актуальной задачей на 2025 год является анализ эффективности создаваемых кампусов для обеих сторон. В работе использованы методы обобщения теоретических источников, выделено, что основной акцент в существующих методиках сделан на количественные показатели и предложены показатели, применимые для оценки эффективности кампусов на этапе их эксплуатации.

Ключевые слова: кампусы; инвестиции; оценка эффективности; эксплуатация; инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The creation of a network of campuses in Russia involves a significant amount of funding from both the state and private investors. An urgent task for 2025 is to analyze the effectiveness of the created campuses for both sides. The paper uses methods of generalization of theoretical sources, highlights that the main emphasis in existing methods is on quantitative indicators and suggests indicators applicable to assess the effectiveness of campuses at the stage of their operation.

Keywords: campuses; investments; efficiency assessment; operation; infrastructure.

ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМ ФИНАНСОВЫХ И НЕФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ

Смирнова И.А., к.э.н., доцент, Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Павлычев И.Ю., к.т.н., доцент, Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Аннотация: в условиях быстро меняющейся цифровой среды возникают новые модели взаимодействия между финансовыми и нефинансовыми услугами, что приводит к формированию экосистем финансовых и нефинансовых сервисов. Это перспективное направление развития современных технологий, которое имеет значительный потенциал для улучшения качества жизни людей и стимулирования экономического роста.

Ключевые слова: финансовые сервисы, нефинансовые сервисы, прогресс, системы сервисов, стимулирования экономического роста.

Научная специальность публикации: 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике, 5.2.1. Экономическая теория

Abstract: In a rapidly changing digital environment, new models of interaction between financial and non-financial services are emerging, leading to the formation of ecosystems of financial and non-financial services. This is a promising area for the development of modern technologies, which has significant potential to improve peoples quality of life and stimulate economic growth.

Keywords: financial services, non-financial services, progress, service systems.

ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ: ПРЕДПОСЫЛКИ ПЕРЕХОДА ОТ ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОГО К ИНФОРМАЦИОННОМУ ОБЩЕСТВУ

Старцева Ю.В., к.э.н., доцент, Российский технологический университет МИРЭА
Будович Л.С., к.э.н., доцент, Российский технологический университет МИРЭА
Щукина Н.Ф., старший преподаватель, Российский технологический университет МИРЭА

Аннотация: Статья исследует переход от индустриальной к экономике знаний, где интеллектуальный капитал, информация и инновации становятся ключевыми драйверами роста. Анализируются предпосылки формирования новой парадигмы, включая технологический прогресс, расширение доступа к информации, повышение уровня образования и глобализацию. Рассматриваются уникальные свойства знаний как ресурса: неисчерпаемость, нематериальность и возрастающая полезность. Особое внимание уделяется трансформации социально-экономических процессов, роли профессионалов в создании стоимости и снижению значимости традиционных материальных активов. Выводы подчеркивают необходимость эффективного управления интеллектуальным капиталом для обеспечения устойчивого развития в условиях цифровизации и глобальных вызовов

Ключевые слова: экономика знаний, интеллектуальный капитал, инновации, информационное общество, постиндустриальное общество

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article explores the transition from an industrial economy to a knowledge-based economy, where intellectual capital, information, and innovations become the key drivers of growth. The prerequisites for this new paradigm are analyzed, including technological progress, expanded access to information, rising education levels, and globalization. The unique properties of knowledge as a resource are examined: inexhaustibility, intangibility, and increasing utility. Special attention is paid to the transformation of socio-economic processes, the role of professionals in value creation, and the declining importance of traditional material assets. The conclusions emphasize the need for effective management of intellectual capital to ensure sustainable development in the context of digitalization and global challenges.

Keywords: knowledge economy, intellectual capital, innovations, information society, post-industrial society.

ОСОБЕННОСТИ СТАНОВЛЕНИЯ МОДЕЛЕЙ КОРПОРАТИВНОЙ УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ И КИТАЕ

Хаматханова А.М., Фонд содействия инновациям

Аннотация: В данной статье рассматриваются ключевые особенности формирования и развития моделей корпоративного управления в России и Китае. Анализируются исторические предпосылки, экономические условия и культурные факторы, влияющие на формирование корпоративных структур в обеих странах. Рассматриваются также современные тенденции и вызовы, стоящие перед системами корпоративного управления в этих странах, включая вопросы прозрачности, подотчетности и эффективности. Указанные исследования могут быть использованы в дальнейшем совершенствовании моделей корпоративного управления в России и Китае.

Ключевые слова: акционерная собственность, аутсайдерская модель, государственная собственность, инсайдерская модель, модель корпоративного управления.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: In this article examines the key features of the formation and development of corporate governance models in Russia and China. The historical background, economic conditions and cultural factors influencing the formation of corporate structures in both countries are analyzed. Special attention is paid to the differences between western models of corporate governance and the approaches adopted in Russia and China. It also examines current trends and challenges facing corporate governance systems in these countries, including issues of transparency, accountability, and efficiency. It can be used in further improvement of corporate governance models in Russia and China.

Keywords: stock ownership, outsider model, state ownership, insider model, corporate governance model.

ИССЛЕДОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА СФЕРЫ ТУРИЗМА И ОПРЕДЕЛЕНИЕ МОДЕЛИ ЭФФЕКТИВНОГО ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Чесухина В.Н., старший преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Гришанова Я.О., старший преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Ильичева Е.В., к.пед.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Аннотация: Целью работы является разработка модели эффективного использования туристских ресурсов Ворынского района Нижегородской области. В статье рассматривается ресурсный потенциал туризма на муниципальном уровне, анализируются проблемы использования историко-культурных и природных объектов в Ворынском районе. Предлагаются меры по созданию реестра памятников, дорожной карты развития туризма и формированию туристического бренда. Особое внимание уделено цифровизации и взаимодействию заинтересованных сторон для устойчивого развития региона.

Ключевые слова: ресурсный потенциал, туризм, историко-культурные объекты, памятники природы, дорожная карта, туристический бренд, цифровизация, устойчивое развитие, Воротынский район.
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The aim of the work is to develop a model for the effective use of tourist resources in the Vorotynsky district of the Nizhny Novgorod region. The article examines the resource potential of tourism at the municipal level, analyzes the problems of using historical, cultural and natural sites in Vorotynsky district. Measures are proposed to create a register of monuments, a roadmap for the development of tourism and the formation of a tourism brand. Special attention is paid to digitalization and the interaction of stakeholders for the sustainable development of the region.

Keywords: resource potential, tourism, historical and cultural sites, natural monuments, roadmap, tourism brand, digitalization, sustainable development, Vorotynsky district.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАК КЛЮЧЕВОЙ ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (НА ПРИМЕРЕ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА УПЛОТНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ)

Шелестов Н.В., Волжский политехнический институт (филиал) Волгоградского государственного технического университета

Морозова И.А., д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Статья посвящена эволюции систем управления качеством, начиная с ранних этапов инспекции качества и заканчивая современными подходами, такими как всеобщее управление качеством (TQM) и стандартизация на основе ISO 9000. Рассмотрены ключевые этапы развития управления качеством в зарубежных странах, включая вклад Японии и Запада, а также опыт СССР и России. Особое внимание уделено проблемам внедрения систем менеджмента качества в России, включая формальный подход к сертификации, недостаток знаний у руководства и слабую корпоративную культуру. Статья также затрагивает вопросы управления качеством в проектах, подчеркивая его важность для успешной реализации проектов в отрасли производства уплотнительных материалов. Предложены рекомендации для эффективного внедрения систем качества, включая необходимость вовлечения сотрудников, использования современных методологий и учета внутренних и внешних факторов. В заключение отмечены перспективы интеграции управления качеством с корпоративной культурой и глобальными требованиями.

Ключевые слова: управление качеством, эволюция систем качества, всеобщее управление качеством (TQM), стандарты ISO 9000, сертификация качества, проектное управление качеством, корпоративная культура, формальный подход, постоянное улучшение, процессный подход, удовлетворение потребностей клиентов, конкурентоспособность, рекомендации по внедрению.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the evolution of quality management systems, starting from the early stages of quality inspection and ending with modern approaches such as universal quality management (TQM) and standardization based on ISO 9000. The key stages of the development of quality management in foreign countries are considered, including the contribution of Japan and the West, as well as the experience of the USSR and Russia. Special attention is paid to the problems of implementing quality management systems in Russia, including a formal approach to certification, a lack of knowledge among management and a weak corporate culture. The article also touches upon the issues of quality management in projects, emphasizing its importance for the successful implementation of projects. Recommendations are proposed for the effective implementation of quality systems, including the need to involve employees, use modern methodologies, and take into account internal and external factors. In conclusion, the prospects of integrating quality management with corporate culture and global requirements are noted.

Keywords: quality management, evolution of quality systems, universal quality management (TQM), ISO 9000 standards, quality certification, project quality management, corporate culture, formal approach, continuous improvement, process approach, customer satisfaction, competitiveness, implementation recommendations.

ИННОВАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ

Бахмарева Н.В., Научно-образовательный центр «Экономики цифровых трансформаций и научно-технологического развития»; к.э.н., доцент, Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева

Беганский В.В., аспирант, Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева

Тугуши Г.Г., аспирант, Сибирский государственный университет науки и технологий им. академика М.Ф. Решетнева

Аннотация: В статье исследуется роль инновационной активности в формировании конкурентных преимуществ лесопромышленных компаний. Проанализированы ключевые факторы и механизмы, способствующие повышению их конкурентоспособности, включая стратегическое управление инновациями, организационную гибкость и развитие уникальных компетенций. Выявлены основные барьеры внедрения инноваций и подчеркнута необходимость трансформации корпоративной культуры и управленческих структур. Сделан вывод о важности интеграции инновационных подходов в общую стратегию компании для достижения устойчивого развития и освоения новых рыночных сегментов.

