

№ 7  
2025 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**№ 7 2025 г.**

**ISSN 2412-883X**

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

# **Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им. П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбанов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

**№ 7, 2025 г.**

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 7 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.07.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

## **НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ**

**Абдуллаева З.М.**, к.э.н., доцент, ДГУНХ  
**Гираев В.К.**, к.э.н., доцент, ДГТУ  
**Казимагомедова З.А.**, к.э.н., доцент, ДГУ

Аннотация: В условиях растущей глобализации и усиления конкуренции за рынки сбыта между государствами, актуализируются проблемы стимулирования экономического роста с ориентацией на внутренние ресурсы национальной экономики. Эти вопросы актуальны и для России в условиях ужесточающей санкционной политики западных стран. Важное значение имеет налоговая политика, призванная обеспечить стабильное и устойчивое развитие экономики, привлечение инвестиций и совершенствование структуры государственных расходов. В статье дан обзор направлений налоговой политики, обоснована необходимость пересмотра подходов к формированию источников доходов бюджетной системы, сформулированы критерии ее эффективности в привязке к временным лагам.

Ключевые слова: налоговая политика, критерии эффективности, государственные расходы, фискальная эффективность, экономическая эффективность, временные лаги.

Научная специальность публикации: 5.2.4 Финансы.

Abstract: In the context of growing globalization and increasing competition for sales markets between states, the problems of stimulating economic growth with a focus on the internal resources of the national economy are becoming relevant. These issues are also relevant for Russia in the context of the tightening sanctions policy of Western countries. Tax policy is important, designed to ensure stable and sustainable economic development, attract investment and improve the structure of government spending. The article provides an overview of the directions of tax policy, substantiates the need to review approaches to the formation of sources of income for the budget system, and formulates criteria for its effectiveness in relation to time lags.

Keywords: tax policy, efficiency criteria, government spending, fiscal efficiency, economic efficiency, time lags.

## **СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ СКВОЗЬ ПРИЗМУ СТАТИСТИКИ**

**Багайников М.Л.**, к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: В целях изучения уровня обеспеченности населения жизненно необходимыми видами продовольствия, проведен краткий статистический анализ динамики развития и оценка современного состояния сферы производства мяса в Иркутской области. Изучена динамика изменения поголовья основных видов сельскохозяйственных животных с 2000 по 2024 гг., а также структура поголовья разных видов животных, принадлежащих отдельным категориям хозяйств – хозяйствам населения, крестьянским (фермерским) хозяйствам и сельскохозяйственным организациям. В целях изучения уровня концентрации производства мяса, представлена территориальная структура и указаны основные производственные зоны региона. Охарактеризована динамика изменения количественных показателей производства основных видов мяса, в том числе в разрезе по отдельным категориям хозяйств. На основании проведенного анализа сформулированы основные проблемы развития сферы производства мяса Иркутской области, а результаты могут быть использованы для разработки мер по улучшению сложившегося положения.

Ключевые слова: производство мяса, мясное скотоводство, статистика АПК, экономика региона.

Научная специальность публикации: 5.3.2 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In order to study the level of provision of the population with vital types of food, a brief statistical analysis of the dynamics of development and an assessment of the current state of the meat production sphere in the Irkutsk region was carried out. The dynamics of changes in the population of the main types of farm animals from 2000 to 2024, as well as the structure of the population of different types of animals belonging to certain categories of farms - households, peasant (farming) households and agricultural organizations - were studied. In order to study the level of concentration of meat production, the territorial structure is presented and the main production zones of the region are indicated. The dynamics of changes in quantitative indicators of production of the main types of meat are characterized, including in the context of individual categories of farms. Based on the analysis, the main problems of development of the meat production sphere in the Irkutsk region are formulated, and the results can be used to develop measures to improve the current situation.

Keywords: meat production, beef cattle breeding, agro-industrial complex statistics, regional economy.

## **ПОДХОДЫ К КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Виноградов Н.В.**, аспирант, НГПУ им. К. Минина  
**Гарина Е.П.**, д.э.н., доцент, НГПУ им. К. Минина

Аннотация: Статья посвящена исследованию методологии комплексной оценки эффективности промышленных организационно-экономических систем (ОЭС) в современных условиях. Рассматриваются теоретико-

методологические основы оценки эффективности, включающие парадигмы системного анализа, производственные сети и цифровые технологии. Особое внимание уделено применению традиционных и инновационных инструментов анализа эффективности, таких как структурное моделирование, PESTEL-анализ и динамический бенчмаркинг. Приведены конкретные расчеты, демонстрирующие динамику изменений в российских регионах и отраслях промышленности. Определены наиболее перспективные направления повышения точности прогнозирования эффективности, включая интеграцию сценарного моделирования и методов искусственного интеллекта. Статья представляет собой значительный вклад в развитие инструментария оценки эффективности промышленной политики и формирования обоснованной стратегии дальнейшего роста.

Ключевые слова: организационно-экономические системы, промышленные комплексы, оценка эффективности, система показателей, инновации, адаптация методов оценки

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the study of the methodology of a comprehensive assessment of the effectiveness of industrial organizational and economic systems (OES) in modern conditions. The theoretical and methodological foundations of efficiency assessment are considered, including paradigms of system analysis, production networks and digital technologies. Particular attention is paid to the use of traditional and innovative tools for efficiency analysis, such as structural modeling, PESTEL analysis and dynamic benchmarking. Specific calculations are given demonstrating the dynamics of changes in Russian regions and industries. The most promising areas for improving the accuracy of efficiency forecasting are identified, including the integration of scenario modeling and artificial intelligence methods. The article is a significant contribution to the development of tools for assessing the effectiveness of industrial policy and the formation of a sound strategy for further growth.

Keywords: organizational and economic systems, industrial complexes, efficiency assessment, indicator system, innovations, adaptation of assessment methods

## **ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПЕРЕРАБОТКЕ ОТХОДОВ**

**Войлоков А.И.**, аспирант, СпбГЭУ, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Современные технологии цифровизации значительно повышают эффективность и устойчивость управления отходами. Работа посвящена перспективам применения современных информационных технологий в переработке отходов. Блокчейн обеспечивает прозрачность в цепочках поставок перерабатываемых материалов и снижает уровень мошенничества, в то время как ИИ оптимизирует процессы сортировки и переработки. В статье представлены инновационные модели управления отходами, основанные на этих технологиях, и предлагаются стратегии их интеграции в существующие системы.

Ключевые слова: цифровизация, управление отходами, искусственный интеллект, переработка отходов, устойчивое развитие

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Modern digitalization technologies significantly enhance the efficiency and sustainability of waste management. The work is dedicated to the potential application of blockchain and artificial intelligence technologies in waste recycling. Blockchain ensures transparency in the supply chains of recyclable materials and reduces the level of fraud, while AI optimizes sorting and recycling processes. The article presents innovative waste management models based on these technologies and proposes strategies for their integration into existing systems.

Keywords: digitalization, waste management, blockchain, artificial intelligence, waste recycling, sustainable development.

## **ВОПРОСЫ ДОСТУПА К ИНТЕРНЕТУ И ОСНОВНЫХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ НАСЕЛЕНИЯ В РОССИИ**

**Гаспарян А.В.**, к.э.н., доцент, Государственный университет управления  
**Дадаян Н.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Предметом являются тенденции в части прироста доступа населения к интернету в России. Целевой установкой выступает уточнение проявившихся тенденций в потребительских запросах в части частоты использования интернета и представленности цифровых устройств. Метод: анализ динамики расходов на интернет в домохозяйствах в России, сравнение показателей по долевого охвату подключенных домохозяйств в России и ряде других стран, анализ востребованности цифровых устройств, визуализации и синтез полученных данных. Результаты работы имеют прикладное значение и позволяют, на базе проанализированной динамики, выявить сложившиеся закономерности и понимать дальнейшее развитие ситуации, а также сформулировать перспективное направление для предприятий и организаций, основанное на понимании потребительских предпочтений.

Ключевые слова: интернет, доля домохозяйств, сравнение, потенциал, цифровые устройства

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is trends in terms of the growth of the populations access to the Internet in Russia. The goal is to clarify the emerging trends in consumer requests regarding the frequency of using the Internet and the availability of digital devices. The method is to analyze the dynamics of Internet spending in Russian households, compare the percentage of connected households in Russia and several other countries, analyze the demand for digital devices, and visualize and synthesize the obtained data. The results of the work have an applied value and allow, on the basis of the analyzed dynamics, to identify the established patterns and understand the further development of the situation, as well as to formulate a promising direction for enterprises and organizations based on understanding of consumer preferences.

Keywords: Internet, share of households, comparison, potential, digital devices

## **ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Гаспарян А.В.**, к.э.н., доцент, Государственный университет управления

Аннотация: Предметом являются проявившиеся тенденции в цифровизации экономики России, прослеживающиеся в различных сферах деятельности и направлениях цифровизации. Целевой установкой выступает уточнение текущей ситуации в цифровизации применительно к различным сферам и направлениям применения передовых цифровых технологий. Метод: сравнение статистических данных по динамике расходов на цифровые преобразования, сопоставление и графическая интерпретация данных, анализ и синтез. Результаты работы имеют прикладное значение и заключаются в уточнении ориентации на целевые ориентиры развития цифровизации экономики в России, выделение приоритетов ее сфер и отраслей, что необходимо для понимания текущей ситуации и складывающихся тенденций.

Ключевые слова: цифровизация, тенденции, затраты, отрасли, флагманы преобразований

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Abstract The subject is the emerging trends in the digitalization of the Russian economy, which can be observed in various fields and areas of digitalization. The goal is to clarify the current situation in digitalization in relation to various fields and areas of application of advanced digital technologies. The method involves comparing statistical data on the dynamics of spending on digital transformations, comparing and graphically interpreting the data, and analyzing and synthesizing the results. The results of the work have an applied significance and consist in clarifying the focus on the target guidelines for the development of digitalization of the economy in Russia, highlighting the priorities of its areas and branches, which is necessary for understanding the current situation and emerging trends.

Keywords: digitalization, trends, costs, branches, leaders of the transformation.

## **ОСВОЕНИЕ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА НОРВЕГИИ**

**Гафуров А.Р.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые этапы добычи углеводородов континентального шельфа Норвегии. Автор анализирует динамику добычи и структуру извлекаемых запасов углеводородов по акваториям морей и срокам эксплуатации месторождений, выделяет этапы освоения нефтегазовых ресурсов континентального шельфа Норвегии с точки зрения используемых технологий, выявляет ключевые направления разработки месторождений в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Подобный подход позволит сформировать более точный прогноз направлений технологического развития мирового нефтегазового сервиса.

Ключевые слова: континентальный шельф, углеводородные ресурсы, система транспортировки углеводородов, месторождение, нефтеотдача, нефтегазовые платформы.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article discusses the key stages of hydrocarbon production on the Norwegian continental shelf. The author analyzes the dynamics of production and the structure of recoverable hydrocarbon reserves by sea areas and field operation periods, identifies the stages of development of the Norwegian continental shelves oil and gas resources in terms of the technologies used, and identifies the key areas of field development in the short and medium term. This approach will allow for a more accurate prediction of the technological development of the global oil and gas service industry.

Keywords: continental shelf, hydrocarbon resources, hydrocarbon transportation system, field, oil recovery, oil and gas platforms.

## **АНАЛИЗ ДИНАМИКИ МЛАДЕНЧЕСКОЙ СМЕРТНОСТИ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ**

**Жидкова М.И.**, к.ф.-м.н., доцент, Дальневосточный институт управления – филиал РАН-ХиГС

**Пынько Л.Е.**, к.э.н., доцент, Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: Младенческая смертность является чувствительным индикатором социально-экономического развития и здоровья населения. Данный показатель является одним из ключевых при оценке уровня развития системы здравоохранения, уровня жизни, доступности для населения качественного питания и удовлетворительных санитарных условий. Высокий уровень младенческой смертности сигнализирует о необходимости принятия срочных мер по улучшению условий жизни и оказанию медицинской помощи. Анализ динамики младенческой смертности позволяет оценить эффективность мероприятий в области охраны материнства и детства, проводимых России и в частности в Хабаровском крае, выявить недостатки в оказании медицинской помощи беременным, роженицам и новорожденным, а также оценить доступность и качество этих услуг. Для достижения этой цели необходимо использовать комплексный подход, включающий анализ различных факторов, влияющих на здоровье матерей и детей. В данной статье авторами произведена оценка динамики младенческой смертности в Хабаровском крае за период с 1990 по 2023 год. Также рассмотрен вопрос о целесообразности использования полученной эконометрической модели при прогнозировании показателей младенческой смертности в целях принятия стратегических решений в сфере здравоохранения.

Ключевые слова: эконометрика, младенческая смертность, динамика, эконометрическая модель, оценка параметров, сравнительный анализ, временные ряды.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Infant mortality is a sensitive indicator of socio-economic development and public health. This indicator is one of the key indicators in assessing the level of development of the healthcare system, standard of living, accessibility of high-quality food and satisfactory sanitary conditions for the population. The high infant mortality rate signals the need to take urgent measures to improve living conditions and provide medical care. The analysis of infant mortality dynamics makes it possible to assess the effectiveness of maternal and child health measures carried out in Russia and in particular in the Khabarovsk Territory, to identify shortcomings in the provision of medical care to pregnant women, women in labor and newborns, as well as to assess the availability and quality of these services. To achieve this goal, it is necessary to use an integrated approach that includes an analysis of various factors affecting the health of mothers and children. In this article, the authors have assessed the dynamics of infant mortality.

Keywords: econometrics, infant mortality, dynamics, econometric model, parameter estimation, comparative analysis, time series.

## **ДИАГНОСТИКА РИСКА БАНКРОТСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Кислицына Н.А.**, Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина

**Голубева С.Г.**, к.э.н., доцент, Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н. В. Верещагина

Аннотация: В современных условиях организациям критически важно защищаться от неблагоприятных факторов и потенциальных опасностей путем внедрения стратегий, обеспечивающих финансовую оценку риска банкротства бизнеса. Такой подход дает возможность предвидеть наступление кризисных явлений и оперативно реагировать на возникающие в хозяйственной деятельности компании угрозы. Исследование направлено на анализ методологических инструментов диагностики банкротства коммерческих структур.

Ключевые слова: сельскохозяйственные предприятия, банкротство, анализ, Альтман, риск.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In modern conditions, it is critically important for organizations to protect themselves from adverse factors and potential hazards by implementing strategies that ensure a financial assessment of the risk of business bankruptcy. This approach makes it possible to anticipate the onset of crisis phenomena and promptly respond to threats arising in the company's business activities. The research is aimed at analyzing methodological tools for diagnosing bankruptcy of commercial structures.

Keywords: agricultural enterprises, bankruptcy, analysis, Altman, risk.

## **РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

**Ковтун С.А.**, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

**Камбаров А.М.**, к.ю.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

**Симонов О.А.**, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: В исследовании, результаты которого представлены в данной статье, авторами проведен теоретический анализ внедрения систем риск-менеджмента как инструмента управления устойчивым развитием промышленного предприятия. Существующие системы риск-менеджмента рассмотрены в качестве действенного инструмента, позволяющего на основе оценки рисков, возникающих на промышленных предприятиях в процессе цифровой трансформации проводить своевременные мероприятия по минимизации их негативного воздействия.

Внедрение систем риск-менеджмента позволит промышленным предприятиям комплексно подойти к выявлению, оценке и управлению рисками, связанными с устойчивым развитием, повысить финансовые показатели предприятий в условиях непрерывных изменений окружающей конъюнктуры. Таким образом, внедрение системы риск-менеджмента на современном промышленном предприятии является критически важным условием для обеспечения его долгосрочной устойчивости, повышения эффективности и конкурентоспособности в динамичных рыночных условиях. В ходе исследования проведен сравнительный анализ автоматизированных цифровых систем риск-менеджмента, предложены этапы внедрения системы риск-менеджмента на основе анализа их компонентного состава и функционала. При поведении исследования выделены ключевые факторы, учет и управление которыми помогает предприятиям снизить негативные последствия рисков на устойчивое развитие.

