

№ 8
2025 г

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА
НАУКА
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

№ 8 2025 г.

ISSN 2412-883X

**Competitiveness in a
global world: economics, science, technology**

Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Главный редактор

Бондаренко В. А. - доктор экономических наук, заведующая кафедрой «Маркетинг и реклама», Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Россия

Члены редакционной коллегии

Андропова Н. Э. - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н. М. - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г. Е. - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Газетдинов М. Х. - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Жизнин С. З. - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

Зуб А. Т. - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Московский государственный университет, Россия

Косолапов В. М. - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, директор ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОСН РАН, Россия

Ксенофонтова Т. Ю. - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

Курбанов А. К. - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д. Н. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", Россия

Найденов Н. Д. - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

Науменко Т. В. - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Осипов В. С. - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления активами МГИМО МИД, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук, Россия

Останин В. А. - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Фэн Аньцюань - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

Хушвахтзода К. Х. - доктор экономических наук, профессор, ректор Таджикского национального университета, Таджикистан

№ 8, 2025 г.

(содержание и аннотации опубликованных статей)

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 8 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.08.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Данный файл не является электронной копией печатной версии журнала.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

ОЦЕНКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ФАКТОРА УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Абаев К.Г., аспирант, Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова

Аннотация: В статье рассмотрены актуальные вопросы развития предпринимательства как фактора устойчивости региональных экономических систем. Предмет исследования – предпринимательство в контексте устойчивости развития регионов. Цель исследования – разработка метода оценки вклада предпринимательства в устойчивое развитие региональных экономических систем. Методология исследования: системный анализ, обобщение, статистический, динамический, структурный и сравнительный анализ. Результаты исследования: разработан метод оценки вклада предпринимательства в устойчивое развитие региональных экономических систем.

Ключевые слова: предпринимательство, малое и среднее предпринимательство, малый и средний бизнес, вклад, оценка, государственная поддержка.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers topical issues of the development of entrepreneurship as a factor of stability of regional economic systems. The subject of the research is entrepreneurship in the context of sustainable development of regions. The purpose of the study is to develop a method for assessing the contribution of entrepreneurship to the sustainable development of regional economic systems. Research methodology: system analysis, generalization, statistical, dynamic, structural and comparative analysis. Results of the study: a method for assessing the contribution of entrepreneurship to the sustainable development of regional economic systems has been developed.

Keywords: entrepreneurship, small and medium-sized businesses, small and medium-sized businesses, contribution, valuation, state support.

КОНЦЕПЦИЯ «УМНЫЙ ДОМ»: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Абдуханова Н.Г., к.э.н., доцент, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

Власова Д.Ю., Казанский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: В статье рассматривается комплексный подход к внедрению системы «Умный дом» на этапе строительства жилых зданий. Проанализирована функциональная структура современной системы автоматизации, включая управление освещением, климатом, безопасностью и мультимедиа. Обоснована необходимость глубокой архитектурно-строительной интеграции инженерных систем, так как пропуск этой фазы ведет к дорогостоящим переделкам и функциональным ограничениям. Представлено экономическое обоснование, доказывающее рентабельность внедрения для застройщика и потребительскую ценность для конечного пользователя.

Ключевые слова: умный дом, автоматизация зданий, интернет вещей (IoT), строительная интеграция, экономическая эффективность, потребительская ценность, энергосбережение.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article considers an integrated approach to the implementation of the "Smart Home" system at the stage of residential building construction. The functional structure of a modern automation system, including lighting, climate, security, and multimedia control, is analyzed. The necessity of deep architectural and construction integration of engineering systems is substantiated, as skipping this phase leads to costly rework and functional limitations. An economic justification is presented, proving the profitability of implementation for the developer and the consumer value for the end-user.

Keywords: smart home, building automation, Internet of Things (IoT), construction integration, economic efficiency, consumer value, energy saving.

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Барсуков А.П., к.э.н., Сбераналитика

Курчатова Е.А., Международная школа бизнеса «Горки»

Аннотация: Целью статьи является изучение основных подходов формирования бизнес-модели, а также формирование представления о базовой и изменчивой части бизнес-модели. В статье представлены существующие подходы к пониманию бизнес-модели, сформированы представления о компонентах, входящих в бизнес-модель. Результат: определены компоненты базовой части бизнес-модели, которая будет отвечать целям бизнеса и формировать устойчивую, фундаментальную основу бизнеса

Ключевые слова: бизнес-модель, инновации, стратегия, бизнес-план, производитель, потребитель, посредник, цель.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of the article is to study the main approaches to business model formation, as well as to form an understanding of the basic and variable parts of the business model. The article presents existing approaches to understanding the business model and forms an understanding of the components that make up the business model. The result is the identification of the components of the basic part of the business model, which will meet the business goals and form a stable and fundamental basis for the business.

Keywords: business model, innovation, strategy, business plan, manufacturer, consumer, intermediary, goal.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Батоева К.С., бухгалтер, ООО «Успех»

Гущина И.В., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу показателей рентабельности малых предприятий Российской Федерации за период с 2012 по 2024 гг. (рентабельность выручки от продаж, норма чистой прибыли, рентабельность активов и др.). Цель данного исследования заключается в том, чтобы выявить влияние коэффициентов рентабельности на оценку состояния экономической безопасности малых предприятий, определить направления использования результатов анализа в системе обеспечения экономической безопасности. Показатели рентабельности не являются основными при оценке состояния экономической безопасности предприятия в данный конкретный момент времени, однако, анализ этих показателей в динамике может говорить об устойчивом развитии, как отдельного предприятия, так и малого бизнеса в целом.

Ключевые слова: малый бизнес, рентабельность, норма прибыли, экономическая безопасность предприятия, анализ.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the analysis of profitability indicators of small enterprises of the Russian Federation for the period from 2012 to 2024 (revenue return on sales, net profit margin, return on assets, etc.) The purpose of this study is to identify the impact of profitability ratios on the assessment of the state of economic security of small enterprises, to determine the directions of using the results of the analysis in the system of ensuring economic security. Profitability indicators are not the main ones when assessing the state of economic security of an enterprise at a given moment in time, however, an analysis of these indicators in dynamics can indicate the sustainable development of both an individual enterprise and small business as a whole.

Keywords: small business, profitability, profit margin, economic security of the enterprise, analysis.

