

№ 5  
2025 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**№ 5 2025 г.**

**ISSN 2412-883X**

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

# **Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им. П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбанов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

**№ 5, 2025 г.**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 5 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.05.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

## **РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ КАК СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФАКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ**

**Багаутдинов А.Х.**, ассистент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: В статье рассматривается роль информационных ресурсов (ИР) как стратегического фактора экономического развития регионов России. На основе анализа отечественных и зарубежных исследований, а также эмпирических данных по ряду российских регионов, выявлены основные направления влияния ИР на макро- и микроуровне: снижение транзакционных издержек, рост производительности малого и среднего бизнеса, расширение цифровых экосистем и формирование новых рынков. Особое внимание уделено проблеме цифрового неравенства между городскими и сельскими территориями, а также вызовам импортозамещения и киберустойчивости в условиях санкционного давления.

Ключевые слова: информационные ресурсы, цифровая экономика, региональное развитие, цифровое неравенство, киберустойчивость, цифровая грамотность, цифровая инклюзивность, макроэкономическая модель, ИКТ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the role of information resources (IR) as a strategic factor in the economic development of Russian regions. Based on the analysis of domestic and foreign studies, as well as empirical data on a number of Russian regions, the main areas of IR influence at the macro- and micro-levels are identified: reducing transaction costs, increasing the productivity of small and medium businesses, expanding digital ecosystems and forming new markets. Particular attention is paid to the problem of digital inequality between urban and rural areas, as well as the challenges of import substitution and cyber resilience in the face of sanctions pressure.

Keywords: information resources, digital economy, regional development, digital inequality, cyber resilience, digital literacy, digital inclusion, macroeconomic model, ICT.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ: ОСНОВНЫЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ**

**Богатырь В.М.**, аспирант, Ростовский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Логистика является одним из лидеров по внедрению цифровых технологий в свои производственные процессы, однако применение новаторских методов и технологий всегда сопряжено с рисками. Целью данной работы является формирование объективного подхода к рискам и возможностям, которые сопутствуют цифровизации логистических процессов. В результате сформулированы риски и возможности, которые свойственны цифровизации логистических процессов.

Ключевые слова: Трансформация, логистические процессы, цифровая трансформация, логистика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Logistics is one of the leaders in introducing digital technologies into its production processes, but the use of innovative methods and technologies is always fraught with risks. The purpose of this work is to form an objective approach to the risks and opportunities that accompany the digitalization of logistics processes. As a result, the risks and opportunities inherent in the digitalization of logistics processes are formulated.

Keywords: Transformation, logistics processes, digital transformation, logistics.

## **ВЛИЯНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО АУТСОРСИНГА НА ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

**Варнакова Г.Ф.**, к.э.н., доцент, Ульяновский Государственный Университет

**Кочергина Е.А.**, Ульяновский Государственный Университет

**Халитова А.Д.**, Ульяновский Государственный Университет

Аннотация: в статье исследуется влияние бухгалтерского аутсорсинга на систему внутреннего контроля в организациях. В современном мире аутсорсинг бухгалтерских услуг становится всё более популярным. Это позволяет компаниям оптимизировать рабочие процессы и сосредоточиться на ключевых бизнес-функциях. Рассматривается необходимость разработки положения о внутреннем контроле при передаче бухгалтерского учета на аутсорсинг, подчеркивается важность адаптации методик контроля и форм документов для конкретной организации.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, внутренний контроль, аутсорсинг бухгалтерии, собственная бухгалтерия, аутсорсинговые услуги.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article examines the impact of accounting outsourcing on the internal control system in organizations. Outsourcing accounting services is becoming increasingly popular in the modern world. This allows companies to optimize their work processes and focus on key business functions. The necessity of developing regulations on internal control in outsourcing accounting is considered, and the importance of adapting control methods and forms of documents for a specific organization is emphasized.

Keywords: accounting, internal control, accounting outsourcing, in-house accounting, outsourcing services.

## **МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА В ДЕЙСТВИИ: КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ЭВОЛЮЦИИ РОЛИ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ ПОСЛЕ 2008 ГОДА**

**Васильева А.А.**, Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова

Аннотация: Финансовая стабильность — ключевой элемент устойчивого экономического роста. Центральные банки (ЦБ), традиционно фокусирующиеся на контроле инфляции, после глобального кризиса 2008–2009 гг. расширили мандат, включив в него задачи по предотвращению системных рисков. В статье анализируются инструменты ЦБ для обеспечения стабильности финансовых систем, их эффективность и вызовы в условиях цифровизации и глобализации.

Ключевые слова: центральный банк, денежно-кредитная политика, макропруденциальная политика, системные риски, цифровые инструменты, кризисные механизмы.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: Financial stability is a key element of sustainable economic growth. Central banks (CB), which traditionally focus on controlling inflation, expanded their mandate after the global crisis of 2008–2009 to include the tasks of preventing systemic risks. The article analyzes the Central Banks tools for ensuring the stability of financial systems, their effectiveness and challenges in the context of digitalization and globalization.

Keywords: central bank, monetary policy, macroprudential policy, systemic risks, digital instruments, crisis mechanisms.

## **СОВРЕМЕННАЯ ТАРИФНО-ТОРГОВАЯ ВОЙНА В КОНТЕКСТЕ МИРОВОЙ ИСТОРИИ (НА ПРИМЕРЕ АМЕРИКАНСКОЙ ПРОТЕКЦИОНИСТСКОЙ ПОЛИТИКИ)**

**Волков Г.Ю.**, к.э.н., доцент, Ростовский юридический институт МВД России

Аннотация: в данной статье предпринята попытка анализа опыта введения администрацией США ограничительных пошлин в отношении экспортеров для поддержания сбалансированного уровня развития национальной экономики в условиях ослабления конкурентных позиций американского бизнеса в мировой экономике. Особое внимание уделяется структурированию современной протекционистской политики и последствиям данного шага для развития мировой экономики.

Ключевые слова: депрессия, кризис, протекционистские меры, заградительные пошлины, зеркальные меры.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: this article attempts to analyze the experience of the introduction by the US administration of restrictive duties on exporters in order to maintain a balanced level of development of the national economy in the context of the weakening of the competitive position of American business in the global economy. Special attention is paid to the structuring of modern protectionist policies and the consequences of this step for the development of the global economy.

Keywords: depression, crisis, protectionist measures, protective duties, mirror measures.

## **ОПТИМИЗАЦИЯ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ – ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Газетдинов М.Х.**, д.э.н., профессор, Казанский государственный аграрный университет  
**Ибрагимова Р.М.**, аспирант, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассматриваются подходы определения рентабельности производства молока в сельскохозяйственных организациях. Закон убывающей отдачи предельных затрат с определённого момента процесса производства, связан с тем, что недостаток какого-либо ресурса превращает его в лимитирующий фактор производства. Утверждается, что существуют разные подходы к определению оптимального уровня продуктивности коров, обеспечивающего заданный уровень рентабельности. Следовательно, лимитирование объема производства с целью максимизации прибыли – это в интересах товаропроизводителя, в интересах государства может быть наоборот – увеличение выпуска продукции. В этом случае проблема должна решаться компромиссно – за счет возмещения не полученных товаропроизводителем доходов.

Ключевые слова: молочное производство, оптимизация, рентабельность, себестоимость

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses approaches to determining the profitability of milk production in agricultural organizations. The law of diminishing returns of marginal costs from a certain point in the production process is related to the fact that the lack of a resource turns it into a limiting factor of production. It is argued that there are different approaches to determining the optimal level of cow productivity that ensures a given level of profitability. Therefore, limiting the volume of production in order to maximize profits is in the interests of the commodity producer, while it may be in the interests of the state to increase output. In this case, the problem should be solved in a compromise way – by reimbursing the income not received by the producer.

Keywords: dairy production, optimization, profitability, cost.

## **ОСОБЕННОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ПРИМЕНЕНИЯ СТАРТАПОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

**Годжаманов Джавад Мадад**, докторант, Бакинский Государственный Университет

Аннотация.. В статье раскрывается сущность стартапов, группируются их типы и обосновывается значение их применения во всех отраслях в современную эпоху, в том числе и в сельском хозяйстве. Освещены роль и значение применения стартапов в повышении производительности труда в сельском хозяйстве, эффективном использовании производственного потенциала, снижении издержек, повышении конкурентоспособности и доходов субъектов хозяйствования, изменении характера производства, повышении качества продукции, оптимизации управленческих процессов, создании эффективной цепочки поставок и другие вопросы. Интерпретируются направления внедрения стартапов, реализуемых в сельском хозяйстве и оцениваются возможности, которые они создают. Доводятся до сведения меры, принятые в Азербайджане в сфере создания и реализации стартапов. Далее перечисляются проблемы, возникающие в области разработки, внедрения и распространения стартапов, и даются предложения по их решению.

Ключевые слова: сельское хозяйство, стартап, инновации, разработка и внедрение стартапа.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article reveals the essence of startups, groups their types, and substantiates the importance of their application in all industries in the modern era, including agriculture. The role and importance of using start-ups in increasing labor productivity in agriculture, efficient use of production potential, cost reduction, increasing competitiveness and incomes of business entities, changing the nature of production, improving product quality, optimizing management processes, creating an effective supply chain, and other issues are highlighted. The directions of the implementation of startups implemented in agriculture are interpreted and the opportunities they create are evaluated. The measures taken in Azerbaijan in the field of creation and implementation of start-ups are brought to the attention. The following are the problems that arise in the field of development, implementation and distribution of startups, and suggestions for their solution are given.

Keywords: agriculture, startup, innovation, startup development and implementation.

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА: ФИНАНСОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Козлова Е.П.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Кузнецова С.Н.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Романовская Е.В.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

Аннотация: В статье проведено комплексное исследование деятельности предприятия с акцентом на финансовые результаты, техническое состояние инфраструктуры и адаптацию к изменениям нормативно-правовой базы. Цель исследования — выявление ключевых факторов, влияющих на устойчивость компании, и разработка рекомендаций по оптимизации технологических процессов. Методология базируется на комплексном анализе финансовой отчетности, оценке эксплуатационных параметров сетевого оборудования, а также прогнозном моделировании с учетом плановых инвестиций. Для интерпретации данных использованы сравнительный анализ динамики показателей, структурный подход к оценке рисков и методы корреляционного изучения взаимосвязей между экономическими и техническими параметрами. На основе анализа ключевых экономических показателей выявлены позитивные тенденции, включая рост рентабельности и увеличение прибыли, а также структурные риски, связанные с дефицитом ликвидности и устаревшим оборудованием. Рассмотрены законодательные инициативы, направленные на консолидацию рынка электроэнергетики, и их влияние на стратегию компании. Особое внимание уделено программе модернизации, предусматривающей масштабную замену электросилового оборудования, внедрение цифровых технологий и оптимизацию операционных расходов. Представлены прогнозные значения финансовых и производственных показателей на 2025 год, демонстрирующие планы по увеличению инвестиционной активности и повышению энергоэффективности. Результаты исследования могут быть использованы для разработки стратегий устойчивого развития предприятий энергетического сектора в условиях цифровой трансформации и ужесточения регуляторных требований. Ключевым выводом является доказательство целесообразности масштабных инвестиций в обновление инфраструктуры как основы для снижения аварийности и повышения энергоэффективности.

Ключевые слова: модернизация, электросетевой комплекс, финансово-технический анализ, энергоэффективность, регуляторные требования, технологическая эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article provides a comprehensive study of the company's activities with an emphasis on financial results, the technical condition of the infrastructure and adaptation to changes in the regulatory framework. The purpose of the study is to identify key factors affecting the sustainability of the company and to develop recommendations for optimizing technological processes. The methodology is based on a comprehensive analysis of financial statements, an assessment of the operational parameters of network equipment, as well as predictive modeling, taking into account planned investments. To interpret the data, we used a comparative analysis of the dynamics of indicators, a structural approach to risk assessment, and methods of correlative study of the relationship between economic and technical pa-

rameters. Based on the analysis of key economic indicators, positive trends have been identified, including increased profitability and increased profits, as well as structural risks associated with a shortage of liquidity and outdated equipment. Legislative initiatives aimed at consolidating the electric power industry market and their impact on the company's strategy is considered. Special attention is paid to the modernization program, which provides for a large-scale replacement of electric power equipment, the introduction of digital technologies and optimization of operating costs. The forecast values of financial and production indicators for 2025 are presented, demonstrating plans to increase investment activity and improve energy efficiency. The research results can be used to develop strategies for the sustainable development of energy sector enterprises in the context of digital transformation and stricter regulatory requirements. The key conclusion is to prove the feasibility of large-scale investments in infrastructure renovation as a basis for reducing accidents and improving energy efficiency.

Keywords: modernization, electric grid complex, financial and technical analysis, energy efficiency, regulatory requirements, technological efficiency.

## **АНАЛИЗ МЕХАНИЗМОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА: ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ И ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ**

**Кузнецова С.Н.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

**Козлова Е.П.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина

Аннотация: Организация инновационных кластерных образований обусловливается необходимостью внедрения инновационных технологий и инновационной продукции. Национальная экономика ориентирована на инновационное развитие в настоящее время, поэтому технологическое партнерство играет ключевую роль в инновационном развитии промышленных парков. В статье анализируются существенные механизмы развития и функционирования технологических партнерств. За счет исполнения механизмов технологического партнерства осуществляется контроль воспроизводства сквозных и критических технологий. Усиливается роль технологий, и осуществляется развитие промышленных и технологических парков с целью развития экономико-социальной сферы. Для устойчивого роста и технологического лидерства необходимо функционирование промышленных парков с целью осуществления перехода к инновационно-ориентированному развитию. При анализе механизмов технологического партнерства авторами рассмотрена концепция технологического развития, которая реализуется за счет трех элементов: осуществления технологического суверенитета, разработки технологий как факторов роста экономики страны, разработки технологий как части производственного процесса. Авторы исследования предлагают разработать сервис единого окна поиска технологического партнера, как экосистемы кооперационных связей промышленных и технопарков, а также промышленных, научных и образовательных организаций. По мнению авторов, технологический прорыв обеспечивается с учетом привлечения узкопрофильных импатриатов что является ключевым фактором. Прогнозируется рост объема выручки промышленных парков до 1,95 трлн руб. в 2030 году. Ключевые слова: анализ, механизм, технологическое партнерство, технологический суверенитет, промышленная кооперация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the organization of innovative cluster formations is determined by the need to introduce innovative technologies and innovative products. The national economy is focused on innovative development at present, so technological partnership plays a key role in the innovative development of industrial parks. The article analyzes significant mechanisms for the development and functioning of technological partnerships. Due to the execution of the mechanisms of technological partnership, the reproduction of through and critical technologies is monitored. The role of technology is strengthened, and the development of industrial and technological parks is carried out in order to develop the economic and social sphere. For sustainable growth and technological leadership, the functioning of industrial parks is necessary in order to transition to innovative-oriented development. When analyzing the mechanisms of technological partnership, the authors examined the concept of technological development, which is implemented at the expense of three elements: the implementation of technological sovereignty, the development of technologies as factors in the country's economy, and the development of technology as part of the production process. The authors of the study propose to develop a single window for searching for a technological partner as an ecosystem of cooperative relations of industrial and technology parks, as well as industrial, scientific and educational organizations. According to the authors, the technological breakthrough is ensured taking into account the attraction of narrow-profile impatriates, which is a key factor. The increase in the volume of proceeds of industrial parks is predicted to 1.95 trillion rubles in 2030.

Keywords: analysis, mechanism, technological partnership, technological sovereignty, industrial cooperation.

## **РЕФОРМА ПРЕПОДАВАНИЯ ПРЕДМЕТОВ НА СПЕЦИАЛЬНОСТИ «МЕНЕДЖМЕНТ» В ВУЗЕ: ИЗУЧЕНИЕ ПРОБЛЕМНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО И ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ОБУЧЕНИЯ**

**Лян Минь**, доцент, Цицикарский университет, Хэйлунцзян, Китай

**Чэнь Хунмэй**, д.э.н., профессор, Цицикарский университет, Хэйлунцзян, Китай

Аннотация: При обучении менеджменту в высших учебных заведениях курсы менеджмента должны развивать у студентов управленческие навыки и управленческое мышление, но традиционные методы обучения часто фоку-

сируются на передаче теоретических знаний, игнорируя практические аспекты обучения студентов и развитие инновационного мышления. С быстрым развитием общества спрос на управленческие навыки претерпел фундаментальные изменения. Обучающиеся должны обладать не только прочной теоретической базой, но и способностью решать практические задачи, использовать инновационное мышление. Поэтому учебная программа по менеджменту должна идти в ногу со временем и проводить реформы преподавания в соответствии с потребностями общества. Модель 2 PBL предлагает новые идеи для реформы профессионального обучения менеджменту. Она разрушит оковы традиционного преподавания, объединит теорию с практикой и будет стимулировать интерес и инициативу студентов к обучению с помощью проблемно-ориентированных и проектно-ориентированных методов обучения, развивать у студентов навыки командной работы и инновационного мышления, а также постоянно повышать эффективность обучения и качество решения задач.

Ключевые слова: 2 PBL; проблемно-ориентированное обучение; проектно-ориентированное обучение; Реформа преподавания.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: Management courses in higher education should develop students management skills and managerial thinking, but traditional teaching methods often focus on the transfer of theoretical knowledge, ignoring the practical aspects of teaching students and the development of innovative thinking. With the rapid development of society, the demand for managerial skills has undergone fundamental changes. Students must have not only a solid theoretical base, but also the ability to solve practical problems and use innovative thinking. Therefore, the management curriculum should keep up with the times and carry out teaching reforms in line with the needs of society. The 2 PBL Model offers new ideas for the reform of professional management training. It will break the shackles of traditional teaching, combine theory with practice, and stimulate students interest and initiative in learning through problem-based and project-based learning.

Keywords: 2 PBL; problem-oriented learning; project-oriented learning; Teaching reform.

## **ПРОБЛЕМА БЕДНОСТИ И НЕРАВЕНСТВА В РАСПРЕДЕЛЕНИИ ДОХОДОВ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

**Макарычева И.В.**, к.э.н., доцент, ННГУ им. Лобачевского

Аннотация: Проблема неравенства в распределении доходов относится к вечным проблемам человечества, сопровождая его экономическое развитие от первобытно-общинного строя до постиндустриального общества. Радикальное решение данной проблемы до сих пор не найдено. Крайним проявлением неравенства является бедность, которая порождает множество социальных проблем. В статье рассматриваются проблемы неравенства распределения доходов и бедности в современном российском обществе, опираясь на данные Росстата.

Ключевые слова: Неравенство распределения доходов, коэффициент Джини, бедность, граница бедности, социальные выплаты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The problem of income inequality is one of the eternal problems of mankind, accompanying its economic development from the primitive communal system to the post-industrial society. A radical solution to this problem has not yet been found. The extreme manifestation of inequality is poverty, which generates many social problems. The article examines the problems of income inequality and poverty in modern Russian society, based on Rosstat data.

Keywords: Income distribution inequality, Gini coefficient, poverty, poverty line, social benefits.

## **СОСТОЯНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ ЮРЛИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ПЕРМСКОГО КРАЯ КАК ОСНОВЫ ЗЕМЕЛЬНОГО РЫНКА**

**Плотникова Т.Е.**, старший преподаватель, аспирант, Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова

**Агеева А.Б.**, к.э.н., доцент, Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова

**Брыжко В.Г.**, д.э.н., профессор, Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова

Аннотация: Сельскохозяйственное землепользование выступает системообразующим элементом рыночных процессов в региональной экономике. В его состоянии наблюдаются серьезные негативные закономерности. В статье авторами рассмотрены основные тенденции современного состояния земель сельскохозяйственного назначения в Юрлинском муниципальном округе Пермского края, относящимся к лесным районам региона. Предложены мероприятия по совершенствованию процессов использования и оборота земель аграрного назначения. Осуществление данных мер обеспечит условия для перехода к устойчивому развитию аграрного сектора, сочетающему экономическую эффективность, экологическую безопасность и социальное развитие.

Ключевые слова: Сельскохозяйственное землепользование, аграрное производство, земельное имущество, рынок земель, сельские территории, управление земельными ресурсами.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Agricultural land use is a system-forming element of market processes in the regional economy. There are serious negative patterns in its state. In the article, the authors consider the main trends in the current state of agricultural land in the Yurlinsky municipal district of the Perm region, which are related to the forest areas of the region. Measures are proposed to improve the processes of use and turnover of agricultural land. The implementation of these measures will provide conditions for the transition to sustainable development of the agricultural sector, combining economic efficiency, environmental safety and social development.

Keywords: Agricultural land use, agricultural production, land property, land market, rural areas, land management.

## **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАН ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ**

**Сафина С.С.**, к.географ.н., доцент, Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

**Гончар И.В.**, старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет

**Ершова В.М.**, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье на базе официальных статистических материалов Всемирной Организации здравоохранения, Организации экономического сотрудничества и развития, Американского банка развития, а также официальных отчетов стран региона Латинская Америка рассмотрены роль и значение социальной инфраструктуры на примере здравоохранения в социально-экономическом развитии стран Латинской Америки. Проанализированы базовые параметры развития системы здравоохранения стран региона: расходы на здравоохранения от ВВП стран, плотность медицинского персонала и общего количества больниц, соотношение больничных коек на 1000 человек. По итогам исследования рассчитан индекс инвестиционной привлекательности социальной инфраструктуры, который показал на существенные проблемы, связанные с неравномерным развитием инфраструктуры, её влиянием на социальное неравенство и экономический рост региона. Выделены основные источники финансирования системы здравоохранения, которые являются фактором неравенства в доступе к социальной инфраструктуре. Данная статья может быть полезной для исследователей, занимающихся изучением социальной инфраструктуры (системы здравоохранения) в РФ и в других странах мира.