Ключевые слова: Риск-менеджмент, риски устойчивого развития промышленного предприятия, внедрение систем риск-менеджмента.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the study, the results of which are presented in this article, the authors conducted a theoretical analysis of the implementation of risk management systems as a tool for managing the sustainable development of an industrial enterprise. Existing risk management systems are considered as an effective tool that allows, based on the assessment of risks arising at industrial enterprises in the process of digital transformation, to carry out timely measures to minimize their negative impact. The implementation of risk management systems will allow industrial enterprises to comprehensively approach the identification, assessment and management of risks associated with sustainable development, improve the financial performance of enterprises in the context of continuous changes in the environment. Thus, the implementation of a risk management system at a modern industrial enterprise is a critical condition for ensuring its long-term sustainability, increasing efficiency and competitiveness in dynamic market conditions. During the study, a comparative analysis of automated digital risk management systems was carried out, stages of risk management system implementation were proposed based on the analysis of their component composition and functionality. During the study, key factors were identified, the accounting and management of which helps enterprises reduce the negative consequences of risks on sustainable development.

Keywords: Risk management, risks of sustainable development of an industrial enterprise, implementation of risk management systems.

## **ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МЕДИЦИНСКИХ УНИВЕРСИТЕТАХ**

**Колсанов А.А.**, ассистент, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева

Аннотация: Вопросы развития факторов инновационной инфраструктуры являются актуальными при рассмотрении инновационной инфраструктуры медицинских университетов, поскольку определяют качество ее функционирования и результативность инновационной деятельности, осуществляемой с помощью данной инфраструктуры. При исследовании факторов развития инновационной инфраструктуры, рассматривались исходные понятия «фактор», «инфраструктура», «инновационная деятельность», что позволило выделить уровни факторов развития инновационной инфраструктуры. Применительно к инновационной деятельности в медицинских университетах, выделяются факторы, влияющие на развитие внешнего и внутреннего (локального) уровней инновационной инфраструктуры. Описанные факторы сгруппированы на пять групп: группа факторов макросреды, группа отраслевых факторов, группа региональных факторов, группа факторов микросреды, группа факторов внутренней среды университета. Каждая группа имеет свою функциональную направленность и степень интенсивности влияния, а усиливается эффект за счет одновременного воздействия сразу нескольких групп факторов.

Ключевые слова: фактор, инновационная инфраструктура, уровень, инновационная деятельность, медицинский университет.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The issues of development of innovation infrastructure factors are relevant when considering the innovation infrastructure of medical universities, since they determine the quality of its functioning and the effectiveness of innovation activities carried out with the help of this infrastructure. When studying the factors of innovation infrastructure development, the initial concepts of "factor", "infrastructure", "innovation activity" were considered, which made it possible to identify the levels of innovation infrastructure development factors. With regard to innovation activities in medical universities, factors influencing the development of external and internal (local) levels of innovation infrastructure are identified. The described factors are grouped into five groups: a group of macroenvironment factors, a group of industry factors, a group of regional factors, a group of microenvironment factors, a group of factors of the internal environment of the university. Each group has its own functional focus and degree of intensity of influence, and the effect is enhanced by the simultaneous impact of several groups of factors.

Keywords: factor, innovation infrastructure, level, innovation activity, medical university.

## **ОСНОВНЫЕ ТРУДНОСТИ И ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ КАЧЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ЭТНИЧЕСКИХ РАЙОНАХ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ КИТАЙСКОЙ МОДЕЛИ МОДЕРНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА MAJOR CHALLENGES AND OPTIMIZATION STRATEGIES FOR HIGH-QUALITY**

## DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ECONOMY IN ETHNIC REGIONS FROM THE PERSPECTIVE OF CHINESE PATH TO AGRICULTURAL MODERNIZATION

**Лян Сюэцю**, Хэйлунцзянская академия общественных наук; Северо-Восточный сельскохозяйственный университет, Харбин, Китай

**Liang Xueqiu**, Heilongjiang Provincial Academy of Social Sciences; Northeast Agricultural University, Harbin, China

Аннотация: Китайский путь к модернизации сельского хозяйства является целью не только для сельскохозяйственной экономики страны, но и для сельскохозяйственных экономик этнических регионов. Достижение этой цели в установленные сроки требует, чтобы сельскохозяйственные экономики этнических регионов постоянно фокусировались на высококачественном развитии как ключевом факторе. С этой целью содействие высококачественному развитию сельскохозяйственных экономик этнических регионов требует применения стратегического, систематического, инновационного, правового и диалектического мышления на протяжении всего процесса. Это включает в себя перспективное планирование, целостную стратегию и комплексное продвижение, а также учет ограниченных сельскохозяйственных ресурсов в этнических регионах. В частности, это требует решения таких важных проблем, как медленная оптимизация сельскохозяйственной промышленной структуры, недостаточное обеспечение качества сельскохозяйственной продукции, слабое развитие сельскохозяйственной инфраструктуры, нестабильный потенциал для устойчивых сельскохозяйственных инвестиций и низкий потенциал применения сельскохозяйственной науки и технологий. Исходя из основных проблем, препятствующих качественному развитию в этнических регионах, важно придерживаться принципов освобождения ума, поиска истины из фактов, шага в ногу со временем и применения прагматичных подходов для эффективного преодоления проблем, связанных с качественным развитием экономики сельского хозяйства в этих регионах. Соответственно, в этой статье предлагаются пути, начиная с оптимизации сельскохозяйственной промышленной планировки для содействия промышленной кластеризации в этнических регионах, повышения качества сельскохозяйственной продукции для создания региональных сельскохозяйственных брендов, укрепления сельскохозяйственной инфраструктуры для развития сельскохозяйственных объектов, повышения инвестиционного потенциала в сельском хозяйстве для расширения сельскохозяйственной цепочки создания стоимости и улучшения прикладного потенциала сельскохозяйственной науки и технологий для неуклонного следования по пути технологически ориентированного сельского хозяйства в этнических регионах. Эти стратегии направлены на то, чтобы неуклонно продвигать сельскохозяйственную экономику в этнических регионах по пути высококачественного развития.

Ключевые слова: модернизация сельского хозяйства; этнические регионы; аграрная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The Chinese path to agricultural modernization is not only the goal for the nations agricultural economy but also for the agricultural economies of ethnic regions. Achieving this goal on schedule requires that the agricultural economies in ethnic regions consistently focus on high-quality development as the key driver. To this end, promoting high-quality development in the agricultural economies of ethnic regions necessitates the application of strategic, systematic, innovative, rule-of-law, and dialectical thinking throughout the process. This involves forward-looking planning, holistic strategizing, and integrated advancement, while also considering the limited agricultural resources in ethnic regions. Specifically, it requires addressing prominent issues such as the slow optimization of the agricultural industrial structure, insufficient quality assurance for agricultural products, weak agricultural infrastructure development, unstable capacity for sustained agricultural investment, and low application capacity of agricultural science and technology. Based on the main problems hindering high-quality development in ethnic regions, it is essential to adhere to the principles of emancipating the mind, seeking truth from facts, keeping pace with the times, and pursuing pragmatic approaches to effectively overcome the challenges related to high-quality agricultural economic development in these areas.<sup>[6]</sup> Accordingly, this paper proposes pathways starting with optimizing the agricultural industrial layout to promote industrial clustering in ethnic regions, enhancing agricultural product quality to build regional agricultural brands, strengthening agricultural infrastructure to develop facility agriculture, enhancing agricultural investment capacity to extend the agricultural value chain, and improving the application capacity of agricultural science and technology to steadfastly pursue the path of technology-driven agriculture in ethnic regions. These strategies aim to propel the agricultural economy in ethnic regions steadily forward on the track of high-quality development.

Keywords: Agricultural Modernization; Ethnic Regions; Agricultural Economy.

## АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РОСТ ЧИСЛА ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ

**Марков Е.А.**, Сибирский Федеральный Университет

**Яковлева Е.Р.**, Сибирский Федеральный Университет

**Демагина Р.С.**, Сибирский Федеральный Университет

**Лакиза И.Н.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматривается динамика высокопроизводительных рабочих мест в Красноярском крае в 2017-2024 гг. Цель работы – выявить ключевые факторы, влияющие на их рост. Использован метод отраслевого статистического анализа. Установлены сектора-лидеры и отрасли с отрицательной динамикой. Результаты могут использоваться при формировании региональной политики занятости. Сделан вывод о значимости технологической модернизации и развития человеческого капитала.

Ключевые слова: Красноярский край, производительность труда, высокопроизводительные рабочие места, структура занятости, отраслевая экономика, цифровизация, модернизация, региональная политика, рынок труда, социальные отрасли.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the dynamics of high-performance jobs in the Krasnoyarsk Territory in 2017-2024. The purpose of the work is to identify the key factors influencing their growth. The method of industry statistical analysis is used. The leading sectors and industries with negative dynamics are identified. The results can be used in the formation of regional employment policy. A conclusion is made about the importance of technological modernization and human capital development.

Keywords: Krasnoyarsk region, labor productivity, high-productivity jobs, employment structure, sectoral economy, digitalization, modernization, regional policy, labor market, social sectors.

## **К ВОПРОСУ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОВОЩЕВОДСТВА ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА**

**Масик А.В.**, к.э.н., доцент, Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I

Аннотация: В статье рассмотрены фундаментальные основы государственного регулирования экономики, определены и классифицированы ключевые цели и принципы его осуществления с систематизацией по группам применения. Осуществленный анализ позволил выделить методы и принципы государственного регулирования, характерные для отрасли овощеводства защищенного грунта с описанием их практической направленности. В результате обобщения полученных данных был сформирован авторский интеграционный механизм государственного регулирования овощеводства защищенного грунта с определением его элементов, целей и задач практического применения, а также принципов и методов его реализации.

Ключевые слова: регулирование, экономика, принципы и методы регулирования, интеграционный механизм, овощеводство, защищенный грунт.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the fundamental principles of state regulation of the economy, defines and classifies the key objectives and principles of its implementation with systematization by application groups. The analysis made it possible to identify the methods and principles of state regulation characteristic of the protected soil vegetable growing industry with a description of their practical focus. As a result of generalization of the obtained data, the authors integration mechanism of state regulation of protected soil vegetable growing was formed with the definition of its elements, objectives and tasks of practical application, as well as the principles and methods of its implementation.

Keywords: regulation, economics, principles and methods of regulation, integration mechanism, vegetable growing, protected soil.

## **КЛАСТЕРЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КАРАБАХА И ВОСТОЧНОГО ЗАНГЕЗУРА**

**Махмудов Паша Аллахверди оглы**, докторант, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: Статья посвящена анализу роли территориально-производственных и туристско-рекреационных кластеров в инновационном развитии Карабаха и Восточного Зангезура. Рассматриваются механизмы повышения инвестиционной привлекательности регионов через создание кластеров, способствующих технологическим инновациям, привлечению инвестиций и интеграции в глобальные экономические сети. Особое внимание уделяется кластеру возобновляемых источников энергии и туристическому кластеру, включая их влияние на экономический рост, занятость и устойчивое развитие. Предлагаются меры государственной поддержки, такие как льготный налоговый режим и создание центров развития кластеров, для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого процветания регионов.

Ключевые слова: кластеры, инновации, инвестиции, Карабах, Восточный Зангезур, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the role of territorial-production and tourism-recreational clusters in the innovative development of Karabakh and East Zangezur. It analyzes mechanisms for enhancing regional investment attractiveness through clusters that foster technological innovation, attract investments, and integrate into global economic networks. Special focus is given to the renewable energy cluster and tourism cluster, highlighting their impact on economic growth, employment, and sustainable development. Proposed measures of state support include preferential tax regimes and the establishment of cluster development centers to ensure competitiveness and sustainable prosperity of the regions.

Keywords: clusters, innovation, investment, Karabakh, East Zangezur, sustainable development.

## **АКТУАЛИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

**Москвитин Е.Ю.**, к.э.н., доцент, Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) Донского государственного технического университета

Аннотация: Предметом является уточнения возможности применения маркетинговых технологий в реализации региональных программ развития. Целевой установкой выступает выявление применения маркетинговых инструментов в разделах региональных программ развития. Метод: поиск и сопоставление информации относительно применения маркетинговых технологий, анализ и синтез данных, формулирование выводов. Результаты работы имеют прикладное значение и заключаются в обосновании возможности использования результатов оценки в системе управления оказанием услуг, что делает данный опыт крайне ценным для совершенствования всей системы контроля результативности региональной социально-экономической политики.

Ключевые слова: региональная экономическая политика, программа, развитие, маркетинговые технологии

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is to clarify the possibility of using marketing technologies in the implementation of regional development programs. The goal is to identify the use of marketing tools in the sections of regional development programs. The method is to search and compare information about the use of marketing technologies, analyze and synthesize data, and formulate conclusions. The results of the work have an applied significance and consist in substantiating the possibility of using the results of the assessment in the management system of service provision, which makes this experience extremely valuable for improving the entire system of monitoring the effectiveness of regional socio-economic policy.

Keywords: regional economic policy, program, development, marketing technologies.

## **СИСТЕМНЫЙ СИНТЕЗ КАТЕГОРИИ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТИ**

**Серова О.Ф.**, к.э.н., доцент, Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

**Антоненко В.В.**, к.э.н., доцент, Волгоградский государственный университет

Аннотация: Предложены результаты системного анализа концептуальных направлений совершенствования системы отношений клиентоцентричности, выявлены ее императивы. Клиентоцентричность определяется как трансформационный подход к деятельности организации, основанный на доверительном взаимодействии при получении позитивного пользовательского опыта. Применение аналитических инструментов для идентификации целевых сегментов, формирования кастомизированных структур, использование методов сервисного дизайна позволяют создавать персонализированные предложения, что приводит к росту конкурентоспособности компании.

Ключевые слова: системный анализ, императивы клиентоцентричности, персонализация, пользовательский опыт, инфраструктура доверия, лояльность.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The results of the system analysis of conceptual conclusions with the conclusion of the system of relations of client-centricity, identified by its imperatives are proposed. Client-centricity Determines the transformation of what approach to the organizations activities, based on the level of trust in obtaining a positive user experience. The use of analytical tools to identify target segments, form customized structures, and use service design methods allows for the creation of personalized offers, which leads to increased competitiveness of the company.

Keywords: systems analysis, customer-centric imperatives, personalization, user experience, trust infrastructure, loyalty.

## **О НЕОБХОДИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОГО СУДОРЕМОНТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Смирнов С.В.**, Институт экономических проблем имени Г. П. Лузина – обособленное подразделение ФГБУН Федерального исследовательского центра КНЦ РАН

Аннотация: В статье проанализированы вопросы необходимости строительства нового судоремонтного предприятия в Архангельской области. Развитие мощностей по судоремонту в портах Западной Арктики — одна из важных задач для надёжной эксплуатации флота. Растущий спрос судовладельцев в ремонте не удовлетворяется. В условиях санкционных ограничений западные страны запретили ремонт судов из России. Важной является роль государства в развитии сферы судоремонта.

Ключевые слова: строительство, судоремонтное предприятие, порты, доки, ремонт судов, Западная Арктика, Архангельская область.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the issues of the need to build a new ship repair enterprise in the Arkhangelsk region. The development of ship repair facilities in the ports of the Western Arctic is one of the important tasks for the reliable

operation of the fleet. The growing demand of shipowners for repairs is not being met. Under the conditions of sanctions restrictions, Western countries have banned the repair of ships from Russia. The role of the state in the development of ship repair is important.

Keywords: construction, ship repair enterprise, ports, docks, ship repair, Western Arctic, Arkhangelsk region.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

**Туманов П.А.**, аспирант, Гжельский государственный университет

Аннотация: в статье рассматриваются возможные направления развития системы федерально-регионального взаимодействия в России. Особое внимание уделено анализу цифровизации управленческих процессов, институционализации координационных механизмов, децентрализации полномочий, финансовой зависимости регионов и вовлечению гражданского общества в систему управления. Выделены основные модели взаимодействия, а именно: централизованная, децентрализованная, проектная, договорная, сетевая и гибридная. Дана оценка их применимости в современных российских реалиях. При этом, отмечено: как позитивные изменения направлены на повышение социально-экономических показателей, так и рассмотрены проблемные аспекты, ограничивающие самостоятельность субъектов РФ. Представлен вывод о необходимости комплексного подхода к построению системы взаимодействия федеральной и региональной власти, сочетающего государственное единство, с учетом региональной специфики.