ТЕХНИЧЕСКАЯ УЧЕБА ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Васин Н.Н., д.т.н., профессор, Приволжский государственный университет путей сообщения

Павлович В.Е., к.т.н., доцент, Приволжский государственный университет путей сообщения

Логинова Е.В., к.э.н., доцент, Самарский государственный экономический университет

Аннотация: В условиях нарастающей глобальной конкуренции, цифровизации и необходимости постоянного внедрения инноваций, техническая учеба персонала становится стратегическим фактором развития внутрифирменного предпринимательства (интрапренерства). Данная статья исследует механизмы, посредством которых систематическое обучение сотрудников современным технологиям и методам работы способствует формированию инновационной культуры, стимулирует реализацию собственных инициатив и повышает конкурентоспособность компании. Методология исследования включает систематический анализ научной литературы, изучение практики ведущих компаний и концептуальное осмысление взаимосвязи между технической учёбой и внутрифирменным предпринимательством. В работе определены ключевые понятия, проанализирована роль технической учебы в формировании «мышления роста», выявлены эффективные методы внедрения обучения и метрики для оценки результатов. Рассмотрены проблемы: сопротивление изменениям, финансовые ограничения и предложены пути их преодоления. Также анализируется специфика технической учебы для различных инженерных специальностей (эксплуатационники, ремонтники). Полученные результаты подтверждают, что техническая учеба является не затратой, а инвестицией в инновационный потенциал и долгосрочный успех организации.

Ключевые слова: техническая учеба, внутрифирменное предпринимательство, интрапренерство, инновации, корпоративное обучение, управление персоналом.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the face of escalating global competition, digitalization pressures, and the constant need for innovation, technical skill development of personnel becomes a strategic factor for fostering intrapreneurship (corporate entrepreneurship). This article investigates the mechanisms through which systematic employee training in modern technologies and work methods promotes the formation of an innovation culture, stimulates the realization of individual initiatives, and enhances a company's competitiveness. The research methodology includes a systematic analysis of scientific literature, a study of leading companies practices, and a conceptual understanding of the relationship between technical training and intrapreneurship. The work defines key concepts, analyzes the role of technical training in cultivating

a "growth mindset," identifies effective methods for implementing training programs and metrics for evaluating results. Challenges such as resistance to change and financial constraints are examined, along with proposed solutions. The specifics of technical training for various engineering specializations (operations engineers, maintenance engineers) are also analyzed. The obtained results confirm that technical training is not an expense, but an investment in an organizations innovative potential and long-term success.

Keywords: technical training / skill development, corporate entrepreneurship, intrapreneurship, innovation, corporate learning, human resource management.

ТЕОРИЯ СТРАТЕГИИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ КИТАЯ

Вэй Вэнь, аспирант, Белорусский государственный университет

Аннотация: Внешнеторговая стратегия играла важную роль в экономическом развитии Китая. Многочисленные китайские исследователи внесли вклад в разработку данной проблематики. Теория Дэн Сяопина составляет нормативную базу государственной торговой политики. Под влиянием данных теоретических подходов Китай реализовал комплекс экономических преобразований с подтвержденной эффективностью.

Ключевые слова: внешнеторговая стратегия; теория Дэн Сяопина; экономический рост.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Foreign trade strategy has played an important role in Chinas economic development. Numerous Chinese researchers have contributed to the development of this issue. Deng Xiaopings theory forms the normative basis of state trade policy. Under the influence of these theoretical approaches, China has implemented a set of economic reforms with proven effectiveness.

Keywords: foreign trade strategy; Deng Xiaopings theory; economic growth.

ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТУРИНДУСТРИИ КАМЧАТСКОГО КРАЯ

Кан Е.В., старший преподаватель, Дальневосточный филиал Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации

Аннотация: В период с 2020 по 2024 год туриндустрия Камчатского края активно развивалась, опираясь на поддержку государственных национальных и федеральных программ. В данной статье мы сделаем обзор на какие сферы туризм распределен. Особое внимание будет уделено оценке эффективности использования бюджетных средств и соответствия достигнутых результатов поставленным целям. В заключение мы подведем итоги и обозначим на какие проблемы необходимо обратить внимание и с какими трудностями сталкивается исследовательская деятельность.

Ключевые слова: динамика туристического потока; парк «Три Вулкана»; событийный туризм; Холотырский пляж; фестиваль «Берингия»

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the period from 2020 to 2024, the tourism industry in the Kamchatka Territory was actively developing, relying on the support of state national and federal programs. In this article, we will provide an overview of the areas in which tourism is distributed. Special attention will be paid to evaluating the effectiveness of the use of budget funds and the compliance of the achieved results with the set goals. In conclusion, we will summarize the findings and highlight the issues that need to be addressed and the challenges faced by research activities.

Keywords: tourism management; tourist flow dynamics; Three Volcanoes Park; event tourism; Kholotyrsky Beach; Beringia Festival.

ОЦЕНКА УРОВНЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЗЕРВОВ ГОСУДАРСТВ ЕАЭС

Марков Е.А., Сибирский Федеральный Университет

Яковлева Е.Р., Сибирский Федеральный Университет

Карнаухова М.А., Сибирский Федеральный Университет

Рузалёнок П.О., Сибирский Федеральный Университет

Сидорова Е.С., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматривается динамика международных резервов стран ЕАЭС в 2015-2024 годах. Цель исследования – оценка уровня резервов и выявление факторов, влияющих на их изменение. Применяется метод сравнительного экономического анализа на основе официальной статистики. Установлены общие тенденции и страновые различия в формировании резервов. Результаты могут быть использованы при формировании валютной и макроэкономической политики. Сделаны выводы о степени устойчивости резервных позиций и перспективах их развития.

Ключевые слова: международные резервы, ЕАЭС, валютная устойчивость, экономическая безопасность, золото-валютные активы, санкции, экспорт, макроэкономическая политика, резервная политика.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article examines the dynamics of international reserves of the EAEU countries in 2015-2024. The purpose of the study is to assess the level of reserves and identify factors influencing their change. The method of comparative economic analysis based on official statistics is used. General trends and country differences in the formation of reserves are established. The results can be used in the formation of currency and macroeconomic policies. Conclusions are made on the degree of stability of reserve positions and the prospects for their development.

Keywords: international reserves, EAEU, currency stability, economic security, gold and foreign exchange assets, sanctions, export, macroeconomic policy, reserve policy.