Ключевые слова: социальная инфраструктура, здравоохранение, Латинская Америка, инвестиции, доступ к медицинским услугам, финансирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the article on the basis of official statistical materials of the World Health Organisation, the Organisation for Economic Co-operation and Development, the American Development Bank, as well as official reports of the countries of the Latin America region, the role and importance of social infrastructure in the socio-economic development of Latin American countries are considered. The basic parameters of health care system development in the countries of the region were analysed: health care expenditures as a percentage of the countries GDP, the density of medical personnel and the total number of hospitals, the ratio of hospital beds per 1000 people. Based on the results of the study, the index of investment attractiveness of social infrastructure was calculated, which showed significant problems associated with the uneven development of infrastructure, its impact on social inequality and economic growth of the region. The main sources of financing of the health care system, which are a factor of inequality in access to social infrastructure, are highlighted. This article may be useful for researchers studying the social infrastructure (healthcare system) in the Russian Federation and in other countries of the world.

Keywords: social infrastructure, healthcare, Latin America, investments, access to medical services, financing.

## **ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И КИТАЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Севрюкова С.В.**, к.э.н., доцент, Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Коровкин Ю.Д.**, старший преподаватель, Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Никитина Е.С.**, к.п.н., старший преподаватель, Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассматривается система развития отношений между Российской Федерацией и Китаем, также приводится система оценки внешнеторговых отношений КНР с учетом современного состояния экономики государства. Последние годы Китай показывает значительный экономический потенциал, и такие существенные изменения сказываются и на внешнеэкономических показателях торговли с Россией. Существенный рост внешне-торгового оборота и увеличение объемов ВВП Китая показывают открытость экономики и возможности взаимодействия в разных сферах и отраслях.

Ключевые слова: торгово-экономические отношения, товарооборот, внешнеторговый оборот, торговое партнерство, внешнеторговое сотрудничество, внешняя торговля, Китай, Россия

Научная специальность публикации: 5.2.5 Мировая экономика

Abstract: The article examines the system of development of relations between the Russian Federation and China, and also provides a system for assessing Chinas foreign trade relations, taking into account the current state of the states economy. In recent years, China has shown significant economic potential, and such significant changes have affected

the external economic indicators of trade with Russia. The significant growth in China's foreign trade turnover and the increase in GDP show the openness of the economy and the possibilities of interaction in various fields and industries.  
Keywords: trade and economic relations, trade turnover, foreign trade turnover, trade partnership, foreign trade cooperation, foreign trade, China, Russia.

## **РОЛЬ ГРАЖДАНСКОГО УЧАСТИЯ В УПРАВЛЕНИИ СРЕДОЙ УМНОГО ГОРОДА**

**Смирнова Д.А.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматриваются сущность участия граждан в управлении городской средой в умном городе и вызовы, возникающие в процессе реализации гражданского участия в процессах управления на современном этапе, а также анализируются направления совершенствования политики органов власти в отношении прозрачности управления и обеспечения разнообразия инструментов участия гражданского сообщества в процессах управления умным городом.

Ключевые слова: умный город, гражданское общество, гражданское участие, среда умного города.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the essence of citizens participation in managing the urban environment in a smart city and the challenges that arise in the process of implementing civic participation in governance processes at the present stage, as well as analyzes the directions for improving government policies regarding governance transparency and ensuring a variety of tools for civil society participation in smart city governance processes.

Keywords: smart city, civil society, civic engagement, smart city environment.

## **СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ**

**Смолянский Д.Е.**, Волгоградский государственный технический университет

**Балалаев В.В.**, Волгоградский государственный технический университет

**Дубова Ю.И.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В условиях глобализации и быстрого технологического прогресса эффективное управление инновациями играет ключевую роль в экономическом развитии. Это исследование анализирует теоретические основы и практические механизмы управления инновационными процессами на разных уровнях экономики. Рассматриваются эволюция подходов от линейных моделей к системным решениям, а также взаимосвязь теории и практики в деятельности корпораций и государственных институтов.

Ключевые слова: управление инновациями, инновационные системы, экономика, технологическое развитие, корпоративные инновации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the context of globalization and rapid technological progress, effective innovation management plays a key role in economic development. This study analyzes the theoretical foundations and practical mechanisms of managing innovation processes at various levels of the economy. The evolution of approaches from linear models to systemic solutions is examined, as well as the relationship between theory and practice in the activities of corporations and government institutions.

Keywords: innovation management, innovation systems, economy, technological development, corporate innovation.

## **О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Тропникова Н.Л.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

**Беспалова С.В.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

**Беспалова С.И.**, Мурманский арктический университет

Аннотация: Несмотря на то, что исторически туризм, как сектор экономики имел приоритет второго плана, сегодня в Арктических регионах туристическая отрасль испытывает необычайный подъем, наблюдается рост её конкурентоспособности. В статье представлены результаты исследования возможностей и перспектив развития туризма как отрасли экономики Арктической зоны России на примере Мурманской области, внесены предложения по развитию перспективных проектов, в том числе с использованием цифровых технологий.

Ключевые слова: арктический регион, туризм, туристический поток, виртуальные путешествия, цифровизация, цифровые технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Despite the fact that historically tourism as a sector of the economy had a secondary priority, today in the Arctic regions the tourism industry is experiencing an extraordinary rise, its competitiveness is growing. The article

presents the results of a study of the possibilities and prospects for the development of tourism as a branch of the economy of the Arctic zone of Russia using the example of the Murmansk region, proposals for the development of promising projects, including including using digital technologies.

Keywords: arctic region, tourism, tourist flow, virtual travel, digitalization, digital technologies.

## **ВОПРОСЫ ВОСПРИЯТИЯ ПЕРСОНАЛЬНОГО БРЕНДА И ПОКАЗАТЕЛИ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**Шадрин В.Г.**, к.э.н., доцент, Кемеровский государственный университет  
**Завьялова Е.А.**, старший преподаватель, Кемеровский государственный университет

Аннотация: В статье рассмотрена проблематика восприятия персонального бренда и методологии оценки его эффективности в современных условиях. Изучены ключевые аспекты формирования и продвижения персонального бренда через призму работ зарубежных и отечественных исследователей. Представлена авторская категоризация по трем ключевым факторам восприятия показателей оценки эффективности персонального бренда. Исследованы трудности объективной оценки эффективности персонального бренда, обусловленные множеством субъективных факторов и влиянием цифровых каналов коммуникации. Определены основные компоненты, влияющие на восприятие персонального бренда, включая качество контента, визуальную идентичность, активность в медиа, уникальность и аутентичность, экспертизу и компетенции. Выявлена необходимость систематизации и разработки универсальных метрик для комплексного анализа и оценки эффективности персонального бренда. Обоснована важность понимания восприятия персонального бренда как многофакторного феномена, требующего интегрированного подхода к его формированию и оценке. Результаты исследования имеют практическую значимость для специалистов в области персонального брендинга и профессионалов, стремящихся к созданию эффективного персонального бренда.

Ключевые слова: персональный бренд, бренд компании, восприятие персонального бренда, оценка персонального бренда.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article examines the issues of personal brand perception and methodologies for assessing its effectiveness in modern conditions. The key aspects of forming and promoting a personal brand are explored through the lens of works by foreign and domestic researchers. The authors categorization based on three key factors of perception indicators for evaluating the effectiveness of a personal brand is presented. The difficulties of objectively assessing the effectiveness of a personal brand are investigated, which are caused by numerous subjective factors and the influence of digital communication channels. The main components influencing the perception of a personal brand have been identified, including content quality, visual identity, media activity, uniqueness and authenticity, expertise, and competencies. The necessity of systematizing and developing universal metrics for comprehensive analysis and assessment of personal brand effectiveness has been revealed. The importance of understanding personal brand perception as a multifactorial phenomenon requiring an integrated approach to its formation and assessment has been substantiated. The research results are practically significant for specialists in the field of personal branding and professionals seeking to create an effective personal brand.

Keywords: Personal brand, company brand, personal brand perception, personal brand assessment.

## **ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КАК ОСНОВА ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И СОВРЕМЕННЕЕ ТЕНДЕНЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**

**Юсипов Ш.Р.**, аспирант, Российская академия народного хозяйства государственной службы при президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье отражены результаты исследования в области обеспечения информационной безопасности в условиях активного внедрения современных цифровых технологий. Особое внимание уделено вопросам защиты конфиденциальных данных, организации эффективного управления рисками, правового регулирования и предотвращения угроз киберпространства. Исследуются современные методы анализа уязвимостей, предлагается комплекс мер по повышению уровня защищенности информационных ресурсов организаций и государственных структур.

Ключевые слова: информационная безопасность, государственное управление, цифровые технологии, тенденции развития.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article reflects the results of research in the field of ensuring information security in the context of active implementation of modern digital technologies. Particular attention is paid to the issues of protecting confidential data, organizing effective risk management, legal regulation and preventing cyber threats. Modern methods of vulnerability analysis are studied, a set of measures is proposed to increase the level of protection of information resources of organizations and government agencies.

Keywords: information security, public administration, digital technologies, development trends.

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НАЦИОНАЛЬНЫХ МОДЕЛЕЙ МЕНЕДЖМЕНТА: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К СОВРЕМЕННОЙ ПАРАМЕТРИЗАЦИИ**

**Яшин С.Н.**, д.э.н., профессор, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Мохи Эддин Хусам**, Филиал АО ЛЦ ЯТЦ в Египте; аспирант, ННГУ им. Лобачевского

Аннотация: В статье рассматриваются теоретические и прикладные подходы к сравнительному анализу национальных моделей менеджмента. Проведён обзор параметров моделей Г. Хофстеде и Ф. Тромпенаарса, выявлены их ограничения в условиях современной управленческой практики. Автор предлагает альтернативную систему из 16 параметров, включающую культурные, институциональные, технологические и поведенческие характеристики, позволяющие более полно учитывать специфику различных стран и организаций. На основе сравнительного анализа России, ОАЭ и Германии обоснована применимость предложенного подхода. Сделаны выводы о необходимости расширения теоретической базы сравнительного менеджмента с ориентацией на современные вызовы.

Ключевые слова: сравнительный менеджмент; национальные модели управления; Хофстеде; Тромпенаарс; кросс-культурный анализ; организационная культура; лидерство; управленческие практики; международный бизнес; институциональный подход.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article considers theoretical and applied approaches to the comparative analysis of national management models. An overview of the parameters of the models by G. Hofstede and F. Trompenaars is provided, and their limitations in the context of modern management practice are identified. The author proposes an alternative system of 16 parameters, including cultural, institutional, technological and behavioral characteristics, allowing for a more complete consideration of the specifics of different countries and organizations. Based on a comparative analysis of Russia, the UAE and Germany, the applicability of the proposed approach is substantiated. Conclusions are made about the need to expand the theoretical base of comparative management with a focus on modern challenges.

Keywords: comparative management; national management models; Hofstede; Trompenaars; cross-cultural analysis; organizational culture; leadership; management practices; international business; institutional approach.

## **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ**

**Быльева Д.Ю.**, НИУ «Московский государственный строительный университет»

**Рахимова К.Р.**, НИУ «Московский государственный строительный университет»

Аннотация: В представленном исследовании авторы выявляют особенности внутреннего управления на высокотехнологичных предприятиях. Кроме того, в статье освещаются вопросы управления строительными предприятиями и предлагаются меры по улучшению менеджмента в этом секторе. Инновационные предприятия обычно применяют передовые технологии, которые состоят из ключевых элементов, таких как технологии, рабочая сила, ресурсы и управление. Создание информационной системы может способствовать использованию внутренних ресурсов предприятия, что поможет повысить конкурентоспособность организации.

Ключевые слова: Инновационные технологии, строительство, застройка, рынок, международное сотрудничество, модернизация.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: In the presented study, the authors identify the features of internal management in high-tech enterprises. In addition, the article highlights the management issues of construction enterprises and suggests measures to improve management in this sector. Innovative enterprises usually apply advanced technologies, which consist of key elements such as technology, labor, resources and management. The creation of an information system can facilitate the use of internal resources of the enterprise, which will help to improve the competitiveness of the organization.

Keywords: Innovative technologies, construction, development, market, international cooperation, modernization.

## **ТУРИЗМ КАК ФАКТОР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ**

**Глушанок Т.М.**, д.э.н., профессор, Петрозаводский государственный университет

**Гогорян А.В.**, Петрозаводский государственный университет

Аннотация: Предметом исследования авторов статьи являются инвестиции. При этом целью стала инвестиционная привлекательность Республики Карелия за счет развития туризма и сферы гостеприимства, отражающих их значимость для экономики Республики Карелия. Авторы исходят из того, что рост числа туристов и увеличение доходов от туристической деятельности в условиях особого экономического режима данной территории создают благоприятную ситуацию для привлечения инвестиций, а активная государственная политика, направленная на поддержку инвесторов и малого бизнеса, обеспечивает дополнительные стимулы для вложения капитала в туристическую инфраструктуру.

Ключевые слова: туризм, инвестиции, льготы и субсидии, Арктический регион.

Научную специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the study of the authors of the article is investments. The goal was the investment attractiveness of the Republic of Karelia due to the development of tourism and the hospitality sector, reflecting their importance for the economy of the Republic of Karelia. The authors proceed from the fact that the growth in the number of tourists and the increase in income from tourism activities in the conditions of a special economic regime of this territory create a favorable situation for attracting investments, and an active state policy aimed at supporting investors and small businesses provides additional incentives for investing capital in tourism infrastructure.

Keywords: tourism, investments, benefits and subsidies, Arctic region.

## **НАПРАВЛЕНИЯ ВЛИЯНИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ**

**Горчужев Кянан Ягуб оглы**, докторант, Институт экономических исследований при Министерстве экономики Азербайджанской республики

Аннотация: Статья посвящена концепции устойчивого развития как междисциплинарного подхода, направленного на сохранение биоразнообразия и повышение качества жизни. Рассматриваются основные подходы к формированию показателей устойчивого развития: агрегированные показатели и системы показателей, их преимущества и недостатки. Особое внимание уделяется роли банковского сектора в достижении устойчивого развития экономики через финансирование экологических проектов, внедрение систем экологического и энергетического менеджмента, а также формирование корпоративной культуры, способствующей распространению принципов устойчивости. Подчеркивается, что эффективное развитие банковской системы является ключевым фактором устойчивого экономического роста.

Ключевые слова: устойчивое развитие, банковский сектор, экологический менеджмент, показатели устойчивости, экономический рост.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article explores the concept of sustainable development as an interdisciplinary approach aimed at preserving biodiversity and improving quality of life. It examines the main methods for developing sustainable development indicators: aggregated indicators and systems of indicators, along with their advantages and disadvantages. Special focus is given to the role of the banking sector in achieving sustainable economic development through financing environmental projects, implementing environmental and energy management systems, and fostering a corporate culture that promotes sustainability principles. The article highlights that the effective development of the banking system is a key factor in sustainable economic growth.

Keywords: sustainable development, banking sector, environmental management, sustainability indicators, economic growth.

## **ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БИЗНЕС: ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ**

**Гурнина Д.А.**, к.социол.н., доцент, МИРЭА – Российский технологический университет  
**Терешкина О.С.**, к.э.н., доцент, МИРЭА – Российский технологический университет  
**Чурсинов А.С.**, МИРЭА – Российский технологический университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию интеграции искусственного интеллекта (ИИ) в бизнес-процессы и его влияния на организационные структуры компаний. Рассматриваются ключевые преимущества внедрения ИИ, включая автоматизацию рутинных задач, повышение эффективности принятия решений и оптимизацию ресурсов. Особое внимание уделяется потенциальным рискам, таким как киберугрозы, этические вопросы и необходимость трансформации кадровой политики.

Ключевые слова: цифровая трансформация, искусственный интеллект, бизнес-процессы, риск.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of the integration of artificial intelligence (AI) into business processes and its impact on the organizational structures of companies. The key benefits of AI implementation are considered, including the automation of routine tasks, increased decision-making efficiency, and resource optimization. Particular attention is paid to potential risks, such as cyber threats, ethical issues, and the need to transform HR policies.

Keywords: digital transformation, artificial intelligence, business processes, risk.

## **СОВРЕМЕННЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ**

**Иванов Д.А.**, ассистент, РГПУ им. А.И. Герцена

Аннотация: Статья посвящена исследованию корпоративных коммуникаций в условиях динамичного развития информационного пространства. Целью работы является выработка стратегии управления корпоративными коммуникациями организации. В исследовании использованы методы анализа, синтеза и моделирования на основе

пиарналистской концепции. Результатом является предложенная стратегия, основанная на сегментировании целевой аудитории и формировании бренда. Выводы могут быть применены для управления внешними коммуникациями организации.

Ключевые слова: корпоративные коммуникации, брендинг, имидж, маркетинговые коммуникации, связи с общественностью.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article is devoted to the study of corporate communications in the context of the dynamic development of the information space. The purpose of the work is to develop a corporate communications management strategy for the organization. The research uses methods of analysis, synthesis and modeling based on the PR concept. The result is a proposed strategy based on segmentation of the target audience and brand formation. The findings can be applied to manage the organizations external communications.

Keywords: corporate communications, branding, image, marketing communications, public relations.

## **О СУЩНОСТИ И ПОСЛЕДСТВИЯХ МИЛИТАРИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**Лапин Е.С.**, к.ю.н., доцент, Саратовская государственная юридическая академия

Аннотация: Данная статья посвящена важным и злободневным вопросам, связанным с современной милитаризацией промышленности во всех высокоразвитых странах. Рассмотрение этих вопросов необходимо для правильного взгляда на суть того, почему период относительно спокойного, плавного и «мирного» развития стран с промышленно развитой экономикой миновал и наступил более порывистый, скачкообразный и конфликтный период и что он несет массам населения. Объяснение ситуации с милитаризацией всех крупных держав дается с позиции, во-первых, экономической и, во-вторых, идеи, лежащей в ее основании.

Ключевые слова: милитаризация национальных экономик, военный бюджет, военные расходы, расходы на вооружение, экономическая сущность милитаризации, идейная сущность милитаризации.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: This article is devoted to important and topical issues related to the modern militarization of industry in all highly developed countries. Consideration of these issues is necessary for a correct view of the essence of why the period of relatively calm, smooth and «peaceful» development of countries with industrially developed economies has passed and a more abrupt, spasmodic and confliction period has arrived and what it brings to the masses of the population. An explanation of the situation with the militarization of all major powers is given from the position of, firstly, economic and, secondly, the idea underlying it.

Keywords: militarization of national economies, military budget, military expenditures, expenditures on weapons, economic essence of militarization, ideological essence of militarization.

## **ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ЗЕЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Ли.И.**, аспирант, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева

Аннотация: В условиях обострения глобальных экологических проблем зеленые технологические инновации и модернизация промышленности стали важной движущей силой устойчивого развития национальных экономик. В статье рассматривается понятие "зеленые" технологические инновации, их Текущее Состояние и роль в модернизации промышленности, анализируются политические рамки для продвижения "зеленых" технологических инноваций и предлагаются соответствующие рекомендации для продвижения "зеленой" трансформации и устойчивого развития предприятий.

Ключевые слова: устойчивое развитие; инновации; модернизация промышленности; зеленые технологии.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the face of worsening global environmental problems, green technological innovations and industrial modernization have become an important driving force for the sustainable development of national economies. The article examines the concept of green technological innovation, its current state and role in industrial modernization, analyses the policy framework for promoting green technological innovation and proposes appropriate recommendations for promoting green transformation and sustainable enterprise development.

Keywords: Sustainable development; - innovation; Industrial modernization; Green technologies.

## **АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Максимова В.С.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет  
**Курышова И.В.**, к.и.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: В данной статье исследуется многогранная природа конкурентоспособности на мировой арене, рассматриваются ее экономические, научные и технологические аспекты. Анализируются ключевые факторы, которые способствуют национальной и корпоративной конкурентоспособности, включая инновации, образование, инфраструктуру и политические рамки. Исследуются проблемы и возможности, связанные с глобализацией, технологическими прорывами и меняющимися геополитическими ландшафтами, что в конечном итоге дает представление о стратегиях повышения конкурентоспособности во все более взаимосвязанном и динамичном мире.

Ключевые слова: конкурентоспособность, глобализация, инновации, технологии, наука, экономика, производительность, инфраструктура, образование, политика, глобальные цепочки создания стоимости, цифровая трансформация, исследования и разработки, человеческий капитал.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article explores the multifaceted nature of global competitiveness, examining its economic, scientific and technological dimensions. It analyses key factors that contribute to national and corporate competitiveness, including innovation, education, infrastructure and policy frameworks. It examines the challenges and opportunities associated with globalization, technological disruption and changing geopolitical landscapes, ultimately providing insights into strategies for enhancing competitiveness in an increasingly interconnected and dynamic world.

Keywords: Competitiveness, globalization, innovation, technology, science, economics, productivity, infrastructure, education, policy, global value chains, digital transformation, research and development, human capital.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ОТМЫВАНИЮ ДЕНЕГ И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ГЛОБАЛЬНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ**

**Малахова А.А.**, к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

**Минченко А.А.**, Сибирский федеральный университет

**Смолин А.М.**, Сибирский федеральный университет

**Киян Т.В.**, доцент, Красноярский государственной аграрный университет

**Плотникова С.П.**, доцент, Красноярский государственной аграрный университет

**Беляева А.В.**, старший преподаватель, Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации

Аннотация: В данной работе представлен критический анализ типовых схем отмыwania денежных средств, полученных преступным путем, и финансирования терроризма. Сформулированы рекомендации по совершенствованию сферы ПОД/ФТ в РФ на основе зарубежного опыта в данной сфере и с учетом национальной специфики, включая гармонизацию международных стандартов и внедрение превентивных технологий. Показано, что реализация разработанных рекомендаций позволит усовершенствовать систему ПОД/ФТ и повысить устойчивость национальной финансовой системы в условиях глобальных рисков.

Ключевые слова: финансовая безопасность, инструменты ПОД/ФТ, легализация денежных средств.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This paper presents a critical analysis of typical schemes for laundering criminally obtained funds and financing terrorism. Recommendations are formulated for improving the AML/CFT sphere in the Russian Federation based on foreign experience in this area and taking into account national specifics, including the harmonization of international standards and the introduction of preventive technologies. It is shown that the implementation of the developed recommendations will improve the AML/CFT system and increase the sustainability of the national financial system in the context of global risks.

Keywords: financial security, AML/CFT instruments, money laundering.