Ключевые слова: инновационные процессы, стратегическое планирование, лесопромышленные компании, конкурентные преимущества, цифровизация процессов, инновационное развитие, снижение издержек.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the role of innovation activity in forming competitive advantages for forest industry companies. Key factors and mechanisms contributing to their competitiveness are analyzed, including strategic innovation management, organizational flexibility, and the development of unique competencies. Major barriers to innovation implementation are identified, and the need for transformation of corporate culture and management structures is emphasized. The study concludes that integrating innovative approaches into the overall company strategy is essential for achieving sustainable development and entering new market segments.

Keywords: innovation processes, strategic planning, forest industry companies, competitive advantages, process digitalization, innovation development, cost reduction.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ОХРАНЫ ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ): АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2017–2023 ГГ.

Бережнов Д.А., Северо-Восточный федеральный университет им М.К. Аммосова
Яковлев В.А., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет им М.К. Аммосова

Аннотация: В статье рассматривается экономическая эффективность охраны труда в Республике Саха (Якутия) на основе статистических данных за 2017–2023 годы. Проанализированы динамика затрат на охрану труда, показатели профессиональной заболеваемости и производственного травматизма, включая степень тяжести несчастных случаев. Особое внимание уделено соотношению между уровнем финансирования и фактическими изменениями в показателях безопасности труда. Выявлены ключевые проблемы и предложены направления повышения эффективности мероприятий. Результаты исследования могут быть использованы для совершенствования региональной политики в сфере охраны труда.

Ключевые слова: охрана труда, Республика Саха (Якутия), профессиональная заболеваемость, производственный травматизм, экономическая эффективность, затраты на охрану труда.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the economic efficiency of occupational health and safety in the Republic of Sakha (Yakutia) based on statistical data from 2017 to 2023. The study analyzes the dynamics of occupational safety expenditures, the incidence of occupational diseases, and work-related injuries, including their severity. Special attention is given to the correlation between the level of funding and actual changes in labor safety indicators. Key issues are identified, and recommendations for improving the effectiveness of safety measures are proposed. The results of the study can be used to enhance regional occupational health and safety policies.

Keywords: occupational safety, Republic of Sakha (Yakutia), occupational diseases, workplace injuries, economic efficiency, occupational safety expenditures.

ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Будович Л.С., к.э.н., доцент, Российский технологический университет МИРЭА
Старцева Ю.В., к.э.н., доцент, Российский технологический университет МИРЭА

Аннотация: В статье представлена концепция стратегической карты проекта как инструмента, направленного на визуализацию и структурирование ключевых компонентов проектов цифровизации и цифровой трансформации в промышленности и торговле. Приводятся практические результаты применения стратегических карт в рамках реальных проектов в промышленности и торговле, подчеркивающие их важность в повышении эффективности. Представлены результаты применения предложенных инструментов в различных отраслях (в промышленности, банковской сфере, торговле), а также обозначена научная новизна в интеграции разных подходов для достижения максимальной эффективности проектов.

Ключевые слова: стратегическая карта проекта, цифровая трансформация, оценка эффективности проектов

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents the concept of a project strategy map as a tool designed to visualize and structure the key components of digitalization projects and digital transformation projects in industry and trade. Practical results of applying strategy maps in real-world projects in industry and trade are provided, highlighting their importance in improving effi-

ciency. The results of implementing the proposed tools in various sectors (industry, banking, trade) are presented, along with the scientific novelty of integrating different approaches to maximize project effectiveness.

Keywords: project strategy map, digital transformation, project efficiency evaluation.

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ (НА ОПЫТЕ ОПОРНЫХ НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)

Быков В.М., д.э.н., профессор, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского; Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)

Минеев А.Н., к.э.н. доцент, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского; Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)

Репина А.В., к.пед.н., доцент, Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д.Ушинского

Аннотация: в статье представлена сущность и эволюция проектного управления; исходя из возрастающего значения Арктической зоны РФ, обоснована целесообразность внедрения института опорных населённых пунктов; отмечены критерии отбора опорных населённых пунктов и проанализирована первая практика руководства их развитием на основе проектного управления; сформулированы рекомендации по совершенствованию проектной деятельности.

Ключевые слова: проектное управление, УЗРФ, опорные населённые пункты, мастер-планы территорий; государственно-частное партнёрство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article presents the essence and evolution of project management; based on the increasing importance of the Arctic zone of the Russian Federation, the expediency of introducing the institute of anchor settlements is substantiated; the criteria for selecting anchor settlements are noted and the first practice of guiding their development based on project management is analyzed; recommendations for improving project activities are formulated.

Keywords: project management, USRF, support settlements, master plans of territories; public-private partnership.

РОЛЬ АДДИТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Васильев Э.Р., аспирант, ОСП «Центр перспективных экономических исследований» Академии наук Республики Татарстан

Аннотация: Статья посвящена анализу и сравнению различных теорий развития региональной экономики, обращая особое внимание на их современное применение в условиях глобальных экономических изменений. Она охватывает как классические и кейнсианские модели, так и современные направления, такие как новая экономическая география, поведенческая и эволюционная экономика. Особое внимание уделяется роли научно-технологического развития и его влиянию на формирование конкурентоспособности и устойчивого роста регионов. В статье рассматривается значимость сквозных технологий, таких как аддитивные технологии, в трансформации традиционных производственных процессов и создании новой экономической динамики. Через призму интеграции различных теоретических подходов статья предлагает целостное понимание механизмов, способствующих успешному развитию регионов, и подчеркивает важность инноваций и институциональных изменений в достижении долгосрочных целей.

Ключевые слова: региональная экономика, теории развития экономики регионов, научно-технологическое развитие, сквозные технологии, аддитивные технологии

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes and compares various theories of regional economic development, paying special attention to their contemporary application in the context of global economic changes. It covers both classical and Keynesian models, as well as modern trends such as new economic geography, behavioral and evolutionary economics. Particular attention is paid to the role of scientific and technological development and its impact on the formation of competitiveness and sustainable growth of regions. The article considers the importance of cross-cutting technologies, such as additive technologies, in transforming traditional production processes and creating new economic dynamics. Through the prism of integrating various theoretical approaches, the article offers a holistic understanding of the mechanisms that contribute to successful regional development and emphasizes the importance of innovation and institutional change in achieving long-term goals.

Keywords: regional economy, theories of regional economic development, scientific and technological development, cross-cutting technologies, additive technologies.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ В СИСТЕМЕ МНОГОСТОРОННЕГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО

СОТРУДНИЧЕСТВА

Галандарова Уммухабиба Маммадтаги, доцент, Бакинский Государственный Университет

Аннотация: По мере углубления глобальной экономической взаимозависимости такие организации стали ключевыми игроками в координации политики, содействии торговле и содействии устойчивому развитию посредством сотрудничества между суверенными государствами. В основе статьи лежит утверждение о том, что международные экономические организации служат как институциональными структурами, так и регулируемыми механизмами. Их классификация — основанная на структурных, функциональных и географических критериях — предлагает более тонкое понимание того, как различные субъекты вносят вклад в глобальный экономический порядок. Например, такие глобальные организации, как Всемирная торговая организация, Международный валютный фонд и Группа Всемирного банка, имеют универсальное членство и широкие мандаты, фокусируясь на макроэкономической стабильности, либерализации торговли и сокращении бедности. Напротив, региональные организации, такие как Европейский союз, Евразийский экономический союз и АСЕАН, более географически сфокусированы, занимаясь экономической интеграцией и региональной координацией политики. Значительное достоинство статьи заключается в ее методическом подходе к классификации. В нем освещается эволюция экономических организаций от консультативных и определяющих политику учреждений до органов правоприменения с нормативными полномочиями.

Ключевые слова: Международные экономические организации, многостороннее сотрудничество, глобальный, ВТО, МВФ

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: As global economic interdependence has deepened, such organizations have become key players in coordinating policy, facilitating trade, and promoting sustainable development through cooperation among sovereign states. This article is based on the argument that international economic organizations serve as both institutional structures and regulatory mechanisms. Their classification—based on structural, functional, and geographical criteria—offers a more nuanced understanding of how different actors contribute to the global economic order. For example, global organizations such as the World Trade Organization, the International Monetary Fund, and the World Bank Group have universal membership and broad mandates, focusing on macroeconomic stability, trade liberalization, and poverty reduction. In contrast, regional organizations such as the European Union, the Eurasian Economic Union, and ASEAN are more geographically focused, pursuing economic integration and regional policy coordination. A significant strength of this article is its methodical approach to classification. It highlights the evolution of economic organizations from advisory and policy-making institutions to enforcement agencies with normative powers.

Keywords: International economic organizations, multilateral cooperation, global, WTO, IMF.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К АУДИТУ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМ РУБЛЕМ

Гредаев М.В., аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Статья посвящена исследованию методических подходов к аудиту операций с цифровым рублем — инновационной формой национальной валюты, разрабатываемой Центральным банком Российской Федерации. В условиях стремительной цифровизации экономики традиционные методы аудита требуют пересмотра, чтобы соответствовать особенностям цифровых технологий и обеспечить контроль за финансовыми потоками. Целью работы является разработка практических решений для аудиторов, учитывающих специфику цифрового рубля, включая его технологическую основу и регуляторные требования. В статье рассматриваются ключевые аспекты: оценка рисков, адаптация процедур проверки и использование современных инструментов анализа данных. Предложенные подходы направлены на повышение прозрачности операций и укрепление финансовой стабильности. Особое внимание уделено практическим примерам и рекомендациям для корпоративных структур и регуляторов. Результаты исследования подчеркивают значимость адаптации аудита к цифровой среде и предлагают направления для дальнейшего развития методик в этой области.

Ключевые слова: цифровой рубль, аудит, методические подходы, цифровизация, финансовая стабильность, риски, цифровые активы, корпоративные структуры, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article is devoted to the study of methodological approaches to auditing operations with the digital rouble, an innovative form of national currency being developed by the Central Bank of the Russian Federation. In the context of the rapid digitalization of the economy, traditional audit methods require revision in order to meet the specifics of digital technologies and ensure control over financial flows. The aim of the work is to develop practical solutions for auditors that take into account the specifics of the digital rouble, including its technological basis and regulatory requirements. The article discusses the key aspects: risk assessment, adaptation of verification procedures and the use of modern data analysis tools. The proposed approaches are aimed at increasing the transparency of operations and strengthening financial stability. Special attention is paid to practical examples and recommendations for corporate structures and regulators. The results of the study emphasize the importance of adapting auditing to the digital environment and suggest directions for further development of methods in this area.