Ключевые слова: федерально-региональные отношения, государственное управление, модели взаимодействия, проектное управление, децентрализация, цифровые технологии, территориальное развитие, межрегиональное сотрудничество, национальные проекты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Abstract: the article discusses possible directions for the development of the system of federal-regional cooperation in Russia. Special attention is paid to the analysis of digitalization of management processes, institutionalization of coordination mechanisms, decentralization of powers, financial dependence of regions and the involvement of civil society in the management system. The main models of interaction are highlighted, namely: centralized, decentralized, project, contractual, network and hybrid. An assessment of their applicability in modern Russian realities is given. At the same time, it is noted: Both positive changes are aimed at improving socio-economic indicators, and problematic aspects limiting the independence of the subjects of the Russian Federation are considered. The conclusion is presented about the need for an integrated approach to building a system of interaction between federal and regional authorities, combining state unity, taking into account regional specifics.

Keywords: federal-regional relations, public administration, interaction models, project management, decentralization, digital technologies, territorial development, interregional cooperation, national projects.

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ В АРКТИКЕ**

**Яковенко Д.А.**, к.э.н., доцент, Академия труда и социальных отношений

Аннотация: На основе корпоративных статистических данных автор рассматривает формы государственной поддержки, применяемые в целях повышения инвестиционной привлекательности (на примере Архангельской области и Ненецкого автономного округа). Распространение на арктический регион форм федеральной поддержки, в т.ч. хорошо зарекомендовавших себя на Дальнем Востоке: реализация планов социального развития центров экономического роста, создание ТОСЭР, Арктической зоны. Цель исследования - изучить наличие имеющихся и ожидаемых трансформационных изменений в исследуемом регионе.

Ключевые слова: особая экономическая зона; Российская Арктика; преференциальный режим; инвестиции; иные межбюджетные трансферты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Based on corporate statistical data, the author examines the forms of state support implemented to enhance investment attractiveness (on the example of the Arkhangelsk Oblast and the Nenets Autonomous Okrug). The extension of forms of federal support to the Arctic region, including those that have proven effective in the Russian Far East: the implementation of social development plans for economic growth centers, the creation of Territories of Advanced Social and Economic Development (TASED) and the Arctic zone. The aim of the research is to explore the existing and anticipated transformational changes in the region.

Keywords: special economic zone; Russian Arctic; preferential regime; investments; other interbudgetary transfers.

## **КУЛЬТУРА ОШИБОК: НЕОБХОДИМАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ**

**Безматерных А.О.**, старший преподаватель, Иркутский государственный университет путей сообщения

**Гриценко Ю.В.**, Восточно-Сибирская дирекция инфраструктуры – филиал ОАО «РЖД»

**Файзрахманова Е.В.**, к.э.н., доцент, Иркутский государственный университет путей сообщения

Аннотация: в статье говорится о значении культуры ошибок в условиях меняющейся бизнес-среды компании, следующей принципам устойчивого развития, использующей адаптивное управление и стремящейся постоянно повышать уровень конкурентоспособности. Ошибка должна восприниматься частью обучения и развития сотрудников, ошибка усиливает управленческую деятельность компании. Авторами рассмотрен пример крупной компании, демонстрирующей положительное отношение к возможности использования ошибок в качестве инструмента для обучения сотрудников разного уровня и совершенствования деятельности компании в рамках реализации стратегии развития железнодорожного транспорта. Также авторами затронут вопрос тесной взаимосвязи процесса принятия управленческих решений и культуры ошибок, влияющих на эффективность деятельности компании.

Ключевые слова: компания, культура ошибок, управление, конкурентоспособность, обучение, управленческие решения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article talks about the importance of a culture of mistakes in the changing business environment of a company that follows the principles of sustainable development, uses adaptive management and strives to constantly improve its competitiveness. A mistake should be perceived as part of employee training and development, and a mistake enhances the companys management activities. The authors consider an example of a large company demonstrating a positive attitude towards the possibility of using mistakes as a tool for training employees at different levels and improving the companys activities as part of the implementation of the railway transport development strategy. The authors also raised the issue of the close relationship between the management decision-making process and the culture of mistakes that affect the companys performance.

Keywords: company, culture of mistakes, management, competitiveness, training, management decisions.

## **СТРУКТУРООБРАЗОВАНИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ КАРБОНАТНЫХ ДОБАВОК В ЦЕМЕНТНЫХ КОМПОЗИЦИЯХ**

**Гуркин А.Ю.**, преподаватель, Национальный исследовательский Московский Государственный строительный университет

**Арсланов Д.М.**, Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет

**Сулейманян В.В.**, Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет

Аннотация: Современные технологии производства строительных материалов направлены на повышение прочностных и эксплуатационных характеристик при одновременном снижении углеродного следа. Одним из перспективных направлений является применение карбонатсодержащих компонентов в составе цементных композиций, что позволяет влиять на процессы структурообразования цементного камня. В данной работе проанализированы физико-химические механизмы формирования структуры цементного камня при использовании карбонатных добавок различной концентрации. Показано, что введение карбонатсодержащих фаз способствует ускоренной гидратации, изменяет морфологию продуктов твердения и влияет на пористость, плотность и прочностные характеристики. Снижение расхода портландцемента за счёт карбонатных добавок способствует удешевлению строительных смесей при сохранении эксплуатационных характеристик. Это позволяет рассматривать модифицированные цементы как инструмент оптимизации издержек и устойчивого роста в строительной экономике.

Ключевые слова: цементный камень, структурообразование, карбонатсодержащие добавки, микроструктура, гидратация, прочность, пористость, цементные композиции, расходы, снижение.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Modern technologies for the production of building materials are aimed at increasing strength and performance characteristics while reducing the carbon footprint. One of the promising directions is the use of carbonate-containing components in cement compositions, which makes it possible to influence the processes of structure formation of cement stone. In this paper, the physico-chemical mechanisms of the formation of the cement stone structure are analyzed when using carbonate additives of various concentrations. It has been shown that the introduction of carbonate-containing phases promotes accelerated hydration, changes the morphology of hardening products, and affects porosity, density, and strength characteristics. Reducing the consumption of Portland cement due to carbonate additives helps to reduce the cost of building mixes while maintaining operational characteristics. This allows us to consider modified cements as a tool for cost optimization and sustainable growth in the construction economy

Keywords: cement stone, structure formation, carbonate-containing additives, microstructure, hydration, strength, porosity, cement compositions, costs, reduction.

## **АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА КЛЮЧЕВЫХ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИХ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Демагина Р.С.**, Сибирский Федеральный Университет

**Марков Е.А.**, Сибирский Федеральный Университет

**Яковлева Е.Р.**, Сибирский Федеральный Университет  
**Лакиза И.Н.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматривается эффективность производства ключевых импортозамещающих продуктов питания в Российской Федерации в 2017-2024 годах. Цель работы – выявить динамику и результативность реализации политики продовольственного импортозамещения. Методологическую основу составил статистический и сравнительно-аналитический подход. Установлены отрасли с наибольшими успехами и направления с сохраняющимися ограничениями. Результаты могут быть использованы при формировании агропромышленной политики. Сделан вывод о высокой, но неоднородной эффективности импортозамещения.

Ключевые слова: импортозамещение, пищевая промышленность, продовольственная безопасность, производство, агропромышленный комплекс, статистический анализ, Россия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the efficiency of production of key import-substituting food products in the Russian Federation in 2017-2024. The objective of the work is to identify the dynamics and effectiveness of the implementation of food import substitution policy. The methodological basis is a statistical and comparative-analytical approach. The industries with the greatest success and areas with persistent limitations are identified. The results can be used in the formation of agro-industrial policy. A conclusion is made about the high, but heterogeneous efficiency of import substitution.

Keywords: Krasnoyarsk region, labor productivity, high-productivity jobs, employment structure, sectoral economy, digitalization, modernization, regional policy, labor market, social sectors.

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГАХ РФ**

**Демагина Р.С.**, Сибирский Федеральный Университет  
**Марков Е.А.**, Сибирский Федеральный Университет  
**Яковлева Е.Р.**, Сибирский Федеральный Университет  
**Торопова К.А.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: Статья посвящена анализу уровня инновационной активности организаций в федеральных округах Российской Федерации в 2017-2023 годах. Целью исследования является выявление территориальных различий и факторов, влияющих на инновационную активность. Применён сравнительно-статистический метод анализа с опорой на официальные данные. Установлены устойчивые региональные различия и тенденции. Результаты могут быть использованы для совершенствования государственной политики в сфере инноваций.

Ключевые слова: инновационная активность, федеральные округа, межрегиональные различия, статистический анализ, инновационная политика, технологическое развитие, экономика России.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the level of innovative activity of organizations in the federal districts of the Russian Federation in 2017-2023. The purpose of the study is to identify territorial differences and factors influencing innovative activity. A comparative statistical method of analysis based on official data was used. Sustainable regional differences and trends were identified. The results can be used to improve state policy in the field of innovation.

Keywords: innovative activity, federal districts, interregional differences, statistical analysis, innovation policy, technological development, Russian economy.

## **ТЕНДЕНЦИИ ЛЕСООБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ В ТАЕЖНЫХ ЛЕСАХ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ЛЕСОВОДСТВЕННАЯ ОСНОВА ОРГАНИЗАЦИИ ИНТЕНСИВНОГО ВЫРАЩИВАНИЯ СМЕШАННЫХ НАСАЖДЕНИЙ**

**Изместьев А.А.**, к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Предметом исследования выступают естественные тенденции лесообразовательных процессов в насаждениях с преобладанием сосны и березы в разрезе типов леса на примере слабонарушенных лесов таежной зоны Иркутской области. Работа проведена с целью формирования объективной лесоводственной основы для проектирования системы мероприятий по интенсивному выращиванию сосново-березовых насаждений в условиях таежной зоны Иркутской области. Актуальность предмета и цели исследования обусловлена соответствием принципам устойчивого лесопользования, в развитие которых предлагается распространить понятие природоподобия на сферу интенсивного лесовыращивания. Аналитической базой послужили данные о возрастной динамике породного состава естественных лесов по составляющим породам в разрезе типов леса по одному из прежних лесхозов Иркутской области. Выявленные по пяти типам леса тенденции и особенности возрастной динамики коэффициентов состава сосны и березы демонстрируют существенные отличия.

Ключевые слова: интенсивное лесовыращивание, устойчивое лесопользование, природоподобие, сосново-березовое насаждение, лесообразовательный процесс, тип леса, сукцессия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject of the study is the natural trends of forest formation processes in plantings with a predominance of pine and birch in the context of forest types using the example of poorly disturbed forests of taiga zone of Irkutsk region. The work was carried out with the aim of forming an objective forestry basis for designing a system of measures for intensive cultivation of pine-birch plantings in the conditions of taiga zone of Irkutsk region. The relevance of the subject and purpose of the study is determined by its compliance with the principles of sustainable forest management, in the development of which it is proposed to extend the concept of nature-likeness to the sphere of intensive forest cultivation. The analytical basis was data on the age dynamics of tree species composition of natural forests by constituent species in the context of forest types for one of the former forestry enterprises of Irkutsk region. The trends and features of the age dynamics of the pine and birch composition coefficients identified for five forest types demonstrate significant differences.

Keywords: intensive forest cultivation, sustainable forest management, nature-likeness, pine-birch plantation, forest formation process, forest type, succession.

## **ФОРМИРОВАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ КАК ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА СТРАНЫ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ**

**Катренко С.В.**, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: Целью статьи является определение концептуальных подходов, на которые опираются государства в процессе формирования высокотехнологичных производительных сил для обретения технологического суверенитета. Автор выделяет два подхода: во-первых, подход, основанный на концептуальных построениях либеральной экономики, характерных для США, и, во-вторых, подход, определяемый концепцией смешанной экономики с государственным регулированием технико-технологической сферы, который составляет основу развития китайской экономики. Обосновываются практические задачи и принципы формирования высокотехнологичных производительных сил как основы достижения технологического суверенитета стран с развивающимися рынками. В статье определяются вызовы, стоящие перед государствами в процессе выстраивания системы построения высокотехнологичных производительных сил, ставшими на путь обретения технологического суверенитета, в формирующемся миропорядке.

Ключевые слова: национальная экономика, технологический суверенитет, высокотехнологичные производительные силы, Индустрия 4.0, либеральная модель, государственное регулирование, смешанная экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The aim of the article is to define the conceptual approaches that states rely on in the process of forming high-tech productive forces to gain technological sovereignty. The author identifies two approaches: firstly, an approach based on the conceptual framework of a liberal economy, characteristic of the United States, and, secondly, an approach determined by the concept of a mixed economy with State regulation of the technical and technological sphere, which forms the basis for the development of the Chinese economy. The practical tasks and principles of setting up the high-tech productive forces as the basis for achieving technological sovereignty of countries with developing markets are substantiated. The article defines the challenges facing states in the process of developing a system of high-tech productive forces that have embarked on the path of gaining technological sovereignty in the emerging world order.

Keywords: national economy, technological sovereignty, high-tech productive forces, Industry 4.0, liberal model, state regulation, mixed economy.

## **РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ В РЕСПУБЛИКЕ МОРДОВИЯ: АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ РАЗДЕЛЬНОГО СБОРА И ПЕРЕРАБОТКИ ТКО**

**Кечин А.А.**, аспирант, Научно-исследовательский институт гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия

Аннотация: В статье исследуется проблема разработки комплексной системы управления отходами в Республике Мордовия с особым акцентом на внедрение раздельного сбора и переработки ТКО. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности обращения с отходами в регионе и достижения целевых показателей национального проекта "Экология". Целью работы является анализ эффективности внедряемых мер по организации раздельного сбора и переработки ТКО в Республике Мордовия. Методологическую основу исследования составляют системный подход, статистический анализ, методы сравнительного анализа и экспертная оценка. В ходе исследования проанализированы текущие показатели системы управления отходами, выявлены ключевые проблемы в организации раздельного сбора, оценена эффективность работы существующей инфраструктуры. Установлено, что внедрение раздельного сбора позволило увеличить долю перерабатываемых отходов с 0,5% до 81,9% (прогноз к 2025 году). Выявлено, что основной проблемой остается низкая вовлеченность сельского населения в систему раздельного сбора (менее 15% участников). Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной модели управления отходами, адаптированной для условий региона, включающей

цифровые инструменты мониторинга и систему стимулирования населения. Практическая значимость работы состоит в формировании рекомендаций по оптимизации тарифной политики и развитию локальной инфраструктуры переработки. Результаты исследования могут быть использованы при разработке региональных программ обращения с отходами, совершенствовании нормативно-правовой базы и модернизации системы управления отходами в субъектах РФ.

Ключевые слова: система управления отходами, раздельный сбор, переработка ТКО, экологическая политика, региональная инфраструктура, цифровизация, тарифная политика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the problem of developing an integrated waste management system in the Republic of Mordovia, with a particular focus on the implementation of separate waste collection and MSW recycling. The research is relevant due to the need to improve waste management efficiency in the region and achieve the target indicators of the national project "Ecology". The study aims to analyze the effectiveness of measures implemented to organize separate waste collection and recycling of municipal solid waste in the Republic of Mordovia. The methodological framework of the research includes a systematic approach, statistical analysis, comparative analysis methods, and expert assessment. The research analyzed current waste management indicators, identified key problems in organizing separate waste collection, and assessed the effectiveness of the existing infrastructure. It was established that the introduction of separate waste collection allowed increasing the share of recycled waste from 0.5% to 81.9% (forecast by 2025). The main problem identified is the low involvement of the rural population in the separate waste collection system (less than 15% of participants). The scientific novelty of the research lies in the development of an integrated waste management model adapted to the regional conditions, including digital monitoring tools and a population incentive system. The practical significance of the work consists in the formation of recommendations for optimizing tariff policy and developing local recycling infrastructure. The research findings can be used in the development of regional waste management programs, improvement of the regulatory framework, and modernization of the waste management system in the constituent entities of the Russian Federation.

Keywords: waste management system, separate waste collection, MSW recycling, environmental policy, regional infrastructure, digitalization, tariff policy.