## **ИНДЕКС ВЫПУСКА ТОВАРОВ И УСЛУГ В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ: ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОКРУГА РОССИИ В 2018-2024 ГГ.**

**Марков Е.А.**, Сибирский Федеральный Университет

**Яковлева Е.Р.**, Сибирский Федеральный Университет

**Меньшикова В.К.**, Сибирский Федеральный Университет

**Настенко Е.В.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматривается динамика индекса выпуска товаров и услуг по базовым видам экономической деятельности в федеральных округах Российской Федерации за период 2018-2024 годов. Исследование направлено на выявление пространственных различий в темпах роста реального сектора экономики, а также на установление факторов, определяющих адаптивность регионов к внешним и внутренним вызовам. Представлен сравнительный анализ федеральных округов с акцентом на структурные особенности, институциональные предпосылки и влияние мер государственной поддержки. Результаты анализа позволяют определить устойчивые центры экономического роста, а также зоны, требующие усиления инвестиционной и инфраструктурной поддержки.

Полученные выводы могут быть использованы для совершенствования инструментов региональной экономической политики.

Ключевые слова: индекс выпуска, реальный сектор, базовые отрасли экономики, региональная экономика, федеральные округа, физический объем выпуска.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the dynamics of the index of output of goods and services by basic types of economic activity in the federal districts of the Russian Federation for the period 2018-2024. The study is aimed at identifying spatial differences in the growth rates of the real sector of the economy, as well as establishing the factors that determine the adaptability of regions to external and internal challenges. A comparative analysis of federal districts is presented with an emphasis on structural features, institutional prerequisites and the impact of government support measures. The results of the analysis make it possible to identify sustainable centers of economic growth, as well as areas requiring increased investment and infrastructure support. The findings can be used to improve the instruments of regional economic policy.

Keywords: output index, real sector, basic sectors of the economy, regional economy, federal districts, physical volume of output.

## **ОЦЕНКА УРОВНЯ ВЛИЯНИЯ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И ЛОКАЛИЗАЦИИ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Орлов К.А.**, соискатель, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В исследовании представлены результаты практического применения разработанной автором методики оценки уровня влияния глобализации и локализации на устойчивое развитие национальной экономики. За период 2016-2023 гг. проведен анализ 70 показателей, характеризующих влияние глобализации и локализации на устойчивое развитие экономик 95 стран мира. Предложена классификация по группам «глобализованные» и «локализованные» страны. Авторская методика оценки уровня влияния глобализации и локализации на устойчивое развитие учитывает факторы, определяющие влияние этих двух процессов в различных сферах, таких как экономическая, социальная, политическая, технологическая, экологическая, историко-культурная и географическая, что существенно увеличивает уровень надежности полученных данных.

Ключевые слова: глобализация, локализация, устойчивое развитие, национальная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The study presents the results of the practical application of the methodology developed by the author for assessing the impact of globalization and localization on the sustainable development of the national economy. For the period 2016-2023, an analysis of 70 indicators characterizing the impact of globalization and localization on the sustainable development of the economies of 95 countries was carried out. The classification into groups of "globalized" and "localized" countries is proposed. The authors methodology for assessing the impact of globalization and localization on sustainable development takes into account the factors determining the impact of these two processes in various fields, such as economic, social, political, technological, environmental, historical, cultural and geographical, which significantly increases the reliability of the data obtained.

Keywords: globalization, localization, sustainable development, national economy.

## **РАЗВИТИЕ РЕКЛАМНОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ПРИ ПРОДВИЖЕНИИ БРЕНДОВ НА МАРКЕТПЛЕЙСАХ**

**Пантелеева Т.А.**, к.филолог.н., доцент, Московский международный университет  
**Бойков А.И.**, старший преподаватель, Университет мировых цивилизаций имени В.В.Жириновского

Аннотация: В статье анализируются тенденции развития рекламного инструментария на площадках маркетплейсов. На основе анализа покупательского поведения формируется подход к определению воронки продаж на маркетплейсах. В исследовании подчеркивается необходимость использования омниканального подхода к определению стратегии продвижения брендов на различных площадках, включающей не только использования классических рекламных инструментов, но и определение путей внешних форматов привлечения покупателей на основе анализа их потребительских предпочтений. В статье подчеркивается взаимосвязь между развитием онлайн-торговли, цифровизацией общества и внедрением современного инструментария, в том числе на базе искусственного интеллекта.

Ключевые слова: бренд, продвижение, маркетплейсы, инфлюенсеры, реклама.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the trends in the development of advertising tools on marketplace platforms. Based on the analysis of consumer behavior, an approach to defining the sales funnel on marketplaces is formed. The study emphasizes the need to use an omnichannel approach to defining a brand promotion strategy on various platforms, including not only the use of classic advertising tools, but also the definition of ways of external formats to attract buyers based on the analysis of their consumer preferences. The article emphasizes the relationship between the development of online trading, the digitalization of society and the introduction of modern tools, including those based on artificial intelligence.

Keywords: brand, promotion, marketplaces, influencers, advertising.

## **РИСКИ И ПРОБЛЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: ПРИМЕРЫ И РЕШЕНИЯ**

**Пескова О.С.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

**Волков М.М.**, аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В этой статье рассматривается многогранная сфера рисков и проблем, присущих управлению проектами в современном мире. В ней определяются распространенные ошибки на различных этапах проекта, от начала до завершения, приводятся конкретные примеры и предлагаются практические решения. Цель состоит в том, чтобы дать руководителям проектов, заинтересованным сторонам и студентам полное представление о потенциальных проблемах и ошибках, а также снабдить их инструментами для эффективного снижения рисков, что в конечном итоге повысит показатели успешности проекта. Управление проектами, являясь важнейшей функцией в различных отраслях, сопряжено с неизбежными рисками и потенциальными проблемами. Успешное решение этих задач имеет первостепенное значение для достижения целей проекта и максимизации эффективности организации.

Ключевые слова: Управление проектами, управление рисками, решение проблем, планирование проекта, управление заинтересованными сторонами, планирование на случай непредвиденных обстоятельств, коммуникация, расширение масштабов, распределение ресурсов, успех проекта.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the multifaceted scope of risks and challenges inherent in project management in today's world. It identifies common pitfalls at various stages of a project, from inception to completion, provides specific examples, and offers practical solutions. The goal is to provide project managers, stakeholders, and students with a comprehensive understanding of potential problems and pitfalls, and to equip them with tools to effectively mitigate risks, ultimately increasing project success rates. Project management, as a critical function across industries, comes with inherent risks and potential problems. Successfully addressing these challenges is essential to achieving project objectives and maximizing organizational effectiveness.

Keywords: Project management, risk management, problem solving, project planning, stakeholder management, contingency planning, communication, scaling up, resource allocation, project success.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Семка В.В.**, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

**Резник В.Р.**, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

**Хромова И.Н.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т.

Трубилина

Аннотация: В статье рассмотрены прикладные аспекты экономической оценки инвестиционного проекта по внедрению технологии точного земледелия в условиях технологической трансформации агропромышленного комплекса. В рамках исследования проведен комплексный анализ инвестиционных затрат, определена структура и объем капитальных вложений, рассчитаны ключевые показатели эффективности проекта. Также авторами сделан вывод о стратегической значимости внедрения цифровых агротехнологий как ключевого направления повышения конкурентоспособности организаций агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: точное земледелие, инвестиционный проект, агропромышленный комплекс, экономическая эффективность, технологическая трансформация

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article considers applied aspects of economic evaluation of the investment project for the introduction of precision farming technology in the conditions of technological transformation of the agro-industrial complex. Within the framework of the research the complex analysis of investment costs is carried out, the structure and volume of capital investments are determined, the key indicators of project efficiency are calculated. The authors made a conclusion about the strategic importance of the introduction of digital agro-technologies as a key direction of increasing the competitiveness of organizations of the agro-industrial complex in the long term.

Keywords: precision farming, investment project, agro-industrial complex, economic efficiency, technological transformation.

## **ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ КИБЕРРИСКАМИ**

**Сидорова Е.А.**, к.техн.н., доцент, Воронежский государственный технический университет

**Макаров Е.И.**, д.э.н., профессор, Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

**Савин Е.П.**, аспирант, Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

**Щербаков М.А.**, аспирант, Воронежский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Аннотация: Цифровизация, как преобразование информации в любой цифровой вид, позволяет в значительной степени повысить эффективность и оптимизировать производственные процессы. На основе проведенного исследования определено, что цифровизация имеет не только положительное значение, но и несёт значительные вызовы и угрозы поступательному развитию общества. Поэтому важнейшее значение имеет обеспечение безопасности цифровых данных. Исследовано, как цифровизация связана с угрозами и негативными последствиями, определены факторы, влияющие на киберриски, предложено построение управленческой модели по управлению киберрисками.

Ключевые слова: цифровизация, киберриски, безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Digitalization, as the transformation of information into any digital form, allows to significantly increase efficiency and optimize production processes. Based on the conducted research, it was determined that digitalization has not only a positive value, but also poses significant challenges and threats to the progressive development of society. Therefore, ensuring the security of digital data is of paramount importance. It is studied how digitalization is associated with threats and negative consequences, factors influencing cyber risks are identified, and a management model for managing cyber risks is proposed.

Keywords: digitalization, cyber risks, security.

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ**

**Тахумова О.В.**, к.э.н., доцент, КубГАУ имени И.Т. Трубилина

**Меликова Ю.Б.**, КубГАУ имени И.Т. Трубилина

**Салтецкая Ю.Р.**, КубГАУ имени И.Т. Трубилина

**Миляева А.А.**, КубГАУ имени И.Т. Трубилина

Аннотация: Развитие процесса цифровизации сопровождается внедрением инновационных инструментов в управлении в компании, что актуализирует поиск механизмов, позволяющих быстро адаптироваться хозяйствующим субъектам к масштабной трансформации. В работе представлен обзор ключевых информационных технологий, используемых в современном менеджменте для подбора и адаптации сотрудников. Особое внимание уделяется преимуществам интегрирования цифровизации для оптимизации управления человеческими ресурсами. Исследуются проблемы изучаемого института и предлагаются возможные пути их решения. Приводятся рекомендации по выбору технологий с учетом деятельности компании и масштабов деятельности.

Ключевые слова: управление, персонал, информационные технологии, цифровизация, бизнес-процессы.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4 Финансы

Abstract: The development of the digitalization process is accompanied by the introduction of innovative management tools in the company, which actualizes the search for mechanisms that allow business entities to quickly adapt to a large-scale transformation. The paper provides an overview of the key information technologies used in modern management for the selection and adaptation of employees. Special attention is paid to the advantages of integrating digitalization to optimize human resource management. The problems of the institution under study are investigated and possible solutions are proposed. Recommendations on the choice of technologies are given, taking into account the company's activities and the scale of its activities.

Keywords: management, personnel, information technology, digitalization, business processes.

## **ВОЗРОЖДЕННОЙ БРЕТТОН-ВУДСКОЙ СИСТЕМЫ И МЕЖДУНАРОДНОГО ФИНАНСОВОГО ПОРЯДКА**

**Фещенко В.В.**, к.п.н., доцент, ЧОУ ВО "Московский университет имени С.Ю. Витте"

**Никонец О.Е.**, к.э.н., доцент, Брянский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова

**Доценко Е.В.**, к.э.н., доцент, Брянский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова

Аннотация: Цель исследования – анализ концепции возрожденной Бреттон-Вудской системы как возможной основы нового международного финансового порядка, а также оценка перспектив её реализации в условиях современных геоэкономических и технологических вызовов. Предмет исследования – эволюция мировой валютно-финансовой системы, включая исторические аспекты Бреттон-Вудской системы, современные предложения по её реформированию, а также роль ключевых акторов (США, Китай, ЕС, МВФ) в формировании новых принципов глобального финансового регулирования. Методы исследования – сравнительно-исторический анализ, институ-

циональный подход, системный анализ международных финансовых отношений, а также методы экономического прогнозирования для оценки возможных сценариев трансформации мировой монетарной системы. В работе рассматриваются факторы, способствующие пересмотру сложившегося доллароцентричного порядка, включая дедолларизацию, цифровизацию финансов (CBDC, криптовалюты) и усиление роли альтернативных резервных валют. Особое внимание уделяется противоречиям между национальными интересами ведущих экономик и необходимостью многостороннего сотрудничества в условиях растущей финансовой нестабильности. Результаты исследования позволяют выделить ключевые направления возможной эволюции международного финансового порядка, а также оценить риски и преимущества различных моделей его реформирования.

Ключевые слова: Бреттон-Вудская система, международный финансовый порядок, дедолларизация, резервные валюты, цифровой юань, CBDC (цифровая валюта центрального банка), криптовалюты, МВФ (Международный валютный фонд), геоэкономика, монетарная политика.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The objective of the study is to analyze the concept of a revived Bretton Woods system as a possible basis for a new international financial order, as well as to assess the prospects for its implementation in the context of modern geoeconomic and technological challenges. The subject of the study is the evolution of the global monetary and financial system, including historical aspects of the Bretton Woods system, modern proposals for its reform, as well as the role of key actors (USA, China, EU, IMF) in the formation of new principles of global financial regulation. Research methods include comparative historical analysis, institutional approach, systems analysis of international financial relations, as well as economic forecasting methods to assess possible scenarios for the transformation of the global monetary system. The paper examines factors contributing to the revision of the existing dollar-centric order, including de-dollarization, digitalization of finance (CBDC, cryptocurrencies) and the strengthening of the role of alternative reserve currencies. Particular attention is paid to the contradictions between the national interests of leading economies and the need for multilateral cooperation in the context of growing financial instability. The results of the study allow us to identify key areas of possible evolution of the international financial order, as well as to assess the risks and benefits of various models for its reform.

Keywords: Bretton Woods system, international financial order, de-dollarization, reserve currencies, digital yuan, CBDC (central bank digital currency), cryptocurrencies, IMF (International Monetary Fund), geoeconomics, monetary policy.

## **ЭКОНОМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ЭФФЕКТИВНО ПОГЛОЩАЮЩИХ ЗВУКОВЫЕ ВОЛНЫ**

**Харина А.Е.**, Сибирский федеральный университет  
**Рыбняц В.Р.**, Сибирский федеральный университет  
**Терентьева А.В.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В исследовании предлагаются методы инженерной и экономической оценки эффективности строительных материалов и архитектурных решений с точки зрения акустики при использовании в строительстве. В рамках исследования выяснилось, что плиты перекрытия не являются эффективно звукоизолированными конструкциями, и что уровень шума во время расчетной оценки перекрытия полностью объясним. Монолитные и модульные конструкции, которые регулярно используются при строительстве многоэтажных жилых комплексов особенно восприимчивы к высокому уровню децибел. Шумная среда часто возникает из-за твердых плоских поверхностей, которые наиболее эффективно отражают звук. Можно создать более спокойную и умиротворенную атмосферу в помещении, используя материалы, которые эффективно поглощают и блокируют звуковые волны.

Ключевые слова: Строительные материалы, акустика, звукоизоляция, шумоизоляция, городская среда, ограждающие конструкции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The study suggests methods for engineering and economic evaluation of the effectiveness of building materials and architectural solutions in terms of acoustics when used in construction. As part of the study, it turned out that the floor slabs are not effectively soundproof structures, and that the noise level during the estimated assessment of the floor is fully explicable. Monolithic and modular structures that are regularly used in the construction of multi-storey residential complexes are particularly susceptible to high decibel levels. Noisy environments are often caused by hard, flat surfaces that reflect sound most effectively. You can create a calmer and more peaceful atmosphere indoors by using materials that effectively absorb and block sound waves.

Keywords: Building materials, acoustics, sound insulation, noise insulation, urban environment, enclosing structures.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИИ ТЭК**

**Шержуков Е.Р.**, Национальный исследовательский университет «МЭИ»  
**Никифорова Д.В.**, старший преподаватель, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: Целью работы является обоснование необходимости учета уровня цифровизации компании топливно-энергетического комплекса (ТЭК) при оценке конкурентоспособности. Для достижения поставленной цели рассмотрено понятие «цифровизация», представлена характеристика основных цифровых технологий, используемых в ТЭК, проведен анализ влияния уровня цифровизации на эффективность деятельности компании. Полученные

данные показывают, что все компании ТЭК в той или иной степени активно внедряют цифровые технологии, а значит, учет уровня цифровизации при оценке конкурентоспособности компании позволит получить наиболее объективный результат.

Ключевые слова: Конкурентоспособность, цифровизация, интернет вещей, блокчейн, искусственный интеллект, цифровые технологии, ТЭК.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The aim of the work is to substantiate the need to take into account the level of digitalization of a fuel and energy complex (FEC) company when assessing competitiveness. To achieve this goal, the concept of "digitalization" is considered, the characteristics of the main digital technologies used in the FEC are presented, and an analysis of the impact of the level of digitalization on the efficiency of the company's activities is carried out. The data obtained show that all fuel and energy companies are actively implementing digital technologies to one degree or another, which means that taking into account the level of digitalization when assessing the competitiveness of a company will allow us to obtain the most objective result.

Keywords: Competitiveness, digitalization, Internet of things, blockchain, artificial intelligence, digital technologies, fuel and energy complex.

## **ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ КОММУНИКАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ УНИВЕРСИТЕТА**

**Юрова О.В.**, к.социол.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

**Текин А.В.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

**Котельникова А.В.**, Волгоградский государственный технический университет

**Фетисова А.А.**, Волгоградский государственный технический университет

**Маснюк М.Г.**, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье исследуется роль организации мероприятий как инструмента коммуникационной стратегии вузов, направленного на взаимодействие с целевыми аудиториями и укрепление позиционирования университетов в рейтингах. Методология включает анализ публикаций и проблемное интервью. По результатам работы удалось установить, что организация мероприятий является стратегически важным инструментом для высших учебных заведений, который позволяет эффективно коммуницировать с разными представителями целевых аудиторий.

Ключевые слова: университет, целевые аудитории, коммуникационная стратегия, каналы коммуникаций, имидж, организация мероприятий.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article explores the role of organizing events as a tool for universities communication strategy aimed at interacting with target audiences and strengthening universities positioning in the rankings. The methodology includes an analysis of publications and a problem-based interview. Based on the results of the work, it was possible to establish that the organization of events is a strategically important tool for higher education institutions that allow effective communication with various representatives of target audiences.

Keywords: university, target audiences, communication strategy, communication channels, image, organization of events.

## **АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА**

**Аблеева А.М.**, к.э.н., доцент, Башкирский государственный аграрный университет

**Гарифуллин Р.Ф.**, Башкирский государственный аграрный университет

**Арасланбаев И.В.**, к.э.н., доцент, Башкирский государственный аграрный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу возможностей применения блокчейн-технологий в деятельности Федерального казначейства Российской Федерации. Рассматриваются функции и задачи Казначейства, особенности функционирования его информационных систем (государственная интегрированная информационная система (ГИИС) «Электронный бюджет», прикладное программное обеспечение (ППО) Автоматизированная система Федерального казначейства (АСФК), система удалённого финансового документооборота (СУФД)), их технические, организационные и нормативные ограничения. Особое внимание уделено потенциалу блокчейна для повышения прозрачности, эффективности и безопасности казначейских процессов, включая автоматизацию бюджетного планирования и кассового обслуживания с помощью смарт-контрактов. На основе международного опыта (ОАЭ, Эстония, Австралия) и российских реалий выявлены экономические, социальные и операционные выгоды, а также риски внедрения блокчейна. Исследование подчеркивает актуальность блокчейн-технологий в контексте цифровизации государственного управления и программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Ключевые слова: Федеральное казначейство, блокчейн, ГИИС «Электронный бюджет», цифровизация, бюджетные процессы, смарт-контракты, прозрачность, кибербезопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы

Abstract: The article is devoted to the analysis of the possibilities of using blockchain technologies in the activities of the Federal Treasury of the Russian Federation. The functions and tasks of the Treasury, the specifics of the functioning of its information systems (State integrated information system "Electronic Budget", application software Automated System of the Federal Treasury, remote financial document management system), their technical, organizational and regulatory limitations are considered. Special attention is paid to the potential of the blockchain to increase transparency, efficiency and security of treasury processes, including automation of budget planning and cash services using smart contracts. Based on international experience (UAE, Estonia, Australia) and Russian realities, the economic, social, and operational benefits, as well as the risks of blockchain implementation, have been identified. The study highlights the relevance of blockchain technologies in the context of the digitalization of public administration and the Digital Economy of the Russian Federation program.

Keywords: Federal Treasury, blockchain, State integrated information system "Electronic Budget", digitalization, budget processes, smart contracts, transparency, cybersecurity.

## **ЗАКОНОМЕРНОСТИ, СПОСОБЫ И МЕТОДЫ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИХ ВЫЧИСЛЕНИЙ ПРИ ОБЩЕЭКОНОМИЧЕСКИХ И УЧЕТНО-ОТЧЕТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Багиров Мехти, д.э.н.,** Азербайджанский Государственный Университет Нефти и Промышленности

Аннотация: Цель исследования – внесение ясности в общее развитие как регионов, так и промышленности, изучение развития промышленных единиц, выявление приоритетных региональных направлений деятельности, применение экономико-математических вычислений и получение конкретных результатов в плоскости промышленной ориентации. Методология исследования – использование методов наблюдения, группирования, сопоставительного анализа, индукции, дедукции, относительных показателей и баланса. Результаты исследования – системное оценивание возможностей применения математических методов по планированию и организации работ в промышленности по направлениям управления и планирования, учета и отчетности. Практическая значимость исследования – показываются пути и способы выявления индивидуальных коэффициентов выполнения работ по конкретным видам продукции, работ и услуг, возможное применение этих результатов на практике. Оригинальность и научная новизна исследования – проведение индивидуализации выявления относительных показателей при промышленных производствах на основе математических матриц с учетом основных «участников» конфигураций.