СЕЛЬСКИЕ ТЕРРИТОРИИ В ПАРАДИГМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: СИСТЕМНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ

Митрофанов С.В., к.с.-х.н., Отдел экономики инноваций в сельском хозяйстве Института аграрных исследований Высшей школы экономики

Аннотация: В статье рассматриваются системные особенности сельских территорий как социально-экологических систем, определяющие специфику их устойчивого развития. Показано, что традиционные модели, ориентированные на урбанизированные пространства, зачастую неэффективны в сельской среде из-за её уникальной пространственно-временной организации, многоукладности экономики, зависимости от природных циклов и роли локальных институтов. Автор анализирует ключевые вызовы, с которыми сталкиваются сельские территории в условиях глобальных трансформаций, включая изменение климата, демографические сдвиги, цифровизацию и необходимость интеграции экологических, экономических и социальных аспектов устойчивости. Подчёркивается важность перехода от унифицированных решений к дифференцированному, адаптивному управлению, основанному на сочетании глобальных стратегий и учёта местной специфики. Статья демонстрирует, что устойчивое развитие сельских территорий требует не имитации общих моделей, а формирования комплексного подхода, способного обеспечить баланс между производственными целями, экологической устойчивостью и социальной справедливостью.

Ключевые слова: устойчивое развитие, сельские территории, социально-экологические системы, системный подход, цифровизация, агроэкологические практики, устойчивые продовольственные системы, адаптивное управление.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the systemic characteristics of rural areas as socio-ecological systems that determine the specifics of their sustainable development. It demonstrates that traditional models designed for urbanized spaces are often ineffective in rural environments due to their unique spatiotemporal organization, economic heterogeneity, dependence on natural cycles, and the role of local institutions. The author analyzes key challenges facing rural areas in the context of global transformations, including climate change, demographic shifts, digitalization, and the need to integrate environmental, economic, and social dimensions of sustainability. The study emphasizes the importance of shifting from standardized solutions to adaptive, place-based governance that combines global strategies with local specificity. The article argues that sustainable rural development should not imitate generalized models but rather requires a holistic approach capable of balancing production goals, ecological resilience, and social equity. Special attention is given to the development of integrated assessment methods and adaptive management strategies that account for the complex interplay of agroecological, economic, and sociocultural factors in rural systems.

Keywords: sustainable development, rural areas, socio-ecological systems, systems approach, digitalization, agroecological practices, sustainable food systems, adaptive governance.

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ РЫНКЕ

Панасенков В.С., аспирант, Ростовский государственный экономический университет

Аннотация: Предметом исследования является поведение российских потребителей на рынке в части проявления их настроений при приобретении товаров и услуг. Целевой установкой является исследование проявившихся реалий в отношении выбора или отказа от приобретения чего-либо, а также интереса к онлайн формату покупок. Метод: поиск данных относительно динамики совершаемых россиянами покупок, приобретений в онлайн среде; сопоставление и анализ представленной информации, её графическое отображение. Результаты работы имеют прикладное значение и позволяют уточнить сложившуюся в настоящее время ситуацию, связанную с ограничением дорогостоящих приобретений, выбором в пользу товаров и сервисов средней и нижней ценовой категории, развитием онлайн шопинга и покупок, стимулирующих положительные эмоции.

Ключевые слова: потребители, поведение, предпочтения, тенденции, современная ситуация

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the behavior of Russian consumers in the market in terms of the manifestation of their attitudes when purchasing goods and services. The goal is to study the realities that have emerged in relation to the

choice or refusal to purchase something, as well as the interest in online shopping. The method is to search for data on the dynamics of purchases made by Russians, as well as online purchases; to compare and analyze the information provided, and to display it graphically. The results of the work are of applied importance and allow us to clarify the current situation related to the restriction of expensive purchases, the choice of goods and services of the middle and lower price categories, the development of online shopping and purchases that stimulate positive emotions.

Keywords: consumers, behavior, preferences, trends, current situation

ЗНАЧЕНИЕ ЗЕЛЕННОГО ИМИДЖА ТЕРРИТОРИИ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЕЖИ

Паунов Я.И., аспирант, Ростовский государственный экономический университет

Аннотация: Предметом являются ценностные установки молодежи, в том числе сопряженные с экологическими ориентирами. Целевой установкой выступает аналитическое рассмотрение ценностных ориентиров современной молодежи в России с акцентировкой на их экологической составляющей в контексте перспектив соответствующего позиционирования территории, привлекающей молодых людей для построения карьеры и постоянного проживания. Метод: агрегирование и аналитическое рассмотрение основных трендов в экологически ответственном поведении молодых россиян, а также содержании зеленой идентичности территорий; синтезе полученной информации и формулировании выводов. Результаты работы имеют прикладное значение и дают возможность акцентировки внимания на формировании мастер-плана зеленого развития, что должно опираться на серьезную научную проработку особенностей культивирования древесных и кустарниковых растений, совершенствования экологические ориентированной инфраструктуры.

Ключевые слова: зеленый имидж, молодежь, предпочтения, зеленая идентичность, территория

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the value orientations of young people, including those associated with environmental guidelines. The target is an analytical review of the value orientations of modern young people in Russia, with an emphasis on their environmental component in the context of the prospects for the corresponding positioning of the territory that attracts young people to build a career and live permanently. Method: aggregation and analytical review of the main trends in the environmentally responsible behavior of young Russians, as well as the content of the green identity of territories; synthesis of the information obtained and formulation of conclusions. The results of the work have an applied significance and provide an opportunity to focus on the formation of a master plan for green development, which should be based on a serious scientific study of the cultivation of woody and shrubby plants and the improvement of environmentally oriented infrastructure.

Keywords: green image, youth, preferences, green identity, territory.

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ

Праскова Ю.А., к.т.н., доцент, Амурский государственный университет

Шкратак Н.В., д.т.н., профессор, Амурский государственный университет

Аннотация: Предмет исследования составляет анализ реализации механизма государственно-частного партнерства; цель работы – анализ реализации механизма государственно-частного партнерства в Амурской области. Методология включает описание, статистический анализ и обобщение. Сделанные выводы позволяют оценить опыт использования механизма государственно-частного партнерства в регионе на примере Амурской области.