Keywords: digital rouble, audit, methodological approaches, digitalization, financial stability, risks, digital assets, corporate structures, economy.

ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ РОССИЙСКИМИ НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ

Зорина А.Е., Иркутский национальный исследовательский технический университет
Захаров С.В., к.тех.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) является важным элементом управления для стран со значительными запасами нефти и газа. Он направлен на получение части экономической ренты от добычи невозобновляемых ресурсов. Сложная взаимосвязь между нормативными актами по НДПИ, доступными налоговыми льготами и конкретными операционными стратегиями нефтяных компаний создает условия, при которых оптимизация платежей становится ключевым направлением. В статье рассматриваются механизмы, используемые нефтяными компаниями для минимизации обязательств по НДПИ.

Ключевые слова: налог на добычу полезных ископаемых, нефтяные компании, налоговая оптимизация, налоговые льготы, уклонение от уплаты налогов, доходы от добычи полезных ископаемых, налоговые режимы, вычеты, льготы, трансфертное ценообразование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The mineral extraction tax (MET) is a crucial element of resource revenue management for countries with significant oil and gas reserves. It aims to capture a portion of the economic rent generated from the extraction of non-renewable resources. However, the complex interplay between MET regulations, available tax benefits, and the specific operational strategies of oil companies creates a landscape where optimization of payments becomes a key focus. This paper examines the various mechanisms employed by oil companies to minimize their MET obligations, focusing on both legitimate tax planning strategies and potentially aggressive tax avoidance techniques. We analyze the factors influencing these strategies, including the design of MET.

Keywords: mineral extraction tax, oil companies, tax optimization, tax benefits, tax avoidance, resource revenue, fiscal regimes, deductions, exemptions, transfer pricing.

РАЗВИТИЕ КОНТРАКТНОЙ СЛУЖБЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

Кузминов В.А., к.э.н., доцент, Российская таможенная академия
Синельников Б.А., к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

Аннотация: Обосновывается необходимость совершенствования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для нужд Федеральной таможенной службы. Выделены критерии, сказывающиеся на эффективности работы контрактных служб таможенных органов. В ходе анализа эффективности деятельности таможенных органов выявлены основные проблемы осуществления деятельности контрактных служб (контрактных управляющих), намечены пути их решения. Рекомендовано внедрить дорожную карту по снижению комплаенс-риска, как документальное подтверждение исполнения работ и оказания услуг в соответствии с этапом календарного плана. Предложены мероприятия по деятельности контрактной службы, направленной на устранение монопольных и коррупционных рисков. В качестве обоснования эффективности предложенных мероприятий рассчитан основной показатель (P), обозначающий непосредственно исполнение федерального бюджета по расходам (по видам расходов), представлены правила оценки работы таможенных органов по данному показателю. Разработанная методика минимизации рисков позволит достичь результатов по исполнению обязательств по контракту, а также повысит уровень исполнения Центральным информационно-техническим таможенным управлением федерального бюджета.

Ключевые слова: контрактная система, эффективность, таможенные органы, комплаенс-риск, бюджет, расходы, государственные закупки, экономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The necessity of improving the contract system in the field of procurement of goods, works, and services for the needs of the Federal Customs Service is substantiated. The criteria affecting the effectiveness of the work of contractual services of customs authorities are highlighted. During the analysis of the effectiveness of the customs authorities, the main problems of the implementation of the activities of contract services (contract managers) were identified, and ways to solve them were identified. It is recommended to implement a roadmap for reducing compliance risk as a documentary confirmation of the performance of work and the provision of services in accordance with the stage of the calendar plan. Measures are proposed for the activities of the contract service aimed at eliminating monopoly and corruption risks. As a justification for the effectiveness of the proposed measures, the main indicator (P) is calculated, which directly indicates the execution of the federal budget by expenditure (by type of expenditure), and the rules for evaluating the work of customs authorities on this indicator are presented. The developed risk minimization methodology will allow achieving results in fulfilling obligations under the contract, as well as increase the level of fulfillment by the Central Information and Technical Customs Administration of the Federal Budget.

Keywords: contract system, efficiency, customs authorities, compliance risk, budget, expenses, public procurement, economic security.

СТАНДАРТИЗАЦИЯ ЦИФРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ПЕРСОНАЛ

Кузьминов А.Н., д.э.н., Академия ФСИН России

Воронина А.В., к.э.н., Ростовский государственный университет путей сообщения

Оксенюк Е.Е., Ростовский государственный университет путей сообщения

Аннотация: В статье рассматривается влияние экзогенных факторов на эффективность инвестиций в кадровый потенциал в связи с информационной безопасностью и стандартизацией. Обосновывается экономическая целесообразность стандартизации соответствующих процессов с целью нивелирования парадокса Солоу. Формируется заключение, что ресурсный подход к оценке роли стандартизации информационной безопасности обеспечит рост результативности вложений в человеческий потенциал и, опосредовано, рост производительности труда.

Ключевые слова: слова: экономическая безопасность, информационная безопасность стандартизация, инвестиции в персонал, ISO-27001, парадокс Солоу.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the impact of exogenous factors on the effectiveness of investments in human resources in connection with information security and standardization. The economic feasibility of standardizing the relevant processes to eliminate the Solow paradox is substantiated. The conclusion is formed that a resource-based approach to assessing the role of information security standardization will ensure an increase in the effectiveness of investments in human potential and, indirectly, an increase in labor productivity.

Keywords: economic security, information security, standardization, investments in personnel, ISO-27001, the Solow paradox.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

Лаптев Н.А., аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: В статье рассмотрены, в ходе анализа крупнейших нефтяных компаний, перспективы развития топливно-энергетического комплекса в Самарской области. Основными методами исследования явились статистический и системный анализ добывающей промышленности региона. Автором представлены и систематизированы главные перспективы развития топливно-энергетического комплекса области. Научная новизна заключается в том, что его результаты данного исследования помогут в прогнозировании развития топливно-энергетического комплекса региона.

Ключевые слова: Самарская область, перспективы развития, энергетика, нефтяная промышленность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers, in the course of analysing the largest oil companies, the prospects for the development of the fuel and energy complex in the Samara region. The main research methods were statistical and system analysis of the extractive industry of the region. The author presents and systematises the main prospects for the development of the fuel and energy complex in the region. Scientific novelty lies in the fact that the results of this study will help in forecasting the development of fuel and energy complex of the region.

Keywords: Samara region, development prospects, energy, oil industry.

РОЛЬ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ В ФИНАНСИРОВАНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ: АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И РИСКОВ

Нанова Р.В., аспирант, Марийский государственный университет

Смирнов А.А., д.э.н., профессор, Марийский государственный университет; Марийский институт переподготовки кадров агробизнеса

Аннотация: В условиях децентрализации бюджетной системы и расширения полномочий муниципальных образований (МО) возрастает необходимость поиска дополнительных источников финансирования их социально-экономического развития. Внебюджетные фонды (ВБФ) выступают одним из таких инструментов, позволяя привлекать средства для решения конкретных задач, не предусмотренных в муниципальном бюджете. Однако, несмотря на потенциальные возможности, использование ВБФ сопряжено с рядом рисков, связанных с непрозрачностью управления и неэффективным использованием средств. В статье рассматривается роль внебюджетных фондов (ВБФ) в финансировании социально-экономического развития муниципальных образований Российской Федерации. Проводится анализ возможностей и рисков, связанных с формированием и использованием ВБФ, особое внимание уделяется их влиянию на финансирование инфраструктурных проектов, социальной сферы и благоустройства. На основе анализа статистических данных и экспертных оценок нами выявлены проблемы, связанные с непрозрачностью и неэффективностью управления ВБФ, и предлагаются пути их решения.

Ключевые слова: внебюджетные фонды, муниципальные образования, финансирование, социально-экономическое развитие, инфраструктура, риски, прозрачность, эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the context of budgetary decentralization and the expansion of powers granted to municipal formations (MFs), the need to identify supplementary sources of funding for their socio-economic development is growing. Extrabudgetary funds (EBFs) serve as one such instrument, enabling the attraction of resources to address specific objectives not covered in the municipal budget. However, despite their potential, the use of EBFs entails a number of risks associated with opaque governance and inefficient use of funds. This article examines the role of extrabudgetary funds (EBFs) in financing the socio-economic development of municipal entities in the Russian Federation. It analyzes the opportunities and risks associated with the establishment and utilization of EBFs, with a particular emphasis on their impact on financing infrastructure projects, the social sphere, and urban improvement. Based on the analysis of statistical data and expert assessments, we identify issues related to the lack of transparency and inefficiencies in the management of EBFs and propose solutions to address them.

Keywords: Extrabudgetary Funds, Municipal Entities, Financing, Socio-Economic Development, Infrastructure, Risks, Transparency, Efficiency.

РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ГЛОБАЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ СТРАХОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ СДЕЛОК

Олейник Г.В., аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В исследовании рассматривается роль МФИР в системе страхования внешнеторговых сделок. В работе особый акцент сделан на том, что система финансовых институтов должна быть выстроена на системе страхования сделок с применением различных механизмов и инструментов. В исследовании приведены основные направления совершенствования роли МФИР в страховании внешнеторговых сделок. В конце исследования сделан вывод о роли МФИР в системе страхования сделок и формировании глобальной финансовой стабильности.

Ключевые слова: страхование сделок, внешнеторговая деятельность, международные финансовые институты развития, глобальная финансовая стабильность, международные экономические отношения, мировая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The study examines the role of MFIR in the insurance system of foreign trade transactions. The work places special emphasis on the fact that the system of financial institutions should be based on a system of transaction insurance using various mechanisms and instruments. The study provides the main directions for improving the role of MFIR in insurance of foreign trade transactions. At the end of the study, a conclusion was made about the role of MFIR in the transaction insurance system and the formation of global financial stability.