Ключевые слова: экономическая система, промышленная отрасль, экономико-математические вычисления, общеэкономические операции, учетно-отчетные операции, планирование

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the research is to clarify the general development of both regions and agrarian industry, to study the development of agro-production units, to identify priority regional directions of activity, to apply economic-mathematical calculations and to obtain specific results in the agro-industrial plane. Methodology of the research - the use of methods of observation, grouping, comparative analysis, induction, deduction and balance. Results of the research - systematic assessment of the possibilities of using mathematical methods for planning and organization of work in agriculture in the areas of management and planning, accounting and reporting. Practical significance of the research - ways and methods of revealing individual coefficients of work performance on specific types of products, works and services, possible application of these results in practice are shown. Originality and scientific novelty of the research - carrying out of individualization of revealing of relative indices at agro-productive productions on the basis of mathematical matrices taking into account the main "participants" of configurations.

Keywords: economic system, agrarian industry, economic-mathematical calculations, general economic operations, accounting and reporting operations, planning

## **ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПОТЕНЦИАЛА СФЕРЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Богодухов Н.А.,** Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова

Аннотация: Статья посвящена анализу трансформации образовательной сферы в современной России и подчеркивает роль дополнительного профессионального образования в обеспечении гибкости системы образования в условиях технологических изменений и социально-экономической дифференциации между регионами.

Автор выделяет основные проблемы, такие как недостаток финансирования, дефицит кадров и ограничение доступа к современным технологиям. В качестве решений предложено: расширение программ финансирования в рамках национальных проектов, создание Центров ресурсного обеспечения дополнительного профессионального образования, данные меры позволят обеспечить равный доступ к высокотехнологичному оборудованию и образовательным ресурсам для образовательных учреждений в регионах.

Ключевые слова: дополнительное профессиональное образование, экономическое развитие, экономика знаний, региональное развитие, финансирование образования, кадровый потенциал, социально-экономическое неравенство, инфраструктура образования.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the transformation of the educational sphere in modern Russia and highlights the role of continuing professional education in ensuring the flexibility of the education system amid technological changes and socio-economic differentiation between regions.

The author identifies key issues such as insufficient funding, a shortage of qualified personnel, and limited access to modern technologies. As solutions, the article proposes expanding funding programs within the framework of national projects and establishing Resource Support Centers for continuing professional education. These measures will help ensure equal access to high-tech equipment and educational resources for educational institutions across the regions.

Keywords: continuing professional education, economic development, knowledge economy, regional development, education funding, human capital, socio-economic inequality, educational infrastructure.

## **МЕТОД АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ КАК ОСНОВА ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Векшин М.А.**, аспирант, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: Актуальность выбора метода определения весов в моделях оценки конкурентоспособности промышленных предприятий обусловлена необходимостью учитывать разнородные факторы, влияющие на развитие отрасли в условиях ограниченности ресурсов. В статье рассматриваются основные подходы к формированию весовых коэффициентов в многокритериальных моделях, применяемых в экономической оценке конкурентоспособности. Особое внимание уделяется методу анализа иерархий (АИП), который обеспечивает баланс между формализованностью и экспертной логикой, а также возможностями его интеграции с другими методами. Данная статья может быть полезна исследователям и практикам, разрабатывающим инструменты оценки конкурентоспособности промышленных предприятий.

Ключевые слова: конкурентоспособность, весовые коэффициенты, метод анализа иерархий, промышленное предприятие, многокритериальные модели.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of selecting an appropriate method for determining weights in models assessing the competitiveness of industrial enterprises stems from the need to account for diverse factors influencing industry development under resource constraints. This article reviews the main approaches to forming weighting coefficients in multi-criteria models used in economic competitiveness evaluation. Particular attention is given to the Analytic Hierarchy Process (AHP), which provides a balance between formal structure and expert judgment, as well as its potential for integration with other methods. This article may be useful for researchers and practitioners developing tools for assessing the competitiveness of industrial enterprises.

Keywords: competitiveness, weighting coefficients, Analytic Hierarchy Process (AHP), industrial enterprise, multi-criteria models.

## **МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Волчёнков Д.Н.**, аспирант, Калужский филиал МГТУ им. Н.Э. Баумана

**Перерва О.Л.**, д.э.н., профессор, Калужский филиал МГТУ им. Н.Э. Баумана

Аннотация: Целью статьи является исследование роли управления бизнес-процессами в условиях цифровизации и цифровой трансформации экономики. Указанная цель предполагала реализацию ряда задач: проанализировать современные научные разработки в области исследований по совершенствованию управления бизнес-процессами в условиях цифровизации; выявить основные концептуальные принципы и направления совершенствования бизнес-процессов на предприятиях в условиях цифровизации экономики; проанализировать международный опыт поддержки бизнеса в направлении цифровизации основных бизнес-процессов; выявить наиболее важные бизнес-процессы предприятий, которые нуждаются в совершенствовании за счет использования информационных технологий. Для успешного механизма управления бизнес-процессами предприятиям необходимо учитывать множество факторов успеха, начиная от стандартизации и автоматизации процессов, заканчивая интеграцией и вовлечением заинтересованных сторон и надлежащим обучением (развитием) сотрудников.

Ключевые слова: цифровизация, управление бизнес-процессами, ИТ, фреймворк, цифровая трансформация, цифровая экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The objective of the article is to study the role of business process management in the context of digitalization and digital transformation of the economy. Mentioned objective involved the implementation of a number of tasks: to analyze modern scientific developments in the field of research to improve the management of business processes in the context of digitalization; identify the basic conceptual principles and areas for improving business processes in enterprises in a digitalized economy; analysis of international experience of business support in the direction of digitalization of major business processes; identification of the most important business processes of enterprises that need improvement through the use of information technology. Despite the various advantages, the implementation of a business process management system in the context of digitalization can be a difficult task, as it simultaneously affects different organizational levels and requires time, finances and human resources. For a successful business process management mechanism, enterprises must take into account a variety of success factors, ranging from standardization and automation of processes, to the integration and involvement of stakeholders and proper training (development) of employees.

Keywords: digitalization, business process management, IT, framework, digital transformation, digital economy.

## **МЕТОДИКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ: СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПОДХОДОВ**

**Касюк Е.А.**, к.э.н., доцент, Сибирский институт бизнеса и информационных технологий

Аннотация: Предмет исследования – существующие подходы к разработке методики экономического анализа и экономической диагностики. Цель статьи – провести систематизацию подходов к осуществлению экономического анализа и экономической диагностики. Методы исследования – теоретические методы изучения, обобщения, анализа и диагностики. Систематизированы известные концепции и базовые методологические подходы к проведению анализа и диагностики промышленного предприятия на основе традиционных и специфических бизнес-процессов.

Ключевые слова: экономический анализ, экономическая диагностика, подходы к разработке методики анализа и диагностики

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the research is the existing approaches to the development of methods of economic analysis and economic diagnostics. The purpose of the article is to systematize approaches to the implementation of economic analysis and economic diagnostics. Research methods are theoretical methods of study, generalization, analysis and diagnosis. The well-known concepts and basic methodological approaches to the analysis and diagnostics of an industrial enterprise based on traditional and specific business processes are systematized.

Keywords: economic analysis, economic diagnostics, approaches to the development of methods of analysis and diagnostics.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА НА ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЕ РАЗВИТИЕ**

**Ли К.Ю.**, Волгоградский государственный технический университет

**Дубова Ю.И.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассмотрена взаимосвязь между туристическим потенциалом региона и его конкурентоспособным развитием. Проведен анализ сущности туристического потенциала, выявлены его структурные элементы и выделены ключевые факторы влияния на региональную экономику. Подчеркивается роль туризма в обеспечении устойчивого роста, росте занятости и привлечении инвестиций. Предложены меры по активизации региональной туристической политики в целях повышения конкурентоспособности территорий.

Ключевые слова: туристический потенциал, региональная экономика, конкурентоспособность, устойчивое развитие, инфраструктура туризма, кластеризация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the relationship between the tourism potential of the region and its competitive development. The essence of the tourism potential has been analyzed, its structural elements have been identified and key factors influencing the regional economy have been identified. The role of tourism in ensuring sustainable growth, employment growth and investment attraction is emphasized. Measures are proposed to enhance regional tourism policy in order to increase the competitiveness of the territories.

Keywords: strategy; classification of strategies for the development of competitiveness of regions; regional development.

## **ОБРАЗЫ ИСТОРИЧЕСКИХ ЛИЧНОСТЕЙ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ТУРИСТКОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА**

**Назарова Л.Х.**, к.э.н., доцент, Сахалинский государственный университет

**Кривоносенко В.А.**, Сахалинский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию использования образов исторических личностей для продвижения туристских продуктов на примере Сахалинской области. Авторы анализируют, как такие личности, как Антон Чехов, Геннадий Невельской и другие, связанные с регионом, могут стать частью туристского бренда, привлекая внимание к культурно-историческому наследию. В работе рассматриваются теоретические основы формирования образа дестинации, практические примеры из России и мира. Актуальность темы обусловлена потенциалом Сахалинской области в использовании исторических личностей для повышения туристской привлекательности. Авторы приходят к выводу, что такие фигуры, как Антон Чехов, обладают высокой узнаваемостью и способны формировать положительный имидж региона.

Ключевые слова: Антон Чехов, брендинг территории, городские маршруты, дестинация, имидж дестинации, исторические личности, культурно-исторический туризм, продвижение туризма, туристский продукт.  
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article explores the use of historical figures images to promote tourism products, using Sakhalin Region as a case study. The author analyzes how prominent individuals associated with the region, such as Anton Chekhov and Gennady Nevelskoy, can become part of a tourism brand, drawing attention to cultural and historical heritage. The study examines theoretical foundations of destination image formation and provides practical examples from Russia and worldwide. The relevance of the topic lies in Sakhalin Regions potential to leverage historical figures to enhance its tourism appeal. The author concludes that well-known figures like Chekhov possess high recognition value and can contribute to shaping a positive regional image.

Keywords: Anton Chekhov, destination branding, city routes, destination, destination image, historical figures, cultural and historical tourism, tourism promotion, tourism product.

## **ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ**

**Налчаджи Т.А.**, к.э.н., доцент, Институт менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства Кабардино-Балкарского государственного университета им.Х.М.Бербекова

**Карданова И.А.**, к.э.н., доцент, Институт менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства Кабардино-Балкарского государственного университета им.Х.М.Бербекова

**Керефов К.З.**, Институт менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства Кабардино-Балкарского государственного университета им.Х.М.Бербекова

Аннотация: Предмет исследования настоящей статьи - изучение подходов к формированию маркетинговой стратегии на рынке ценных бумаг. Цель исследования - рассмотреть основные алгоритмы проведения фундаментального и технического анализа, уточнить особенности применения мультипликаторов для оценки и реализации стратегии. Определены наиболее эффективные методы для формирования маркетинговой стратегии на рынке ценных бумаг в рамках технического подхода, в том числе графико-аналитические и математические. Выявлены основные инструменты технического подхода к формированию маркетинговой стратегии на рынке ценных бумаг, основанные на математическом анализе динамики цены - индикаторы и осцилляторы. Сделан вывод о том, что применение фундаментального и технического подходов к формированию маркетинговой стратегии на рынке ценных бумаг позволит заключать только обоснованные сделки, контролировать риски и получать прибыль.

Ключевые слова: Рынок ценных бумаг, маркетинговые стратегии, фундаментальный анализ, технический анализ, мультипликаторы, индикаторы, осцилляторы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of this article is the study of approaches to the formation of a marketing strategy in the securities market. The purpose of the study is to consider the main algorithms for conducting fundamental and technical analysis, to clarify the features of the use of multipliers for evaluating and implementing the strategy. The most effective methods for the formation of a marketing strategy in the securities market within the framework of the technical approach, including graphic-analytical and mathematical ones, are determined. The main tools of the technical approach to the formation of a marketing strategy in the securities market, based on mathematical analysis of price dynamics - indicators and oscillators - are revealed. It is concluded that the use of fundamental and technical approaches to the formation of a marketing strategy in the securities market will allow to conclude only reasonable transactions, control risks and make a profit.

Keywords. Securities market, marketing strategies, fundamental analysis, technical analysis, multiples, indicators, oscillators.

## **ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ИНФЛЮЕНС-МАРКЕТИНГА**

**Пантелеева Т.А.**, к.филолог.н., доцент, Московский международный университет

**Бойков А.И.**, старший преподаватель, Университет мировых цивилизаций имени В.В.Жириновского

Аннотация: В статье анализируются тенденции развития рынка инфлюенс-маркетинга. На основе анализа динамики данного сектора рекламного рынка определяются ключевые тенденции, определяются наиболее популярные типы и формы рекламных коммуникаций, выявляется специфика задействования инфлюенс-маркетинга в кампаниях крупного, среднего и малого бизнеса. В исследовании подчеркивается необходимость использования омниканального подхода к определению стратегии продвижения торговых марок различных категорий на современных площадках.

Ключевые слова: инфлюенс-маркетинг, продвижение, инфлюенсеры, блогеры, реклама.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the development trends of the influencer marketing market. Based on the analysis of the dynamics of this sector of the advertising market, key trends are identified, the most popular types and forms of advertising communications are determined, and the specifics of using influencer marketing in campaigns for large, medium

and small businesses are revealed. The study emphasizes the need to use an omnichannel approach to determining the strategy for promoting brands of various categories on modern platforms.

Keywords: influencer marketing, promotion, influencers, bloggers, advertising.

## **ЦИФРОВОЙ ПАСПОРТ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ**

**Ремесленников А.Ю.**, аспирант, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: рассматривается концепция цифрового паспорта компании как инструмента автоматизации предоставления государственной поддержки и повышения экономической безопасности. Использована методология сравнительного анализа российских и зарубежных цифровых платформ. Выявлены ограничения отечественных систем и предложены рекомендации по созданию цифрового паспорта для ИТ-компаний. Представлены этапы цифровой зрелости продукции. Результаты могут применяться в разработке Единой цифровой платформы институтов развития. Сделан вывод о необходимости перехода к мультисекторному подходу и интеграции ML-моделей в процессы оценки и отбора.

Ключевые слова: цифровой паспорт компании, государственная поддержка, государственные реестры, цифровая трансформация, экономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The concept of a company's digital passport as a tool for automating the provision of state support and increasing economic security is considered. The methodology of comparative analysis of Russian and foreign digital platforms is used. The limitations of domestic systems are identified and recommendations for creating a digital passport for IT companies are proposed. The stages of digital maturity of products are presented. The results can be used in the development of a Unified Digital Platform for Development Institutions. A conclusion is made about the need to move to a multi-sector approach and integrate ML models into the evaluation and selection processes.

Keywords: digital company passport, government support, government registers, digital transformation, economic security.

## **ОСНОВЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ**

**Рыбнянец В.Р.**, Сибирский федеральный университет  
**Терентьева А.В.**, Сибирский федеральный университет  
**Харина А.Е.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматриваются основы общепринятой системы управления бизнесом в строительной отрасли. Выбор партнера в определенной сфере деятельности, в том числе в строительном бизнесе, независимо от вида услуг и товаров, масштаба и стоимости сделки, является первым шагом и залогом будущего успеха предпринимательской деятельности. Ошибка в этом отношении никогда не даст хороших результатов, что может негативно повлиять на предприятие и даже привести к его краху, а вот верный и надежный партнер — это успешные сделки с хорошей прибылью или существенное снижение издержек и экономия времени для обеих сторон, что является главным показателем и жизненно важным ресурсом, особенно среди строительных предприятий. Любые изменения в рыночной экономике требуют корректировки самого стиля управления предприятием, инноваций, иногда кардинальных, вплоть до кадровых перестановок.

Ключевые слова: Строительство, менеджмент, управление, бизнес, предпринимательство, экономика, моделирование, предприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the basics of a generally accepted business management system in the construction industry. Choosing a partner in a particular field of activity, including the construction business, regardless of the type of services and goods, the scale and value of the transaction, is the first step and the key to future success of entrepreneurial activity. A mistake in this regard will never yield good results, which can negatively affect the enterprise and even lead to its collapse, but the right one and a reliable partner means successful transactions with good profits or significant cost reductions and time savings for both parties, which is the main indicator and a vital resource, especially among construction companies. Any changes in the market economy require adjustments to the management style of the enterprise itself, innovations, sometimes drastic, up to personnel changes.

Keywords: Construction, management, management, business, entrepreneurship, economics, modeling, enterprise.

## **НАПРАВЛЕНИЯ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Самсонова М.В.**, к.э.н., доцент, Оренбургский Государственный Университет  
**Ефанова У.Ю.**, Оренбургский Государственный Университет

Аннотация: В данной статье рассмотрены ключевые аспекты минимизации рисков, как возможности наступления неблагоприятных событий, включая способы их идентификации в современных экономических условиях. Предметом исследования является строительная отрасль России. Цель исследования - выявить основные типы рисков и возможные пути их решения. Метод исследования - анализ литературы, обобщение, классификация.

Ключевые слова: риск, архитектурно-строительная отрасль, оптимизация, анализ, метод.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the key aspects of risk minimization, such as the possibility of adverse events, including ways to identify them in modern economic conditions. The subject of the research is the Russian construction industry. The purpose of the study is to identify the main types of risks and possible solutions. The research method is literature analysis, generalization, classification.

Keywords: risk, architectural and construction industry, optimization, analysis, method.

## **МЕСТО БАНКОВ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

**Семенюта О.Г.**, д.э.н., профессор, РГЭУ (РИНХ)

**Столбовская Н.Н.**, к.э.н., доцент, РГЭУ (РИНХ)

**Данченко Е.А.**, к.э.н., доцент, РГЭУ (РИНХ)

**Дагалдиев А.С.**, РГЭУ (РИНХ)

Аннотация: В статье приведены основные подходы к пониманию государственно-частного партнерства (ГЧП). Рассмотрены основы концессионных соглашений и роли коммерческих банков в них. Исследование акцентирует внимание на место коммерческих банков в структуре ГЧП.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, ГЧП, банки, бюджетные инвестиции, концессия, проектное финансирование.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория

Abstract: The article presents the main approaches to understanding public-private partnership (PPP). The basics of concession agreements and the role of commercial banks in them are considered. The study focuses on the place of commercial banks in the PPP structure.

Keywords: public-private partnership, PPP, banks, budget investments, concession, project financing.

## **СТАНДАРТЫ ЗЕЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА КАК ОСНОВА МОДЕРНИЗАЦИИ ЖИЛИЩНОГО РЫНКА**

**Учинина Т.В.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Березнева М.Э.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Актуальность применения стандартов зеленого строительства в жилищном рынке обусловлена глобальными трендами устойчивого развития. Влияние зеленого строительства на инвестиционную привлекательность и развитие индивидуального жилищного строительства (ИЖС) в России рассматривается в контексте внедрения новых стандартов, таких как ГОСТ Р 71392-2024. Критерии оценки энергоэффективности и комфортности зданий, а также роль государственной поддержки в стимулировании экостроительства играют ключевую роль в формировании устойчивой среды и повышении качества жизни населения, способствуя внедрению инновационных решений и технологий в строительную отрасль.

Ключевые слова: устойчивое развитие, зелёное строительство, энергоэффективность, зеленые технологии, малоэтажное строительство, многоэтажное строительство, экостроительство.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The relevance of applying green building standards in the housing market is determined by global trends in sustainable development. The impact of green building on the investment attractiveness and development of individual housing construction in Russia is considered in the context of the introduction of new standards, such as GOST R 71392-2024. Criteria for assessing the energy efficiency and comfort of buildings, as well as the role of government support in stimulating eco-building, play a key role in creating a sustainable environment and improving the quality of life of the population, contributing to the introduction of innovative solutions and technologies in the construction industry.

Keywords: sustainable development, green construction, energy efficiency, green technologies, low-rise construction, multi-storey construction, eco-building.

## **МОДЕЛЬ ВЫБОРА ТЕХНИКО-ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АВТОМОБИЛЯ НА ЭТАПЕ ПРОЕКТИРОВАНИЯ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Фасхиев Х.А.**, д.т.н., профессор, Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; Уфимский университет науки и технологий  
**Зыков О.А.**, к.э.н., Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации  
**Камалов Р.К.**, к.э.н., Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Для создания конкурентоспособного грузового автомобиля предложена модель выбора его технико-эксплуатационных показателей при разработке технического задания на проектирование. В предлагаемой модели предварительно выбранные технико-эксплуатационные показатели разрабатываемой модели последовательно в три ступени циклически корректируются по результатам сравнительной оценки его с конкурентными моделями по таким интегральным критериям, как экономическая эффективность в эксплуатации за срок службы, коэффициент качества и коэффициент конкурентоспособности. Данная модель способствует обеспечению конкурентоспособности проектируемого автомобиля на выбранных сегментах рынка с минимальными трудовыми и материальными затратами. Апробация модели проведена на примере развозного автомобиля грузоподъемностью в 5 тонн.

Ключевые слова: разработка, грузовой автомобиль, технико-эксплуатационные показатели, оценка, экономическая эффективность, качество, конкурентоспособность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: To create a competitive truck, a model for selecting its technical and operational indicators when developing technical specifications for design is proposed. In the proposed model, pre-selected technical and operational indicators of the developed model are sequentially adjusted in three stages cyclically based on the results of a comparative assessment of it with competitive models using such integral criteria as economic efficiency in operation over the service life, quality coefficient and competitiveness coefficient. This model helps ensure the competitiveness of the designed vehicle in selected market segments with minimal labor and material costs. The model was tested using the example of a delivery vehicle with a carrying capacity of 5 tons.

Keywords: truck, development, technical and operational indicators, assessment, economic efficiency, quality, competitiveness.

## **РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

**Хартанович К.В.**, д.э.н., профессор, Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
**Васильева Л.П.**, к.э.н., доцент, Военный университет имени Александра Невского Министерства обороны РФ; к.э.н., доцент, старший преподаватель, Военный университет имени Князя Александра Невского Министерства обороны РФ

Аннотация: В данной статье изучается вопрос, связанный с организацией строительного процесса и риск-ориентированным подходом в управлении инвестиционно-строительным комплексом. Анализируются различные факторы, влияющие на результативность и обоснованность данного подхода в строительной сфере. Так же рассматривается терминология, связанная с этой концепцией. Материал статьи может быть полезен специалистам, занимающимся управлением инвестиционно-строительными проектами всем, кто хочет узнать о определенных сведения о принципах эффективного управления рисками.