Ключевые слова: региональная экономическая политика, региональное развитие, государственно-частное партнерство, нормативно-институциональная среда, Амурская область.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the study is the analysis of the implementation of the public-private partnership mechanism; the purpose of the work is to analyze the implementation of the public-private partnership mechanism in the Amur Region. The methodology includes description, statistical analysis and generalization. The conclusions made allow us to evaluate the experience of using the public-private partnership mechanism in the region using the example of the Amur Region.

Keywords: regional economic policy, regional development, public-private partnership, regulatory and institutional environment, Amur Region.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБМЕНА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Святодух Е.А., к.э.н., доцент, Воронежский государственный университет

Аннотация: Стадия обмена является частью фундаментального цикла процесса воспроизводства. Суть ее целесообразно рассматривать применительно и к воспроизводству человеческого капитала для того чтобы понять, каким образом можно достичь обеспечения его эффективности и достижения, тем самым, расширенного воспроиз-

водства. Целью статьи является исследование генезиса экономического содержания категории «обмен» и ее авторская трактовка в связи с категорией «человеческий капитал», авторское понимание сущности и экономического содержания категории «эффективность обмена человеческого капитала». В целях формулировки авторской трактовки были изучены подходы к пониманию категорий различными авторами, как зарубежными, так и отечественными. Главенствующее значение принадлежит воспроизводственному подходу К. Маркса.

Ключевые слова: теория человеческого капитала, воспроизводство человеческого капитала, стадии воспроизводства человеческого капитала, эффективность, обмен человеческого капитала.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория

Abstract: The exchange stage is part of the fundamental cycle of the reproduction process. It is advisable to consider its essence in relation to the reproduction of human capital in order to understand how to ensure its effectiveness and, thus, achieve expanded reproduction. The aim of the article is to study the genesis of the economic content of the category "exchange" and its authors interpretation in connection with the category "human capital", the authors understanding of the essence and economic content of the category "efficiency of human capital exchange". In order to formulate the authors interpretation, approaches to understanding categories by various authors, both foreign and domestic, were studied. The reproductive approach of K. Marx is of primary importance.

Keywords: human capital theory, reproduction of human capital, stages of reproduction of human capital, efficiency, exchange of human capital.

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Сидоренко А.А., аспирант, Курганский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные вопросы трансформации бизнес-моделей в условиях импортозамещения, ставшего ключевым фактором устойчивого развития автомобильной отрасли в новых экономических реалиях. Автор анализирует инструменты бизнес-моделирования, позволяющие отрасли адаптироваться к санкционным ограничениям, перестраивать цепочки поставок, локализовать производство и развивать сотрудничество с отечественными поставщиками. Цель исследования заключается в создании системного инструментария, позволяющего объективно анализировать и диагностировать уровень устойчивости бизнес-моделей автомобильных предприятий в условиях импортозамещения и технологической неопределенности. Методология проведенного исследования основывается на интеграции различных аналитических методов и инструментов, способных выявлять слабые места и резервы компаний. Объектом исследования выступает процесс трансформации инструментария бизнес-моделей предприятий российской автомобильной промышленности в условиях импортозамещения и санкционных ограничений. Научная новизна заключается в адаптации классических концепций бизнес-моделирования к условиям импортозамещения, а также в разработке методики, сочетающей количественные и качественные показатели устойчивости. Практическая значимость обусловлена возможностью применения методического подхода как инструменту стратегического планирования и управленческого принятия решений.

Ключевые слова: бизнес-моделирование, импортозамещение, автомобильная промышленность, трансформация, цифровизация, локализация, устойчивость.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article considers topical issues of business model transformation in the context of import substitution, which has become a key factor in the sustainable development of the automotive industry in the new economic realities. Auto analyzes business modeling tools that allow the industry to adapt to sanction restrictions, rebuild supply chains, localize production and develop cooperation with domestic suppliers. The purpose of the study is to create a systemic toolkit that allows objectively analyzing and diagnosing the level of sustainability of business models of automobile enterprises in the context of import substitution and technological uncertainty. The methodology of the study is based on the integration of various analytical methods and tools that can identify weaknesses and reserves of companies. The object of the study is the process of transforming the tools of business models of enterprises of the Russian automotive industry in the context of import substitution and sanction restrictions. Scientific novelty lies in the adaptation of classical business modeling concepts to the conditions of import substitution, as well as in the development of a methodology that combines quantitative and qualitative indicators of sustainability. Practical significance is due to the possibility of using the methodological approach as a tool for strategic planning and management decision-making.

Keywords: business modeling, import substitution, automotive industry, transformation, digitalization, localization, and sustainability.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЗИЦИЯ СТРАН ЕАЭС: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ОБЗОР

Сидорова Е.С., Сибирский Федеральный Университет

Марков Е.А., Сибирский Федеральный Университет

Яковлева Е.Р., Сибирский Федеральный Университет

Рузалёнок П.О., Сибирский Федеральный Университет

Карнаухова М.А., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье представлен сравнительный анализ международной инвестиционной позиции стран ЕАЭС за 2015-2024 годы. Цель исследования – оценка инвестиционной устойчивости союзных государств на основе данных о внешних активах и обязательствах. Применён метод дедуктивного анализа с опорой на макроэкономическую статистику. Установлены различия в структуре МИП, выделены устойчивые и уязвимые модели. Результаты могут быть использованы в разработке экономической политики ЕАЭС. Сделаны выводы о необходимости сбалансирования инвестиционных потоков.

Ключевые слова: международная инвестиционная позиция, ЕАЭС, внешние активы, обязательства, чистое saldo, инвестиционная устойчивость, макроэкономика, внешнеэкономическая политика, финансовая независимость. Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article presents a comparative analysis of the international investment position of the EAEU countries for 2015-2024. The purpose of the study is to assess the investment sustainability of the union states based on data on external assets and liabilities. The method of deductive analysis based on macroeconomic statistics is used. Differences in the structure of the IIP are established, stable and vulnerable models are identified. The results can be used in the development of economic policy for the EAEU. Conclusions are made on the need to balance investment flows.

Keywords: international investment position, EAEU, external assets, liabilities, net balance, investment stability, macroeconomics, foreign economic policy, financial independence.

СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ УСИЛЕНИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ

Тимофеева Е.А., соискатель, Казанский (Приволжский) университет

Аннотация: В статье анализируются причины возникновения и последствия углубления межрегиональных диспропорций для состояния национальной экономической безопасности. Целью исследования выступает выявление угроз экономической безопасности, появление которых связано с нарушением принципа сбалансированности регионального развития. Результатом исследования является тезис о том, что при разработке инструментов обеспечения экономической безопасности необходимо учитывать уровень межрегиональных различий и их потенциальное воздействие на направление и темпы развития национальной экономики. Сделан вывод о том, что использование программно-целевого принципа при разработке стратегии экономической безопасности, координация действий федеральных, региональных органов государственного управления при разработке целевых программ социально-экономического развития, реинжиниринг административных процессов с использованием цифровых технологий позволит своевременно выявлять угрозы и предпринимать проактивные действия для их нейтрализации. В ходе исследования использованы общенаучные и специальные методы исследования. Выводы и предложения исследования могут быть использованы для разработки инструментов выявления угроз экономической безопасности и их нейтрализации с учетом процессов поляризации экономического пространства.

Ключевые слова: Экономическая безопасность, межрегиональная дифференциация, национальное экономическое пространство, межрегиональные различия, региональная политика.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article analyzes the causes and consequences of deepening interregional disparities for the state of national economic security. The purpose of the study is to identify threats to economic security, the emergence of which is associated with a violation of the principle of balanced regional development. The result of the study is the thesis that when developing tools to ensure economic security, it is necessary to take into account the level of interregional differences and their potential impact on the direction and pace of development of the national economy. It is concluded that the use of the program-target principle in developing an economic security strategy, coordination of the actions of federal and regional government bodies in developing target programs for socio-economic development, reengineering of administrative processes using digital technologies will allow timely identification of threats and take proactive actions to neutralize them. General scientific and special research methods were used in the course of the study. The conclusions and proposals of the study can be used to develop tools for identifying threats to economic security and their neutralization, taking into account the processes of polarization of economic space.

Keywords: Economic security, interregional differentiation, national economic space, interregional differences, regional policy.

МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНКА ВТОРИЧНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО СЫРЬЯ

Фадеев М.Ю., аспирант, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: В статье рассматривается способ формирования рынка вторичного сырья на территории Российской Федерации. Приводится статистика по объемам образующихся промышленных отходов. На основе данных объясняется принцип формирования рынка, чье принципиальное значение заключается в повышении эффективности использования отходов, создания вторичного сырья и, главное, закреплении принципов циркулярной экономики.

Ключевые слова: Рынок вторичного сырья, Промышленный оператор, промышленные отходы, циркулярная экономика, ESG-эффект.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses the method of forming a secondary raw materials market in the Russian Federation. It provides statistics on the volume of industrial waste generated. Based on these data, the article explains the principle

of forming a market, which is crucial for improving the efficiency of waste management, creating secondary raw materials, and, most importantly, promoting the principles of a circular economy.

Keywords: Recycling market, Industrial operator, industrial waste, circular economy, ESG effect.

АДАПТАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ДВУХ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ СФО)

Хавина Л.А., к.г.н., научный сотрудник, Институт географии им. В.Б.Сочавы Сибирского отделения Российской академии наук

Аннотация: Статья посвящена краткому обзору последствий санкционных ограничений для предприятий малого и среднего бизнеса, возможной степени адаптационного потенциала этого сектора экономики страны к глобальному развороту сотрудничества с Западом на Восток. Секторальные санкции в отношении России, существенно усложнили логистику между ЕС и РФ и разрыв годами устоявшихся логистических цепочек привел к необходимости искать связи в других локациях с другими странами. В этом плане Сибирский федеральный округ с точки зрения конкурентных преимуществ оказался в достаточно выгодном географическом положении с точки зрения логистики и завязанный во многом ранее на рынки сбыта стран Азиатско-Тихоокеанского региона перед субъектами малого и среднего бизнеса европейской части России. Целью исследования является анализ ответной реакции малого и среднего бизнеса на антироссийские санкции, усилением их роли в международной торговле с сопредельными территориями. Методология исследования. В ходе исследования были использованы общенаучные методы: сравнительный, системный и статистический анализы, а также визуальный анализ данных.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, санкции, экономическая нестабильность, логистика.

Научная специализация публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The paper provides a concise overview of the impact of sanctions restrictions on small and medium-sized enterprises, as well as an assessment of this sectors potential to adapt to the shifting global landscape from Western to Eastern cooperation. Sanctions against Russia have notably complicated logistics between the European Union and the Russian Federation. The disruption of well-established logistics chains over the years has necessitated the search for alternative connections with other countries. In this context, the Siberian Federal District is highlighted as having advantageous geographical features that offer competitive benefits, particularly in terms of logistics. Historically, its markets have been primarily linked to the Asia-Pacific region, with small and medium-sized enterprises in the European part of Russia playing a significant role in these connections. The objective of this study is to examine how small and medium-sized enterprises respond to anti-Russian sanctions, with a focus on enhancing their role in international trade with neighboring regions. Research methodology. Throughout the research, a variety of general scientific methods were employed, including comparative, systemic, and statistical analyses, as well as visual data interpretation.

Keywords: small and medium-sized businesses, sanctions, economic instability, logistics.

ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ЛОКАЛЬНОГО ТУРИЗМА В РЕГИОНЕ

Штадлер А.А., аспирант, АлтГТУ им. И.И. Ползунова

Аннотация: На сегодняшний день развитие локального туризма можно считать важным фактором устойчивого социально-экономического развития региона. Туризм является одним из национальных экономических приоритетов, что подтверждает важность достаточно развитой туристической сферы в отдельных регионах. Целью исследования является анализ локальных туристических зон Алтайского края. Предметом исследования являются факторы, влияющие на развитие локальных туристических зон Алтайского края.

Ключевые слова: локальный туризм, региональная политика, сфера услуг, инвестиции.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Today, the development of local tourism can be considered an important factor in the sustainable socio-economic development of the region. Tourism is one of the national economic priorities, which confirms the importance of a well-developed tourism sector in certain regions. The purpose of the study is to analyze the local tourist areas of the Altai Territory. The subject of the study is the factors influencing the development of local tourist areas of the Altai Territory.

Keywords: local tourism, regional policy, service sector, investments.