## **ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Климова Е.З.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Павлова И.А.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Макушева Ю.А.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Лупанова О.С.**, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: Важнейшей целью любого коммерческого предприятия является максимизация прибыли, которая может быть достигнута лишь при качественном анализе показателей, отражающих ее состояние. Целью данного исследования является изучение значения прибыли на производственном предприятии и определение путей ее максимизации. В статье рассмотрена экономическая сущность понятия прибыли, ее виды, а также методики, применяющиеся при анализе финансовых результатов компании. Проведен анализ и даны рекомендации по управлению прибылью производственного предприятия.

Ключевые слова: прибыль, максимизация прибыли, анализ прибыли, фонды накопления, фонды потребления, методы управления прибылью.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The most important goal of any commercial enterprise is maximization of profits, which can only be achieved with a qualitative analysis of the indicators that reflect its state. The purpose of this study is to examine the significance of profits in a manufacturing enterprise and identify ways to maximize it. The article explores the economic essence of profits, its types, and the methods used to analyze a company's financial results. It provides an analysis and recommendations for managing profits in a manufacturing enterprise.

Keywords: profit, profit maximization, profit analysis, accumulation funds, consumption funds, profit management methods.

## **МЕХАНИЗМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ РОСТА КАЧЕСТВА ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ЕГО СВЯЗЬ С ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ СТРАНЫ**

**Кобзева М.С.**, аспирант, ФГБОУ ВО ПГУ

Аннотация: В данной статье рассматривается то, как качество высшего образования влияет на экономическое развитие и формирование профессиональных кадров. Постоянное совершенствование учебных процессов в университетах становится центральной задачей для всех участников педагогической и социально-экономической

сфер. Именно наличие действенной академической структуры в высших учебных заведениях определяет эволюцию общества в целом. Результаты в различных областях деятельности высших учебных заведений непосредственно зависят от структуры управления, которая аналогична организационной структуре. Во многих университетах сохраняются устаревшие методы и подходы, что влечет за собой увеличение численности административного персонала и затрудняет оперативную реакцию на изменения во внешней и внутренней среде, а также негативно влияет на экономическое благополучие страны в целом. Кроме того, данные процессы сказываются на ухудшении качества принимаемых управленческих решений и затрудняет быструю адаптацию к переменам.

Ключевые слова: эффективность, финансовая поддержка, высшее профессиональное образование, информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), аккредитация, сертификация, качество образования, экономическая стабильность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines how the quality of higher education affects economic development and the formation of professional staff. Continuous improvement of educational processes at universities is becoming a central task for all participants in the pedagogical and socio-economic spheres. It is the presence of an effective academic structure in higher education institutions that determines the evolution of society as a whole. The results in various fields of higher education institutions directly depend on the management structure, which is similar to the organizational structure. Outdated methods and approaches remain in many universities, which leads to an increase in the number of administrative staff and makes it difficult to respond promptly to changes in the external and internal environment, as well as negatively affects the economic well-being of the country as a whole. In addition, these processes affect the deterioration of the quality of management decisions and make it difficult to quickly adapt to changes.

Keywords: efficiency, financial support, higher professional education, information and communication technologies (ICT), accreditation, certification, quality of education, economic stability.

## **ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ ВСТРАИВАНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ**

**Ляпунов А.Д.**, аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Аннотация: Целью настоящей статьи является исследование организационных моделей интеграции аналитических подразделений в систему управления бизнес-процессами промышленных и торговых предприятий. Объектом исследования выступают аналитические структуры, предметом — механизмы их встраивания в управленческую архитектуру. Методологическая основа включает методы сравнительного анализа, обобщения практического опыта и кейс-метод на примере трансформации в компании Skanska. В статье представлены ключевые принципы организационного размещения аналитических функций, охарактеризованы централизованная, децентрализованная и гибридная модели, а также рассмотрены форматы подразделений и их подчинённость. Особое внимание уделяется гибридной (Hub-and-Spoke) модели, сочетающей стандартизацию и адаптивность. Новизна исследования заключается в структурированной типологии аналитических моделей и выявлении факторов, определяющих эффективность их применения. Практическая значимость заключается в возможности использования предложенной классификации для проектирования и оценки архитектуры управления в условиях цифровизации. Анализ тенденций показал, что agile-команды с включённой аналитической функцией становятся важным элементом повышения гибкости и качества управленческих решений. Проведённый кейс-анализ позволил выявить конкретные организационные эффекты от внедрения аналитических команд. Результаты могут быть полезны управленцам, консультантам и исследователям, занимающимся вопросами цифровой трансформации и организационного дизайна.

Ключевые слова: аналитические подразделения, бизнес-процессы, организационные модели, цифровизация, гибридная структура, embedded-аналитика, agile-команды

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент

Abstract: This article explores organizational models for integrating analytical units into the business process management systems of industrial and commercial enterprises. The object of the study is analytical structures, and the subject is the mechanisms of their integration into managerial architecture. The methodological basis includes comparative analysis, synthesis of practical experience, and a case study of the transformation in Skanska. The paper presents key principles for positioning analytics within organizations, characterizes centralized, decentralized, and hybrid models, and examines unit formats and reporting structures. Special attention is given to the hybrid (Hub-and-Spoke) model, which combines standardization with adaptability. The novelty lies in the structured typology of analytical models and the identification of key efficiency factors. The practical significance is in the application of this typology for designing and assessing management architecture in a digital environment. The trend analysis shows that agile teams with embedded analytics are becoming a crucial element for improving the flexibility and quality of decision-making. The case study revealed specific organizational effects of implementing analytical teams. The results may be useful for managers, consultants, and researchers dealing with digital transformation and organizational design.

Keywords: analytical units, business processes, organizational models, digitalization, hybrid structure, embedded analytics, agile teams.

## **МЕХАНИЗМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ «ЦИФРОВЫХ СЛЕДОВ» ДЛЯ ВНЕШНЕЙ ОЦЕНКИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Миннебаев Г.Ф.**, аспирант, Центр перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан; Государственный комитет Республики Татарстан по тарифам

Аннотация: В статье рассматривается методологический подход к использованию цифровых следов для внешней оценки организаций. Обосновывается необходимость перехода от анализа исключительно финансовых и отчетных данных к многокомпонентной модели, включающей репутационные, поведенческие и технологические цифровые индикаторы. Разработана структура Индекса цифровой устойчивости предприятия (IDUP), позволяющая агрегировать цифровые сигналы в воспроизводимую метрику. Обоснована применимость методики для оценки организаций в условиях ограниченной публичности.

Ключевые слова: цифровой след, внешняя оценка, цифровая устойчивость, IDUP, цифровая зрелость, due diligence, цифровой профиль.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The article discusses a methodological approach to using digital traces for external assessment of organizations. It substantiates the need to switch from the analysis of exclusively financial and reporting data to a multi-component model that includes reputational, behavioral, and technological digital indicators. The structure of the Digital Sustainability Index of an Enterprise (IDUP) has been developed, which allows for the aggregation of digital signals into a reproducible metric. The applicability of the methodology for assessing organizations in conditions of limited publicity has been substantiated.

Keywords: digital footprint, external assessment, digital sustainability, IDUP, digital maturity, due diligence, digital profile.

## **ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ ПОКОЛЕНИЙ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИЙ**

**Миронова О.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Соколова Е.М.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Объектом проведенного исследования являются специфические особенности экономически активных поколений, представленных в настоящее время на российском рынке труда. В качестве предмета исследования выступают экономические отношения, складывающиеся в процессе управления персоналом компании, представленном разновозрастными сотрудниками. Целью проведенного исследования является разработка основных элементов кадровой политики компании, направленной на повышение производительности труда и повышение конкурентоспособности компании за счет как поколенческой индивидуализации систем мотивации и удержания сотрудников, так и выявлению межпоколенческих ценностей.

Ключевые слова: теория поколений, конкурентоспособность компании, управление персоналом, управление изменениями, человеческий капитал.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The object of the study is the specific features of the economically active generations currently represented in the Russian labor market. The subject of the study is the economic relations that arise in the process of managing a company's staff, which consists of employees of different ages. The purpose of the study is to develop the main elements of the company's personnel policy aimed at increasing labor productivity and improving the company's competitiveness through both the generation-specific individualization of employee motivation and retention systems and the identification of intergenerational values.

Keywords: generational theory, company competitiveness, human resources management, change management, human capital.

## **МОДЕРНИЗАЦИОННОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ ОЦЕНОК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ**

**Москвитин Е.Ю.**, к.э.н., доцент, Институт сферы обслуживания и предпринимательства (филиал) Донского государственного технического университета

Аннотация: Предметом является уточнения целесообразности совершенствования системы показателей в части оценки удовлетворенности работой государственных органов в регионе. Целевой установкой выступает уточнение роли внедрения обновленной системы показателей, к которым относятся оценки удовлетворенности через формирование подходов к измерению результатов проводимой работы. Метод: сбор и сопоставление данных, уточнение существующих подходов к оценке и формирование непротиворечивых выводов. Результаты работы имеют прикладное значение и заключаются в обосновании роли развития системы показателей, поскольку это позволяет повысить действенность других инструментов регионального управления, в частности, программно-

целевых разработок, которые, как и сервисная концепция, ориентированы на качественные изменения системы управления.

Ключевые слова: система оценок, удовлетворенность, развитие, клиент ориентированность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The subject is to clarify the expediency of improving the system of indicators in terms of assessing the satisfaction with the work of state bodies in the region. The goal is to clarify the role of the implementation of an updated system of indicators, which include assessments of satisfaction through the formation of approaches to measuring the results of the work carried out. Method: collection and comparison of data, clarification of existing approaches to assessment and formation of consistent conclusions. The results of the work have an applied significance and consist in substantiating the role of the development of the system of indicators, as this allows to increase the effectiveness of other tools of regional management, in particular, program-targeted developments, which, like the service concept, are focused on qualitative changes in the management system.

Keywords: system of assessments, satisfaction, development, client-oriented.

## **МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ НА ОСНОВЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА**

**Мошкарин М.В.**, к.э.н., доцент, Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина

**Матвиевский А.А.**, аспирант, Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина

**Кукукина И.Г.**, д.э.н., профессор, Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина

**Мошкарин А.А.**, к.т.н., технический директор ООО ПКФ «Санпак»

Аннотация: В статье обсуждается актуальность развития и практической реализации метода оценки рыночной стоимости специального оборудования и специальной техники в условиях роста технологического суверенитета на основе функционального подхода и метода функционально-стоимостного анализа (ФСА).

Ключевые слова: функциональный подход, метод ФСА, рыночная стоимость, творческая форма ФСА, корректирующая форма ФСА, инверсная форма ФСА, технологический суверенитет, специальное оборудование, специальная техника, потребительское качество.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the relevance of the development and practical implementation of the method of estimating the market value of special equipment and special equipment in the context of increasing technological sovereignty based on the functional approach and the method of functional cost analysis (FSA).

Keywords: functional approach, FSA method, market value, creative form of FSA, corrective form of FSA, inverse form of FSA, technological sovereignty, special equipment, special equipment, consumer quality.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Праскова Ю.А.**, к.тех.н., доцент, Амурский государственный университет

**Шкрабтак Н.В.**, д.тех.н., профессор, Амурский государственный университет

Аннотация: Предмет исследования составляет анализ роли государственно-частного партнерства в региональном развитии; цель работы – анализ использования механизма государственно-частного партнерства в регионах Российской Федерации. Методология включает описание, статистический анализ и обобщение. Сделанные выводы позволяют наметить пути повышения эффективности региональной экономической политики при использовании данного механизма.

Ключевые слова: региональная экономическая политика, региональное развитие, государственно-частное партнерство, инфраструктурные проекты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the study is the analysis of the role of public-private partnership in regional development; the purpose of the work is to analyze the use of the public-private partnership mechanism in the regions of the Russian Federation. The methodology includes description, statistical analysis and generalization. The conclusions made allow us to outline ways to improve the effectiveness of regional economic policy when using this mechanism.

Keywords: regional economic policy, regional development, public-private partnership, infrastructure projects.

## ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ МИНИСТЕРСТВА СПОРТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

**Сафиуллин Н.А.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Куракова Ч.М.**, доцент, Казанский государственный аграрный университет

**Мавдашева Р.Х.**, старший преподаватель, Казанский государственный аграрный университет

**Муллагалиева И.И.**, Казанский государственный аграрный университет

**Хисматуллина М.М.**, Казанский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье рассматривается внедрение цифровых технологий в Министерстве спорта Республики Татарстан с целью повышения эффективности управления и качества предоставляемых услуг. Исследование посвящено анализу структуры министерства, включая ключевые службы, обеспечивающие информационно-аналитическое сопровождение, материально-техническое обеспечение и административную поддержку. Особое внимание уделяется автоматизации рутинных процессов и внедрению искусственного интеллекта для оптимизации управленческих функций. В качестве объекта исследования выбрано Министерство спорта Республики Татарстан в связи с его ключевой ролью в реализации государственной политики в области физической культуры и спорта, а также растущей значимостью цифровых технологий в этой сфере. Статья также затрагивает вопросы поддержки спортивных организаций и реализации федеральных проектов, направленных на развитие физической культуры и спорта в регионе. В статье проведена оценка цифровой зрелости Министерства спорта Республики Татарстан и даны предложения по устранению выявленных недостатков в направлениях, где среднее значение показателей оказалось ниже.

Ключевые слова: физическая культура, спорт, цифровая трансформация, цифровая зрелость, Министерства спорта Республики Татарстан.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the implementation of digital technologies in the Ministry of Sports of the Republic of Tatarstan in order to improve management efficiency and the quality of services provided. The study analyzes the structure of the ministry, including key services providing information and analytical support, logistical support and administrative support. Particular attention is paid to the automation of routine processes and the introduction of artificial intelligence to optimize management functions. The Ministry of Sports of the Republic of Tatarstan was chosen as the object of the study due to its key role in the implementation of state policy in the field of physical culture and sports, as well as the growing importance of digital technologies in this area. The article also touches on the issues of supporting sports organizations and implementing federal projects aimed at developing physical culture and sports in the region. The article assesses the digital maturity of the Ministry of Sports of the Republic of Tatarstan and provides proposals for eliminating the identified deficiencies in areas where the average value of the indicators was lower.

Keywords: physical education, sports, digital transformation, digital maturity, Ministry of Sports of the Republic of Tatarstan.

## ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

**Таймасханов Х.Э.**, д.э.н., профессор, Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад.М.Д.Миллионщикова

**Духаев А.Д.**, д.э.н., профессор, Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад.М.Д.Миллионщикова

**Азиева Р.Х.**, к.э.н., доцент, Грозненский государственный нефтяной технический университет им.акад.М.Д.Миллионщикова

Аннотация: В статье исследуются особенности организации и осуществления государственного контроля и надзора в сфере государственного управления на федеральном и региональном уровнях. Проанализированы теоретические и нормативно-правовые основы контрольно-надзорной деятельности, рассмотрены дискуссионные вопросы соотношения понятий "контроль" и "надзор". Особое внимание уделено системе государственного финансового контроля в Чеченской Республике, включая деятельность Счётной палаты и Министерства финансов региона. Выявлены типичные нарушения в финансово-бюджетной сфере и особенности привлечения к административной ответственности за данные правонарушения. Предложены пути совершенствования контрольно-надзорной деятельности в целях повышения эффективности использования бюджетных средств.

Ключевые слова: государственный контроль, финансовый надзор, административная ответственность, Счётная палата, государственные закупки.

Научная специальность публикации: 5.2.7 Государственное и муниципальное управление, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the features of the organization and implementation of state control and supervision in the sphere of public administration at the federal and regional levels. The theoretical and regulatory framework for control and supervision activities is analyzed, controversial issues of the relationship between the concepts of "control" and "supervision" are considered. Particular attention is paid to the system of state financial control in the Chechen Republic, including the activities of the Accounts Chamber and the Ministry of Finance of the region. Typical violations in the

financial and budgetary sphere and features of bringing to administrative responsibility for these offenses are identified. Ways to improve control and supervision activities in order to increase the efficiency of using budget funds are proposed.

Keywords: state control, financial supervision, administrative responsibility, Accounts Chamber, public procurement.