Ключевые слова: менеджмент, риск-менеджмент, риск-ориентированный подход, инвестиционно-строительный комплекс, факторы риска, управление рисками.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines the issue related to the organization of the construction process and the risk-oriented approach in the management of the investment and construction complex. Various factors affecting the effectiveness and validity of this approach in the construction industry are analyzed. The terminology associated with this concept is also considered. The material of the article may be useful to specialists involved in the management of investment and construction projects and to everyone who wants to learn about certain information about the principles of effective risk management.

Keywords: management, risk management, risk-based approach, investment and construction complex, risk factors, risk management.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: НОВЫЕ РЫНКИ И КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ**

**Черемисинова Д.В.**, старший преподаватель, Севастопольский государственный университет  
**Казнова М.И.**, к.э.н., доцент, Севастопольский государственный университет  
**Исаев А.А.**, Севастопольский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу экспортной деятельности Российской Федерации в условиях переориентации внешней торговли, вызванной санкционным давлением и изменениями геополитической ситуации в 2022 году. В работе подробно исследуется товарная структура российского экспорта, выявляются ключевые товарные группы и оценивается их влияние на общий объем экспорта с использованием эконометрических моделей, анализа эластичности и динамики. Особое внимание уделяется изменению географии экспорта: прослеживается снижение доли «недружественных» стран и рост поставок в Китай, страны Азии, Ближнего Востока и Африки. На основе проведенного анализа выявлены основные риски, связанные с высокой концентрацией экспорта в одной товарной группе и зависимостью от ограниченного числа внешних рынков. Автор подчеркивает необходимость диверсификации экспортной деятельности для повышения устойчивости российской экономики в новых условиях. Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность, экспорт, переориентация внешней торговли, товарная структура экспорта, риски экспорта, диверсификация.

Научная специальность публикации: 5.2.5 Мировая экономика

Abstract: This article examines the export activities of the Russian Federation in the context of the reorientation of its foreign trade following the events of 2022. The research analyzes the commodity structure of Russian exports to identify key product groups and assess their impact on the total export volume, utilizing econometric modeling as well as elasticity and dynamics indicators. The study also explores the main directions of Russias export activities, highlighting trends in the countrys interactions with major importing nations. Based on the analysis of both the commodity structure and the geographical focus of Russian exports, the article formulates the principal risks associated with the policy of "reorientation," including increased dependence on a limited range of products and markets. The findings underscore the necessity for diversification to enhance the resilience of Russias export sector under current geopolitical and economic conditions.

Keywords: foreign economic activity, export, reorientation of foreign trade, commodity structure of export, export risks, diversification.

## **УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА РЕГИОНА И ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

**Шенцева Л.Н.**, к.геогр.н., доцент, Воронежский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

**Князева И.Ю.**, к.э.н., доцент, Воронежский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

**Хорошилова О.В.**, к.э.н., доцент, Воронежский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Предметом исследования в данной статье является экономическое пространство Воронежской области и условия его современного развития. Целью работы выступило выявление и оценка внутрорегиональных различий экономического пространства региона. Оценка проведена с использованием показателей плотности. Итоговым результатом исследования стала типология районов Воронежской области по уровню обеспечения их территорий инвестициями, как основного условия развития экономического пространства региона.

Ключевые слова: экономическое пространство региона, экономическая безопасность региона, плотность населения, обеспеченность территорий инвестициями, условие развития экономического пространства, условие формирования экономической безопасности.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of research in this article is the economic space of the Voronezh region and the conditions of its modern development. The purpose of the work was to identify and assess intraregional differences in the economic space of the region. The assessment was carried out using density indicators. The final result of the study was the typology of the districts of the Voronezh region in terms of the level of provision of their territories with investments, as the main condition for the development of the economic space of the region.

Keywords: economic space of the region, economic security of the region, population density, provision of territories with investments, a condition for the development of economic space, a condition for the formation of economic security.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА НЕФТЕПРОДУКТОВ В ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ РФ (НА ПРИМЕРЕ МАГАДАНСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Юринская Я.В.**, к.э.н., доцент, Северо-Восточный государственный университет

**Романенко М.А.**, Управление Федеральной антимонопольной службы по Магаданской области

Аннотация: исследование посвящено рынку нефтепродуктов в Магаданской области, тенденциям его функционирования, воздействию на человеческий потенциал. Проведен анализ факторов развития рынка по пяти группам. Определены логистические особенности доставки нефтепродуктов в Магаданскую область, раскрыта структура

оптово-отпускной цены. Результаты положены в основу дальнейшего исследования, направленного на совершенствование ценообразования на региональном рынке нефтепродуктов.

Ключевые слова: рынок нефтепродуктов, человеческий потенциал, антимонопольное регулирование, демпфер, ВИНК, ценообразование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: the study is devoted to the oil products market in the Magadan region, its functioning trends, and its impact on human potential. The analysis of market development factors in five groups is carried out. The logistical features of the delivery of petroleum products to the Magadan region are determined, and the structure of the wholesale and selling price is disclosed. The results form the basis for further research aimed at improving pricing in the regional market of petroleum products.

Keywords: petroleum products market, human potential, antimonopoly regulation, damper, vertically integrated oil companies, pricing.

## МОТИВАЦИОННЫЙ АСПЕКТ ВНЕДРЕНИЯ ESG

**Архипова Н.В.**, к.э.н., доцент, Ивановский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

**Печникова А.Г.**, к.т.н., доцент, Ивановский государственный политехнический университет

**Широкова Н.П.**, старший преподаватель, Ивановский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В данной статье проведен анализ уровня заработной платы работников бюджетной сферы в регионах нашей страны. Изучение зарплат бюджетников имеет важное значение в условиях ESG – трансформации экономики. Справедливая оплата труда таких работников становится залогом их мотивации, высокого качества предоставляемых услуг, обеспечение благополучия всего населения. Основными методами использованными в работе стали анализ статистических данных, сравнительный анализ, мониторинг вакансий и анализ объявлений о работе.

Ключевые слова: бюджетная сфера, заработная плата, мотивация, уровень жизни.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article analyzes the salary level of public sector workers in the regions of our country. The study of salaries of state employees is important in the context of the ESG transformation of the economy. Fair remuneration for such workers becomes the key to their motivation, high quality of services provided, and ensuring the well-being of the entire population. The main methods used in the work were statistical data analysis, comparative analysis, job monitoring and job advertisement analysis.

Keywords: public sector, salary, motivation, standard of living.

## ОБЗОР КАДАСТРОВЫХ СИСТЕМ В СТРАНАХ ЕВРОПЫ

**Афанасьев С.Н.**, к.пед.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

**Дитрих Д.К.**, старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

**Юричев К.И.**, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: В статье разбираются общие принципы построения кадастровых систем как таковых, предметом исследования будут являться кадастровые системы стран Западной Европы, а целью ставится выявление приоритетного направления для усовершенствования системы учета. Анализ систем показал, что главной тенденцией и эффективной политикой стала цифровизация и объединение кадастровых систем с ГИС, что позволило не только улучшить налогообложение, но и повысить информирование граждан о своих объектах недвижимости.

Ключевые слова: кадастровая система, кадастровый учет, ГИС

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the general principles of building cadastral systems as such, the subject of the study will be the cadastral systems of Western European countries, and the goal is to identify a priority area for improving the accounting system. The analysis of the systems showed that the main trend and effective policy was digitalization and unification of cadastral systems with GIS, which allowed not only to improve taxation, but also to increase citizens awareness of their real estate.

Keywords: cadastral system, cadastral registration, GIS.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

**Бондаренко А.А.**, аспирант, Волгоградский кооперативный институт (филиал) АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации»

Аннотация: В статье автор исследует сущность категории «экономическое пространство», выделяет характерные черты, формулирует авторскую трактовку понятия «экономическое пространство». Автор излагает сущность пространственной экономики и ее место в системе наук.

Ключевые слова: экономическое пространство, пространственная экономика, экономические ресурсы, пространственное распределение экономических ресурсов.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the article, the author examines the essence of the category "economic space", identifies characteristic features, and formulates the authors interpretation of the concept of "economic space". The author outlines the essence of spatial economics and its place in the system of sciences.

Keywords: economic space, spatial economy, economic resources, spatial distribution of economic resources.

## СОЦИАЛЬНОЕ, ПЕНСИОННОЕ И МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ В РФ: НОВШЕСТВА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ

**Бортникова И.М.**, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет  
**Бортникова Е.В.**, Ростовский государственный медицинский университет

Аннотация: Статья посвящена анализу изменений в системе страховых взносов в Российской Федерации и их влиянию на экономику страны. В последние годы в законодательстве произошли значительные изменения, направленные на реформирование системы социального страхования и оптимизацию налоговой нагрузки на бизнес. В работе рассматриваются основные новшества, включая изменения в ставках страховых взносов, введение новых категорий плательщиков и механизмы администрирования. Также анализируются последствия этих изменений для различных секторов экономики, включая влияние на уровень занятости, финансовую устойчивость предприятий и социальную защиту граждан. Особое внимание уделяется оценке воздействия нововведений на малый и средний бизнес, а также на государственные финансы.

Ключевые слова: страховые взносы, медицинское страхование, социальный фонд, налогообложение, экономическая политика, налоговая реформа.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article analyzes changes in the system of insurance premiums in the Russian Federation and their impact on the countrys economy. In recent years, significant changes have occurred in the legislation aimed at reforming the social insurance system and optimizing the tax burden on business. The work examines the main innovations, including changes in insurance premium rates, the introduction of new categories of taxpayers and administration mechanisms. It also analyzes the consequences of these changes for various sectors of the economy, including the impact on employment, financial stability of enterprises and social protection of citizens. Particular attention is paid to assessing the impact of innovations on small and medium-sized businesses, as well as on public finances.

Keywords: insurance premiums, health insurance, social fund, taxation, economic policy, tax reform.

## ВЛИЯНИЕ ГОРОДСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ДИЗАЙНА НА ФОРМИРОВАНИЕ ИДЕНТИЧНОСТИ ГОРОДА

**Быльева Д.Ю.**, НИУ «Московский государственный строительный университет»  
**Рахимова К.Р.**, НИУ «Московский государственный строительный университет»

Аннотация: Цель этой статьи — углубиться в сложную динамику между качеством застроенной среды и городской идентичностью. Авторы стремятся раскрыть, как архитектурное качество, городское планирование и принципы дизайна способствуют формированию идентичности городов и как, в свою очередь, сильная городская идентичность может влиять на развитие и сохранение высококачественной застроенной среды. Изучая различные тематические исследования, исследование стремится предложить идеи создания городских пространств, которые резонируют с идентичностью их сообществ, одновременно способствуя высокому качеству жизни. Связь между качеством застроенной среды и городской идентичностью имеет первостепенное значение, но остается недостаточно изученной.

Ключевые слова: Городское пространство, строительство, застройка, риски, идентичность, управление.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This paper aims to delve into the complex dynamics between built environment quality and urban identity. The authors aim to uncover how architectural quality, urban planning and design principles contribute to the formation of urban identity and how, in turn, a strong urban identity can influence the development and maintenance of high-quality built environments. By exploring various case studies, the study aims to offer ideas for creating urban spaces

that resonate with the identity of their communities while promoting a high quality of life. The relationship between built environment quality and urban identity is of paramount importance, yet remains under-explored.

Keywords: Urban space, construction, development, risks, identity, management.

## **АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИИ СОЗДАНИЯ БЕСПИЛОТНЫХ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ С ИИ И ИХ РЫНОЧНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ, МЕСТО СТРАН БРИКС В ЭТИХ РАЗРАБОТКАХ**

**Валиахметов Р.**, аспирант, Московский международный университет

**Прокудин В.А.**, д.э.н., профессор, Московский международный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу тенденции создания беспилотных электромобилей с искусственным интеллектом и их рыночных возможностей, а также рассматривается место стран БРИКС в этих разработках. Отдельно раскрывается вопрос сотрудничества стран БРИКС в области искусственного интеллекта, подчеркиваются проблемы, стоящие перед этим объединением, в частности, разрыв в технологическом развитии между государствами-членами, потребность в создании общих стандартов в сфере ИИ и риски, связанные с необъективностью искусственного интеллекта.

Ключевые слова: искусственный интеллект, технологии, производство, беспилотные электромобили, промышленность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.5. Мировая экономика

Abstract: The article analyzes the trend towards the development of unmanned electric vehicles with artificial intelligence and their market opportunities, and considers the place of the BRICS countries in these developments. The article separately discloses the issue of BRICS countries cooperation in the field of artificial intelligence, emphasizing the challenges facing this association, in particular, the gap in technological development between the member states, the need to create common standards in the field of AI and the risks associated with the bias of artificial intelligence.

Keywords: artificial intelligence, technology, manufacturing, unmanned electric vehicles, industry.

## **МОДЕЛЬ ПРЕЛИМИНАРИНГА В КОРПОРАТИВНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПАРТНЕРСТВЕ**

**Гальченко С.А.**, к.э.н., доцент, Курский государственный университет

**Лагутин Д.А.**, Курский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию роли предварительных этапов взаимодействия в формировании устойчивого партнерства между промышленными предприятиями и высшими учебными заведениями. На примере сотрудничества предприятия с университетом анализируются механизмы, обеспечивающие успешную интеграцию образовательных и производственных процессов. В фокусе исследования — этапы заключения договоров, модернизация материально-технической базы, организация мероприятий (кейс-чемпионаты, экскурсии) и их влияние на лояльность студентов. На основе количественных данных и качественного анализа демонстрируется, как прелиминаринг способствует достижению долгосрочных целей партнерства. Результаты работы могут быть использованы для разработки моделей корпоративно-образовательного взаимодействия в условиях цифровизации и роста конкуренции за кадровые ресурсы.

Ключевые слова: прелиминаринг, бренд работодателя, управление персоналом, маркетинг персонала.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the study of the role of the preliminary stages of interaction in the formation of a sustainable partnership between industrial enterprises and higher education institutions. Using the example of cooperation between an enterprise and a university, the mechanisms that ensure the successful integration of educational and production processes are analyzed. The research focuses on the stages of concluding contracts, modernization of the material and technical base, organization of events (case championships, excursions) and their impact on student loyalty. Based on quantitative data and qualitative analysis, it demonstrates how preliminary contributes to the achievement of long-term partnership goals. The results of the work can be used to develop models of corporate and educational interaction in the context of digitalization and increasing competition for human resources.

Keywords: preliminary, employers brand, personnel management, personnel marketing.

## **ВОПРОСЫ ОПТИМИЗАЦИИ МОДЕЛЕЙ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСХОДОВ В СИСТЕМЕ ОБОРОНЫ СТРАНЫ**

**Гулиев Ф.Ф.**, к.т.н., ПО «Джихаз», г. Баку, Азербайджанская Республика

Аннотация: Отмечено, что рационализация расходов, выделенных на оборону предусматривает модернизацию и разработку новых видов вооружений, а также усовершенствование моделей известных концепций ведения оборонительной компании, с учетом известной концепции многослойной защиты. Оптимизирована модель «многослойной защиты с применением метода безусловной вариационной оптимизации, с учетом существующего ограничения на средства оборонительного потенциала. В результате решения оптимизационной задачи получена формула показывающая связь между атакующим потенциалом и потенциалом выставленной обороны для отра-

жения атаки в многослойной защите, обеспечивающая минимум прошедшего через многослойную оборону атакующего потенциала, и в частном случае отсутствие такого прохождения через многослойную защиту.

Ключевые слова: многослойная оборона, моделирование, оптимизация, атакующий потенциал, оборонительный потенциал.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: It is noted that rationalization of expenses allocated for defense provides for modernization and development of new types of weapons, as well as improvement of models of known concepts of conducting a defensive campaign, taking into account the known concept of multilayer protection. The model of "multilayer protection using the method of unconditional variational optimization is optimized, taking into account the existing limitation on the means of defensive potential. As a result of solving the optimization problem, a formula is obtained showing the relationship between the attacking potential and the potential of the defense set up to repel an attack in a multilayer defense, ensuring a minimum of the attacking potential that has passed through the multilayer defense, and in a particular case, the absence of such passage through the multilayer defense.

Keywords: multilayer defense, modeling, optimization, offensive potential, defensive potential.

## **МОДЕЛИ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ**

**Гурбик Ю. Ю.**, к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет  
**Нестеренко С.А.**, д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: Осуществлен анализ моделей кластерной политики, которые могут использоваться при выборе направлений повышения конкурентоспособности предприятий в России, в том числе и ее новых регионах. Рассмотрены два подхода касательно классификации моделей кластерной политики. Первый подход исходя из степени влияния и роли государства в развитии кластерной политики выделяет либеральную и дирижистскую кластерные политики. Второй подход основывается на географическом критерии, в рамках которого рассматриваются западноевропейская модель кластерной политики, индийско-китайская модель кластерной политики и т.д. Раскрыты меры государственной и региональной поддержки создания и развития промышленных кластеров в России.

Ключевые слова: кластерная политика, либеральная кластерная политика, дирижистская кластерная политика, конкурентоспособность, промышленный кластер, предприятие, модель, новые регионы России.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The analysis of cluster policy models has been carried out, which can be used when choosing ways to increase the competitiveness of enterprises in Russia, including its new regions. Two approaches regarding the classification of cluster policy models are considered. The first approach, based on the degree of influence and role of the state in the development of cluster policy, distinguishes liberal and dirigiste cluster policies. The second approach is based on a geographical criterion, which considers the Western European model of cluster policy, the Indian-Chinese model of cluster policy, etc. Measures of state and regional support for the creation and development of industrial clusters in Russia are disclosed.

Keywords: cluster policy, liberal cluster policy, dirigiste cluster policy, competitiveness, industrial cluster, enterprise, model, new regions of Russia.

## **ПОТЕНЦИАЛ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В НЕФТЕГАЗОВОЙ СФЕРЕ**

**Золотарчук В.В.**, к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет  
**Золотарчук А.В.**, к.э.н., старший преподаватель, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В последние годы для нейтрализации санкционного ущерба в России запущен процесс масштабной структурной трансформации экономики, в том числе путем переориентации нефтегазовых потоков с традиционных рынков сбыта на Восток. Экспорт углеводородов из России на рынки Китая, Индии и стран Юго-Восточной Азии значительно вырос. Для российско-китайского сотрудничества в нефтегазовой сфере данный разворот имеет долгосрочные, стратегические последствия. Цель статьи заключается в том, чтобы обнаружить и описать экономические, политические и геостратегические факторы, определяющие перспективный потенциал российско-китайского сотрудничества в нефтегазовой сфере. Установлено, что имеющиеся дисбалансы в развитии нефтегазового сектора в России и Китае, а также прогнозируемая их трансформация в перспективе до 2050 года под влиянием энергоперехода и санкционного режима, являются основой для взаимодополняемости энергетических ресурсов и преимуществ, способствующих развитию энергетических отраслей обеих стран. Высокая значимость нефтегазового сектора в энергоснабжении Китая будет сохраняться, в связи с чем увеличение объемов и диверсификация источников импорта углеводородного сырья является одним из важнейших национальных интересов Китая.

Ключевые слова: нефтегазовый сектор, российско-китайское сотрудничество, энергетическая безопасность, перспективы сотрудничества, товарооборот, санкции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.5 Мировая экономика.

Abstract: In recent years, in order to neutralize the sanctions damage, Russia has launched a process of large-scale structural transformation of the economy, including through the reorientation of oil and gas flows from traditional sales markets to the East. Hydrocarbon exports from Russia to the markets of China, India and Southeast Asia have grown significantly. For Russian-Chinese cooperation in the oil and gas sector, this reversal has long-term, strategic consequences. The purpose of the article is to identify and describe the economic, political and geostrategic factors that determine the promising potential of Russian-Chinese cooperation in the oil and gas sector. It is established that the existing imbalances in the development of the oil and gas sector in Russia and China, as well as their projected transformation in the future until 2050 under the influence of the energy transition and the sanctions regime, are the basis for the complementarity of energy resources and advantages that contribute to the development of the energy industries of both countries. The high importance of the oil and gas sector in China's energy supply will continue, and therefore increasing the volume and diversification of sources of hydrocarbon imports is one of the most important national interests of China.

Keywords: oil and gas sector, Russian-Chinese cooperation, energy security, prospects for cooperation, trade, sanctions.

## **ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОНЛАЙН - БИЗНЕСОМ В WELLNESS СЕГМЕНТЕ**

**Климков И.И.**, предприниматель

Аннотация: Статья посвящена изучению подходов к разработке результативных маркетинговых стратегий в области управления онлайн - бизнесом в wellness сегменте. Данные статьи основаны только на основе открытых источников. В статье систематизированы подходы к разработке результативных стратегий на всех этапах маркетинговой воронки: от позиционирования до удержания клиента. Особое внимание уделено контент-ориентированной модели продвижения, построению digital-доверия, использованию социальных доказательств (отзывы, кейсы), и работе с микроинфлюенсерами. Анализируются каналы: Meta Ads, TikTok Ads, SEO, e-mail маркетинг, с акцентом на поведенческие особенности целевой аудитории wellness-сферы. Подчёркивается роль персонализации, визуального сторителлинга и эффективности омниканальных коммуникаций в достижении устойчивого роста. На основе этого анализа были даны рекомендации по повышению результативности маркетинговых стратегий в области управления онлайн - бизнесом в wellness сегменте.

Ключевые слова: маркетинговые стратегии, подходы к разработке, результативность, онлайн-бизнес, управление, wellness сегмент.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of approaches to the development of effective marketing strategies in the field of online business management in the wellness segment. These articles are based only on open sources. The article systematizes approaches to the development of effective strategies at all stages of the marketing funnel: from positioning to customer retention. Special attention is paid to the content-oriented promotion model, building digital trust, using social proof (reviews, case studies), and working with micro-influencers. The following channels are analyzed: Meta Ads, TikTok Ads, SEO, e-mail marketing, with a focus on the behavioral characteristics of the target audience of the wellness sphere.

The role of personalization, visual storytelling and the effectiveness of omnichannel communications in achieving sustainable growth is emphasized. On the basis of this analysis, recommendations were given to improve the effectiveness of marketing strategies in the management of online business in the wellness segment.