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПО ВЫБОРУ РЕШЕНИЯ: ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В АРАБСКИХ СТРАНАХ

Яшин С.Н., д.э.н., профессор, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Мохи Эддин Хусам, аспирант, Филиал АО ЛЦЯТЦ в АРЕ, Каир

Аннотация: В данной статье анализируются методы управления, применяемые при выборе энергетических ресурсов для производства электроэнергии, с учетом специфики арабских стран. Рассматриваются примеры Саудовской Аравии, ОАЭ, Египта и Марокко, выявляются ключевые факторы, влияющие на этот выбор, и предлагаются рекомендации по оптимизации процессов управления для обеспечения устойчивого развития.

Ключевые слова: энергетические ресурсы, управление, электроэнергия, арабские страны, возобновляемые источники энергии, атомная энергетика, диверсификация.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This article analyzes management methods applied in selecting energy resources for electricity generation, considering the specifics of Arab countries. Examples from Saudi Arabia, UAE, Egypt, and Morocco are examined, key factors influencing this choice are identified, and recommendations for optimizing management processes to ensure sustainable development are proposed.

Keywords: energy resources, management, electricity, Arab countries, renewable energy sources, nuclear energy, diversification.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

Балашов А.М., Новосибирский государственный педагогический университет

Аннотация: В статье рассмотрены вопросы цифровизации российских компаний, показаны основные достоинства широкого внедрения цифровых решений в сфере бизнеса и производства, проанализированы возникающие при этом проблемы и сложности. Цифровизация оказывает колоссальное влияние на экономику, поскольку позволяет бизнесу повышать производительность, снижать издержки и персонализировать клиентский опыт. Цель данной статьи - исследование проблем внедрения цифровых технологий в бизнес-процессы российских компаний.

Ключевые слова: цифровизация, цифровые решения, интеграция, технологические проблемы, кибербезопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the issues of digitalization of Russian companies, shows the main advantages of the widespread introduction of digital solutions in the field of business and production, analyzes the problems and difficulties that arise in this process. Digitalization has a tremendous impact on the economy, as it allows businesses to increase productivity, reduce costs, and personalize customer experiences. The purpose of this article is to study the problems of introducing digital technologies into the business processes of Russian companies.

Keywords: digitalization, digital solutions, integration, technological challenges, cybersecurity.

КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ

Гурбик Ю. Ю., к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет
Нестеренко С.А., д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет
Дурнева Л.А., старший преподаватель, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: В статье исследуется процесс распределения факторов конкурентоспособности предприятия по группам в зависимости от общих признаков в российской и зарубежной научной среде. Проанализированы подходы к классификации факторов конкурентоспособности предприятия М. Портера (на основе следующих критериев: степень специализации, функциональная направленность, факторы производства), маркетинговый подход – (А. Олливиер, А. Дайан, Р. Урсе, Е.П. Голубков), стратегический подход – (А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд, Р.А. Фатхутдинов).

Ключевые слова: конкурентоспособность предприятия, классификация, внутренние факторы, внешние факторы, маркетинговый подход, стратегический подход.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the process of distributing the competitiveness factors of an enterprise into groups depending on common features in the Russian and foreign scientific environment. The approaches to classifying the factors of M. Porters enterprise competitiveness are analyzed (based on the following criteria: degree of specialization, functional orientation, factors of production), marketing approach (A. Ollivier, A. Dayan, R. Urse, E.P. Golubkov), strategic approach – (A. A. Thompson, A. J. Strickland, R.A. Fatkhutdinov).

Keywords: enterprise competitiveness, classification, internal factors, external factors, marketing approach, strategic approach.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ГОСУДАРСТВ ЕАЭС

Карнаухова М.А., Сибирский Федеральный Университет

Марков Е.А., Сибирский Федеральный Университет
Яковлева Е.Р., Сибирский Федеральный Университет
Сидорова Е.С., Сибирский Федеральный Университет
Рузалёнок П.О., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье проведён сравнительный анализ внешнего долга государств ЕАЭС за 2015-2024 годы. Цель исследования – выявить особенности долговой динамики, структуру заимствований и степень устойчивости макроэкономических моделей. Методологическая основа включает анализ статистических данных, причинно-следственные связи и дедуктивный подход. Установлено, что внешняя задолженность в странах ЕАЭС демонстрирует разнонаправленные тенденции, отражая различия в институциональной политике и доступе к внешнему финансированию. Результаты могут использоваться при разработке национальных и союзных стратегий долговой устойчивости.

Ключевые слова: внешний долг, ЕАЭС, макроэкономическая устойчивость, заимствования, долговая нагрузка, финансовая политика, государственный долг, долговая устойчивость.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: The article provides a comparative analysis of the external debt of the EAEU states for 2015-2024. The purpose of the study is to identify the features of debt dynamics, the structure of borrowings and the degree of sustainability of macroeconomic models. The methodological basis includes the analysis of statistical data, cause-and-effect relationships and a deductive approach. It has been established that external debt in the EAEU countries demonstrates multidirectional trends, reflecting differences in institutional policies and access to external financing. The results can be used in the development of national and union strategies for debt sustainability.

Keywords: external debt, EAEU, macroeconomic stability, borrowing, debt burden, financial policy, public debt, debt sustainability.

ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНУТРИСИСТЕМНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В УЧРЕЖДЕНИЯХ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Козин М.Н., д.э.н., профессор, главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации

Аннотация: В статье представлена теоретико-методологическая модель многокритериальной оценки эффективности внутрисистемного размещения закупок учреждений уголовно-исполнительной системы российской Федерации (УИС). Конструкция объединяет интегральный индекс, совокупную стоимость владения, относительную эффективность по анализу оболочки данных, стохастическую производственную границу и риск-коррекцию. Сформулированы правила стратификации и нормирования показателей, процедуры перекрёстной валидации данных из единой информационной системы и ведомственных учётных контуров, а также механизмы подтверждения национального режима. Показана трансляция результатов мониторинга в конкурсные процедуры и бенчмаркинг учреждений УИС с настройкой весов на основе иерархического анализа и многопризнаковой полезности. Методика обеспечивает сопоставимость измерений, снижение транзакционных и регуляторных рисков, повышение управляемости и аудиторской проверяемости, формируя устойчивый цикл «мониторинг – оценка – корректировка».