Keywords: insurance of transactions, foreign trade, international financial institutions for development, global financial stability, international economic relations, world economy.

АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС МОДЕЛЕЙ КОМПАНИЙ С ПОЗИЦИЙ ТЕОРИИ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ

Паламарчук В.П., д.э.н., доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: Статья посвящена осмыслению практики и перспектив эволюции бизнес моделей компаний. Рассмотрена динамика развития бизнес-моделей, в особенности, процесс их кардинальной трансформации, вызванный все большим проникновением в бизнес информационных технологий, выделены основные отличительные особенности компаний, добившихся ускоренного роста благодаря новым гибким бизнес моделям, основанным на цифровизации бизнес-процессов. Применен метод аналогии для анализа принципов, методов и тенденций развития бизнес моделей с позиций теории функциональных систем. Предложена трактовка механизма бизнес моделирования, его целей и конечного результата.

Ключевые слова: бизнес-модель, бизнес как система, функциональная система, самоорганизация, обратная связь.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article is devoted to understanding the practice and prospects for the evolution of business models of companies. The dynamics of the development of business models is considered, in particular, the process of their radical transformation caused by the increasing penetration of information technologies into business, the main distinctive features of companies that have achieved accelerated growth due to new flexible business models based on the digitalization of business processes are highlighted. The analogy method is used to analyze the principles, methods and trends of business model development from the standpoint of the theory of functional systems. An interpretation of the business modeling mechanism, its goals and the final result is proposed.

Keywords: business model, business as a system, functional system, self-organization, feedback.

ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ТУРИСТИЧЕСКИХ АГЕНТСТВ

Парфенова Т.И., аспирант, Российский университет кооперации

Аннотация: Исследование деятельности российских туристических агентств в современных условиях обладает высокой актуальностью. Прежде всего это обусловлено тем, что в послепаде́мийное время существенно изменились факторы, влияющие на направленность туристического потока. Если ранее туристы предпочитали выезд за границу, то в настоящее время очень востребованным являются направления внутреннего туризма. Объект исследования – российские туристические агентства. Цель исследования – исследование принципов оценки состояния деятельности российских туристических агентств. Методы исследования: при написании статьи применялись следующие методы научного исследования: системный подход, факторный анализ, сравнительный анализ, управленческий анализ, методы прогнозирования, общенаучные методы обобщения и синтеза. Научная новизна исследования – в процессе исследования, автором была приведена характеристика текущего положения дел в сфере туризма РФ, рассмотрены особенности функционирования туристических агентств РФ в современных условиях и предложены ключевые принципы оценки состояния деятельности российских туристических агентств. Ключевые слова: развитие экономики, развитие туризма, внешний туризм, внутренний туризм, развитие регионального туризма, деятельность туристических агентств, оценка деятельности турагентств, принципы оценки. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study of the activities of Russian travel agencies in modern conditions is highly relevant. First of all, this is due to the fact that in the post-pandemic period, the factors influencing the direction of the tourist flow have changed significantly. If earlier tourists preferred to travel abroad, then at present, domestic tourism is in great demand. The object of the study is Russian travel agencies. The purpose of the study is to study the principles for assessing the state of activities of Russian travel agencies. Research methods: when writing the article, the following scientific research methods were used: systems approach, factor analysis, comparative analysis, management analysis, forecasting methods, general scientific methods of generalization and synthesis. Scientific novelty of the study - in the process of the study, the author provided a description of the current state of affairs in the field of tourism in the Russian Federation, considered the features of the functioning of travel agencies in the Russian Federation in modern conditions and proposed key principles for assessing the state of activities of Russian travel agencies.

Keywords: economic development, tourism development, external tourism, internal tourism, regional tourism development, travel agency activities, travel agency activity assessment, assessment principles.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

Розова С.В., к.э.н., доцент, Тверской государственный технический университет
Толстова И.А., к.ю.н., доцент, Тверской государственный технический университет
Кишко В.А., доцент, филиал РГСУ в г. Клину

Аннотация: В исследовании представлены результаты анализа эффективности деятельности контрактной службы Центрального информационно-технического таможенного управления в рамках обеспечения экономической безопасности Российской Федерации. На основании исследуемых данных проведена комплексная оценка деятельности контрактной службы Центрального информационно-технического таможенного управления в рамках обеспечения экономической безопасности, а также определены основные подходы к определению рисков и угроз. Предложен алгоритм обеспечения постоянного управления рисками в контрактной службе, обоснована необходимость разработки комплекса показателей эффективности, характеризующих эффективность реализации каждого этапа заключения и исполнения контракта. Предложенные рекомендации выступают основой формирования механизма повышения эффективности процесса закупок для нужд таможенных органов, а практическая их реализация обеспечит повышение эффективности проведения закупочных процедур.

Ключевые слова: эффективность, экономическая безопасность, государственные закупки, риски, таможенные органы, контрактная служба.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The study presents the results of an analysis of the effectiveness of the contract service of the Central Information and Technical Customs Administration in ensuring the economic security of the Russian Federation. Based on the data studied, a comprehensive assessment of the activities of the contract service of the Central Information and Technical Customs Administration in the framework of ensuring economic security was carried out, and the main approaches to identifying risks and threats were identified. An algorithm for ensuring continuous risk management in the contract service is proposed, and the need to develop a set of performance indicators characterizing the effectiveness of each stage of contract conclusion and execution is substantiated. The proposed recommendations serve as the basis for the formation of a mechanism for improving the efficiency of the procurement process for the needs of customs authorities, and their practical implementation will ensure an increase in the efficiency of procurement procedures.

Keywords: efficiency, economic security, government procurement, risks, customs authorities, contract service.

ВЛИЯНИЕ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ НА ФОРМИРОВАНИЕ ИМИДЖА

ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ НА ПРИМЕРЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Сафиуллин Н.А., старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

Яхина Л.Т., доцент, Казанский государственный аграрный университет

Гатауллина Л.Н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

Мавдашева Р.З., старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

Асмеева А.Ф., Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: В данной статье рассматривается влияние связей с общественностью на формирование имиджа государственных органов на примере Министерства экономики Республики Татарстан. Исследование охватывает анализ теоретических аспектов работы органов государственной власти в сфере PR, а также изучение структуры управления Министерства экономики Татарстана. Результаты социологического опроса позволили выявить ряд проблем в работе с населением, включая недостаточную осведомленность граждан о деятельности министерства и отсутствие эффективной обратной связи. На основе расширенного SWOT-анализа были разработаны стратегии для улучшения системы связей с общественностью в регионе. Одной из предложенных стратегий является создание онлайн-платформы «evento», которая будет служить инструментом информирования граждан о важных событиях, связанных с деятельностью министерства.

Ключевые слова: связи с общественностью, имидж, Министерство Экономики, Республика Татарстан, SWOT-анализ

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the influence of public relations on the formation of the image of government agencies on the example of the Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan. The study covers the analysis of theoretical aspects of the work of public authorities in the field of PR, as well as the study of the management structure of the Ministry of Economy of Tatarstan. The results of the sociological survey revealed a number of problems in working with the population, including insufficient awareness of citizens about the activities of the ministry and the lack of effective feedback. Based on the expanded SWOT analysis, strategies have been developed to improve the public relations system in the region. One of the proposed strategies is to create an online platform "evento", which will serve as a tool to inform citizens about important events related to the activities of the ministry.

Keywords: public relations, image, Ministry of Economy, Republic of Tatarstan, SWOT analysis.

КАТЕГОРИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ЭЛЕМЕНТ СТАНДАРТИЗАЦИИ ПРОВЕРОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

Терехова Е.А., к.э.н., доцент, Российская таможенная академия

Сальников К.Г., аспирант, Российская таможенная академия

Аннотация: Переход к риск-ориентированному подходу при организации проверочной деятельности таможенных органов позволяет категорировать предприятия-участников ВЭД на три группы, исходя из уровня таможенного риска. Несмотря на то, что категорирование происходит в автоматическом режиме, отдельные виды таможенного контроля, в частности таможенный контроль после выпуска товаров, предполагает проведение должностными лицами достаточно масштабной аналитической работы. В связи с этим, видится актуальным формирование некоторых стандартных подходов к этой деятельности, в основе которых может лежать формирование «Электронного досье» предприятия-участника ВЭД, а также использование технологии «Цифровой двойник».

Ключевые слова: проверочная деятельность таможенных органов, риск-ориентированный подход, категорирование предприятий-участников ВЭД, формирование «электронного досье», технология «Цифровой двойник»

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The transition to a risk-based approach in the organization of customs verification activities allows us to categorize enterprises participating in foreign economic activity into three groups based on the level of customs risk. Despite the fact that categorization takes place automatically, certain types of customs control, in particular customs control after the release of goods, involve officials carrying out a fairly large-scale analytical work. In this regard, it seems relevant to form some standard approaches to this activity, which may be based on the formation of an "Electronic dossier" of an enterprise participating in foreign economic activity, as well as the use of "Digital Twin" technology.

Keywords: verification activities of customs authorities, risk-based approach, categorization of enterprises participating in foreign economic activity, formation of an "electronic dossier", "Digital twin" technology.

АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОПТОВОЙ ТОРГОВЛЕ

Тхамитлокова Ю.О., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Карданова И.А., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: в настоящее время тема исследования достаточно актуальна в России и обусловлена несколькими ключевыми факторами. Во-первых, стремительное развитие российской экономики, сопровождающееся ростом числа малых и средних предприятий, требует новых подходов к управлению. В этой среде конкуренция становится всё более острой, а выживание зависит от умения привлекать клиентов, адаптироваться к изменениям на рынке и создавать ценность для потребителя. Во-вторых, российские предприятия часто сталкиваются с проблемой неэффективного использования маркетинговых инструментов. Многие руководители по-прежнему воспринимают маркетинг как синоним рекламы и сбыта, не понимая его глубину и многогранность. Они нередко сокращают бюджеты на маркетинговые исследования и анализ рынка, предпочитая вкладываться в краткосрочные рекламные кампании, которые не всегда приносят ожидаемый результат. Причина такой ситуации кроется в том, что многие отечественные руководители не обладают достаточными знаниями о маркетинге, а также не видят его практической пользы. В данной статье автор проанализировал маркетинговую деятельность в оптовой торговле и рассмотрел пути её совершенствования.