Keywords: marketing strategies, approaches to development, effectiveness, online business, management, wellness segment.

## **ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ФСИН РОССИИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОРИЕНТИРЫ И РИСКИ**

**Козин М.Н.**, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации; Гжельский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются методологические и нормативные основания оценки эффективности закупочной деятельности в системе органов государственной власти Российской Федерации. Проанализированы подходы к формализации ключевых показателей результативности закупок товаров, работ и услуг (ТРУ), утверждённые в ведомственных методиках федеральных органах исполнительной власти (ФОИВ). Выявлены риски, связанные с несопоставимостью и фрагментарностью методик. Особое внимание уделено правоприменительной практике ФАС России как механизму институционального контроля за конкурентными закупками. Материал имеет прикладное значение для ФСИН России, поскольку в условиях её двойственной роли как заказчика и исполнителя государственных контрактов унификация критериев оценки эффективности закупочной деятельности становится необходимым условием обеспечения прозрачности, правомерности и целевого использования бюджетных средств.

Ключевые слова: эффективность закупок, методика оценки, федеральные органы исполнительной власти, показатели результативности, конкуренция, Счётная палата, ФАС России, нормирование, унификация закупок, цифровая платформа, закупки ТРУ, ФСИН России.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

**Abstract:** The article examines the methodological and regulatory foundations for evaluating the efficiency of procurement activities within the system of public authorities of the Russian Federation. It analyzes the approaches to formalizing key performance indicators for the procurement of goods, works, and services (GWS) as established in the departmental methodologies of federal executive bodies (FEBs). The study identifies risks associated with the lack of comparability and the fragmented nature of existing evaluation methods. Particular attention is given to the enforcement practices of the Federal Antimonopoly Service (FAS) of Russia, which serves as an institutional mechanism for controlling competitive procurement procedures. The material is of practical importance for the Federal Penitentiary Service of Russia (FSIN), as the agency performs a dual role—both as a customer and a supplier of state contracts. In this context, the unification of evaluation criteria for procurement efficiency becomes a necessary condition for ensuring transparency, legality, and the targeted use of budgetary funds.

**Keywords:** procurement efficiency, evaluation methodology, federal executive bodies, performance indicators, competition, Accounts Chamber, FAS Russia, standardization, procurement unification, digital platform, GWS procurement, FSIN Russia.

## **СОВРЕМЕННЫЕ СТРАТЕГИИ ИНТЕГРАЦИИ НОВЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РФ**

**Котенев Д.А., ХНУ**

**Аннотация:** В настоящее время Российская экономика сталкивается с беспрецедентными вызовами, требующими от предприятий внедрения инновационных методов управления. Санкционное давление, технологические ограничения, структурная перестройка экономики и необходимость импортозамещения создают условия, в которых эффективность управленческих решений становится ключевым фактором выживания и развития бизнеса. В рамках настоящей статьи, автором предпринята попытка научного анализа и критического осмысления наиболее актуальных стратегий интеграции современных методов управления на российских предприятиях с учетом национальной специфики и глобальных трендов. Объект исследования – стратегии интеграции новых методов управления на предприятиях РФ. Цель исследования – авторский анализ современных стратегий интеграции новых методов управления на предприятиях РФ. Методы исследования – при написании данной статьи, автором применялись следующие методы научного исследования: индукции и дедукции, анализа и синтеза, экономический, метод научного абстрагирования, системный анализ, структурный анализ. Новизна исследования – в процессе исследования, автором установлено, что интеграция новых методов управления на предприятиях РФ становится не просто фактором повышения эффективности, но и необходимым условием выживания в текущих экономических условиях. Российский бизнес демонстрирует высокую адаптивность, трансформируя зарубежные методологии с учетом национальной специфики и развивая собственные управленческие инновации. Успешная интеграция современных методов управления требует системного подхода, включающего трансформацию организационной структуры, развитие цифровых инструментов, изменение корпоративной культуры и инвестиции в человеческий капитал. Предприятия, которые смогут эффективно реализовать эти изменения, получат значительные конкурентные преимущества и создадут основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

**Ключевые слова:** развитие экономики, управление предприятием, новые методы управления, импортозамещение, внешние ограничения, санкционная политика, национальная специфика, обеспечение конкурентоспособности, инновационное развитие, инвестиционное сотрудничество.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

**Abstract:** Currently, the Russian economy is facing unprecedented challenges that require enterprises to implement innovative management methods. Sanction pressure, technological limitations, structural restructuring of the economy and the need for import substitution create conditions in which the effectiveness of management decisions becomes a key factor in the survival and development of business. In this article, the author attempted to scientifically analyze and critically understand the most relevant strategies for integrating modern management methods at Russian enterprises, taking into account national specifics and global trends. The object of the study is the strategy for integrating new management methods at Russian enterprises. The purpose of the study is the authors analysis of modern strategies for integrating new management methods at Russian enterprises. Research methods - when writing this article, the author used the following methods of scientific research: induction and deduction, analysis and synthesis, economic, scientific abstraction method, system analysis, structural analysis. Novelty of the research – in the course of the research, the author established that the integration of new management methods at Russian enterprises is becoming not just a factor in increasing efficiency, but also a necessary condition for survival in the current economic conditions. Russian business demonstrates high adaptability, transforming foreign methodologies taking into account national specifics and developing its own management innovations. Successful integration of modern management methods requires a systematic approach, including the transformation of the organizational structure, the development of digital tools, changes in corporate culture and investments in human capital. Enterprises that can effectively implement these changes will gain significant competitive advantages and create the basis for sustainable development in the long term. **Keywords:** economic development, enterprise management, new management methods, import substitution, external restrictions, sanctions policy, national specifics, ensuring competitiveness, innovative development, investment cooperation.

## **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК**

**Лебедева И.С.,** к.э.н., доцент, РЭУ им. Г.В. Плеханова

**Рысаева А.М.**, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Целью данной работы является систематизация показателей, которые могут быть использованы для практической оценки эффективности функционирующих цепей поставок и их моделей. Предложена методика, основанная на последовательном расчете логистических и экономических показателей. В рамках методики определен показатель доли неоптимальных отгрузок. Проведен пример расчета показателей для производственной компании, выявлены проблемы и предложены рекомендации для их решения.

Ключевые слова: эффективность, цепь поставок, логистические показатели, имитационное моделирование, коэффициент неоптимальных отгрузок.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of this work is to systematize the indicators that can be used for practical evaluation of the efficiency of functioning supply chains and their models. A methodology based on the sequential calculation of logistics and economic indicators is proposed. Within the framework of the methodology, the indicator of the share of non-optimal shipments is determined. An example of calculating the indicators for a manufacturing company is given, problems are identified and recommendations for their solution are proposed.

Keywords: efficiency, supply chain, logistics indicators, simulation modeling, non-optimal shipment coefficient.

## **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РАБОТНИКОВ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ**

**Магарил О.Н.**, ассистент, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина

Аннотация: В рамках проведенного исследования автором предложена методика оценки уровня конкурентоспособности работников нефтегазовой отрасли на основе использования профессиональных стандартов в условиях цифровизации, с учетом особенностей отдельных факторов влияния внешней и внутренней среды. В статье обосновано, что все три индикатора и методики их определения необходимо учитывать для формирования общей интегральной оценки конкурентоспособности работника нефтегазовой отрасли и чем выше балльная оценка по каждому из них, тем выше уровень эффективности работника с точки зрения выполнения обобщенных трудовых и трудовых функций, закрепленных в профессиональных стандартах.

Ключевые слова: профессиональные стандарты, российский рынок труда, цифровизации российской экономики, конкурентоспособность работника нефтегазовой отрасли.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: As part of the study, the author proposed a methodology for assessing the level of competitiveness of workers in the oil and gas industry based on the use of professional standards in the context of digitalization, taking into account the characteristics of individual factors influencing the external and internal environment. The article substantiates that all three indicators and methods for determining them must be taken into account to form a general integrated assessment of the competitiveness of an employee in the oil and gas industry, and the higher the score for each of them, the higher the level of employee efficiency in terms of performing generalized labor and labor functions enshrined in professional standards.

Keywords: professional standards, Russian labor market, digitalization of the Russian economy, competitiveness of an employee in the oil and gas industry.

## **СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ: ИНТЕГРАЦИЯ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ**

**Мухаммадюсупова Ш.А.**, к.э.н., доцент, Международный институт Худжанда

Аннотация: В условиях нарастающей глобальной конкуренции и цифровой трансформации инновационное развитие приобретает ключевое значение как для развитых, так и для развивающихся стран. Цель настоящей статьи — осуществить углублённый теоретико-методологический анализ содержания и концептуальных основ инновационного развития с акцентом на его социально-экономические аспекты. В статье обобщаются классические и современные подходы к пониманию инноваций, рассматривается эволюция понятийного аппарата, а также делается попытка осмысления инновационного развития как системного вектора социоэкономической динамики.

Ключевые слова: Инновации, инновационное развитие, социально-экономическая трансформация, теория инноваций, цифровая экономика, институты развития, национальная инновационная система, теория Шумпетера, подрывные инновации, экономический рост.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In the context of increasing global competition and digital transformation, innovative development is becoming a key priority for both developed and developing countries. The purpose of this article is to conduct an in-depth theoretical and methodological analysis of the content and conceptual foundations of innovative development, with a focus on its socio-economic aspects. The article summarizes classical and contemporary approaches to understanding innovation, examines the evolution of conceptual frameworks, and attempts to interpret innovative development as a systemic vector of socio-economic dynamics.

Keywords: Innovation, innovative development, socio-economic transformation, innovation theory, digital economy, development institutions, national innovation system, Schumpeters theory, disruptive innovations, economic growth.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: АДАПТАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ К НОВЫМ РЕАЛИЯМ**

**Пономарев В.О.**, аспирант, Астраханский государственный университет им. В. Н. Татищева

Аннотация: В данной статье исследуется трансформация менеджмента под воздействием искусственного интеллекта и его роль в адаптации организаций к новым экономическим и технологическим реалиям. Анализируются ключевые направления внедрения ИИ в управленческие процессы, такие как автоматизация бизнес-операций, аналитика больших данных для стратегического планирования и персонализация клиентского опыта. Рассматриваются примеры успешных кейсов интеграции искусственного интеллекта в различные типы организаций, а также выявляются основные вызовы и барьеры, связанные с внедрением новых технологий. Результаты исследования могут быть полезны для руководителей, специалистов по управлению и ученых, заинтересованных в использовании ИИ для повышения эффективности менеджмента и обеспечения долгосрочного развития организаций.

Ключевые слова: искусственный интеллект (ИИ), бизнес-процессы, анализ данных, принятие решений, интеграция ИИ, стратегии внедрения, устойчивый рост.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article explores the transformation of management under the influence of artificial intelligence and its role in adapting organizations to new economic and technological realities. Key areas of AI implementation in management processes are analyzed, such as automation of business operations, big data analytics for strategic planning, and personalization of customer experience. Examples of successful cases in the field of artificial intelligence in various organizations are considered, and the main challenges and obstacles associated with the implementation of new technologies are identified. The results of the study may be useful for managers, management specialists and scientists interested in using AI to improve management effectiveness and ensure long-term development of organizations.

Keywords: artificial intelligence (AI), business processes, data analysis, decision making, AI integration, implementation strategies, sustainable growth.

## **ЭЛЕКТРОННЫЙ СЕРВИС ПОДДЕРЖКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Нуриев И.Г.**, к.э.н., Казанский государственный аграрный университет

**Низамутдинов М.М.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Исламова Л.Р.**, старший преподаватель, Казанский Государственный Аграрный Университет

**Мавдашева Р.Х.**, старший преподаватель, Казанский Государственный Аграрный Университет

Аннотация: В статье описана специфика работы государственных и муниципальных служащих, приведены основные отличия государственной и муниципальной службы и представлены статистические данные о снижении численности работников государственной гражданской и муниципальной службы в Республике Татарстан. Проанализированы результаты социологического опроса среди муниципальных служащих Рыбно-Слободского и Черемшанского муниципальных районов Республики Татарстан. Авторы привели возрастную структуру муниципальной службы в Республике Татарстан и сделали вывод о том, что на муниципальной службе существует недостаток молодых квалифицированных кадров. Ими выделены основные проблемы государственной и муниципальной службы, которые включают в себя дефицит высококвалифицированных кадров, низкий уровень их мотивации и высокая текучесть на муниципальной службе. Исходя из перечисленных проблем авторами разработана модель повышения эффективности государственной и муниципальной службы в Республике Татарстан, которая включает в себя несколько этапов: обучение, стажировка, обеспечение социальными гарантиями и улучшение жилищных условий. По мнению авторов, предложенная модель может быть реализована в форме электронного сервиса на Портале государственных и муниципальных услуг Республики Татарстан. Целевой аудиторией сервиса должны стать не только действующие государственные и муниципальные служащие, но и кандидаты на прохождение служебного экзамена на Портале модель может стать эффективным механизмом повышения эффективности функционирования органов государственной и муниципальной власти в республике.

Ключевые слова: электронный сервис, государственные и муниципальные служащие, Республика Татарстан.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article describes the specifics of the work of state and municipal employees, provides the main differences between the state and municipal service and presents statistical data on the decrease in the number of employees of the state civil and municipal service in the Republic of Tatarstan. The results of a sociological survey among municipal employees of the Rybno-Slobodsky and Cheremshansky municipal districts of the Republic of Tatarstan are ana-

lyzed. The authors provided the age structure of the municipal service in the Republic of Tatarstan and concluded that there is a shortage of young qualified personnel in the municipal service. They identified the main problems of the state and municipal service, which include a shortage of highly qualified personnel, a low level of their motivation and high turnover in the municipal service. Based on the listed problems, the authors developed a model for increasing the efficiency of the state and municipal service in the Republic of Tatarstan, which includes several stages: training, internship, provision of social guarantees and improvement of housing conditions. According to the authors, the proposed model can be implemented in the form of an electronic service on the Portal of state and municipal services of the Republic of Tatarstan. The target audience of the service should be not only current state and municipal employees, but also candidates for service. The model developed on the Portal can become an effective mechanism for increasing the efficiency of functioning of state and municipal authorities in the republic.

Keywords: electronic service, state and municipal employees, Republic of Tatarstan.

## **МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ В АПК**

**Сизова Ю.В.**, к.биол.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Борисова Е.Е.**, к.с.-х.н., доцент, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Атопшева Н.С.**, старший преподаватель, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

**Круглов Д.П.**, Нижегородский государственный инженерно-экономический университет

Аннотация: Сельское хозяйство представляет собой отрасль экономики, которая, направлена на обеспечение населения нашей страны продовольствием и получение сырья для отраслей промышленности. В условиях наращивания производства сельскохозяйственной продукции агропромышленный комплекс уровень травматизма работников продолжает оставаться одним из самых больших в стране. Проблемы охраны труда, в том числе охраны труда на производстве, становятся все более актуальными в связи с увеличением числа травматизмов, тяжести профессиональных заболеваний и количества несчастных случаев на производстве.

Ключевые слова: сельское хозяйство, работник, вредные и опасные факторы, безопасные условия труда, травма. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Agriculture is a branch of the economy that is aimed at providing the population of our country with food and obtaining raw materials for industries. In the context of increasing agricultural production in the agro-industrial complex, the injury rate of workers continues to be one of the highest in the country. Occupational safety issues, including occupational safety at work, are becoming increasingly relevant due to the increasing number of injuries, the severity of occupational diseases and the number of accidents at work.

Keywords: agriculture, worker, harmful and dangerous factors, safe working conditions, injury.

## **СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РЕКЛАМЫ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Симакова Е.К.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский химико-фармацевтический университет

**Щербенко Е.А.**, Санкт-Петербургский химико-фармацевтический университет

Аннотация: В статье рассмотрены основы функционирования системы государственного регулирования рекламы лекарственных средств в Российской Федерации. Определяются нормы, процессы и субъекты регулирующего воздействия как общие для регулирования рынка рекламы, так и специфичные для фармацевтической отрасли.

Ключевые слова: реклама, регулирование, лекарственные средства, органы государственной власти, фармацевтическая отрасль

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.1.2. Публично-правовые науки

Abstract: The article discusses the fundamentals of the functioning of the system of state regulation of advertising of medicines in the Russian Federation. The norms, processes, and subjects of regulatory influence are defined, both common to the regulation of the advertising market and specific to the pharmaceutical industry.

Keywords: advertising, regulation, medicines, government agencies, pharmaceutical industry

## **ПЛАТФОРМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ ПРИ УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ КОМПАНИЯХ**

**Скитер Н.Н.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет

**Кетько Н.В.**, д.э.н., профессор, Волгоградский государственный технический университет  
**Ачкасов А.С.**, аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»  
**Винокуров Р.М.**, аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

**Кравченко Е.Ю.**, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В настоящей статье, авторами изучены основные проблемы и ограничения, накладываемые на возможности роста диверсифицированных компаний. Предложено решение выявленных проблем и ограничений путем использования платформенных решений, заключающихся в переводе деятельности предприятия на цифровые платформы. Наиболее подходящим типом платформы для управления деятельностью диверсифицированной компании является межпроцессная платформа. В статье определены преимущества, которые данный тип платформ создает для диверсифицированного бизнеса.

Ключевые слова: диверсификация бизнеса, цифровые решения, платформенный подход, диверсифицированные компании, межпроцессные платформы.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная экономика.

Abstract: In this paper, the authors study the main problems and limitations imposed on the growth opportunities of diversified companies. A solution to the identified problems and limitations is proposed through the use of platform solutions, which consists in transferring the activities of the company to digital platforms. The most appropriate type of platform for managing the activities of a diversified company is an interprocess platform. The article identifies the advantages that this type of platform creates for a diversified business.

Keywords: business diversification, digital solutions, platform approach, diversified companies, interprocessor platforms.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ВЫВОДА ПЕРИФЕРИЙНЫХ ТЕРРИТОРИЙ ИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕПРЕССИИ В УСЛОВИЯХ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ НЕРАВНОМЕРНОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

**Соколова А.А.**, аспирант, Донской государственный технический университет

Аннотация: Выделяются проблемы социально-экономического развития периферийных территорий региона, определяются и анализируются стратегические ориентиры их выхода из сложившейся кризисной ситуации. На примере Ростовской области рассматривается комплекс перспективных направлений социально-экономического развития периферийных территорий региона, обозначаются необходимые для принятия и реализации управленческие решения в сфере активизации производства, развития социально сферы, инфраструктурного обеспечения территории.

Ключевые слова: региональная экономика, периферийные территории, экономическая депрессия, социально-экономическое развитие, пространственная неравномерность, пространственное развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article highlights the problems of socio-economic development of the peripheral territories of the region using the example of the Rostov region, defines and analyzes strategic guidelines for their exit from the current crisis. A set of promising areas of socio-economic development of the peripheral territories of the region is considered, and management decisions necessary for adoption and implementation in the sphere of activating production, developing the social sphere, and providing infrastructure for the territory are identified.

Keywords: regional economy, peripheral territories, economic depression, socio-economic development, spatial unevenness, spatial development.

## **ОСОБЕННОСТИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЖИЛИЩНОЙ СФЕРЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Стинчук М.В.**, аспирант, Российский государственный университет туризма и сервиса

Аннотация: В статье представлен анализ современных подходов к ценообразованию в строительной сфере в России. Автором рассмотрены основные особенности формирования цены строительной продукции в жилищной сфере, которые сегодня реализуются не только на федеральном уровне, но и на уровне субъектов РФ. Доказана необходимость осуществления целенаправленной организации планирования, рассмотрения и утверждения сметных нормативов, применяемых для определения ценовой политики в отношении объектов строительства.

Ключевые слова: ценообразование, сфера строительства, сметная стоимость, рыночная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents an analysis of modern approaches to pricing in the construction sector in Russia. The author considers the main features of the price formation of construction products in the housing sector, which are currently implemented not only at the federal level, but also at the level of the subjects of the Russian Federation. The necessity of implementing a purposeful organization of planning, consideration and approval of the estimated standards used to determine the pricing policy for construction projects is proved.

Keywords: pricing, construction industry, estimated cost, market economy.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ К ОЦЕНКЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННО-ГРАЖДАНСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**

**Терехова Е.А.**, Российская таможенная академия; к.э.н., доцент, Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»

**Пастор В.С.**, Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»

Аннотация: Совершенствование системы экологических стандартов и эко-менеджмента на предприятиях становится необходимостью в первую очередь для сокращения затрат, связанных с выплатами за негативное использование окружающей среды, уменьшение нарушений и сокращение выездных проверок инстанций различного вида, во-вторых, для сокращения самого воздействия, уменьшения выбросов вредных веществ, повышения энергоэффективности и ресурсосбережения. Кроме того, осуществление экологического менеджмента на предприятиях промышленного гражданского строительства способствует улучшению конкурентных позиций организаций, повышению уровня клиентоориентированности с последующим привлечением новых инвесторов, заинтересованных в природно-ориентированном бизнесе. Вместе с тем, проведенный анализ существующих подходов к оценке эффективности системы экологического менеджмента позволяет нам сделать вывод о необходимости введения дополнительных экологических индикаторов, которые обеспечили бы более достоверное отражение результатов ее функционирования.

Ключевые слова: конкурентоспособность предприятий промышленно-гражданского строительства, экологическая политика, система экономического менеджмента, оценка эффективности экологической политики

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Improving the system of environmental standards and eco-management at enterprises is becoming necessary, first of all, to reduce costs associated with payments for negative use of the environment, reduce violations and reduce on-site inspections of various types of authorities, and secondly, to reduce the impact itself, reduce emissions of harmful substances, increase energy efficiency and conserve resources. In addition, the implementation of environmental management at industrial civil engineering enterprises helps to improve the competitive positions of organizations, increase the level of customer orientation, and subsequently attract new investors interested in a nature-oriented business. At the same time, the analysis of existing approaches to assessing the effectiveness of the environmental management system allows us to conclude that it is necessary to introduce additional environmental indicators that would ensure a more reliable reflection of the results of its functioning.