Ключевые слова: контрактная система; внутрисистемное размещение закупок; уголовно-исполнительная система; интегральный индекс эффективности; совокупная стоимость владения (TCO); анализ оболочки данных (DEA); стохастический анализ производственной границы (SFA); иерархический анализ (AHP); многопризнаковая полезность (MAUT); национальный режим; риск-ориентированная оценка; бенчмаркинг; нормирование показателей; верификация данных.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article presents a theoretical and methodological model for multi-criteria assessment of the efficiency of intra-system procurement placement in institutions of the Federal Penitentiary Service of the Russian Federation (UIS). The framework integrates a composite index, total cost of ownership, data envelopment analysis, a stochastic production frontier, and risk adjustment. It specifies rules for indicator stratification and normalization, procedures for cross-validation of data from the unified information system and departmental accounting contours, as well as mechanisms for confirming the national treatment regime. The translation of monitoring results into tendering procedures and benchmarking of UIS institutions is demonstrated, with weight setting based on the analytic hierarchy and multi-attribute utility. The methodology ensures comparability of measurements, reduction of transactional and regulatory risks, enhanced manageability and auditability, and establishes a robust "monitor-assess-adjust" cycle.

Keywords: public contracting system; intra-system procurement placement; penal system (UIS); composite efficiency index; total cost of ownership (TCO); data envelopment analysis (DEA); stochastic production frontier (SFA); analytic hierarchy process (AHP); multi-attribute utility (MAUT); national treatment regime; risk-oriented assessment; benchmarking; indicator normalization; data verification.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Кузнецова Э.Р., д.э.н., профессор, Пермский государственный национальный исследовательский университет

Кузнецов Н.Д., преподаватель, Западно-Уральский институт экономики и права

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы государственного регулирования производства сахарной свеклы в Республике Беларусь, а также анализируются ключевые тенденции и перспективы развития отрасли в современных условиях. Исследование основано на системном, структурно-сравнительном анализе, а также на экспертных оценках специалистов. Результаты анализа свидетельствуют, что в последние десятилетия отрасль демонстрирует устойчивый рост урожайности благодаря внедрению новых сортов, модернизации технологий и активной государственной поддержке. Особое внимание уделено перспективам развития свеклосахарного подкомплекса.

Ключевые слова: сахарная свекла, государственное регулирование, агропромышленный комплекс, урожайность, продовольственная безопасность, Республика Беларусь, сельское хозяйство, модернизация, экспорт.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses the issues of state regulation of sugar beet production in the Republic of Belarus, as well as analyzes key trends and prospects for the development of the industry in modern conditions. The research is based on systematic, structural and comparative analyses, as well as expert assessments by specialists. The results of the analysis show that in recent decades the industry has demonstrated steady growth in yields due to the introduction of new varieties, modernization of technologies and active government support. Special attention is paid to the prospects for the development of the beet sugar subcomplex.

Keywords: sugar beet, state regulation, agro-industrial complex, yield, food security, Republic of Belarus, agriculture, modernization, export.

ВОПРОСЫ ПРЕДПОЧТЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА РЫНКЕ ЮРИДИЧЕСКИХ СЕРВИСОВ

Ларин А.А., аспирант, Ростовский государственный экономический университет

Аннотация: Предметом являются факторы и реалии, влияющие на поведение потребителей, в том числе в сегменте юридических сервисов. Целевой установкой является аналитическое изучение составляющих факторов, которые влияют на поведение потребителей. Метод: сбор, сравнение и анализ информации относительно предпочтений потребителей на рынке, включая сегмент юридических сервисов, в условиях новых реалий. Результаты работы имеют прикладное значение поскольку детерминируют необходимость учета значения технологического развития, внедрения передовых цифровых технологий и ответственного поведения, уже отразилось на потребительских запросах в сегменте юридических сервисов и предполагает дальнейшую аналитику для понимания рыночных трендов.

Ключевые слова: предпочтения, потребители, юридические сервисы, рынок, поведение

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject is the factors and realities that influence consumer behavior, including in the legal services segment. The goal is to analyze the factors that influence consumer behavior. The method is to collect, compare, and analyze information about consumer preferences in the market, including in the legal services segment, in the context of new realities. The results of the work are of applied importance, as they determine the need to take into account the importance of technological development, the introduction of advanced digital technologies, and responsible behavior, which has already affected consumer demand in the legal services segment and requires further analysis to understand market trends.

Keywords: preferences, consumers, legal services, market, behavior.

ОЦЕНКА ПРИМЕНЕНИЯ RFID-СИСТЕМЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПРОМЫШЛЕННЫХ ГАЗОВ НА ОСНОВЕ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Малюгин А.Н., к.э.н., доцент, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

Аннотация: Рассмотрено применение RFID-системы на предприятиях по производству промышленных газов. В результате внедрения RFID-системы производственные и логистические процессы становятся значительно более эффективными. Автоматизированный учет сокращает временные затраты, устраняет ошибки, повышает точность инвентаризации и ускоряет обработку заказов. Предприятие получает полный контроль над движением продукции, а интеграция с финансовыми и аналитическими системами улучшает управленческое планирование.

Ключевые слова: RFID-система, сетевое планирование, эффективность производства, сетевые модели, производство промышленных газов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The application of RFID systems at industrial gas manufacturing enterprises has been examined. As a result of implementing RFID systems, production and logistics processes become significantly more efficient. Automated in-

ventory management reduces time costs, eliminates errors, improves inventory accuracy, and accelerates order processing. The enterprise gains full control over the movement of products, and integration with financial and analytical systems enhances managerial planning. Thus, RFID systems are a powerful tool for improving business efficiency and increasing the enterprises competitiveness in the market.

Keywords: RFID system, network planning, production efficiency, network models, industrial gas production.

ВНЕДРЕНИЕ СКВОЗНЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМУ ПЛАНИРОВАНИЯ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ХОЛДИНГАХ

Маркушина Е.В., к.э.н., доцент, Лениногорский филиал Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н.Туполева-КАИ

Хисамутдинова Э.Н., к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Марфина Л.В., к.э.н., доцент, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: В статье обосновывается необходимость формирования сквозного планирования в машиностроительных холдингах и его цифровизации. Целью исследования выступает обоснование алгоритма внедрения цифровых технологий в систему сквозного планирования в машиностроительных холдингах. Результатом исследования является положение о том, что цифровизация инструментов планирования повышает обоснованность планов, обеспечивает эффективность взаимодействия участников холдинговых образований и способствует росту их конкурентоспособности, поскольку сопровождается интеграцией комплементарных активов участников и инициацией синергетических эффектов. Сделан вывод о том, что внедрение высоких технологий выступает одновременно инструментов нейтрализации угроз, обусловленных повышением уровня неопределенности внешней среды, а также способствует реализации задач достижения технологического лидерства. В ходе исследования использованы общенаучные и специальные методы исследования. Выводы и предложения исследования могут быть использованы при разработке проектов цифровизации управленческих процессов в машиностроении.