Ключевые слова: маркетинг, маркетинговый анализ, ценовая политика, сбытовая политика, товарная политика, маркетинговые стратегии, SWOT-анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Currently, the research topic is quite relevant in Russia and is determined by several key factors. First, the rapid development of the Russian economy, accompanied by an increase in the number of small and medium-sized enterprises, requires new management approaches. In this environment, competition is becoming more intense, and survival depends on the ability to attract customers, adapt to market changes, and create value for consumers. Secondly, Russian enterprises often face the problem of inefficient use of marketing tools. Many managers still perceive marketing as synonymous with advertising and sales, not understanding its depth and versatility. They often reduce budgets for marketing research and market analysis, preferring to invest in short-term advertising campaigns that do not always bring the expected result. The reason for this situation lies in the fact that many Russian executives do not have sufficient knowledge about marketing.

Keywords: marketing, marketing analysis, pricing policy, sales policy, product policy, marketing strategies, SWOT analysis.

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ОСНОВНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ НА ПРИМЕРЕ АНАЛИЗА ДОХОДОВ ОТ НИОКР

Яночкина А.С., Волгоградский государственный технический университет

Гоголева М.В., Волгоградский государственный технический университет

Юрова О.В., к.с.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Пескова О.С., д.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Харламова Е.Е., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В данной статье проанализированы теоретические аспекты финансового планирования и прогнозирования основных стратегических показателей, которые характерны именно для предпринимательских университетов. Так, рассмотрены цели, методы и этапы планирования, а также особенности доходов от НИОКР, что является важным стратегическим показателем, отражающего уровень инновационной активности университета, а также степень его интеграции в экономику, что актуально для данного исследования. В результате анализа выявлены ключевые источники финансирования и основные стратегические показатели и модели, влияющие на его финансовую устойчивость и эффективность деятельности.

Ключевые слова: стратегические показатели, финансовое планирование, эффективное планирование, финансирование, стратегия, организация, предпринимательский университет, вуз, прогнозирование, планирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: This article analyzes the theoretical aspects of financial planning and forecasting the main strategic indicators that are characteristic of entrepreneurial universities. Thus, the goals, methods and stages of planning, as well as the features of income from R & D, which is an important strategic indicator reflecting the level of innovative activity of the university, as well as the degree of its integration into the economy, which is relevant for this study, are considered. As a result of the analysis, key sources of financing and main strategic indicators and models affecting its financial stability and performance were identified.

Keywords: strategic indicators, financial planning, effective planning, financing, strategy, organization, entrepreneurial university, higher education institution, forecasting, planning.

ПОДГОТОВКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПО СТРАНАМ БРИКС

Валиахметов Р., аспирант, Московский Международный Университет

Аннотация: Автором проведён сравнительный анализ подготовки управленческих кадров в сфере производства электромобилей по странам БРИКС. В последние годы электромобили стали одной из самых быстрорастущих и перспективных отраслей автомобильной промышленности. Ключевую роль в этой сфере играют ведущие производители электромобилей, задающие тренды и разрабатывающие инновационные автомобильные решения, которые возможно реализовать, имея высококвалифицированные управленческие кадры, способствующие грамотному и эффективному управлению компанией.

Ключевые слова: управление, кадры, производство, электромобили, промышленность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The author has conducted a comparative analysis of managerial training in the field of electric vehicle production in the BRICS countries. In recent years, electric vehicles have become one of the fastest growing and most promising sectors of the automotive industry. The key role in this area is played by leading electric car manufacturers, who set trends and develop innovative automotive solutions, which can be realized by having highly qualified management personnel that contribute to the competent and effective management of the company.

Keywords: management, human resources, manufacturing, electric vehicles, industry.

МОДЕЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМЕ ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Гладилин А.В., д.э.н., профессор, Северо-Кавказский федеральный университет

Джавадова О. М., к.э.н., доцент, Северо-Кавказский федеральный университет

Королева Е.В., Ставропольский Государственный Аграрный Университет

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы обеспечения эффективности деятельности предприятий при осуществлении проектов инновационного, эколого-ориентированного характера, в аграрном комплексе. Предлагается имитационная модель для их разработки и реализации.

Ключевые слова: Эколого-экономическое развитие АПК, природосберегающие технологии, комбинированные проекты, системная оценка эффективности, имитационная модель.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines issues of ensuring the efficiency of enterprises in implementing innovative, eco-oriented projects in the agricultural sector. A simulation model for their development and implementation is proposed.

Keywords: Ecological and economic development of the agro-industrial complex, nature-saving technologies, combined projects, systemic assessment of efficiency, simulation model.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОГО ПОВЕДЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ

Ерденова З.Г., аспирант, Астраханский государственный университет им. В.Н. Татищева

Аннотация: Данная работа посвящена исследованию региональных аспектов финансового поведения населения, охватывающим различные экономические и социальные факторы, влияющие на финансовые решения граждан в зависимости от региона проживания. В работе анализируются особенности распределения финансовых ресурсов, уровень доходов, доступ к финансовым услугам и влияние культурных традиций на финансовые привычки населения. Особое внимание уделяется сравнению различных регионов, выявлению тенденций и паттернов, а также рекомендациям по оптимизации финансового поведения и улучшению финансовой грамотности на уровне отдельных регионов. Результаты исследования могут быть полезны для государственных органов, финансовых институтов и образовательных учреждений для разработки эффективных программ и стратегий, направленных на улучшение финансового благосостояния населения.

Ключевые слова: финансовое поведение, региональные аспекты, экономические факторы, социальные факторы, финансовая грамотность, доходы населения, доступ к финансовым услугам, культурные традиции, финансовые привычки, сравнительный анализ регионов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: This work is dedicated to the study of regional aspects of financial behavior among the population, encompassing various economic and social factors that influence citizens financial decisions depending on their region of residence. The study analyzes the characteristics of financial resource distribution, income levels, access to financial services, and the impact of cultural traditions on the financial habits of the population. Special attention is given to the comparison of different regions, the identification of trends and patterns, as well as recommendations for optimizing financial behavior and improving financial literacy at the level of individual regions. The results of the research may be useful for government bodies, financial institutions, and educational organizations in developing effective programs and strategies aimed at enhancing the financial well-being of the population.

Keywords: financial behavior, regional aspects, economic factors, social factors, financial literacy, income levels, access to financial services, cultural traditions, financial habits, comparative analysis of regions.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Зайцева Н.П., старший преподаватель, Чувашский государственный аграрный университет

Абросимова М.С., к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Стерхова Н.Г., к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Аннотация: В настоящее время главным фактором успешной цифровой трансформации экономической бизнес – среды становится выбор модели инновационного сценария развития. Экономика, в основе которой закладываются новые знания, формируется за счет предпосылок для реализации инновационных процессов на всех стадиях развития, где конечным этапом становится коммерциализация результата научно – исследовательской деятельности. Процесс экономического развития РФ отличается высокой степенью дифференциации, что оказывает существенное влияние на формирования инновационного потенциала регионов и вызывает потребность в разработке эффективных систем регионального мониторинга для полноценного анализа, оценки и регулирования различных сценариев социально – экономического развития.

Ключевые слова: потенциал, цифровизация, инновации, искусственный интеллект, рейтинг инновационного развития, экономическая устойчивость

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Currently, the main factor in the successful digital transformation of the economic business environment is the choice of an innovative development scenario model. The economy, which is based on new knowledge, is formed due to the prerequisites for the implementation of innovative processes at all stages of development, where the final stage is the commercialization of the result of research activities. The process of economic development of the Russian Federation is characterized by a high degree of differentiation, which has a significant impact on the formation of the innovation potential of the regions and calls for the development of effective regional monitoring systems for the full analysis, assessment and regulation of various scenarios of socio-economic development.

Keywords: potential, digitalization, innovation, artificial intelligence, innovation development rating, economic sustainability.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Зудин А.М., аспирант, университет «Синергия»

Аннотация: В статье предложена новая концептуальная модель интеграции нейронных сетей в корпоративное управление, основанная на анализе успешных практик ведущих компаний. Представлены статистические данные о внедрении искусственного интеллекта (ИИ) в управленческие процессы. Рассматриваются ключевые драйверы и риски, связанные с применением нейросетей, включая регуляторные, этические и аспекты кибербезопасности. Представлены практические рекомендации по минимизации рисков и повышению эффективности корпоративного управления на основе данных (data-driven governance). Также проведен сравнительный анализ внедрения ИИ в различных странах и отраслях экономики, включающий количественные оценки его влияния на ключевые бизнес-показатели.

Ключевые слова: корпоративное управление, цифровая экономика, нейронные сети, искусственный интеллект, управление на основе данных, корпоративная социальная ответственность, цифровая трансформация, бизнес-аналитика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article proposes a new conceptual model of neural networks integration into corporate management based on the analysis of successful practices of leading companies. Statistical data on the implementation of artificial intelligence (AI) in management processes are presented. The key drivers and risks associated with the application of neural networks, including regulatory, ethical and cybersecurity aspects, are discussed. Practical recommendations for minimizing risks and improving the efficiency of data-driven governance are presented. It also provides a comparative analysis of AI implementation in different countries and industries, including quantitative assessments of its impact on key business indicators.

Keywords: corporate governance, digital economy, neural networks, artificial intelligence, data-driven management, corporate social responsibility, digital transformation, business intelligence.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ РЕЦИКЛИНГ РЕСУРСОВ В СИТУАЦИИ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Каменик Л.Л., д.э.н., Санкт-Петербургский политехнический университет им. Петра Великого

Каменик И.И., Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Аннотация: В статье проанализирован опыт применения программирования в решении задачи ресурсного кризиса. Предложена новая модель развития общества. Обосновано создание новой отрасли - рециклинг ресурсов, показано, что она может быть реализована на основе информационного обеспечения. Представлена модель ресурсной динамики, выполненная на основе информационных технологий, до 2100 года.