Keywords: competitiveness of industrial and civil engineering enterprises, environmental policy, economic management system, environmental policy effectiveness assessment.

## **СПЕЦИФИКА ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Хрипин В.А.**, к.т.н., Академия ФСИН России

**Бармашов И.Н.**, к.ю.н., доцент, Институт Академии ФСИН России

Аннотация: В данной статье рассматриваются вопросы эффективной организации процессов заготовки и переработки древесины в рамках лесопромышленного комплекса. Раскрывается структура складского хозяйства на уровне локального производственного звена – лесоторговой базы. Последовательно описываются этапы технологического процесса, выделены три его ключевые стадии. Акцент сделан на стратегическую проблему, связанную с логистикой складирования, предложены возможные направления ее решения.

Ключевые слова: лесопромышленный комплекс, лесоторговая база, логистика, пилопродукция, складская сеть, складское хозяйство.

Научная специальность публикации: 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article deals with the issues of effective organization of timber harvesting and processing processes within the timber industry complex. The structure of warehousing at the level of a local production link - timber trading base - is disclosed. The stages of the technological process are described sequentially, its three key stages are highlighted. Emphasis is placed on the strategic problem related to warehousing logistics, and possible directions of its solution are proposed.

Keywords: timber complex, timber trading base, logistics, lumber products, warehouse network, warehousing.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТИНГА В СОЦИАЛЬНЫХ МЕДИА КАК ИНСТРУМЕНТА ПРОДВИЖЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ НА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ РЫНКЕ**

**Цыганкова В.Н.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет  
**Котельникова А.В.**, Волгоградский государственный технический университет  
**Фетисова А.А.**, Волгоградский государственный технический университет  
**Ефимова А.Г.**, Волгоградский государственный технический университет  
**Иванов А.С.**, Волгоградский государственный технический университет  
**Ишкулов С.В.**, Волгоградский государственный технический университет  
**Удо Идонэсит Этим**, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье рассматривается роль маркетинга в социальных медиа (SMM) как ключевого инструмента продвижения университетов в условиях цифровизации образовательной сферы, анализируются охват целевых групп, возможность таргетирования, повышение узнаваемости бренда университета, а также выделяет риски: ресурсоемкость, негативные отзывы и высокую конкуренцию. В работе представлена классификация эффективных форматов контента, а также разработаны практические рекомендации по стратегии продвижения, Статья может быть интересна маркетинговым службам университетов

Ключевые слова: SMM, высшее образование, цифровой маркетинг, социальные сети, контент-стратегия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines the pivotal role of social media marketing (SMM) as a key instrument for promoting universities amidst the ongoing digitalization of the educational sector. It analyzes the reach of target groups, the potential for precise targeting, and enhanced university brand recognition. Furthermore, it identifies associated risks, including resource intensiveness, negative feedback, and intense competition. The study presents a classification of effective content formats and develops practical recommendations for promotion strategies. This paper will be of interest to university marketing departments and services.

Keywords: SMM, higher education, digital marketing, social networks, content strategy

## **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТЕКСТОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ТОНАЛЬНОСТИ И ОБЩЕГО ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ВОСПРИЯТИЯ ОТЗЫВОВ НА ФИЛЬМЫ**

**Юрьева П.И.**, Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации  
**Зеленина Л.И.**, к.тех.н., доцент, Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации  
**Шиков А.Н.**, к.тех.н., доцент, Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена исследованию методов Text Mining для анализа отзывов на фильмы с использованием языка программирования Python. Цель исследования в автоматизации процессов определения тональности и общего восприятия отзывов на фильмы за счет интеллектуального анализа текстов и применения языка Python. На основе набора данных IMDB, содержащего 50 000 отзывов, проведен анализ тональности текста, визуализация ключевых слов, и выявление общих настроений аудитории на просмотренные фильмы. В языке Python использовались библиотеки TextBlob и vaderSentiment. Поставленная проблема исследования заключается в разработке эффективного метода анализа тональности отзывов на фильмы с использованием инструментов Text Mining. Основные задачи включают определение эмоциональной окраски отзывов, а также выявление ключевых слов, влияющих на формирование положительного или отрицательного восприятия. Применение различных библиотек обусловлено возможностью использования различных методов и подходов для определения тональности текста. Результаты исследования позволили сделать вывод об эффективности интеллектуального анализа текстов в выделении общего эмоционального восприятия и выявлении ключевых факторов, влияющих на пользовательские впечатления о просмотренных фильмах.

Ключевые слова: Text Mining, анализ тональности текста, Python, IMDB Dataset, общее эмоциональное восприятие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of Text Mining methods for analyzing movie reviews using the Python programming language. The purpose of the research is to automate the processes of determining the tonality and general perception of movie reviews through the intelligent analysis of texts and the use of Python. Based on the IMDB dataset containing 50,000 reviews, an analysis of the tonality of the text, visualization of keywords, and identification of the general mood of the audience for the films watched were carried out. Python used the TextBlob and vaderSentiment libraries. The research problem is to develop an effective method for analyzing the tone of movie reviews using Text Mining tools. The main tasks include determining the emotional coloring of reviews, as well as identifying keywords that influence the formation of positive or negative perceptions. The use of different libraries is due to the possibility of using different methods and approaches to determine the tonality of the text. The results of the study led to a conclusion about the effectiveness of text mining in highlighting general emotional perception and identifying key factors influencing user impressions of movies viewed.

Keywords: Text Mining, text tonality analysis, Python, IMDB Dataset, general emotional perception.

## **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ УСЛУГАМИ**

**Понкратова Л.А.**, к.г.н., доцент, Московский университет им. С.Ю Витте

Аннотация: В мире происходят значительные трансформации в международной торговле услугами. Особое место в этих процессах занимает цифровизация, которая стала драйвером роста международной торговли услугами в последнее десятилетие. В этой связи статья посвящена влиянию цифровизации на трансформацию международной торговли услугами. Цель исследования выявить происходящие изменения и структурные сдвиги в международной торговле услугами под воздействием цифровизации, показать ее влияние на структурные изменения по способам поставок. В ходе исследования применялись общенаучные методы такие, как наблюдение, сравнение, ретроспективный анализ и синтез, анализ динамических рядов, методы структурных сдвигов и методы графического представления. Информационной базой стали статистическая база ВТО по торговле услугами, данные ЦБ РФ и другие источники. К основным результатам следует отнести проведение анализа динамики и выявление трансформаций в международной торговле услугами в условиях цифровизации. Отмечено, что динамичное развитие международной торговли в последнее десятилетие, за исключением 2020 года (разгара «пандемии») связано с цифровизацией и совершенствованием системы учета услуг по способам поставки. Выявлено, что цифровизация международной торговли услугами позволила подключить к международному обмену услуги, которые ранее относились к «неторгуемым» или были слабо вовлечены в торговый оборот. Выявлены трансформации в динамике отдельных отраслей сферы услуг, определена вовлеченность стран и России в поставки услуг в цифровом формате. Показано, что цифровизация будет определять тенденции развития и структурные сдвиги в торговле услугами на перспективу

Ключевые слова: международная торговля, виды услуг, мировой экспорт услуг, цифровизация, трансформация, способы поставки, структурные сдвиги.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The world is experiencing significant changes in the sphere of international trade in services. One of the key factors contributing to this process is digitalization, which has been a catalyst for the growth of international trade in services over the past decade. This article examines the impact of digitalization on the transformation of international trade in services. The purpose of the study is to analyze changes and structural shifts in international trade in services under the influence of digitalization, as well as to assess its impact on the ways in which services are supplied. The research used general scientific methods such as observation, comparison, retrospective analysis, synthesis, dynamic series analysis, structural shift methods and graphical data representation methods. The information basis of the study was statistical data from the World Trade Organization (WTO) on trade in services, as well as information from the Central Bank of the Russian Federation and other sources. The main results of the study include analyzing the dynamics and identifying changes in international trade in services in the context of digitalization. It was noted that the dynamic development of international trade in the last decade, with the exception of 2020, is associated with digitalization and improvement of the accounting system for services by delivery methods. The digitalization of international trade in services has made it possible to connect services that were previously classified as "non-tradable" or were poorly involved in trade turnover to international exchange. Changes in the dynamics of individual service industries were identified, and the involvement of countries, including Russia, in the supply of services in digital format was determined. The study showed that digitalization will determine the development trends and structural changes in trade in services in the future.

Keywords: international trade, types of services, global export of services, digitalization, transformation, delivery methods, structural changes.

## **ПРОБЛЕМЫ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ КИТАЯ И МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ**

**Сумароков Е.В.**, к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье исследуются особенности торговой политики Китая, условия и факторы её формирования и эволюции. Рассмотрено состояние международной торговой системы, подверженной фрагментации, по мере того как протекционизм усиливается во всем мире. Анализируется роль Китая в качестве участника ВТО, отстаивающего собственные торговые интересы и способного укрепить стабильность системы в целом.

Ключевые слова: многосторонняя торговая политика, ВТО, торговая политика Китая, фрагментация мировой экономики и торговли.

Научная специальность публикации: 5.2.5 Мировая экономика

Abstract: The article examines the features of China's trade policy, the conditions and factors of its formation and evolution. It examines the state of the international trade system, which is subject to fragmentation as protectionism increases worldwide. It analyzes China's role as a WTO member defending its own trade interests and capable of strengthening the stability of the system as a whole.

Keywords: multilateral trade policy, WTO, China's trade policy, fragmentation of the world economy and trade.

## Содержание

|  |     |
|--|-----|
| РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ КАК СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФАКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ   | 3   |
| Багаутдинов А.Х.   |     |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ: ОСНОВНЫЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ   | 6   |
| Богатырь В.М.  |     |
| ВЛИЯНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО АУТСОРСИНГА НА ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА  | 9   |
| Варнакова Г.Ф., Кочергина Е.А., Халитова А.Д.  |     |
| МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА В ДЕЙСТВИИ: КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ЭВОЛЮЦИИ РОЛИ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ ПОСЛЕ 2008 ГОДА  | 12  |
| Васильева А.А.   |     |
| СОВРЕМЕННАЯ ТАРИФНО-ТОРГОВАЯ ВОЙНА В КОНТЕКСТЕ МИРОВОЙ ИСТОРИИ (НА ПРИМЕРЕ АМЕРИКАНСКОЙ ПРОТЕКЦИОНИСТСКОЙ ПОЛИТИКИ)  | 16  |
| Волков Г.Ю.  |     |
| ОПТИМИЗАЦИЯ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ – ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ   | 20  |
| Газетдинов М.Х., Ибрагимова Р.М.   |     |
| ОСОБЕННОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ПРИМЕНЕНИЯ СТАРТАПОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ  | 24  |
| Годжаманов Джавад Мадад  |     |
| СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА: ФИНАНСОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ   | 29  |
| Козлова Е.П., Кузнецова С.Н., Романовская Е.В.   |     |
| АНАЛИЗ МЕХАНИЗМОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА: ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ И ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ  | 34  |
| Кузнецова С.Н., Козлова Е.П.   |     |
| РЕФОРМА ПРЕПОДАВАНИЯ ПРЕДМЕТОВ НА СПЕЦИАЛЬНОСТИ «МЕНЕДЖМЕНТ» В ВУЗЕ: ИЗУЧЕНИЕ ПРОБЛЕМНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО И ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ОБУЧЕНИЯ  | 37  |
| Лян Минь, Чэнь Хунмэй  |     |
| ПРОБЛЕМА БЕДНОСТИ И НЕРАВЕНСТВА В РАСПРЕДЕЛЕНИИ ДОХОДОВ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ   | 41  |
| Макарычева И.В.  |     |
| СОСТОЯНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ ЮРЛИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ПЕРМСКОГО КРАЯ КАК ОСНОВЫ ЗЕМЕЛЬНОГО РЫНКА   | 46  |
| Плотникова Т.Е., Агеева А.Б., Брыжко В.Г.  |     |
| РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАН ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ   | 49  |
| Сафина С.С., Гончар И.В., Ершова В.М.  |     |
| ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И КИТАЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ   | 55  |
| Северюкова С.В., Коровкин Ю.Д., Никитина Е.С.  |     |
| РОЛЬ ГРАЖДАНСКОГО УЧАСТИЯ В УПРАВЛЕНИИ СРЕДОЙ УМНОГО ГОРОДА  | 59  |
| Смирнова Д.А.  |     |
| СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ  | 61  |
| Смолянский Д.Е., Балалаев В.В., Дубова Ю.И.  |     |
| О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  | 65  |
| Тропникова Н.Л., Беспалова С.В., Беспалова С.И.  |     |
| ВОПРОСЫ ВОСПРИЯТИЯ ПЕРСОНАЛЬНОГО БРЕНДА И ПОКАЗАТЕЛИ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ   | 70  |
| Шадрин В.Г., Завьялова Е.А.  |     |
| ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КАК ОСНОВА ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И СОВРЕМЕННЕЕ ТЕНДЕНЦИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ   | 79  |
| Юсипов Ш.Р.  |     |
| СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НАЦИОНАЛЬНЫХ МОДЕЛЕЙ МЕНЕДЖМЕНТА: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К СОВРЕМЕННОЙ ПАРАМЕТРИЗАЦИИ   | 83  |
| Яшин С.Н., Мохи Эддин Хусам  |     |
| ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ  | 89  |
| Быльева Д.Ю., Рахимова К.Р.  |     |
| ТУРИЗМ КАК ФАКТОР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ  | 92  |
| Глушанок Т.М., Гогорян А.В.  |     |
| НАПРАВЛЕНИЯ ВЛИЯНИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ  | 95  |
| Горчучев Кянан Ягуб оглы   |     |
| ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БИЗНЕС: ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ  | 99  |
| Гурнина Д.А., Терешкина О.С., Чурсинов А.С.  |     |
| СОВРЕМЕННЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ   | 103 |
| Иванов Д.А.  |     |
| О СУЩНОСТИ И ПОСЛЕДСТВИЯХ МИЛИТАРИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ  | 108 |
| Лапин Е.С.   |     |
| ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ЗЕЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  | 112 |
| Ли.И   |     |
| АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ   | 115 |
| Максимова В.С., Курышова И.В.  |     |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ОТМЫВАНИЮ ДЕНЕГ И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ГЛОБАЛЬНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ | 119 |

|   |     |
|---|-----|
| Малахова А.А., Минченко А.А., Смолин А.М., Кян Т.В., Плотникова С.П., Беляева А.В.<br>ИНДЕКС ВЫПУСКА ТОВАРОВ И УСЛУГ В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ: ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОКРУГА РОССИИ В 2018-2024 ГГ.          | 123 |
| Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Меньшикова В.К., Настенко Е.В.<br>ОЦЕНКА УРОВНЯ ВЛИЯНИЯ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И ЛОКАЛИЗАЦИИ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ                                | 127 |
| Орлов К.А.<br>РАЗВИТИЕ РЕКЛАМНОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ПРИ ПРОДВИЖЕНИИ БРЕНДОВ НА МАРКЕТПЛЕЙСАХ   | 131 |
| Пантелеева Т.А., Бойков А.И.<br>РИСКИ И ПРОБЛЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: ПРИМЕРЫ И РЕШЕНИЯ  | 136 |
| Пескова О.С., Волков М.М.<br>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА                                  | 141 |
| Семка В.В., Резник В.Р., Хромова И.Н.<br>ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ КИБЕРРИСКАМИ  | 144 |
| Сидорова Е.А., Макаров Е.И., Савин Е.П., Щербаков М.А.<br>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ   | 149 |
| Тахумова О.В., Меликова Ю.Б., Салтецкая Ю.Р., Миляева А.А.<br>ВОЗРОЖДЕННОЙ БРЕТТОН-ВУДСКОЙ СИСТЕМЫ И МЕЖДУНАРОДНОГО ФИНАНСОВОГО ПОРЯДКА   | 153 |
| Фещенко В.В., Никонец О.Е., Доценко Е.В.<br>ЭКОНОМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ЭФФЕКТИВНО ПОГЛОЩАЮЩИХ ЗВУКОВЫЕ ВОЛНЫ                                   | 159 |
| Харина А.Е., Рыбьянец В.Р., Терентьева А.В.<br>ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КОМПАНИИ ТЭК  | 163 |
| Шержуков Е.Р., Никифорова Д.В.<br>ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ КОММУНИКАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ УНИВЕРСИТЕТА   | 167 |
| Юрова О.В., Текин А.В., Котельникова А.В., Фетисова А.А., Маснюк М.Г.<br>АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА                         | 177 |
| Аблеева А.М., Гарифуллин Р.Ф., Арасланбаев И.В.<br>ЗАКОНОМЕРНОСТИ, СПОСОБЫ И МЕТОДЫ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИХ ВЫЧИСЛЕНИЙ ПРИ ОБЩЕ-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И УЧЕТНО-ОТЧЕТНЫХ ОПЕРАЦИЯХ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ | 183 |
| Багиров Мехти<br>ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПОТЕНЦИАЛА СФЕРЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ  | 187 |
| Богодухов Н.А.<br>МЕТОД АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ КАК ОСНОВА ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  | 192 |
| Векшин М.А.<br>МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ   | 195 |
| Волчёнков Д.Н., Перерва О.Л.<br>МЕТОДИКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ: СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПОДХОДОВ  | 199 |
| Касюк Е.А.<br>ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА НА ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЕ РАЗВИТИЕ  | 209 |
| Ли К.Ю., Дубова Ю.И.<br>ОБРАЗЫ ИСТОРИЧЕСКИХ ЛИЧНОСТЕЙ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ТУРИСТКОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА  | 212 |
| Назарова Л.Х., Кривоносенко В.А.<br>ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ  | 219 |
| Налчаджи Т.А., Карданова И.А., Керевфов К.З.<br>ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ИНФЛЮЕНС-МАРКЕТИНГА   | 224 |
| Пантелеева Т.А., Бойков А.И.<br>ЦИФРОВОЙ ПАСПОРТ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ Ремесленников А.Ю.   | 228 |
| ОСНОВЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ   | 233 |
| Рыбьянец В.Р., Терентьева А.В., Харина А.Е.<br>НАПРАВЛЕНИЯ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ   | 237 |
| Самсонова М.В., Ефанова У.Ю.<br>МЕСТО БАНКОВ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА  | 242 |
| Семенюта О.Г., Столбовская Н.Н., Данченко Е.А., Дагалдиев А.С.<br>СТАНДАРТЫ ЗЕЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА КАК ОСНОВА МОДЕРНИЗАЦИИ ЖИЛИЩНОГО РЫНКА   | 245 |
| Учинина Т.В., Березнева М.Э.<br>МОДЕЛЬ ВЫБОРА ТЕХНИКО-ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АВТОМОБИЛЯ НА ЭТАПЕ ПРОЕКТИРОВАНИЯ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ                         | 250 |
| Фасхиев Х.А., Зыков О.А., Камалов Р.К.<br>РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА   | 258 |
| Хартанович К.В., Васильева Л.П.<br>ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: НОВЫЕ РЫНКИ И КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ  | 262 |
| Черемисинова Д.В., Казнова М.И., Исаев А.А.<br>УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА РЕГИОНА И ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  | 266 |
| Шенцева Л.Н., Князева И.Ю., Хорошилова О.В.   |     |

|  |     |
|--|-----|
| СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКА НЕФТЕПРОДУКТОВ В ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ РФ (НА ПРИМЕРЕ МАГАДАНСКОЙ ОБЛАСТИ)<br>Юринская Я.В., Романенко М.А.   | 271 |
| МОТИВАЦИОННЫЙ АСПЕКТ ВНЕДРЕНИЯ ESG<br>Архипова Н.В., Печникова А.Г., Широкова Н.П.   | 277 |
| ОБЗОР КАДАСТРОВЫХ СИСТЕМ В СТРАНАХ ЕВРОПЫ<br>Афанасьев С.Н., Дитрих Д.К., Юричев К.И.  | 280 |
| ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ<br>Бондаренко А.А.   | 283 |
| СОЦИАЛЬНОЕ, ПЕНСИОННОЕ И МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ В РФ: НОВШЕСТВА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ<br>Бортникова И.М., Бортникова Е.В.   | 287 |
| ВЛИЯНИЕ ГОРОДСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ДИЗАЙНА НА ФОРМИРОВАНИЕ ИДЕНТИЧНОСТИ ГОРОДА<br>Быльева Д.Ю., Рахимова К.Р.   | 292 |
| АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИИ СОЗДАНИЯ БЕСПИЛОТНЫХ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ С ИИ И ИХ РЫНОЧНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ, МЕСТО СТРАН БРИКС В ЭТИХ РАЗРАБОТКАХ<br>Валиахметов Р., Прокудин В.А.  | 295 |
| МОДЕЛЬ ПРЕЛИМИНАРИНГА В КОРПОРАТИВНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПАРТНЕРСТВЕ<br>Гальченко С.А., Лагутин Д.А.   | 298 |
| ВОПРОСЫ ОПТИМИЗАЦИИ МОДЕЛЕЙ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСХОДОВ В СИСТЕМЕ ОБОРОНЫ СТРАНЫ<br>Гулиев Ф.Ф.   | 303 |
| МОДЕЛИ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ<br>Гурбик Ю.Ю., Нестеренко С.А.  | 306 |
| ПОТЕНЦИАЛ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В НЕФТЕГАЗОВОЙ СФЕРЕ<br>Золотарчук В.В., Золотарчук А.В.   | 313 |
| ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОНЛАЙН - БИЗНЕСОМ В WELLNESS СЕГМЕНТЕ<br>Климков И.И.   | 318 |
| ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ФСИН РОССИИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОРИЕНТИРЫ И РИСКИ<br>Козин М.Н.   | 324 |
| СОВРЕМЕННЫЕ СТРАТЕГИИ ИНТЕГРАЦИИ НОВЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РФ<br>Котенев Д.А.   | 329 |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК<br>Лебедева И.С., Рысаева А.М.  | 334 |
| ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РАБОТНИКОВ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ<br>Магарил О.Н.   | 338 |
| СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ: ИНТЕГРАЦИЯ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ<br>Мухаммадьюсупова Ш.А.   | 341 |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: АДАПТАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ К НОВЫМ РЕАЛИЯМ<br>Пономарев В.О.   | 345 |
| ЭЛЕКТРОННЫЙ СЕРВИС ПОДДЕРЖКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН<br>Сафиуллин Н.А., Нуриев И.Г., Низамутдинов М.М., Исламова Л.Р., Мавдашева Р.Х.                                      | 348 |
| МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ В АПК<br>Сизова Ю.В., Борисова Е.Е., Атопшева Н.С., Круглов Д.П.   | 355 |
| СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РЕКЛАМЫ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ<br>Симакова Е.К., Щербенко Е.А.  | 359 |
| ПЛАТФОРМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ ПРИ УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ КОМПАНИЯХ<br>Скитер Н.Н., Кетько Н.В., Ачкасов А.С., Винокуров Р.М., Кравченко Е.Ю.   | 363 |
| ПЕРСПЕКТИВЫ ВЫВОДА ПЕРИФЕРИЙНЫХ ТЕРРИТОРИЙ ИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕПРЕССИИ В УСЛОВИЯХ ПРОСТРАНСТВЕННОЙ НЕРАВНОМЕРНОСТИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА<br>Соколова А.А.  | 366 |
| ОСОБЕННОСТИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЖИЛИЩНОЙ СФЕРЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ<br>Стинчкун М.В.   | 370 |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ К ОЦЕНКЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННО-ГРАЖДАНСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА<br>Терехова Е.А., Пастор В.С.          | 373 |
| СПЕЦИФИКА ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА<br>Хрипин В.А., Бармашов И.Н.  | 377 |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАРКЕТИНГА В СОЦИАЛЬНЫХ МЕДИА КАК ИНСТРУМЕНТА ПРОДВИЖЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ НА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ РЫНКЕ<br>Цыганкова В.Н., Котельникова А.В., Фетисова А.А., Ефимова А.Г., Иванов А.С., Ишкулов С.В., Удо | 381 |
| Идонэсит Этим<br>ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТЕКСТОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ТОНАЛЬНОСТИ И ОБЩЕГО ЭМОЦИОНАЛЬНО-  | 386 |

|  |     |
|--|-----|
| ГО ВОСПРИЯТИЯ ОТЗЫВОВ НА ФИЛЬМЫ<br>Юрьева П.И., Зеленина Л.И., Шиков А.Н.<br>ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИУСЛУГАМИ<br>Понкратова Л.А. | 392 |
| ПРОБЛЕМЫ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ КИТАЯ И МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ<br>Сумароков Е.В.   | 399 |