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК**

**Тараканов Н.А.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Целью данной работы является выявление наиболее репрезентативных метрик оценки эффективности использования ресурсов предприятий ТЭК. Основным методом исследования будет выступать анализ показателей консолидированной отчетности ПАО «Сибур Холдинг». Результатом работы является вывод о недостаточности классических показателей эффективности использования материальных ресурсов в современных методиках.

Ключевые слова: материальные ресурсы, сырье и материалы, эффективность использования ресурсов

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of this work is to identify the most representative indicators for assessing the efficiency of using the resources of fuel and energy complex enterprises. The main research method will be the analysis of the consolidated financial statements of PJSC Sibur Holding. The result of the work is a conclusion about the insufficiency of classical indicators of the efficiency of using material resources in modern methods.

Keywords: material resources, raw materials, resource efficiency.

## **ВЛИЯНИЕ ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПОВТОРНЫЕ ПОКУПКИ В МОЛОДЕЖНОМ ТУРИЗМЕ**

**Шлейфер А.Е.**, Национальный исследовательский университет ИТМО

**Тихонова М.С.**, Национальный исследовательский университет ИТМО

**Шалыгина П.М.**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье исследуется влияние персонализации на основе технологий искусственного интеллекта (ИИ) на повторные покупки в сфере молодежного туризма. Рассмотрены ключевые особенности молодежного туризма и факторы, определяющие потребительское поведение данной аудитории. Особое внимание уделено роли персонализированных предложений в привлечении и удержании клиентов. Результаты исследования подтвердили, что персонализация с применением ИИ существенно повышает вероятность повторных покупок среди молодежи. На основе проведенного анализа разработаны практические рекомендации для туристических компаний по использованию персонализации с помощью ИИ-инструментов с целью укрепления клиентской лояльности и стимулирования повторных продаж.

Ключевые слова: персонализация, искусственный интеллект, молодежный туризм, повторные покупки.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article explores the impact of personalisation based on artificial intelligence (AI) technologies on repeat purchases in youth tourism. The key features of youth tourism and factors determining consumer behaviour of this audience are considered. Special attention is paid to the role of personalised offers in attracting and retaining customers. The results of the study confirmed that personalisation using AI significantly increases the likelihood of repeat purchases among young people. Based on the analysis, practical recommendations for travel companies on the use of personalisation with AI tools to strengthen customer loyalty and stimulate repeat purchases were developed.

Keywords: personalisation, artificial intelligence, youth tourism, repeat purchases.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРУКТУРЫ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ 2024-2025 ГГ.: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ**

**Шмуттер К.А.**, Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

**Шарпаев Л.Р.**, Санкт-Петербургский Государственный экономический университет

Аннотация: В статье исследуется влияние валютного курса на стоимостной объем российского экспорта в условиях санкционного давления 2024-2025 гг. Предметом исследования выступает связь между динамикой курса рубля к доллару США и изменениями экспортных поставок. Тема работы посвящена анализу трансформации механиз-

мов внешней торговли под воздействием политических факторов. Цель исследования - выявление новых закономерностей в экспортной деятельности РФ, сравнение с классическими экономическими моделями.

Ключевые слова: российский экспорт, санкции, валютный курс, корреляционный анализ, товарная структура, минеральные продукты.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The article examines the impact of exchange rates on the value of Russian exports under the sanctions pressure of 2024–2025. The subject of the study is the relationship between the dynamics of the ruble-to-dollar exchange rate and changes in export volumes. The topic of the work focuses on analyzing the transformation of foreign trade mechanisms under the influence of political factors. The purpose of the research is to identify new patterns in Russia's export activity and compare them with classical economic models.

Keywords: Russian exports, sanctions, exchange rate, correlation analysis, commodity structure, mineral products.

## **ВЗАИМОСВЯЗЬ КАЧЕСТВЕННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК ПЕДАГОГОВ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТРУДОУСТРОЙСТВА ВЫПУСКНИКОВ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**Арфае А.В.**, к.э.н., доцент, Центр архивных документов, методических материалов и статистической отчетности в сфере образования

**Моторина И.Ю.**, к.э.н., Центр архивных документов, методических материалов и статистической отчетности в сфере образования

**Караев Ф.Ш.**, Центр архивных документов, методических материалов и статистической отчетности в сфере образования

Аннотация: В статье предложен подход к расширению анализа влияния качественных характеристик педагогического персонала профессиональных образовательных организаций на количество трудоустроенных выпускников, на основе корреляционного анализа статистических данных. Предложена группировка результатов корреляционного анализа, рассматриваемых показателей, по уровням отклонения от линий тренда. Представлены основные результаты корреляционного анализа количества педагогов с высшей, первой квалификационной категорией, педагогов без квалификационной категории и количества трудоустроенных выпускников в тридцать пять образовательных учреждений среднего профессионального образования Санкт-Петербурга.

Ключевые слова: трудоустройство, профессиональные образовательные организации, корреляционный анализ, квалификационные категории, диапазоны данных.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article proposes an approach to expand the analysis of the influence of the qualitative characteristics of teaching staff of professional educational organizations on the number of employed graduates, based on the correlation analysis of statistical data. A grouping of the results of the correlation analysis of the considered indicators by levels of deviation from trend lines is proposed. The main results of the correlation analysis of the number of teachers with the highest, first qualification category, teachers without qualification category and the number of employed graduates in thirty-five educational institutions of secondary vocational education in St. Petersburg are presented.

Keywords: employment, professional educational organizations, correlation analysis, qualification categories, data ranges.

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ КОМПЛЕКСНЫХ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ**

**Букин С.Н.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Пундигов А.О.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Цель статьи заключается в обосновании использования комплексных кадастровых работ в целях повышения эффективности управления земельными ресурсами сельского поселения. Для достижения поставленной цели использованы такие научные методы, как: обобщение, анализ, мониторинг, расчётно-аналитический. На основе анализа задач, проблемных вопросов, и преимуществ комплексных кадастровых работ, расчёта экономического эффекта на конкретном примере предлагаются направления использования комплексных кадастровых работ в качестве инструмента принятия оптимальных решений при управлении территориями.

Ключевые слова: комплексные кадастровые работы, экономический эффект, управление земельными ресурсами.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of the article is to substantiate the use of complex cadastral works in order to improve the efficiency of land management in rural settlements. To achieve this goal, scientific methods such as generalization, analysis, monitoring, computational and analytical methods were used. Based on the analysis of tasks, problematic issues, advantages of complex cadastral works, calculation of the economic effect on a specific example, the directions of using complex cadastral works as a tool for making optimal decisions in the management of territories are proposed.

Keywords: complex cadastral works, economic effect, land management.

## **ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Гурбик Ю.Ю.**, к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет  
**Нестеренко С.А.**, д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет  
**Дурнева Л.А.**, старший преподаватель, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: В статье осуществлен анализ понятий «конкурентоспособность предприятия» и «управление конкурентоспособностью предприятия». Рассмотрены подходы и принципы, которые применяются в управлении конкурентоспособностью предприятия. Обосновывается

рассматривать управление конкурентоспособностью предприятия в контексте применения следующих взаимосвязанных подходов – процессного, системного и функционального. На основе методологического подхода разработана модель, которая основывается на эффективном сочетании разных подходов к управлению конкурентоспособностью и учитывает внутренние и внешние факторы конкурентоспособности предприятия.

Ключевые слова: управление, конкурентоспособность предприятия, принципы, модель, внутренние факторы конкурентоспособности, внешние факторы конкурентоспособности, системный подход, процессный подход, функциональный подход, методологический подход.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. The article analyzes the concepts of «enterprise competitiveness» and «enterprise competitiveness management». The approaches and principles that are used in managing the competitiveness of an enterprise are considered. It is justified to consider the management of enterprise competitiveness in the context of the application of the following interrelated approaches – process, system and functional. Based on the methodological approach, a model has been developed that is based on an effective combination of different approaches to competitiveness management and takes into account internal and external factors of enterprise competitiveness.

Keywords: management, enterprise competitiveness, principles, model, internal factors of competitiveness, external factors of competitiveness, system approach, process approach, functional approach, methodological approach.

## **КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КАК ОСНОВНОЙ ИСТОЧНИК ПОЛУЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИИ**

**Зубарева О.А.**, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет

Аннотация: В настоящей статье рассматриваются как особенности, так и значение процесса формирования консолидированной финансовой отчетности в современных условиях ведения хозяйственной деятельности. Также в статье раскрываются особенности анализа основных показателей консолидированной финансовой отчетности, а также определяется перечень хозяйствующих субъектов, обязанных в соответствии с действующим законодательством формировать консолидированную финансовую отчетность.

Ключевые слова: консолидированная финансовая отчетность, МСФО, РСБУ, бухгалтерский учет, финансовый учет.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines both the features and the significance of the process of forming consolidated financial statements in the modern conditions of business operations. The article also reveals the features of the analysis of the main indicators of consolidated financial statements, and also determines the list of business entities obliged to form consolidated financial statements in accordance with the current legislation.

Keywords: consolidated financial statements, IFRS, RAS, accounting, financial accounting.

## **ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ АЭС В ЭНЕРГОСИСТЕМЕ ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**Зухба А.З.**, АО «Русатом Энерго Интернешнл»

Аннотация: Статья посвящена исследованию особенностей учета себестоимости электроэнергии на атомных электростанциях энергетической системы Турецкой Республики. Приведено описание энергетического рынка республики, проанализирована нормативная база и положения межправительственного соглашения о сотрудничестве в сфере строительства атомной электростанции на территории Турецкой Республики. Основное внимание уделено описанию проблем учета себестоимости электроэнергии в целях сохранения финансовой эффективности проекта. Ключевые слова: Себестоимость электроэнергии, АЭС, энергетический рынок Турецкой Республики, атомная энергетика, тарифы на электроэнергию Турецкой Республики.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the study of the features of accounting for the cost of electricity at nuclear power plants in the energy system of the Republic of Turkey. The description of the energy market of the republic is given,

the regulatory framework and provisions of the intergovernmental agreement on cooperation in the field of construction of a nuclear power plant in the territory of the Republic of Turkey are analyzed. The main attention is paid to the description of the problems of accounting for the cost of electricity in order to maintain the financial efficiency of the project.

Keywords: Cost of electricity, NPP, energy market of the Republic of Turkey, nuclear energy, electricity tariffs of the Republic of Turkey.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

**Копылов А.М.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается роль малого и среднего предпринимательства (МСП) в социально-экономическом развитии Кыргызской Республики. Проведён анализ институциональных и нормативно-правовых основ государственной поддержки МСП, включая ключевые программы, финансовые и регуляторные инструменты. Выявлены основные барьеры, ограничивающие развитие сектора, такие как ограниченный доступ к финансированию, нестабильность регуляторной среды, региональная инфраструктурная асимметрия и кадровый дефицит. Обоснованы приоритетные направления совершенствования политики поддержки МСП, предполагающие системный подход, цифровизацию, развитие инфраструктуры и устойчивый диалог между государством и бизнесом. Сделан вывод о необходимости комплексных мер для усиления вклада МСП в устойчивый и инклюзивный экономический рост страны.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство, государственная поддержка, Кыргызстан, институциональная политика, барьеры развития, регуляторная среда.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article considers the role of small and medium-sized enterprises (SMEs) in the socio-economic development of the Kyrgyz Republic. The analysis of institutional and regulatory frameworks of state support for SMEs, including key programs, financial and regulatory instruments, is carried out. The main barriers limiting the development of the sector, such as limited access to finance, instability of the regulatory environment, regional infrastructural asymmetry and staff shortage, have been identified. Priority areas for improving SME support policy are substantiated, including a systemic approach, digitalization, infrastructure development and sustainable dialogue between government and business. It is concluded that comprehensive measures are needed to strengthen the contribution of SMEs to sustainable and inclusive economic growth of the country.

Keywords: small and medium entrepreneurship, state support, Kyrgyzstan, institutional policy, development barriers, regulatory environment.

## **КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ВИЗУАЛЬНОГО МЕРЧАНДАЙЗИНГА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ**

**Лебедева И.С.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

**Леонова Ю.Г.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: Целью данной статьи является исследование основных аспектов и особенностей визуального мерчандайзинга в цифровой среде. Систематизированы ключевые направления и элементы визуального мерчандайзинга, способствующие успешной деятельности торгового предприятия. Уточнена их специфика применительно к цифровому формату торговли. На примере интернет-магазина одной из торговых сетей проведена оценка применения инструментов визуального мерчандайзинга, выявлены проблемы и даны рекомендации для их решения.

Ключевые слова: визуальный мерчандайзинг, цифровой мерчандайзинг, цифровая среда, интернет-магазин

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of this article is to explore the main aspects and features of visual merchandising in the digital environment. The key areas and elements of visual merchandising that contribute to the successful operation of a trading company are systematized. Their specifics have been clarified in relation to the digital trading format. Using the example of an online store of one of the retail chains, an assessment of the use of visual merchandising tools was carried out, problems were identified and recommendations for their solution were given.

Keywords: visual merchandising, digital merchandising, digital environment, online store.

## **ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ**

**Марков Е.А.**, Сибирский Федеральный Университет

**Яковлева Е.Р.**, Сибирский Федеральный Университет  
**Метёлкина А.Е.**, Сибирский Федеральный Университет  
**Иванцова Д.А.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматривается динамика эффективности использования основных фондов в обрабатывающей промышленности России на основе анализа коэффициента обновления, индекса изменения фондоотдачи и фондовооруженности за 2017-2024 годы. Применены методы статистического и сравнительного анализа макроэкономических показателей. Установлены тенденции замедления обновления фондов и нестабильности эффективности капитала. Результаты могут быть использованы при формировании промышленной и инвестиционной политики. Сделан вывод о необходимости перехода к модели интенсивной модернизации основных фондов.

Ключевые слова: основные фонды, фондоотдача, фондовооруженность, обрабатывающая промышленность, коэффициент обновления, эффективность, модернизация, инвестиционная политика, производительность, экономический рост.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the dynamics of the efficiency of the use of fixed assets in the Russian manufacturing industry based on the analysis of the renewal coefficient, the index of changes in return on capital and stock ratio for 2017-2024. Methods of statistical and comparative analysis of macroeconomic indicators are applied. The trends of slowing down the renewal of funds and instability of capital efficiency have been established. The results can be used in shaping industrial and investment policy. It is concluded that it is necessary to switch to a model of intensive modernization of fixed assets.

Keywords: fixed assets, capital productivity, capital-labor ratio, manufacturing industry, renewal coefficient, efficiency, modernization, investment policy, productivity, economic growth.

## **ДИАГНОСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ РЕЙТИНГОВОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

**Миляева Л.Г.**, д.э.н., профессор, Бийский технологический институт (филиал) Алтайского государственного технического университета имени И.И. Ползунова

Аннотация: в статье обосновываются теоретико-методологические аспекты диагностики и управления конкурентоспособностью хозяйствующего субъекта; представляется оригинальная авторская методика, базирующаяся на выделении лидерского, нормального и аутсайдерского типов конкурентоспособности, нацеленная на разработку Паспорта рейтинговой оценки параметров конкурентоспособности; на условном примере иллюстрируется алгоритм ее реализации.

Ключевые слова: хозяйствующий субъект; лидерская, нормальная, аутсайдерская конкурентоспособность; общая и частная конкурентоспособность; паспорт рейтинговой оценки параметров конкурентоспособности; методический инструментарий.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: the article substantiates the theoretical and methodological aspects of diagnostics and competitiveness management of an economic entity; an original authors methodology is presented, based on the allocation of leadership, normal and outsider types of competitiveness, aimed at developing a Passport for rating assessment of competitiveness parameters; a conditional example illustrates the algorithm for its implementation.

Keywords: economic entity; leadership, normal, outsider competitiveness; general and private competitiveness; passport of rating assessment of competitiveness parameters; methodological tools.

## **НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ**

**Моисеенко С.Л.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет  
**Федорова М.А.**, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: Изучение данной темы представляет несомненный интерес в части рассмотрения региональной налоговой политики в качестве инструмента обеспечения экономической устойчивости государства. В современных условиях беспрецедентных шоков на первый план выступает региональная устойчивость, которая обеспечивается достаточностью финансовых и иных ресурсов для реализации поставленных целей, организацией эффективного мониторинга, предотвращения рисков и угроз на мезо- и макроуровне. Актуальность исследования региональной налоговой политики обусловлена необходимостью учета специфики и отраслевой структуры региона, основных социально-экономических показателей и стратегических приоритетов. Максимально важным в данных условиях становится совершенствование региональной налоговой политики в части обеспечения поступательного роста налоговых платежей в бюджетную систему России, повышения общего уровня налоговой дисциплины и качества налогового администрирования, что является основой устойчивого развития, повышает адаптивность к внутренним и внешним вызовам.