Ключевые слова: кризис, трансформация общества, рециклинг ресурсов, информационные технологии, управление, модели.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 2.3.1. Системный анализ, управление и обработка информации, статистики.

Abstract: The article analyzes the experience of using programming in solving the problem of resource crisis. A new model of society development is proposed. The creation of a new industry, resource recycling, is justified, and it is shown that it can be implemented on the basis of information technology. A model of resource dynamics based on information technology until 2100 is presented.

Keywords: crisis, transformation of society, resource recycling, information technology, management, models.

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ФСИН РОССИИ НА ОСНОВЕ ПОСТРОЕНИЯ НЕЧЕТКИХ БИНАРНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Козин М.Н., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации; Гжельский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена разработке научно обоснованной методики оценки эффективности закупочной деятельности территориальных органов ФСИН России, осуществляемой на основе построения нечетких бинарных отношений. В исследовании обоснована необходимость применения математических моделей для объективизации процессов анализа, предложены критерии оценки, интервальные шкалы значений показателей, а также механизмы формирования комплексной оценки. Работа направлена на повышение качества закупочной деятельности учреждений и органов уголовно-исполнительной системы Российской Федерации (УИС) в условиях ограниченности бюджетных ресурсов и внешнеэкономических ограничений.

Ключевые слова: эффективность закупок, уголовно-исполнительная система, территориальные органы ФСИН России, нечеткие бинарные отношения, закупочная деятельность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the development of a scientifically based methodology for assessing the efficiency of procurement activities of territorial bodies of the Federal Penitentiary Service of Russia, carried out on the basis of constructing fuzzy binary relations. The study substantiates the need to use mathematical models to objectify the analysis processes, proposes evaluation criteria, interval scales of indicator values, as well as mechanisms for forming a comprehensive assessment. The work is aimed at improving the quality of procurement activities of institutions and bodies of the penal system of the Russian Federation (UIS) in the context of limited budgetary resources and foreign economic restrictions.

Keywords: procurement efficiency, penal system, territorial bodies of the Federal Penitentiary Service of Russia, fuzzy binary relations, procurement activities.

БЛОКЧЕЙН КАК ИНСТРУМЕНТ ИНТЕГРАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА В ГЛОБАЛЬНУЮ ИНДУСТРИЮ ИСЛАМСКИХ ФИНАНСОВ

Кузнецов Я.А., аспирант, ОСП «Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан»

Аннотация: Предмет исследования - экономические отношения по поводу привлечения в регион исламских инвестиционных ресурсов на основе блокчейн. Цель работы заключается в оценке потенциала привлечения партнерских финансов в регион в рамках применения прогрессивных финтех-решений, основанных на блокчейн технологиях. Результатом исследования является построенный прогноз экономического роста региона в рамках его интеграции в глобальную экосистему исламских финансов на принципах блокчейн.

Ключевые слова: финтех, блокчейн, исламские финансы, инвестиционная активность, регион, потенциал экономического роста, прогностические модели, макроэкономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The subject of the study is economic relations regarding the attraction of blockchain-based Islamic investment resources to the region. The purpose of the work is to assess the potential for attracting partner finance to the region through the use of progressive fintech solutions based on blockchain technologies. The result of the study is a forecast of the regions economic growth as part of its integration into the global ecosystem of Islamic finance based on blockchain principles.

Keywords: fintech, blockchain, Islamic finance, investment activity, region, economic growth potential, predictive models, macroeconomic security.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Педанов Б.Б., к.э.н., доцент, Кубанский государственный университет

Аннотация: В статье представлены результаты исследования стратегических приоритетов в сфере цифровой трансформации экономики и системы публичного управления в России. Проведен анализ результатов достижения целевых показателей преобразований в цифровой среде к 2024 году. Обоснованы причины актуализации государственных приоритетов в области цифровых преобразований. Предложена группировка проектов в рамках национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» и проведен анализ его ключевых целевых ориентиров.

Ключевые слова: цифровая трансформация, экономика данных, национальный проект, конкурентоспособность, единое цифровое пространство, цифровая инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6 Менеджмент

Abstract: The article presents the results of a study of strategic priorities in the field of digital transformation of the economy and the public administration system in Russia. The analysis of the results of achieving the target indicators of transformations in the digital environment by 2024 is carried out. The reasons for the actualization of state priorities in the field of digital transformation are substantiated. A grouping of projects within the framework of the national project "Data Economics and Digital Transformation of the state" is proposed and an analysis of its key targets is carried out.

Keywords: digital transformation, data economy, national project, competitiveness, single digital space, digital infrastructure.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ

Сотниченко Е.А., к.э.н., доцент, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Ефимова С.И., Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: В статье рассматривается роль облачных вычислений в процессе цифровой трансформации бизнес-моделей предприятий. Также проанализированы преимущества внедрения облачных технологий, их влияние на эффективность, гибкость и инновационность компаний. Приводятся примеры успешного применения облачных решений.

Ключевые слова: облачные вычисления, цифровая трансформация, бизнес-модели, инновации, эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the role of cloud computing in the process of digital transformation of enterprise business models. It also analyzes the benefits of implementing cloud technologies, their impact on the efficiency, flexibility and innovation of companies. Examples of successful use of cloud solutions are given.

Keywords: cloud computing, digital transformation, business models, innovation, efficiency.

Содержание

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В СФЕРЕ УСЛУГ: ПРОДВИЖЕНИЕ БРЕНДА В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ Абдюкова Э.И.	3
РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ГОРОДСКИМ ИМУЩЕСТВОМ Акжигитов В.В.	7
РОЛЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА Алханов Д.Э.	11
СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ОСНОВАНИЯ БУДДИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ АНАЛИЗ С ПОЗИЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ Афанасьев Д.Д., Шмуттер К.А.	14
ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ ГОРНОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ АРКТИКИ Бережнова Е.И.	18
МОДЕРНИЗАЦИЯ В ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ, КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ Демидов Н.Д., Сухарева Е.В.	22
ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ: СПЕЦИФИКА КОМПОНЕНТОВ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ Дмитренко И.Н., Саидбеков Ш.Ю.	25
ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ СОКРАЩЕНИЯ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ОПЕРАЦИОННОГО ЦИКЛА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Камбаров А.М., Симонов О.А., Ковтун С.А.	31
СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ БРЕНДА ОРГАНИЗАЦИИ Лигидов Р.М., Таппасханова Е.О., Нагоев А.Б.	36
ГЛОБАЛИЗАЦИЯ КАК ПРОЦЕССУАЛЬНОЕ ПРОТИВОРЕЧИЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ФОРМЫ РАЗРЕШЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ США И КИТАЯ Останин В.А.	42
СПЕЦИФИКА ПРОДВИЖЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ БРЕНДОВ (НА ПРИМЕРЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ) Пантелеева Т.А.	47
ИССЛЕДОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПОДХОДОВ В СФЕРЕ ТОРГОВОГО РИТЕЙЛА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРУКТУРНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ Печеная Л.Т., Гратий В.Г.	50
ВНЕШНЕТОРГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РФ И РОЛЬ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ Соколова А.Н., Никитина Е.С., Коровкин Ю.Д.	59
ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИМИ ТЕРРИТОРИЯМИ В РЕГИОНЕ Табаев М.В.	61
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ КАТАСТРОФЫ В АНАПЕ, ВЫЗВАННОЙ КРУШЕНИЕМ ТАНКЕРОВ, ПЕРЕВОЗИВШИХ МАЗУТ В ЧЕРНОМ МОРЕ Фейгин Г.Ф., Гуца К.А., Сергеева П.В.	65
ГЛОКАЛИЗАЦИЯ В ПИЩЕВОЙ ИНДУСТРИИ РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ НА ПРИМЕРЕ МНК Хартанович К.В., Комиссарова С.В., Комиссаров К.В.	69
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА Черняков В.М.	74
РАЗРАБОТКА КУРСА «РОЛЬ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА» Шайдуллин Р.Р.	79
СРАВНЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ, США И НА ЗАПАДЕ (НА ПРИМЕРЕ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА УПЛОТНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ) Шелестов Н.В., Морозова И.А.	82
ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ПОТЕНЦИАЛА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ АВТОНОМНОСТИ ПОСТАВЩИКОВ КОГЕНЕРАЦИОННЫХ УСТАНОВОК Шувалов И.Г., Курцев Л.П., Смирнова Д.А.	88
ВЛИЯНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА СТРУКТУРУ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ Абдуллазаде Нурлан Ильхам оглы	95
СПЕЦИФИКА ОРГАНИЗАЦИИ УЧАСТИЯ В ВЫСТАВОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ Анищенко К.Л., Попова Е.Е., Пантелеева Т.А.	100
АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА НАЛОГОВЫЕ ДОХОДЫ И НАЛОГОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СУБЪЕКТА Г. МОСКВА: МЕТОД РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА Ачба Л.В., Сычёва С.А.	104
ПРОБЛЕМЫ И НЕДОСТАТКИ СИСТЕМЫ ОФСЕТНЫХ КОНТРАКТОВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК Бойчук А.В.	109
КИТАЙСКО-РОССИЙСКОЕ ТРАНСГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ Ван Синьюй, Борисова Д.В.	114
СУЩНОСТЬ И ПРИРОДА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ КРИЗИСОВ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ И ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ Жариков Р.В., Безпалов В.В., Тамер Римес	119
ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СПОРТЕ Кичигина И.М., Аглеев В.Ф., Горбатенко Т.Б.	122
ЗНАЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК В МТК «СЕВЕР-ЮГ» Крюкова Е.В., Максимова Е.М.	129
РЕАЛИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОБЪЕКТОВ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА СПОРТИВНЫХ	135