## Contents

|   |     |
|---|-----|
| THE ROLE OF INFORMATION RESOURCES AS A STRATEGIC FACTOR IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF<br>RUSSIAN REGIONS<br>Bagautdinov A.Kh.  | 3   |
| DIGITALIZATION OF LOGISTICS PROCESSES: MAIN RISKS AND OPPORTUNITIES<br>Bogatyr V.M.   | 6   |
| INFLUENCE OF ACCOUNTING OUTSOURCING ON INTERNAL CONTROL OF A BUSINESS ENTITY<br>Varnakova G.F., Kochergina E.A., Khalitova A.D.   | 9   |
| MACROPRUDENTIAL POLICY IN ACTION: QUANTITATIVE ANALYSIS OF THE EVOLUTION OF THE ROLE OF<br>CENTRAL BANKS AFTER 2008<br>Vasilieva A.A.   | 12  |
| THE MODERN TARIFF AND TRADE WAR IN THE CONTEXT OF WORLD HISTORY (USING THE EXAMPLE OF THE<br>PROTECTIONIST POLICY OF THE UNITED STATES)<br>Volkov G.Yu.                               | 16  |
| OPTIMIZATION OF MILK PRODUCTION VOLUMES IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IS THE MOST IM-<br>PORTANT FACTOR IN INCREASING ITS EFFICIENCY<br>Gazetdinov M.Kh., Ibragimova R.M.             | 20  |
| FEATURES AND DIRECTIONS OF APPLICATION OF STARTUPS IN AGRICULTURE<br>Gojamanov Javad Madad  | 24  |
| STRATEGIC ASPECTS OF MODERNIZATION OF THE ELECTRIC GRID COMPLEX: FINANCIAL AND TECHNICAL<br>ANALYSIS OF THE ENTERPRISE ACTIVITIES<br>Kozlova E.P., Kuznetsova S.N., Romanovskaya E.V. | 29  |
| ANALYSIS OF TECHNOLOGICAL PARTNERSHIP MECHANISMS: TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY AND INDUS-<br>TRIAL COOPERATION<br>Kuznetsova S.N., Kozlova E.P.  | 34  |
| REFORM OF TEACHING SUBJECTS IN THE SPECIALTY "MANAGEMENT" AT THE UNIVERSITY: STUDY OF PROB-<br>LEM-ORIENTED AND PROJECT-ORIENTED LEARNING<br>Liang Min, Chen Hongmei                  | 37  |
| THE PROBLEM OF POVERTY AND INEQUALITY IN INCOME DISTRIBUTION IN MODERN RUSSIA<br>Makaritcheva I.V.  | 41  |
| THE STATE OF AGRICULTURAL LAND USE IN THE YURLINSKY MUNICIPAL DISTRICT OF THE PERM REGION AS<br>THE BASIS OF THE LAND MARKE<br>Plotnikova T.E., Ageeva A.B., Bryzhko V.G.             | 46  |
| ROLE AND IMPORTANCE OF SOCIAL INFRASTRUCTURE IN SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF LATIN<br>AMERICAN COUNTRIES<br>Safina S.S., Gonchar I.V., Ershova V.M.                             | 49  |
| FOREIGN ECONOMIC COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND CHINA AT THE PRESENT STAGE<br>Sevryukova S.V., Korovkin Yu.D., Nikitina E.S.  | 55  |
| THE ROLE OF CIVIC ENGAGEMENT IN MANAGING THE SMART CITY ENVIRONMENT<br>Smirnova D.A.  | 59  |
| INNOVATION MANAGEMENT SYSTEMS: THEORETICAL APPROACHES AND PRACTICAL APPLICATION<br>Smolyansky DE, BalalaeV VV, Dubova Yu.I.   | 61  |
| ON THE PROSPECTS FOR DEVELOPMENT OF THE TOURISM INDUSTRY OF THE ECONOMY OF THE ARCTIC<br>ZONE OF THE RUSSIAN FEDERATION<br>Tropnikova N.L., Bepalova S.V., Bepalova S.I.              | 65  |
| QUESTIONS OF PERCEPTION OF PERSONAL BRAND AND INDICATORS OF ITS EFFECTIVENESS<br>Shadrin V.G., Zavyalova E.A.   | 70  |
| DIGITAL TECHNOLOGIES AS THE BASIS OF INFORMATION SECURITY: PROBLEMS AND MODERN TRENDS IN<br>PUBLIC ADMINISTRATION<br>Yusipov Sh.R.  | 79  |
| COMPARATIVE ANALYSIS OF NATIONAL MANAGEMENT MODELS: FROM CLASSICAL APPROACHES TO MODERN<br>PARAMETERIZATION<br>Yashin S.N., Mokhi Eddin Khusam  | 83  |
| FEATURES OF THE FUNCTIONING OF HIGH-TECH ENTERPRISES IN THE INTERNATIONAL MARKET<br>Bylyeva D.Yu., Rakhimova K.R.   | 89  |
| TOURISM AS A FACTOR OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REPUBLIC OF KARELIA<br>Glushanok T.M., Gogoryan A.V.  | 92  |
| DIRECTIONS OF INFLUENCE OF THE BANKING SYSTEM ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY<br>Gorchuev Kanan Yagub   | 95  |
| INTEGRATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE INTO BUSINESS: ADVANTAGES AND RISKS<br>Gurnina D.A., Tereshkina O.S., Chursinov A.S.   | 99  |
| MODERN CORPORATE COMMUNICATIONS MANAGEMENT STRATEGIES<br>Ivanov D.A.  | 103 |
| ON THE NATURE AND CONSEQUENCES OF THE MILITARIZATION OF THE ECONOMY<br>Lapin E.S.   | 108 |

|  |     |
|--|-----|
| INNOVATIONS IN GREEN TECHNOLOGIES  | 112 |
| Li Yi  |     |
| ANALYSIS OF GLOBAL COMPETITIVENESS FACTORS   | 115 |
| Maksimova V.S., Kuryshova I.V.   |     |
| IMPROVEMENT OF MECHANISMS FOR COUNTERING MONEY LAUNDERING AND TERRORIST FINANCING AS A FACTOR OF INCREASING THE COMPETITIVENESS OF THE NATIONAL ECONOMY IN THE GLOBAL ECONOMIC SPACE | 119 |
| Malakhova A.A., Minchenko A.A., Smolin A.M., Kiyan T.V., Plotnikova S.P., Belyaeva A.V.  |     |
| INDEX OF OUTPUT OF GOODS AND SERVICES IN THE REAL SECTOR: FEDERAL DISTRICTS OF RUSSIA IN 2018-2024.  | 123 |
| Markov E.A., Yakovleva E.R., Menshikova V.K., Nastenko E.V.  |     |
| ASSESSMENT OF THE IMPACT OF GLOBALIZATION AND LOCALIZATION ON THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY  | 127 |
| Orlov K.A.   |     |
| DEVELOPMENT OF ADVERTISING TOOLS IN PROMOTING BRANDS ON MARKETPLACES   | 131 |
| Panteleeva T.A., Boykov A.I.   |     |
| RISKS AND PROBLEMS IN PROJECT MANAGEMENT: EXAMPLES AND SOLUTIONS   | 136 |
| Peskova O.S., Volkov M.M.  |     |
| ECONOMIC EVALUATION OF INVESTMENT PROJECTS IN CONDITIONS OF TECHNOLOGICAL TRANSFORMATION OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX ORGANISATIONS  | 141 |
| Semka V.V., Reznik V.R., Khromova I.N.   |     |
| PROBLEMS OF DIGITALIZATION AND CYBER RISK MANAGEMENT   | 144 |
| Sidorova E.A., Makarov E.I., Savin E.P., Shcherbakov M.A.  |     |
| INFORMATION TECHNOLOGIES IN HR MANAGEMENT  | 149 |
| Takhumova O.V., Melikova Yu.B., Saltetskaya Yu.R., Milyaeva A.A.   |     |
| OF THE REVIVED BRETTON WOODS SYSTEM AND THE INTERNATIONAL FINANCIAL ORDER  | 153 |
| Feshchenko V.V., Nikonets O.E., Dotsenko E.V.  |     |
| ECONOMIC AND TECHNOLOGICAL EVALUATION OF INNOVATIVE CONSTRUCTION MATERIALS THAT EFFECTIVELY ABSORB SOUND WAVES   | 159 |
| Kharina A.E., Rybyanets V.R., Terentyeva A.V.  |     |
| DIGITALIZATION AND ITS IMPACT ON THE COMPETITIVENESS OF A FUEL AND ENERGY COMPANY  | 163 |
| Sherzhukov E.R., Nikiforova D.V.   |     |
| ORGANIZATION OF EVENTS AS A TOOL OF COMMUNICATION STRATEGY AND POSITIONING OF THE UNIVERSITY   | 167 |
| Yurova O.V., Tekin A.V., Kotelnikova A.V., Fetisova A.A., Masnyuk M.G.   |     |
| ANALYSIS OF THE POSSIBILITY OF USING BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES IN THE ACTIVITIES OF THE FEDERAL TREASURY   | 177 |
| Ableeva A.M., Garifullin R.F., Araslanbaev I.V.  |     |
| REGULARITIES, WAYS AND METHODS OF ECONOMIC-MATHEMATICAL CALCULATIONS IN GENERAL ECONOMIC AND ACCOUNTING AND REPORTING OPERATIONS IN THE AGRARIAN SECTOR                              | 183 |
| Bagirov Mekhdi   |     |
| PROPOSALS FOR REALIZING THE POTENTIAL OF THE ADDITIONAL PROFESSIONAL EDUCATION SECTOR AT THE REGIONAL LEVEL  | 187 |
| Bogodukhov N.A.  |     |
| METHOD OF HIERARCHY ANALYSIS AS A BASIS FOR ASSESSING THE COMPETITIVENESS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE  | 192 |
| Vekshin M.A.   |     |
| ENTERPRISE MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION   | 195 |
| Volchenkov D.N., Pererva O.L.  |     |
| METHODOLOGY OF ECONOMIC ANALYSIS AND ECONOMIC DIAGNOSTICS: SYSTEMATIZATION OF APPROACHES   | 199 |
| Kasyuk E.A.  |     |
| A STUDY OF THE IMPACT OF THE REGIONS TOURISM POTENTIAL ON ITS COMPETITIVE DEVELOPMENT  | 209 |
| Lee K.Yu., Dubova Yu.I.  |     |
| IMAGES OF HISTORICAL PERSONALITIES AS A FACTOR IN INCREASING THE TOURIST ATTRACTIVENESS OF THE REGION  | 212 |
| Nazarova L.Kh., Krivonosenko V.A.  |     |
| APPROACHES TO THE FORMATION OF A MARKETING STRATEGY IN THE SECURITIES MARKET   | 219 |
| Nalchadzhi T.A., Kardanova I.A., Kerefov K.Z.  |     |
| MAIN TRENDS IN INFLUENCE MARKET DEVELOPMENT  | 224 |
| Panteleeva T.A., Boykov A.I.   |     |
| DIGITAL PASSPORT AS AN ELEMENT OF THE SYSTEM OF STATE SUPPORT MEASURES   | 228 |
| Remeslennikov A.Yu.  |     |
| FUNDAMENTALS OF THE BUSINESS MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONSTRUCTION SECTOR  | 233 |
| Rybyanets V.R., Terentyeva A.V., Kharina A.E.  |     |
| DIRECTIONS OF RISK MINIMIZATION IN THE ACTIVITIES OF A CONSTRUCTION ORGANIZATION   | 237 |
| Samsonova M.V., Efanova U.Yu.  |     |
| THE PLACE OF BANKS IN THE PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP SYSTEM  | 242 |
| Semenyuta O.G., Stolbovskaya N.N., Danchenko E.A., Dagaldiev A.S.  |     |
| GREEN BUILDING STANDARDS AS A BASIS FOR HOUSING MARKET MODERNIZATION   | 245 |
| Uchinina T.V., Berezneva M.E.  |     |
| MODEL FOR SELECTING TECHNICAL AND OPERATIONAL INDICATORS OF A CAR AT THE DESIGN STAGE IN ORDER TO ENSURE ITS COMPETITIVENESS   | 250 |
| Fashiev Kh.A., Zykov O.A., Kamalov R.K.  |     |
| RISK MANAGEMENT OF THE INVESTMENT AND CONSTRUCTION COMPLEX   | 258 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>Khartanovich K.V., Vasilieva L.P.</i><br>TRANSFORMATION OF RUSSIAN EXPORTS UNDER SANCTIONS: NEW MARKETS AND KEY RISKS  | 262 |
| <i>Cheremisinova D.V., Kaznova M.I., Isaev A.A.</i><br>CONDITIONS OF DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SPACE OF THE REGION AND ITS ECONOMIC SECURITY  | 266 |
| <i>Shentseva L.N., Knyazeva I.Yu., Khoroshilova O.V.</i><br>MODERN TRENDS IN THE OIL PRODUCT MARKET FUNCTIONING IN REMOTE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION (ON THE EXAMPLE OF THE MAGADAN REGION)                                  | 271 |
| <i>Yurinskaya Ya.V., Romanenko M.A.</i><br>MOTIVATIONAL ASPECTS OF ESG IMPLEMENTATION   | 277 |
| <i>Arkipova N.V., Pechnikova A.G., Shirokova N.P.</i><br>REVIEW OF CADASTRAL SYSTEMS IN EUROPEAN COUNTRIES  | 280 |
| <i>Afanasyev S.N., Dietrich D.K., Yurichev K.I.</i><br>THEORETICAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF SPATIAL ECONOMY  | 283 |
| <i>Bondarenko A.A.</i><br>SOCIAL, PENSION AND HEALTH INSURANCE IN THE RUSSIAN FEDERATION: INNOVATIONS AND THEIR IMPACT ON THE ECONOMY   | 287 |
| <i>Bortnikova I.M., Bortnikova E.V.</i><br>THE IMPACT OF URBAN PLANNING AND DESIGN ON THE FORMATION OF CITY IDENTITY  | 292 |
| <i>Bylyeva D.Yu., Rakhimova K.R.</i><br>ANALYZING THE TREND OF UNMANNED ELECTRIC VEHICLES WITH AI AND THEIR MARKET OPPORTUNITIES. THE PLACE OF THE BRICS COUNTRIES IN THESE DEVELOPMENTS  | 295 |
| <i>Valiakhmetov R., Prokudin V.A.</i><br>MODEL OF PRELIMINATING IN CORPORATE-EDUCATIONAL PARTNERSHIP  | 298 |
| <i>Galchenko S.A., Lagutin D.A.</i><br>QUESTIONS OF OPTIMIZATION OF MODELS OF ANALYSIS OF EFFICIENCY OF EXPENDITURES IN THE SYSTEM OF DEFENSE OF THE COUNTRY  | 303 |
| <i>Guliyev F.F.</i><br>CLUSTER POLICY MODELS AS A TOOL FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN NEW REGIONS OF RUSSIA   | 306 |
| <i>Gurbik Yu.Yu., Nesterenko S.A.</i><br>POTENTIAL OF RUSSIAN-CHINESE COOPERATION IN THE OIL AND GAS SPHERE   | 313 |
| <i>Zolotarczuk V.V., Zolotarczuk A.V.</i><br>APPROACHES TO DEVELOPING EFFECTIVE MARKETING STRATEGIES IN THE FIELD OF ONLINE BUSINESS MANAGEMENT IN THE WELLNESS SEGMENT   | 318 |
| <i>Klimkov I.I.</i><br>DEVELOPING A SYSTEM FOR EVALUATING THE EFFICIENCY OF PROCUREMENT ACTIVITIES IN THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF RUSSIA: INSTITUTIONAL GUIDELINES AND RISK   | 324 |
| <i>Kozin M.N.</i><br>MODERN STRATEGIES FOR INTEGRATION OF NEW MANAGEMENT METHODS AT RUSSIAN ENTERPRISES   | 329 |
| <i>Kotenev D.A.</i><br>METHODOLOGICAL ASPECTS OF EVALUATING THE EFFICIENCY OF SUPPLY CHAINS   | 334 |
| <i>Lebedeva I.S., Rysaeva A.M.</i><br>ASSESSMENT OF COMPETITIVENESS OF OIL AND GAS INDUSTRY EMPLOYEES BASED ON THE USE OF PROFESSIONAL STANDARDS  | 338 |
| <i>Magaril O.N.</i><br>SOCIO-ECONOMIC CONTENT AND CONCEPTUAL ASPECTS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT: INTEGRATION OF THEORY AND PRACTICE  | 341 |
| <i>Mukhammadjusupova Sh.A.</i><br>TRANSFORMATION OF MANAGEMENT WITH THE HELP OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE: ADAPTATION OF ORGANIZATIONS TO NEW REALITIES   | 345 |
| <i>Ponomarev V.O.</i><br>ELECTRONIC SUPPORT SERVICE FOR CIVIL AND MUNICIPAL SERVANTS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN   | 348 |
| <i>Safiullin N.A., Nuriev I.G., Nizamutdinov M.M., Islamova L.R., Mavdasheva R.Kh.</i><br>RESEARCH AND ASSESSMENT OF WORKING CONDITIONS AT THE WORKPLACE OF THE OPERATOR OF AGRICULTURAL MACHINERY                                  | 355 |
| <i>Sizova Yu.V., Borisova E.E., Atopsheva N.S., Kruglov D.P.</i><br>SYSTEM OF STATE REGULATION OF ADVERTISING OF MEDICINES IN THE RUSSIAN FEDERATION  | 359 |
| <i>Simakova E.K., Shcherbenko E.A.</i><br>PLATFORM SOLUTIONS FOR BUSINESS PROCESS MANAGEMENT IN DIVERSIFIED COMPANIES   | 363 |
| <i>Skiter N.N., Ketko N.V., Achkasov A.S., Vinokurov R.M., Kravchenko E.Yu.</i><br>PROSPECTS FOR BRINGING OUT PERIPHERAL TERRITORIES FROM SOCIO-ECONOMIC DEPRESSION IN THE CONDITIONS OF SPATIAL UNEVENNESS OF REGIONAL DEVELOPMENT | 366 |
| <i>Sokolova A.A.</i><br>FEATURES OF PRICING IN HOUSING CONSTRUCTION AT THE PRESENT STAGE OF MARKET ECONOMY DEVELOPMENT  | 370 |
| <i>Stinchkum M.V.</i><br>IMPROVEMENT OF APPROACHES TO THE ASSESSMENT OF THE ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM AS A DIRECTION OF INCREASING THE COMPETITIVENESS OF INDUSTRIAL AND CIVIL CONSTRUCTION ENTERPRISES                       | 373 |
| <i>Terehova E.A., Pastor V.S.</i><br>SPECIFICITY OF PLANNING AND ORGANIZING WAREHOUSING AT FORESTRY INDUSTRY ENTERPRISES  | 377 |
| <i>Khripin V.A., Barmashov I.N.</i><br>THE APPLICATION OF SOCIAL MEDIA MARKETING FOR UNIVERSITY PROMOTION IN THE EDUCATIONAL LANDSCAPE  | 381 |
| <i>Tsygankova V.N., Kotelnikova A.V., Fetisova A.A., Efimova A.G., Ivanov A.S., Ishkulov S.V., Udoh Idongesit</i>   |     |

*Etim*

*INTELLIGENT TEXT ANALYSIS TO DETERMINE THE TONE AND OVERALL EMOTIONAL PERCEPTION OF MOVIE REVIEWS* 386

*Yuryeva P.I., Zelenina L.I., Shikov A.N.*

*THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE TRANSFORMATION OF INTERNATIONAL TRADE IN SERVICES* 392

*Ponkratova L.A.*

*CHINA'S TRADE POLICY AND THE MULTILATERAL TRADING SYSTEM ISSUES* 399

*Sumarokov E.V.*