Ключевые слова: налоговая политика, экономическая устойчивость региона, совершенствование, оценка, налоговые новации, мониторинг и контроль.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study of this topic is of undoubted interest in terms of considering regional tax policy as a tool for ensuring the economic stability of the state. In the current conditions of unprecedented shocks, regional stability comes to the fore, which is ensured by the sufficiency of financial and other resources to achieve the goals set, the organization of effective monitoring, the prevention of risks and threats at the meso- and macrolevel. The relevance of the study of regional tax policy is due to the need to take into account the specifics and sectoral structure of the region, the main socio-economic indicators and strategic priorities. In these conditions, the most important thing is to improve regional tax policy in terms of ensuring the progressive growth of tax payments to the budget system of Russia, increasing the overall level of tax discipline and the quality of tax administration, which is the basis for sustainable development, increases adaptability to internal and external challenges.

Keywords: tax policy, economic stability of the region, improvement, assessment, tax innovations, monitoring and control.

## **КОМПЛЕКСНАЯ МЕТОДИКА ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ**

**Мошкарina М.В.**, к.э.н., доцент, Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина

**Матвиевский А.А.**, аспирант, Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина

**Кукукина И.Г.**, д.э.н., профессор, Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина

Аннотация: В статье обсуждается актуальность развития и практической реализации методов оценки рыночной стоимости специального оборудования и специальной техники в условиях роста риск-менеджмента и бережливо-го производства для целей достижения технологического суверенитета.

Ключевые слова: затратный подход, сравнительный подход, методы, рыночная стоимость, оценка, риск-менеджмент, функционально-стоимостный анализ, бережливое производство, технологический суверенитет, специальное оборудование, специальная техника, потребительское качество, цена.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the relevance of the development and practical implementation of methods for assessing the market value of special equipment and special machinery in the context of the growth of risk management and lean manufacturing in order to achieve technological sovereignty.

Keywords: cost approach, comparative approach, methods, market value, assessment, risk management, functional and cost analysis, lean manufacturing, technological sovereignty, special equipment, special machinery, consumer quality, price.

## **МОДЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**Савченкова Е.В.**, к.э.н., доцент, МИРЭА – Российский технологический университет

**Черняев М.А.**, ассистент, МИРЭА – Российский технологический университет

Аннотация: В статье исследуется влияние искусственного интеллекта на процессы управления в строительной отрасли, выделяя его ключевые области применения. Рассматриваются способы, с помощью которых искусственный интеллект способствует снижению затрат и повышению уровня безопасности на строительных объектах. Анализируется, как технологии искусственного интеллекта трансформируют управленческие процессы, позволяя строительным организациям оптимизировать финансовые ресурсы и повышать эффективность принятия решений. Подчеркивается, что внедрение искусственного интеллекта не только улучшает функциональные характеристики строительных проектов, но и создает новые возможности для устойчивого развития и инновационного роста в отрасли.

Ключевые слова: искусственный интеллект, строительство, управление, прогнозирование, риски, строительные организации.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the impact of artificial intelligence on management processes in the construction industry, highlighting its key areas of application. It explores how artificial intelligence contributes to cost reduction and enhances safety levels at construction sites. The study analyzes how AI technologies are transforming management processes, enabling construction organizations to optimize financial resources and improve decision-making efficiency. It emphasizes that the adoption of artificial intelligence not only enhances the functional characteristics of construction projects but also creates new opportunities for sustainable development and innovative growth in the industry.

Keywords: artificial intelligence, construction, management, forecasting, risks, construction organizations.

## **АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА: ЧИСЛЕННОСТЬ, ЗАНЯТОСТЬ И ВЫРУЧКА**

**Соколова А.А.**, Сибирский Федеральный Университет

**Яковлева Е.Р.**, Сибирский Федеральный Университет

**Марков Е.А.**, Сибирский Федеральный Университет

**Мурза А.А.**, Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье исследуется развитие индивидуального предпринимательства в регионах Сибирского федерального округа за 2018-2024 годы. Используются методы сравнительного и динамического анализа официальной статистики. Показана положительная динамика численности предпринимателей, занятых и выручки. Определены региональные особенности и тенденции развития. Обоснованы практические рекомендации для совершенствования государственной поддержки ИП. Результаты могут быть использованы в региональной экономической политике и стратегическом планировании.

Ключевые слова: ИП, Сибирский федеральный округ, численность занятых, выручка, региональная экономика, малый бизнес, наемные работники, динамика, статистический анализ, государственная поддержка.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the development of individual entrepreneurship in the regions of the Siberian Federal District for 2018-2024. The methods of comparative and dynamic analysis of official statistics are used. The positive dynamics of the number of entrepreneurs, employed and revenue are shown. Regional features and development trends are determined. Practical recommendations for improving state support for individual entrepreneurs are substantiated. The results can be used in regional economic policy and strategic planning.

Keywords: individual entrepreneurs, Siberian Federal District, number of employed, revenue, regional economy, small business, hired workers, dynamics, statistical analysis, government support.

## **КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ В СИСТЕМЕ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Батоева К.С.**, ООО «Успех»

**Гущина И.В.**, к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу коэффициентов ликвидности малых предприятий Российской Федерации. Цель исследования заключается в том, чтобы выявить влияние коэффициентов ликвидности на оценку состояния экономической безопасности субъектов хозяйственной деятельности, определить направления использования результатов анализа в практической деятельности. Анализ проведен на основе информации аудиторской фирмы. Дана оценка состояния экономической безопасности малых предприятий Российской Федерации на основе коэффициентов ликвидности за период с 2012 по 2024 г. Выявлены взаимосвязи и взаимозависимости коэффициентов ликвидности между собой. Были предложены мероприятия по усилению экономической безопасности предприятий на основе коэффициентов ликвидности.

Ключевые слова: малый бизнес, коэффициенты ликвидности, экономическая безопасность предприятия, анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the analysis of liquidity ratios of small enterprises of the Russian Federation. The purpose of the study is to identify the influence of liquidity ratios on the assessment of the state of economic security of business entities, to determine the directions of using the results of the analysis in practical activities. The analysis was conducted based on information from an audit firm. An assessment was made of the state of economic security of small enterprises in the Russian Federation based on liquidity ratios for the period from 2012 to 2024. The interrelations and interdependencies of liquidity ratios were revealed. Measures were proposed to strengthen the economic security of enterprises based on liquidity ratios.

Keywords: small business, liquidity ratios, economic security of the enterprise, analysis.

## **ПРОБЛЕМЫ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Григораш Е.В.**, к.э.н., доцент, Воронежский государственный технический университет

**Хошев А.В.**, Воронежский государственный технический университет

**Ермоленко А.О.**, Воронежский государственный технический университет

Аннотация: В данной статье рассматриваются актуальные проблемы ипотечного кредитования в условиях динамично развивающейся экономической среды. В последние годы ипотечный рынок столкнулся с рядом вызовов, включая рост процентных ставок, изменения в законодательстве, а также влияние экономических кризисов на

платежеспособность населения. В статье проводится анализ исторического контекста развития ипотеки в стране, приведен перечень текущих проблем, их составляющие и последствия, оценивается влияние законодательства на сферу ипотечного кредитования и предлагаются пути решения и рекомендации по стабилизации ситуации на рынке ипотечного кредитования. Ипотечные кредиты играют важную роль в развитии любого государства, в том числе и Российской Федерации, влияя не только на экономический рост и финансовый рынок, а также на уровень жизни населения и банковскую систему. В настоящее время ипотека играет важную роль в регулировании спроса на жилье на рынке недвижимости, помогая людям приобрести доступное и собственное жилье. Она помогает установить социальную стабильность в стране. Сегодня это является самым востребованным вариантом для приобретения жилья.

Ключевые слова: ипотечный кредит, ипотека, ключевая ставка, строительство, кредит, банк.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article discusses the current problems of mortgage lending in a dynamically developing economic environment. In recent years, the mortgage market has faced a number of challenges, including rising interest rates, changes in legislation, and the impact of economic crises on the solvency of the population. The article analyzes the historical context of mortgage development in the country, provides a list of current problems, their components and consequences, assesses the impact of legislation on mortgage lending and suggests solutions and recommendations to stabilize the situation in the mortgage market. Mortgage loans play an important role in the development of any state, including the Russian Federation, affecting not only economic growth and the financial market, but also the standard of living of the population and the banking system. Currently, mortgages play an important role in regulating housing demand in the real estate market, helping people to purchase affordable and self-owned housing. It helps to establish social stability in the country. Today, this is the most sought-after option for purchasing a home.

Keywords: mortgage loan, mortgage, key rate, construction, loan, bank.

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ**

**Золотарчук А.В.**, к.э.н., старший преподаватель, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В статье приводится сравнительная оценка результатов гуманитарного развития регионов Дальнего Востока России за 2010–2023 гг. на основе обобщения доступной статистической информации о демографических, социально-трудовых, культурных, образовательных и жизненных характеристиках постоянного населения. Анализ выполнен с учетом поставленной политической задачи обеспечить до 2036 года превышение у дальневосточных регионов среднероссийских показателей качества жизни населения. Установлено, что после десятилетия выравнивающего развития в 2020–2023 гг. произошел дивергентный откат в реализации человеческого потенциала регионов, сохраняются также существенные межрегиональные диспропорции. Подчеркивается, что выявленные проблемы без политического противодействия им приведут к дальнейшему отставанию регионов Дальнего Востока от среднероссийского уровня по ключевым показателям гуманитарного и социального развития.

Ключевые слова: Человеческий потенциал, реализация человеческого потенциала, дальневосточный макрорегион.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article provides a comparative assessment of the results of humanitarian development of the regions of the Russian Far East for 2010–2023 based on the generalization of available statistical information on the demographic, socio-labor, cultural, educational and life characteristics of the permanent population. The analysis is carried out taking into account the set political task of ensuring that the Far Eastern regions exceed the average Russian indicators of the quality of life of the population by 2036. It was found that after a decade of equalizing development in 2020–2023, a divergent rollback in the implementation of the human potential of the regions occurred, and significant interregional disproportions also remain. It is emphasized that the identified problems, without political counteraction to them, will lead to a further lag of the Far Eastern regions from the average Russian level in key indicators of humanitarian and social development.

Keywords: Human potential, realization of human potential, far eastern macroregion.

## **ФОРМИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА**

**Касумова Е.И.**, старший преподаватель, Азербайджанский Технологический Университет

**Абдыева Г.З.**, д.ф.э., старший преподаватель, Азербайджанский Технологический Университет

**Меджидов Р.Г.**, старший преподаватель, Азербайджанский Технологический Университет

**Алиева Ш.Я.**, старший преподаватель, Азербайджанский Технологический Университет

Аннотация: Местное самоуправление (в форме муниципалитета) является важным компонентом демократического государственного устройства. Самоуправление осуществляется либо непосредственно населением, либо выбранным им представительным органом — муниципалитетом. Для того чтобы муниципалитеты могли выполнять свои функции и обязанности, им необходима естественная экономическая основа деятельности, то есть финансовые ресурсы. Такой финансовой базой органов местного самоуправления является их бюджет. Предоставленные им бюджетные, экономические и имущественные права позволяют органам местного самоуправления разрабатывать собственные бюджеты, утверждать и реализовывать их, а также управлять муниципальными финансами. Форми-

рование и использование местных бюджетов осуществляется на основе важных принципов современного самоуправления: прозрачности, самостоятельности и государственной финансовой поддержки. Основной целью настоящего исследования является изучение теоретических и практических вопросов формирования и управления доходами муниципального бюджета. Исследование проведено на основе научной абстракции с применением методов анализа и сравнения.

Ключевые слова: самоуправление, муниципалитет, бюджет, доходы, расходы, управление, планирование, реализация, контроль.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Local self-government (in the form of a municipality) is an important component of a democratic state structure. Self-government is carried out either by the population itself or by the representative body (municipalities) chosen by it. In order for municipalities to fulfill their functions and duties, they need to have a natural economic basis for their activities, that is, financial resources. Such a financial base of municipal bodies is their budget. The budgetary, economic and property rights granted to them allow local government bodies to review their own budgets, formulate, approve and implement them and manage municipal finances. The formation and use of local budgets is based on the important principles of self-government in modern times: transparency, independence and financial support of the state. The main goal of the following research work is to examine the theoretical and practical issues of the formation and management of municipal budget revenues. The research work was carried out on the basis of scientific abstraction using the methods of analysis and comparison.

Keywords: self-government, municipality, budget, income, expenditure, management, planning, implementation, control.

## **ПРОБЛЕМЫ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДЫ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ**

**Клевцов В.В.**, д.э.н., Университет БРИКС

Аннотация: Исследуется влияние трансформации финансовой системы России на формирование инновационной среды в жилищном строительстве в 2022–2025 гг. Выявлено, что ключевые изменения в России в период 2022–2025 годов меняют ландшафт экономики и финансовой системы страны. Применён системный и комплексный метод анализа. Выявлены барьеры и драйверы инноваций, дана структура инновационной среды. Результаты применимы при разработке отраслевых стратегий. Сделан вывод о необходимости комплексной государственной и частной поддержки инновационной среды жилищного строительства.

Ключевые слова: жилищное строительство, инновации, цифровизация, финансирование, государственная поддержка, финансовая система.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article examines the impact of the transformation of the Russian financial system on the formation of an innovative environment in housing construction in 2022-2025. It is revealed that key changes in Russia in the period 2022-2025 are changing the landscape of the country's economy and financial system. A systematic and comprehensive method of analysis is applied. Barriers and drivers of innovation are identified, and the structure of the innovation environment is given. The results are applicable in the development of industry strategies. The conclusion is made about the need for comprehensive public and private support for the innovative environment of housing construction.

Keywords: housing construction, innovation, digitalization, financing, government support, financial system.

## **ЭТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИЗАЙНА ИНТЕРФЕЙСОВ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Левина Т.А.**, к.э.н., Московский Политехнический Университет

**Клочкова Д.А.**, Московский Политехнический Университет

**Клочков Я.М.**, Московский Политехнический Университет

Аннотация: Предмет исследования – этические аспекты дизайна пользовательских интерфейсов как фактор глобальной конкурентоспособности. Цель – анализ взаимосвязи этических практик проектирования UI/UX с достижение целей устойчивого развития. Методология включает системный анализ научных публикаций и сравнительную оценку регуляторных подходов. Результаты: доказана корреляция между внедрением этического дизайна и улучшением бизнес-показателей (рост лояльности на 20%, повышение ESG-рейтингов на 15%); разработаны рекомендации для бизнеса и регуляторов. Выводы: интеграция принципов прозрачности, инклюзивности и экологической ответственности в дизайн интерфейсов формирует долгосрочное конкурентное преимущество.

Ключевые слова: этика дизайна, устойчивое развитие, пользовательский интерфейс, конкурентоспособность, ESG, цифровое неравенство, темные паттерны

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The study focuses on ethical aspects of UI/UX design as a factor of global competitiveness. Purpose: to analyze the relationship between ethical design practices and sustainable development goals. Methodology includes systematic literature review and comparative analysis of regulatory approaches. Results: a correlation between ethical design implementation and improved business metrics (20% loyalty increase, 15% ESG growth) is proven; practical

recommendations for businesses and regulators are developed. Conclusion: integrating transparency, inclusivity, and environmental responsibility into interface design creates long-term competitive advantage.

Keywords: design ethics, sustainable development, user interface, competitiveness, ESG, digital inequality, dark patterns.

## **АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ В СФЕРЕ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ**

**Мамедова Айсель Бахрам кызы**, докторант, Министерство науки и образования Азербайджанской Республики

Аннотация: Статья рассматривает роль маркетингово-ориентированного управления в сокращении сроков вывода высокотехнологичных медицинских инноваций на рынок. Особое внимание уделяется концепции «маркетинга отношений», обеспечивающей эффективное взаимодействие участников инновационных проектов в сфере здравоохранения. В данной сфере предлагается создание научно-координационных центров для анализа рынка, экспертизы технологий и повышения эффективности внедрения инноваций. Подчеркивается важность информационной поддержки, этики социального маркетинга и государственно-частного партнерства для устойчивого развития здравоохранения, улучшения качества жизни и роста социально-экономических показателей указанной отрасли экономики.