УСЛУГ НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА ОМСКА Мальцева Н.А.	
АНАЛИЗ СПЕЦИФИЧЕСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ ВИНОДЕЛЬЧЕСКИХ ХОЗЯЙСТВ	139
Мальцева Е.В., Чуйкова Н.М.	
МЕТОД ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЪЕМА БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПО СОЗДАНИЮ СЕТИ ИННОВАЦИОННЫХ КАМПУСОВ	143
Миннахметов Р.Р.	
РЫНОК ИНКЛЮЗИВНОГО ТУРИЗМА: ПЕРСПЕКТИВЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ЛИЦ С МЕНТАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ	146
Назарова Л.Х., Агапкина М.А.	
РОЛЬ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ И ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	152
Никитина Н.В.	
АВТОМАТИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИЙ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ЛИД-СКОРИНГА В КОМПАНИЯХ B2B СЕГМЕНТА	157
Полтораки А.А., Рассказов В.А., Шиков А.Н.	
НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЗДАНИЯ КАМПУСОВ В РОССИИ	162
Ремизова Т.С., Рыкова И.Н., Иванов М.О.	
ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМ ФИНАНСОВЫХ И НЕФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ	169
Смирнова И.А., Павлычев И.Ю.	
ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ: ПРЕДПОСЫЛКИ ПЕРЕХОДА ОТ ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОГО К ИНФОРМАЦИОННОМУ ОБЩЕСТВУ	171
Старцева Ю.В., Будович Л.С., Щукина Н.Ф.	
ОСОБЕННОСТИ СТАНОВЛЕНИЯ МОДЕЛЕЙ КОРПОРАТИВНОЙ УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ И КИТАЕ	175
Хаматханова А.М.	
ИССЛЕДОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА СФЕРЫ ТУРИЗМА И ОПРЕДЕЛЕНИЕ МОДЕЛИ ЭФФЕКТИВНОГО ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	180
Чесухина В.Н., Гришанова Я.О., Ильичева Е.В.	
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАК КЛЮЧЕВОЙ ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (НА ПРИМЕРЕ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА УПЛОТНИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ)	183
Шелестов Н.В., Морозова И.А.	
ИННОВАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ	189
Бахмарева Н.В., Беганский В.В., Тугуши Г.Г.	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ОХРАНЫ ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ): АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2017–2023 ГГ.	193
Бережнов Д.А., Яковлев В.А.	
ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	197
Будович Л.С., Старцева Ю.В.	
ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ (НА ОПЫТЕ ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)	201
Быков В.М., Минеев А.Н., Репина А.В.	
РОЛЬ АДДИТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	206
Васильев Э.Р.	
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ В СИСТЕМЕ МНОГОСТОРОННЕГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА	214
Галандарова Уммухабиба Маммадтаги	
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К АУДИТУ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМ РУБЛЕМ	218
Гредаев М.В.	
ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ РОССИЙСКИМИ НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ	223
Зорина А.Е., Захаров С.В.	
РАЗВИТИЕ КОНТРАКТНОЙ СЛУЖБЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	226
Кузминов В.А., Синельников Б.А.	
СТАНДАРТИЗАЦИЯ ЦИФРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В ПЕРСОНАЛ	232
Кузьминов А.Н., Воронина А.В., Оксенюк Е.Е.	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ	236
Лаптев Н.А.	
РОЛЬ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ В ФИНАНСИРОВАНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ: АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И РИСКОВ	239
Нанова Р.В., Смирнов А.А.	
РОЛЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ГЛОБАЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ СТРАХОВАНИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ СДЕЛОК	242
Олейник Г.В.	
АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС МОДЕЛЕЙ КОМПАНИЙ С ПОЗИЦИЙ ТЕОРИИ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ	245
Паламарчук В.П.	
ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ТУРИСТИЧЕСКИХ АГЕНТСТВ	250
Парфенова Т.И.	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	254
Розова С.В., Толстова И.А., Кишко В.А.	
ВЛИЯНИЕ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ НА ФОРМИРОВАНИЕ ИМИДЖА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ НА ПРИМЕРЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	260

Сафиуллин Н.А., Яхина Л.Т., Гатауллина Л.Н., Мавдашева Р.З., Асмеева А.Ф. КАТЕГОРИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ЭЛЕМЕНТ СТАНДАРТИЗАЦИИ ПРОВЕРОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ	266
Терехова Е.А., Сальников К.Г. АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОПТОВОЙ ТОРГОВЛЕ	270
Тхамитлокова Ю.О., Карданова И.А. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ОСНОВНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ НА ПРИМЕРЕ АНАЛИЗА ДОХОДОВ ОТ НИОКР	280
Яночкина А.С., Гоголева М.В., Юрова О.В., Пескова О.С., Харламова Е.Е. ПОДГОТОВКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПО СТРАНАМ БРИКС	287
Валиахметов Р. МОДЕЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМЕ ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК	292
Гладилин А.В., Джавадова О.М., Королева Е.В. РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОГО ПОВЕДЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ	296
Ерденова З.Г. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	298
Зайцева Н.П., Абросимова М.С., Стерхова Н.Г. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	303
Зудин А.М. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ РЕЦИКЛИНГ РЕСУРСОВ В СИТУАЦИИ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	307
Каменик Л.Л., Каменик И.И. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ФСИН РОССИИ НА ОСНОВЕ ПОСТРОЕНИЯ НЕЧЕТКИХ БИНАРНЫХ ОТНОШЕНИЙ	316
Козин М.Н. БЛОКЧЕЙН КАК ИНСТРУМЕНТ ИНТЕГРАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА В ГЛОБАЛЬНУЮ ИНДУСТРИЮ ИСЛАМСКИХ ФИНАНСОВ	322
Кузнецов Я.А. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	327
Педанов Б.Б. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ	332
Сотниченко Е.А., Ефимова С.И.	

Contents

ENTREPRENEURSHIP IN THE SERVICE SECTOR: BRAND PROMOTION IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATIONS	3
Abdyukova E.I. THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN URBAN PROPERTY MANAGEMENT	7
Akzhigitov V.V. THE ROLE OF THE BUILDING MATERIALS INDUSTRY IN ENSURING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY	11
Alkhanov D.E. SOCIOCULTURAL FOUNDATIONS OF BUDDHIST ECONOMY AND ITS ANALYSIS FROM THE POSITION OF ECONOMIC THEORY	14
Afanasyev D.D., Schmutter K.A. FEATURES OF WORK OF MINING ENTERPRISES IN ARCTIC CONDITIONS	18
Berezhnova E.I. MODERNIZATION OF THERMAL POWER SYSTEMS AS A WAY TO INCREASE ECONOMIC EFFICIENCY	22
Demidov N.D., Sukhareva E.V. THE INNOVATIVE POTENTIAL OF OIL COMPANIES: THE SPECIFICS OF THE COMPONENTS AND THE FORMATION OF THE SUBJECT AREA OF THE ASSESSMENT	25
Dmitrenko I.N., Saidbekov Sh.Yu. MANAGEMENT TOOLS FOR REDUCING THE DURATION OF THE OPERATIONAL CYCLE OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE	31
Kambarov A.M., Simonov O.A., Kovtun S.A. MODERN ASPECTS OF ORGANIZATIONAL BRAND DEVELOPMENT	36
Ligidov R.M., Tappaskhanova E.O., Nagoev A.B. GLOBALIZATION AS A PROCEDURAL CONTRADICTION OF THE GLOBAL ECONOMY: FORMS OF RESOLUTION ON THE EXAMPLE OF THE USA AND CHINA	42
Ostanin V.A. SPECIFICITY OF PROMOTING LOCAL BRANDS (ON THE EXAMPLE OF THE MOSCOW REGION)	47
Panteleeva T.A. A STUDY OF PROMISING MANAGEMENT APPROACHES IN THE FIELD OF RETAIL IN THE IMPLEMENTATION OF STRUCTURAL TRANSFORMATIONS	50
Pechenaya L.T., Gratiy V.G. THE FOREIGN TRADE ACTIVITY OF THE RUSSIAN FEDERATION AND THE ROLE OF CUSTOMS AUTHORITIES IN THE CONTEXT OF SANCTIONS PRESSURE	59
Sokolova A.N., Nikitina E.S., Korovkin Yu.D. FEATURES OF THE SYSTEM OF STATE GOVERNANCE OF RURAL TERRITORIES IN THE REGION	61
Tabaev M.V.	