Ключевые слова: маркетинг отношений, медицинские инновации, государственно-частное партнерство, информационная поддержка, устойчивое развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the role of marketing-oriented management in reducing the time-to-market for high-tech medical innovations. Particular emphasis is placed on the concept of "relationship marketing," which ensures effective collaboration among stakeholders in healthcare innovation projects. The establishment of scientific coordination centers is proposed to analyze markets, evaluate technologies, and enhance the efficiency of innovation implementation. The importance of informational support, ethical social marketing, and public-private partnerships is highlighted for the sustainable development of healthcare, improving quality of life, and fostering the growth of socio-economic indicators in the specified economic sector.

Keywords: relationship marketing, medical innovations, public-private partnership, informational support, sustainable development.

## **ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ БРЕНДА В ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ В АСПЕКТЕ РОЛИ ПЕРСОНАЛА**

**Мануйленко Н.А.**, аспирант, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Предметом является рынок фитнес-индустрии в аспекте возможного вовлечения персонала представленных на нем организаций в продвижение ценностей бренда. Целевой установкой выступает уточнение сложившейся на рынке фитнес-индустрии ситуации, включая существующие в отрасли основные проблемы, а также понимания участия сотрудников фитнес-организации в продвижении ценностей ее бренда потребителям. Метод: поиск и сопоставление, анализ и синтез информации о динамике рынка фитнес индустрии, существующих ключевых проблемах и подходе к классификации сотрудников по вовлеченности в ценности бренда, формулирование выводов. Результаты работы имеют прикладное значение и состоят в уточнении необходимости проведения оценки вовлеченности и понимания ценностей бренда у персонала, классификации сотрудников по критериям интеллектуальной и эмоциональной вовлеченности, а также реализации на этой основе соответствующих корректирующих мероприятия, способствующие росту мотивации кадров.

Ключевые слова: бренд, рынок, развитие, фитнес-индустрия, персонал, мотивация

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the fitness industry market in the aspect of the possible involvement of the personnel of the organizations represented on it in the promotion of brand values. The goal is to clarify the current situation in the fitness industry market, including the main problems in the industry, as well as to understand the participation of employees of a fitness organization in promoting the values of its brand to consumers. Method: search and comparison, analysis and synthesis of information about the dynamics of the fitness industry market, the existing key problems and the approach to the classification of employees by involvement in brand values, formulation of conclusions. The results of the work have an applied significance and consist in clarifying the need to assess the staffs engagement and understanding of the brands values, classifying employees according to the criteria of intellectual and emotional engagement, and implementing appropriate corrective measures based on this, which contribute to increasing staff motivation.

Keywords: brand, market, development, fitness industry, staff, motivation.

## **ВЛИЯНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ НА МЕСТО РАЗМЕЩЕНИЯ СЕТИ**

## **ИННОВАЦИОННЫХ КАМПУСОВ**

**Миннахметов Р.Р.**, к.э.н., Департамент бюджетных инвестиций Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Аннотация: В статье проанализирована численность населения в возрасте 15-25 лет в разрезе выделенных пилотных субъектов Российской Федерации. Анализ основан на официальном прогнозе Росстата на срок с 2024 г. до 2046 г. Прогноз составлен с учетом трех сценариев: высокого, среднего и низкого вариантов. По результатам анализа для каждого исследуемого региона предложены рекомендации по типу размещения инновационных кампусов.

Ключевые слова: инновационный кампус, сеть современных кампусов, прогноз студентов, прогноз численности населения, прогноз молодежи.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article analyzes the population aged 15-25 in the context of the selected pilot subjects of the Russian Federation. The analysis is based on the official forecast of Rosstat for the period from 2024 to 2046. The forecast is made taking into account three scenarios: high, medium and low options. Based on the results of the analysis, recommendations on the type of placement of innovative campuses are proposed for each region under study.

Keywords: innovative campus, network of modern campuses, student forecast, population forecast, youth forecast.

## **ОНТОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ КОГНИТИВНОГО УЧЕТА: СТРУКТУРА, ТЕХНОЛОГИИ И ОНТОЛОГИЧЕСКИЕ РАЗЛИЧИЯ УЧЕТНЫХ ПАРАДИГМ**

**Поправко И.В.**, к.э.н., доцент, Воронежский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена онтологическому подходу в когнитивном учете как этапу эволюции учетной парадигмы в цифровой экономике. Предложена многоуровневая модель учета, охватывающая сущности, процессы, события, контексты, знания и смыслы. Рассмотрены семантические технологии и проведен сравнительный анализ учетных парадигм. Показана роль когнитивного учета как системы интерпретации и управления знаниями.

Ключевые слова: когнитивный учет, онтология, семантические технологии, граф знаний, интеллектуальный учет, цифровизация, бухгалтерский учет, объяснимость данных, учетная информация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article explores the ontological approach to cognitive accounting as a stage in the evolution of the accounting paradigm in the context of the digital economy. A multi-level accounting model is proposed, encompassing entities, processes, events, contexts, knowledge, and meanings. The study examines semantic technologies and presents a comparative analysis of accounting paradigms. The role of cognitive accounting is revealed as a system for knowledge interpretation and management.

Keywords: Cognitive Accounting, Ontology, Semantic Technologies, Knowledge Graph, Intelligent Accounting, Digitalization, Accounting, Data Explainability, Accounting Information.

## **КОМАНДА ОТДЕЛА ПРОДАЖ: АСПЕКТЫ ВЫГОРАНИЯ ПЕРСОНАЛА И ЕГО СНИЖЕНИЯ**

**Старцев Д.Е.**, ПАО АКБ «Металлинвестбанк»

Аннотация: Цель работы – анализ и моделирование актуальной проблемы выгорания персонала и команды отдела продаж. Методами анализа, моделирования эта проблема исследована. Основные результаты – системный анализ причин и способов снижения степени выгорания, разработка интегральной модели прогноза выгорания, а также алгоритма идентификации ее параметров. Исследован и вопрос тестирования выгорания сотрудников отдела продаж. Область применения результатов – управление продажами, регулирование снижения выгорания сотрудников.

Ключевые слова: выгорание, отдел продаж, персонал, команда, системный анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract. The purpose of the work is to analyze and simulate the current problem of burnout of personnel and the sales team. This problem has been investigated by analysis and modeling methods. The main results are a systematic analysis of the causes and methods of reducing the degree of burnout, the development of an integral model for predicting burnout, as well as an algorithm for identifying its parameters. The issue of testing burnout of employees of the sales department was also investigated. The scope of the results is sales management, regulation of employee burnout reduction.

Keywords: burnout, sales department, personnel, team, system analysis

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЙ**

## ТЭК

**Столярова А.Д.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье рассмотрены и проанализированы основные показатели эффективности использования ресурсов предприятия нефтегазовой отрасли. Дана критическая оценка рассчитанным коэффициентам, а также предпринята попытка по определению коренных причин их изменения на основе публикуемой в открытом доступе финансовой и нефинансовой отчетности. В условиях трансформации экономики и всего общества в целом бизнес вынужден подстраиваться под стремительно меняющийся ландшафт и внедрять в свою деятельность программы по оптимизации бизнес-процессов.

Ключевые слова: основные средства, эффективность, топливно- энергетический комплекс.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines and analyzes the main indicators of the efficiency of using the resources of an oil and gas industry enterprise. A critical assessment of the calculated coefficients is given, and an attempt is made to determine the root causes of their change based on financial and non-financial reporting published in the public domain. In the context of the transformation of the economy and the entire society as a whole, businesses are forced to adapt to the rapidly changing landscape and implement programs for optimizing business processes in their activities.

Keywords: fixed assets, efficiency, fuel and energy complex.

## РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

**Фаррахова Ф.Ф.**, к.э.н., доцент, Башкирский государственный аграрный университет  
**Гайсина Г.А.**, к.ф.-м.н., доцент, Башкирский государственный аграрный университет

Аннотация: Представленное исследование посвящено вопросу развития и применения цифровых технологий в организации бухгалтерского и налогового учета в бюджетных учреждениях. Цель исследования сводится к изучению и внедрению в практику основных элементов цифровых технологий учетных процедур для бюджетных учреждений в Республике Башкортостан, а также изучение проблем в области цифровизации в бухгалтерском учете, налогообложения и составления отчетности. В рыночных условиях бюджетные учреждения начисляют уплачивают налоги и взносы, перечисляя денежные средства на единый налоговый счет в качестве единого налогового платежа.

Ключевые слова: бюджетное учреждение; цифровые технологии; учет; налогообложение; единый налоговый платеж; доходы; расходы; нулевая ставка, внутренний контроль.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The presented study is devoted to the issue of development and application of digital technologies in the organization of accounting and tax accounting in public institutions. The purpose of the study is to study and implement the main elements of digital technologies in accounting procedures for public institutions in the Republic of Bashkortostan, as well as to study the problems in the field of digitalization in accounting, taxation, and reporting. In market conditions, public institutions calculate and pay taxes and contributions by transferring funds to a single tax account as a single tax payment.

Keywords: budgetary institution; digital technologies; accounting; taxation; single tax payment; income; expenses; zero rate; internal control.

## ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

**Шварова Е.В.**, к.э.н., доцент, Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова  
**Севрюкова С.В.**, к.э.н., доцент, Брянский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Авторы отмечают, что отсутствует единая стандартизированная методика оценки показателей, характеризующая функционирование инновационной системы в регионах, а также появилась необходимость создать единый механизм для упорядочения сбора и обработки информации о состоянии региональной инновационной системы на настоящий момент. Одним из элементов такого механизма выступает инновационный потенциал региона. В статье рассматривается методика оценки инновационного потенциала региона с выделением шести блоков показателей. Авторы предлагают усовершенствованную методику оценки инновационного потенциала региона с примером расчетов. В статье проводится исследование уровня инновационного потенциала регионов Центрального федерального округа.

Ключевые слова: Регион, инновации, инновационный потенциал региона, инновационная система, инновационное развитие.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: Today there is no single standardized methodology for assessing indicators that characterizes the functioning of the innovation system in the regions, and there is a need to create a unified mechanism for streamlining the collec-

tion and processing of information on the state of the regional innovation system at the moment. One of the elements of this mechanism is the innovative potential of the region. The author of the article considers the technique of an estimation of innovative potential of region with allocation of six blocks of indicators. The author offers an improved methodology for assessing the innovative potential of the region with an example of calculations. The article studies the level of innovative potential of the regions of the Central Federal District. The authors comes to the conclusion that the advantages of the proposed methodology include the availability of the information base for research, the simplicity of calculations, the minimization of the working time for calculations, the visibility of the results, the availability of a comparability database, the ability to identify weaknesses and the prerequisites for developing optimization measures for individual elements and blocks included in the innovative potential of the region, practical applicability in the region of any level.

Keywords: Region, innovations, innovative potential of the region, innovative system, innovative development.

## Содержание

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ Абдуллаева З.М., Гираев В.К., Казимагомедова З.А.	3
СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ СКВОЗЬ ПРИЗМУ СТАТИСТИКИ Багайников М.Л.	8
ПОДХОДЫ К КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Виноградов Н.В., Гарина Е.П.	15
ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПЕРЕРАБОТКЕ ОТХОДОВ Войлоков А.И.	18
ВОПРОСЫ ДОСТУПА К ИНТЕРНЕТУ И ОСНОВНЫХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ НАСЕЛЕНИЯ В РОССИИ Гаспарян А.В., Дадаян Н.А.	22
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ Гаспарян А.В.	27
ОСВОЕНИЕ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА НОРВЕГИИ Гафуров А.Р.	32
АНАЛИЗ ДИНАМИКИ МЛАДЕНЧЕСКОЙ СМЕРТНОСТИ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ Жидкова М.И., Пынько Л.Е.	36
ДИАГНОСТИКА РИСКА БАНКРОТСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Кислицына Н.А., Голубева С.Г.	42
РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ Ковтун С.А., Камбаров А.М., Симонов О.А.	46
ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МЕДИЦИНСКИХ УНИВЕРСИТЕТАХ Колсанов А.А.	51
ОСНОВНЫЕ ТРУДНОСТИ И ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ КАЧЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ЭТНИЧЕСКИХ РАЙОНАХ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ КИТАЙСКОЙ МОДЕЛИ МОДЕРНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА Лян Сюэцю	59
АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РОСТ ЧИСЛА ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Демагина Р.С., Лакиза И.Н.	66
К ВОПРОСУ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОВОЩЕВОДСТВА ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА Масик А.В.	71
КЛАСТЕРЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КАРАБАХА И ВОСТОЧНОГО ЗАНГЕЗУРА Махмудов Паша Аллахверди оглы	78
АКТУАЛИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ Москвитин Е.Ю.	82
СИСТЕМНЫЙ СИНТЕЗ КАТЕГОРИИ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТИ Серова О.Ф., Антоненко В.В.	85
О НЕОБХОДИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОГО СУДОРЕМОНТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ Смирнов С.В.	90
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Туманов П.А.	95
ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ В АРКТИКЕ Яковенко Д.А.	99
КУЛЬТУРА ОШИБОК: НЕОБХОДИМАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ Безматерных А.О., Гриценко Ю.В., Файзрахманова Е.В.	105
СТРУКТУРООБРАЗОВАНИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ КАРБОНАТНЫХ ДОБАВОК В ЦЕМЕНТНЫХ КОМПОЗИЦИЯХ Гуркин А.Ю., Арсланов Д.М., Сулейманян В.В.	109
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА КЛЮЧЕВЫХ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИХ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Демагина Р.С., Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Лакиза И.Н.	113
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГАХ РФ Демагина Р.С., Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Торопова К.А.	119
ТЕНДЕНЦИИ ЛЕСООБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ В ТАЕЖНЫХ ЛЕСАХ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ЛЕСОВОДСТВЕННАЯ ОСНОВА ОРГАНИЗАЦИИ ИНТЕНСИВНОГО ВЫРАЩИВАНИЯ СМЕШАННЫХ НАСАЖДЕНИЙ Измествьев А.А.	123
ФОРМИРОВАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ КАК ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА СТРАНЫ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ Катренко С.В.	128
РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ В РЕСПУБЛИКЕ МОРДОВИЯ: АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ РАЗДЕЛЬНОГО СБОРА И ПЕРЕРАБОТКИ ТКО Кечин А.А.	134
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Климова Е.З., Павлова И.А., Макушева Ю.А., Лупанова О.С.	137

МЕХАНИЗМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ РОСТА КАЧЕСТВА ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ЕГО СВЯЗЬ С ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ СТРАНЫ Кобзева М.С.	142
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ ВСТРАИВАНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ В УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ Ляпунов А.Д.	146
МЕХАНИЗМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ «ЦИФРОВЫХ СЛЕДОВ» ДЛЯ ВНЕШНЕЙ ОЦЕНКИ ОРГАНИЗАЦИИ Миннебаев Г.Ф.	149
ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ ПОКОЛЕНИЙ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИЙ Миронова О.А., Соколова Е.М.	152
МОДЕРНИЗАЦИОННОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ ОЦЕНОК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ Москвитин Е.Ю.	159
МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ НА ОСНОВЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА Мошкарин А.А., Матвиевский А.А., Кукукина И.Г., Мошкарин А.А.	163
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Праскова Ю.А., Шкрабтак Н.В.	166
ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ МИНИСТЕРСТВА СПОРТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН Сафиуллин Н.А., Куракова Ч.М., Мавдашева Р.Х., Муллагалиева И.И., Хисматуллина М.М.	170
ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ Таймасханов Х.Э., Духаев А.Д., Азиева Р.Х.	176
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК Тараканов Н.А.	181
ВЛИЯНИЕ ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПОВТОРНЫЕ ПОКУПКИ В МОЛОДЕЖНОМ ТУРИЗМЕ Шлейфер А.Е., Тихонова М.С., Шалыгина П.М.	185
ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРУКТУРЫ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ 2024-2025 ГГ.: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ Шмуттер К.А., Шарпаев Л.Р.	195
ВЗАИМОСВЯЗЬ КАЧЕСТВЕННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК ПЕДАГОГОВ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТРУДОУСТРОЙСТВА ВЫПУСКНИКОВ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА Арфае А.В., Моторина И.Ю., Караев Ф.Ш.	199
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ КОМПЛЕКСНЫХ КАДАСТРОВЫХ РАБОТ Букин С.Н., Пундигов А.О.	204
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ Гурбик Ю.Ю., Нестеренко С.А., Дурнева Л.А.	209
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КАК ОСНОВНОЙ ИСТОЧНИК ПОЛУЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИИ Зубарева О.А.	216
ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ АЭС В ЭНЕРГОСИСТЕМЕ ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ Зухба А.З.	219
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ Копылов А.М.	221
КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ВИЗУАЛЬНОГО МЕРЧАНДАЙЗИНГА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ Лебедева И.С., Леонова Ю.Г.	224
ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Метёлкина А.Е., Иванцова Д.А.	229
ДИАГНОСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ РЕЙТИНГОВОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА Миляева Л.Г.	234
НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ Моисеенко С.Л., Федорова М.А.	238
КОМПЛЕКСНАЯ МЕТОДИКА ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ Мошкарин А.А., Матвиевский А.А., Кукукина И.Г.	244
МОДЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА Савченкова Е.В., Черняев М.А.	248
АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА: ЧИСЛЕННОСТЬ, ЗАНЯТОСТЬ И ВЫРУЧКА Соколова А.А., Яковлева Е.Р., Марков Е.А., Мурза А.А.	253
КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ В СИСТЕМЕ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ Батоева К.С., Гущина И.В.	259
ПРОБЛЕМЫ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Григораш Е.В., Хошев А.В., Ермоленко А.О.	264
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ РЕГИОНАХ	267

<b>НАХ РОССИИ</b>	
Золотарчук А.В.	
ФОРМИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА	272
Касумова Е.И., Абдыева Г.З., Меджидов Р.Г., Алиева Ш.Я.	
ПРОБЛЕМЫ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДЫ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ	276
Клевцов В.В.	
ЭТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДИЗАЙНА ИНТЕРФЕЙСОВ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	282
Левина Т.А., Клочкова Д.А., Клочков Я.М.	
АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ В СФЕРЕ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ	286
Мамедова Айсель Бахрам кызы	
ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ БРЕНДА В ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ В АСПЕКТЕ РОЛИ ПЕРСОНАЛА	291
Мануйленко Н.А.	
ВЛИЯНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ НА МЕСТО РАЗМЕЩЕНИЯ СЕТИ ИННОВАЦИОННЫХ КАМПУСОВ	295
Миннахметов Р.Р.	
ОНТОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ КОГНИТИВНОГО УЧЕТА: СТРУКТУРА, ТЕХНОЛОГИИ И ОНТОЛОГИЧЕСКИЕ РАЗЛИЧИЯ УЧЕТНЫХ ПАРАДИГМ	300
Поправко И.В.	
КОМАНДА ОТДЕЛА ПРОДАЖ: АСПЕКТЫ ВЫГОРАНИЯ ПЕРСОНАЛА И ЕГО СНИЖЕНИЯ	304
Старцев Д.Е.	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК	307
Столярова А.Д.	
РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ	311
Фаррахова Ф.Ф., Гайсина Г.А.	
ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА	315
Шварова Е.В., Севрюкова С.В.	

## Contents

TAX POLICY AND ECONOMIC GROWTH	3
Abdullaeva Z.M., Giraev V.K., Kazimagomedova Z.A.	
STATE AND DEVELOPMENT OF MEAT PRODUCTION IN IRKUTSK REGION THROUGH THE PRISM OF STATISTICS	8
Bagainikov M.L.	
APPROACHES TO COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF INDUSTRIAL ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SYSTEMS IN MODERN CONDITIONS	15
Vinogradov N.V., Garina E.P.	
INNOVATIVE WASTE MANAGEMENT MODELS IN THE DIGITALIZATION ERA: THE POTENTIAL OF BLOCKCHAIN AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN WASTE RECYCLING	18
Voylokov A.I.	
ISSUES OF INTERNET ACCESS AND POPULATION PREFERENCES IN RUSSIA	22
Gasparyan A.V., Dadayan N.A.	
MAIN TRENDS IN DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY	27
Gasparyan A.V.	
DEVELOPMENT OF THE CONTINENTAL SHELF HYDROCARBON RESOURCES IN NORWAY	32
Gafurov A.R.	
ANALYSIS OF INFANT MORTALITY DYNAMICS IN Khabarovsk Krai	36
Zhidkova M.I., Pyříko L.E.	
DIAGNOSTICS OF BANKRUPTCY RISK OF AN AGRICULTURAL ENTERPRISE	42
Kislitsyna N.A., Golubeva S.G.	
DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT SYSTEMS AT INDUSTRIAL ENTERPRISES IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS	46
Kovtun S.A., Kambarov A.M., Simonov O.A.	
FACTORS OF INNOVATIVE INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT IN MEDICAL UNIVERSITIES	51
Kolsanov A.A.	
MAJOR CHALLENGES AND OPTIMIZATION STRATEGIES FOR HIGH-QUALITY DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ECONOMY IN ETHNIC REGIONS FROM THE PERSPECTIVE OF CHINESE PATH TO AGRICULTURAL MODERNIZATION	59
Liang Xueqiu	
ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING THE GROWTH OF HIGH-PRODUCTIVITY JOBS IN KRASNOYARSK REGION	66
Markov E.A., Yakovleva E.R., Demagina R.S., Lakiza I.N.	
TO THE QUESTION OF FORMING AN INTEGRATION MECHANISM OF STATE REGULATION OF PROTECTED GROUND VEGETABLE GROWING	71
Masik A.V.	
CLUSTERS AS A TOOL OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF KARABAKH AND EASTERN ZANGEZUR	78
Makhmudov Pasha Allahverdi oglu	
ACTUALIZATION OF THE USE OF MARKETING TECHNOLOGIES IN THE IMPLEMENTATION OF REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAMS	82
Moskvitin E.Yu.	
SYSTEMIC SYNTHESIS OF THE CATEGORY OF CUSTOMER CENTRICITY	85

Serova O.F., Antonenko V.V. ON THE NEED TO CONSTRUCTION A NEW SHIP REPAIR ENTERPRISE IN THE ARKHANGELSK REGION	90
Smirnov S.V. CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF FEDERAL AND REGIONAL COOPERATION	95
Tumanov P.A. INVESTMENT ACTIVITY IN THE ARCTIC	99
Yakovenko D.A. CULTURE OF ERROR: A NECESSARY COMPONENT OF COMPANY DEVELOPMENT	105
Bezmaternykh A.O., Gritsenko Yu.V., Faizrakhmanova E.V. STRUCTURE FORMATION AND ECONOMIC FEASIBILITY OF USING CARBONATE ADDITIVES IN CEMENT COMPOSITIONS	109
Gurkin A.Yu., Arslanov D.M., Suleymanyan V.V. EFFICIENCY ANALYSIS OF PRODUCTION OF KEY IMPORT-SUBSTITUTING FOOD PRODUCTS IN THE RUSSIAN FEDERATION	113
Demagina R.S., Markov E.A., Yakovleva E.R., Lakiza I.N. COMPARATIVE ANALYSIS OF THE LEVEL OF INNOVATIVE ACTIVITY OF ORGANIZATIONS IN THE FEDERAL DISTRICTS OF THE RUSSIAN FEDERATION	119
Demagina R.S., Markov E.A., Yakovleva E.R., Toropova K.A. TRENDS IN FOREST FORMATION PROCESSES IN TAIGA FORESTS OF IRKUTSK REGION AS A FORESTRY BASIS FOR THE ORGANIZATION OF INTENSIVE CULTIVATION OF MIXED PLANTINGS	123
Izmestiev A.A. SETTING UP HIGH-TECH PRODUCTIVE FORCES AS THE BASIS OF THE COUNTRYS TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY: CONCEPTUAL APPROACHES	128
Katrenko S.V. DEVELOPMENT OF AN INTEGRATED WASTE MANAGEMENT SYSTEM IN THE REPUBLIC OF MORDOVIA: ANALYZING THE EFFICIENCY OF THE INTRODUCTION OF SEPARATE COLLECTION AND RECYCLING OF WASTE PRODUCTS	134
Kechin A.A. THEORY AND PRACTICE OF PROFIT MANAGEMENT OF A MANUFACTURING ENTERPRISE	137
Klimova E.Z., Pavlova I.A., Makusheva Yu.A., Lupanova O.S. MECHANISMS FOR STIMULATING THE GROWTH OF THE QUALITY OF HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION AND ITS RELATION TO THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRY	142
Kobzeva M.S. ORGANIZATIONAL MODELS FOR INTEGRATING ANALYTICAL UNITS INTO BUSINESS PROCESS MANAGEMENT	146
Lyapunov A.D. THE MECHANISM OF USING "DIGITAL FOOTPRINTS" FOR EXTERNAL EVALUATION OF THE ORGANIZATION	149
Minnebaev G.F. APPLYING GENERATIONAL THEORY IN HUMAN RESOURCES MANAGEMENT AS A FACTOR IN INCREASING COMPANIES COMPETITIVENESS	152
Mironova O.A., Sokolova E.M. MODERNIZATION IMPACT OF MEASURES TO IMPROVE THE SYSTEM OF EVALUATING THE ACTIVITIES OF STATE BODIES	159
Moskvitin E.Yu. METHODS OF ASSESSING THE MARKET VALUE OF SPECIAL EQUIPMENT AND SPECIAL MACHINERY BASED ON A FUNCTIONAL APPROACH	163
Moshkarina M.V., Matvievsky A.A., Kukukina I.G., Moshkarin A.A. USE OF THE PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP MECHANISM IN THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION	166
Praskova Yu.A., Shkrabtak N.V. ASSESSMENT OF THE DIGITAL MATURITY OF THE MINISTRY OF SPORTS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN	170
Safullin N.A., Kurakova Ch.M., Mavdasheva R.Kh., Mullagalieva I.I., Khismatullina M.M. FEATURES OF IMPLEMENTATION OF CONTROL AND SUPERVISION ACTIVITIES BY AUTHORITIES IN THE CHECHEN REPUBLIC	176
Taimashanov Kh.E., Dukhaev A.D., Azieva R.Kh. ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF USE OF MATERIAL RESOURCES OF FUEL AND ENERGY COMPLEX ENTERPRISES	181
Tarakanov N.A. THE IMPACT OF PERSONALIZATION USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON REPEAT PURCHASES IN YOUTH TOURISM	185
Shleifer A.E., Tikhonova M.S., Shalygina P.M. TRANSFORMATION OF THE STRUCTURE OF RUSSIAN EXPORTS UNDER THE CONDITIONS OF SANCTIONS IN 2024-2025: EMPIRICAL ANALYSIS AND NEW CHALLENGES FOR ECONOMIC THEORY	195
Schmutter K.A., Sharpaev L.R. THE RELATIONSHIP BETWEEN THE QUALITATIVE CHARACTERISTICS OF TEACHERS AND THE EMPLOYMENT INDICATORS OF GRADUATES OF PROFESSIONAL EDUCATIONAL ORGANIZATIONS IN ST. PETERSBURG	199
Arfae A.V., Motorina I.Yu., Karaev F.Sh. INCREASING THE EFFICIENCY OF LAND RESOURCES MANAGEMENT IN RURAL SETTLEMENTS BASED ON COMPREHENSIVE CADASTRAL WORKS	204
Bukin S.N., Pundikov A.O. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF MANAGING COMPETITIVENESS OF AN ENTERPRISE	209
Gurbik Yu.Yu., Nesterenko S.A., Durneva L.A. CONSOLIDATED REPORTING AS THE MAIN SOURCE OF OBTAINING INFORMATION ON THE ACTIVITIES OF THE COMPANY GROUP	216
Zubareva O.A. FEATURES OF ACCOUNTING FOR THE COST OF ELECTRICITY OF NUCLEAR POWER PLANT IN THE ENERGY SYSTEM OF THE REPUBLIC OF TURKEY	219

Zukhba A.Z. IMPROVEMENT OF THE POLICY OF SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN THE KYRGYZ REPUBLIC	221
Kopylov A.M. KEY ASPECTS OF VISUAL MERCHANDISING IN A DIGITAL ENVIRONMENT	224
Lebedeva I.S., Leonova Yu.G. ASSESSMENT OF THE DYNAMICS OF THE EFFICIENCY OF USE OF FIXED ASSETS IN THE MANUFACTURING INDUSTRY OF RUSSIA	229
Markov E.A., Yakovleva E.R., Meteolkina A.E., Ivantsova D.A. DIAGNOSTICS AND MANAGEMENT OF ECONOMIC ENTITIES RATING COMPETITIVENESS	234
Milyaeva L.G. TAX POLICY AS A FACTOR OF REGIONAL ECONOMIC STABILITY	238
Moiseenko S.L., Fedorova M.A. COMPREHENSIVE METHOD OF ASSESSING THE COST OF SPECIAL EQUIPMENT AND SPECIAL MACHINERY	244
Moshkarina M.V., Matvievsky A.A., Kukukina I.G. MODEL FOR IMPLEMENTING A MANAGEMENT STRATEGY FOR CONSTRUCTION ORGANIZATIONS USING AI	248
Savchenkova E.V., Chernyaev M.A. ANALYSIS OF INDIVIDUAL ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN THE REGIONS OF THE SIBERIAN FEDERAL DISTRICT: NUMBERS, EMPLOYMENT AND REVENUE	253
Sokolova A.A., Yakovleva E.R., Markov E.A., Murza A.A. LIQUIDITY RATIO IN THE SYSTEM OF ANALYSIS AND EVALUATION OF ECONOMIC SECURITY OF SMALL ENTERPRISES	259
Batoeva K.S., Gushchina I.V. PROBLEMS OF MORTGAGE LENDING IN MODERN CONDITIONS	264
Grigorash E.V., Khoshev A.V., Ermolenko A.O. COMPARATIVE ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF HUMAN POTENTIAL IN THE FAR EASTERN REGIONS OF RUSSIA	267
Zolotarczuk A.V. FORMATION AND MANAGEMENT OF MUNICIPAL BUDGET REVENUES	272
Kasumova E.I., Abdyeva G.Z., Medzhidov R.G., Alieva Sh.Ya. PROBLEMS OF CREATING AN EFFECTIVE INNOVATIVE ENVIRONMENT FOR HOUSING CONSTRUCTION IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN FINANCIAL SYSTEM	276
Klevtsov V.V. ETHICAL ASPECTS OF INTERFACE DESIGN AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND GLOBAL COMPETITIVENESS	282
Levina T.A., Klochkova D.A., Klochkov Ya.M. ASPECTS OF MANAGING INNOVATIVE DEVELOPMENT IN THE FIELD OF MEDICAL SERVICES	286
Mamedova Aysel Bahram BRAND FORMATION ISSUES IN THE FITNESS INDUSTRY IN THE ASPECT OF THE ROLE OF STAFF	291
Manuilenko N.A. INFLUENCE OF POPULATION ON THE LOCATION OF INNOVATIVE CAMPUS NETWORK	295
Minnakhmetov R.R. ONTOLOGICAL MODEL OF COGNITIVE ACCOUNTING: STRUCTURE, TECHNOLOGIES, AND ONTOLOGICAL DIFFERENCES BETWEEN ACCOUNTING PARADIGMS	300
Popravko I.V. SALES TEAM - ASPECTS OF STAFF BURNOUT AND MITIGATION	304
Startsev D.E. ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF USE OF FIXED ASSETS OF FUEL AND ENERGY COMPLEX ENTERPRISES	307
Stolyarova A.D. DEVELOPMENT OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE SYSTEM OF ACCOUNTING AND TAXATION IN BUDGETARY INSTITUTIONS	311
Farrakhova F.F., Gaysina G.A. PRACTICAL ASPECTS OF ASSESSING THE LEVEL OF INNOVATIVE POTENTIAL OF A REGION	315
Shvarova E.V., Sevryukova S.V.	