<i>SOCIO-ECONOMIC CONSEQUENCES OF THE ECOLOGICAL DISASTER IN ANAPA CAUSED BY THE WRECK OF TANKERS TRANSPORTING FUEL OIL IN THE BLACK SEA</i> <i>Feigin G.F., Gushcha K.A., Sergeeva P.V.</i>	65
<i>GLOCALIZATION IN THE FOOD INDUSTRY OF RUSSIA IN MODERN CONDITIONS ON THE EXAMPLE OF MNCs</i> <i>Khartanovich K.V., Komissarova S.V., Komissarov K.V.</i>	69
<i>ECONOMIC EFFICIENCY OF DIGITALIZATION OF THE REGIONAL AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX</i> <i>Chernyakov V.M.</i>	74
<i>DEVELOPMENT OF THE COURSE «ROLE OF HIGHER EDUCATION INSTITUTION IN THE REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT»</i> <i>Shaidullin R.R.</i>	79
<i>COMPARISON OF ELEMENTS OF PROJECT MANAGEMENT SYSTEMS IN RUSSIA, THE USA AND THE WEST (ON THE EXAMPLE OF THE SEALING MATERIALS PRODUCTION INDUSTRY)</i> <i>Shelestov N.V., Morozova I.A.</i>	82
<i>ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS AND POTENTIAL OF TECHNOLOGICAL AUTONOMY OF SUPPLIERS OF COGENERATION PLANTS</i> <i>Shuvalov I.G., Kurtsev L.P., Smirnova D.A.</i>	88
<i>INFLUENCE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT ON THE STRUCTURE OF THE NATIONAL ECONOMY</i> <i>Abdullazadeh Nurlan Ilham oglu</i>	95
<i>SPECIFICITY OF ORGANIZING PARTICIPATION IN EXHIBITION EVENTS OF MANUFACTURING AND TRADE ENTERPRISES</i> <i>Anishchenko K.L., Popova E.E., Panteleeva T.A.</i>	100
<i>ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF SOCIAL AND ECONOMIC FACTORS ON TAX REVENUES AND TAX POTENTIAL OF THE SUBJECT OF MOSCOW: REGRESSION ANALYSIS METHOD</i> <i>Achba L.V., Sycheva S.A.</i>	104
<i>PROBLEMS AND SHORTCOMINGS OF OFFSET CONTRACTING IN PROCUREMENT</i> <i>Boychuk A.V.</i>	109
<i>SINO-RUSSIAN CROSS-BORDER COOPERATION IN E-COMMERCE</i> <i>Wang Xinyu, Borisova D.V.</i>	114
<i>THE ESSENCE AND NATURE OF ORGANIZATIONAL CRISES IN THE CONTEXT OF THE REGIONAL AND GLOBAL ECONOMY</i> <i>Zharikov R.V., Bezpалov V.V., Tamer Rimes</i>	119
<i>FORMATION AND IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS IN SPORT</i> <i>Kichigina I.M., Agleev V.F., Gorbatenko T.B.</i>	122
<i>THE IMPORTANCE OF SUPPLY CHAINS DEVELOPMENT IN THE NORTH-SOUTH TRANSPORT CORRIDOR</i> <i>Kryukova E.V., Maksimova E.M.</i>	129
<i>REALIZATION OF INFRASTRUCTURE POTENTIAL OF PUBLIC SPORTS SERVICES FACILITIES USING THE EXAMPLE OF THE CITY OF OMSK</i> <i>Maltseva N.A.</i>	135
<i>ANALYSIS OF SPECIFIC ENTREPRENEURIAL RISKS OF WINE FARMS</i> <i>Maltseva E.V., Chuikova N.M.</i>	139
<i>METHOD OF DETERMINING THE VOLUME OF BUDGETARY FINANCING FOR THE IMPLEMENTATION OF INVESTMENT PROJECTS TO CREATE A NETWORK OF INNOVATIVE CAMPUSES</i> <i>Minnakhmetov R.R.</i>	143
<i>INCLUSIVE TOURISM MARKET: PROSPECTS FOR SERVICE OF PEOPLE WITH MENTAL DISABILITIES</i> <i>Nazarova L.Kh., Agapkina M.A.</i>	146
<i>THE ROLE OF CRISIS MANAGEMENT IN THE DEVELOPMENT AND ENHANCEMENT OF COMPETITIVENESS OF SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES</i> <i>Nikitina N.V.</i>	152
<i>AUTOMATION OF LEAD-SCORING BUSINESS PROCESS OPERATIONS IN B2B SEGMENT COMPANIES</i> <i>Poltorak A.A., Rasskazov V.A., Shikov A.N.</i>	157
<i>SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF CREATING CAMPUSES IN RUSSIA</i> <i>Remizova T.S., Rykova I.N., Ivanov M.O.</i>	162
<i>FORMATION OF ECOSYSTEMS OF FINANCIAL AND NON-FINANCIAL SERVICES</i> <i>Smirnova I.A., Pavlychev I.Yu.</i>	169
<i>KNOWLEDGE ECONOMY. PREREQUISITES FOR THE TRANSITION FROM THE POST-INDUSTRIAL TO THE INFORMATION SOCIETY</i> <i>Startseva Yu.V., Budovich L.S., Shchukina N.F.</i>	171
<i>FEATURES OF THE FORMATION OF CORPORATE GOVERNANCE MODELS IN RUSSIA AND CHINA</i> <i>Khamatkhanova A.M.</i>	175
<i>STUDY OF THE RESOURCE POTENTIAL OF THE TOURISM SPHERE AND DETERMINATION OF A MODEL OF ITS EFFECTIVE USE AT THE MUNICIPAL LEVEL</i> <i>Chesukhina V.N., Grishanova Ya.O., Ilyicheva E.V.</i>	180
<i>QUALITY MANAGEMENT AS A KEY PROSPECTIVE ELEMENT OF PROJECT MANAGEMENT (ON THE EXAMPLE OF THE SEALING MATERIALS PRODUCTION INDUSTRY)</i> <i>Shelestov N.V., Morozova I.A.</i>	183
<i>INNOVATIVE ACTIVITIES OF FORESTRY COMPANIES AS A DIRECTION OF FORMING COMPETITIVE ADVANTAGES</i> <i>Bakhmareva N.V., Begansky V.V., Tugushi G.G.</i>	189
<i>ECONOMIC EFFICIENCY OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA) BASED ON STATISTICAL DATA FROM 2017 TO 2023</i> <i>Berezhnov D.A., Yakovlev V.A.</i>	193
<i>TOOLS FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF DIGITALIZATION AND DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS</i> <i>Budovich L.S., Startseva Yu.V.</i>	197

PROJECT MANAGEMENT AS A TOOL FOR ENSURING TERRITORIAL DEVELOPMENT (BASED ON THE EXPERIENCE OF SUPPORT SETTLEMENTS OF THE ARCTIC ZONE OF THE RUSSIAN FEDERATION) Bykov V.M., Mineev A.N., Repina A.V.	201
THE ROLE OF ADDITIVE TECHNOLOGIES IN THE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMY Vasiliev E.R.	206
INTERNATIONAL ECONOMIC ORGANIZATIONS AND THEIR CLASSIFICATION IN THE SYSTEM OF MULTILATERAL REGULATION OF ECONOMIC COOPERATION Galandarova Ummuhabiba Mammadtaghi	214
METHODOLOGICAL APPROACHES TO AUDITING DIGITAL RUBLE OPERATIONS Gredayev M.V.	218
OPTIMIZATION OF TAX PAYMENTS BY RUSSIAN OIL COMPANIES Zorina A.E., Zakharov S.V.	223
DEVELOPMENT OF THE CONTRACT SERVICE OF CUSTOMS AUTHORITIES WHILE ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE Kuzminov V.A., Sinelnikov B.A.	226
STANDARDIZATION OF DIGITAL SECURITY TO INCREASE THE EFFICIENCY OF INVESTMENTS IN PERSONNEL Kuzminov A.N., Voronina A.V., Oksenyuk E.E.	232
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX IN THE SAMARA REGION Laptev N.A.	236
THE ROLE OF OFF-BUDGET FUNDS IN FINANCING SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF MUNICIPALITIES: ANALYSIS OF POSSIBILITIES AND RISKS Nanova R.V., Smirnov A.A.	239
THE ROLE OF INTERNATIONAL DEVELOPMENT FINANCIAL INSTITUTIONS IN ENSURING GLOBAL FINANCIAL STABILITY THROUGH THE LENS OF INSURANCE OF FOREIGN TRADE TRANSACTIONS Oleynik G.V.	242
ANALYSIS OF TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE COMPANIES BUSINESS MODELS FROM THE POSITION OF THE THEORY OF FUNCTIONAL SYSTEMS Palamarchuk V.P.	245
PRINCIPLES FOR ASSESSING THE ACTIVITIES OF RUSSIAN TRAVEL AGENCIES Parfenova T.I.	250
THE EFFECTIVENESS OF PROCUREMENT ACTIVITIES AS A FACTOR IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE Rozova S.V., Tolstova I.A., Kishko V.A.	254
THE INFLUENCE OF PUBLIC RELATIONS ON THE FORMATION OF THE IMAGE OF STATE BODIES ON THE EXAMPLE OF THE MINISTRY OF ECONOMY OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN Safiullin N.A., Yakhina L.T., Gataullina L.N., Mavdasheva R.Z., Asmeeva A.F.	260
CATEGORIZATION OF ENTERPRISES PARTICIPATING IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES AS AN ELEMENT OF STANDARDIZATION OF INSPECTION ACTIVITIES OF CUSTOMS AUTHORITIES Terekhova E.A., Salnikov K.G.	266
ANALYSIS AND IMPROVEMENT OF MARKETING ACTIVITIES IN WHOLESALE TRADE Thamitlokova Yu.O., Kardanov I.A.	270
FINANCIAL PLANNING OF KEY STRATEGIC PERFORMANCE INDICATORS OF ENTREPRENEURIAL UNIVERSITIES USING THE EXAMPLE OF R&D INCOME ANALYSIS Yanochkina A.S., Gogoleva M.V., Yurova O.V., Peskova O.S., Kharlamova E.E.	280
MANAGEMENT TRAINING IN ELECTRIC VEHICLE MANUFACTURING ELECTRIC VEHICLES: A COMPARATIVE ANALYSIS BY BRICS COUNTRIES Valiakhmetov R.	287
A MODEL FOR ENSURING THE EFFICIENCY OF AGRICULTURAL PRODUCTION IN THE SYSTEM OF ECOLOGICALLY-ORIENTED DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES Gladilin A.V., Dzhavadova O.M., Koroleva E.V.	292
REGIONAL ASPECTS OF FINANCIAL BEHAVIOR OF THE POPULATION Erdenova Z.G.	296
INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REGION AS A FACTOR OF ECONOMIC GROWTH Zaitseva N.P., Abrosimova M.S., Sterkhova N.G.	298
IMPROVEMENT OF THE CORPORATE MANAGEMENT SYSTEM BASED ON THE USE OF NEURAL NETWORKS IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY Zudin A.M.	303
INFORMATION TECHNOLOGY AS A TOOL FOR MANAGING THE RESOURCE RECYCLING SYSTEM IN A GLOBAL TRANSFORMATION SITUATION Kamenik L.L., Kamenik I.I.	307
METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFICIENCY OF PROCUREMENT OF GOODS, WORKS, SERVICES CARRIED OUT BY TERRITORIAL BODIES OF THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA BASED ON THE CONSTRUCTION OF FUZZY BINARY RELATIONS Kozin M.N.	316
BLOCKCHAIN AS A TOOL FOR INTEGRATING THE REGIONS ECONOMY INTO THE GLOBAL ISLAMIC FINANCE INDUSTRY Kuznetsov Ya.A.	322
STRATEGIC PRIORITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FIELD OF DIGITAL TRANSFORMATION Pedanov B.B.	327
DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTERPRISE BUSINESS MODELS Sotnichenko E.A., Efimova S.I.	332