Ключевые слова: Проекты цифровизации, сквозное планирование, машиностроительные холдинги, конкурентоспособность предприятий машиностроения.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article substantiates the need for the formation of end-to-end planning in mechanical engineering holdings and its digitalization. The purpose of the study is to substantiate the algorithm for the implementation of digital technologies in the end-to-end planning system in mechanical engineering holdings. The result of the study is the position that the digitalization of planning tools increases the validity of plans, ensures the effectiveness of interaction between participants in holding entities and contributes to the growth of their competitiveness, since it is accompanied by the integration of complementary assets of participants and the initiation of synergistic effects. It is concluded that the introduction of high technologies acts as a simultaneous tool for neutralizing threats caused by an increase in the level of uncertainty in the external environment, and also contributes to the implementation of the tasks of achieving technological leadership. General scientific and special research methods were used in the study. The conclusions and proposals of the study can be used in the development of projects for the digitalization of management processes in mechanical engineering.

Keywords: Digitalization projects, end-to-end planning, mechanical engineering holdings, competitiveness of mechanical engineering enterprises.

ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРИОРИТЕТНОЙ СИСТЕМЫ СЕЛЕКЦИИ И СЕМЕНОВОДСТВА

Моисеев А.В., д.э.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Логвинов А.В., д.с.-х.н., директор, ФГБНУ «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы»

Митрофанов С.В., к.с.-х.н., Отдел экономики инноваций в сельском хозяйстве Института аграрных исследований Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Батракова Н.В., к.э.н., научный сотрудник, ФГБНУ «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы»

Аннотация: В современных сложных экономических условиях возникает необходимость устойчивого развития различных процессов. У сельхозтоваропроизводителей остро стоит вопрос об обеспеченности семенами отечественной селекции. В регионе просто необходимо наладить приоритетную систему селекции и семеноводства, создать для этого благоприятные условия. Создание smart системы позволит четко отслеживать и регулировать процессы, связанные с селекцией и семеноводством. В настоящее время проведены исследования по площадям посевов участков гибридизации, внесение сортов в государственный реестр, возможности обеспечения семенами родительских линий, проведен анализ и составлен рейтинг сельскохозяйственных культур по объемам высева.

Для достижение устойчивого развития селекции и семеноводства необходима полная мобилизация ресурсов и создания благоприятной среды для исследователей.

Ключевые слова: селекция, устойчивое развитие, конкурентоспособность, приоритетная система, семеноводство, сорта, гибриды.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: In today's difficult economic conditions, there is a need for sustainable development of various processes. Agricultural producers have an acute problem with the provision of seeds from domestic breeding. It is simply necessary to establish a priority system of breeding and seed production in the region and create favorable conditions for this. The creation of a smart system will make it possible to accurately monitor and regulate the processes related to breeding and seed production. Currently, studies have been conducted on the areas of crops of hybridization sites, the inclusion of varieties in the state register, the possibility of providing seeds for parent lines, an analysis has been carried out and a rating of crops by seeding volume has been compiled. To achieve sustainable development of breeding and seed production, it is necessary to fully mobilize resources and create a favorable environment for researchers.

Keywords: breeding, sustainable development, competitiveness, priority system, seed production, varieties, hybrids.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ВЫПУСКНИКА-МЕНЕДЖЕРА НА РЫНКЕ ТРУДА: ЗНАЧЕНИЕ «МЯГКИХ» НАВЫКОВ (SOFT SKILLS)

Нестерова Т.А., к.э.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: Статья рассматривает связь конкурентоспособности на рынке труда выпускника бакалавриата по направлению «Менеджмент» и развития «мягких» навыков (soft skills) в процессе обучения. Работодатели при поиске сотрудников в последнее десятилетие все больше отходят от профессиональных требований к вакантной должности, выдвигая на первый план социальные возможности соискателя. Для развития навыка «Лидерство и работа в команде» рассмотрен метод кейс-стади с применением отечественного кинофильма «Легенда №17».

Ключевые слова: Конкурентоспособность выпускника, рынок труда, «мягкие» навыки (soft skills), кейс-стади, лидерство.

Научная специальность публикации: 5.2.6. Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the relationship between competitiveness in the labor market of a bachelors degree graduate in Management and the development of "soft" skills in the learning process. In the last decade, employers have increasingly moved away from the professional requirements for a vacant position when searching for employees, highlighting the applicants social opportunities. To develop the skill of «Leadership and teamwork», the case study method using the domestic film «Legend No. 17» is considered.

Keywords: Graduate competitiveness, labor market, soft skills, case study, leadership.

ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА В КОНТЕКСТЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

Нужный А.С., преподаватель, Алтайский государственный университет

Аннотация: в статье поставлена цель: как стабильное экономическое равновесие субъектов РФ требует защиты от конкурентов, негативно относящихся к регионам, которые формируют эффективное использование ресурсного потенциала, способствующего инвестиционной привлекательности этой территории. Соблюдая безопасность и сохраняя секретность преимуществ использования ресурсного потенциала (внешнего и внутреннего), в промышленной индустрии есть возможность исключить некорректное воздействие конкурентов (особенно это касается сырьевых регионов). Для того, чтобы эффективно использовать ресурсный потенциал, который идет на создание производственных ценностей, формирующих инвестиционную привлекательность региона, предложены способы прозрачного и четкого учета использованного ресурсного потенциала. Предложенные способы направлены для развития новых производств и создания ценности выпускаемого товара в регионе, что поддерживается посредством межрегионального сотрудничества.

Ключевые слова: ресурсный потенциал, эффективное использование ресурсов, инвестиционная привлекательность, способы приобретения ресурсов, межрегиональное сотрудничество, дифференцированный подход.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the purpose of the article is to determine how the stable economic balance of the subjects of the Russian Federation requires protection from competitors who negatively relate to the regions that form the effective use of resource potential, contributing to the investment attractiveness of the region. By observing the security and secrecy of the advantages of using the resource potential (external and internal) in the industrial industry, it is possible to exclude the incorrect impact of competitors (especially in raw-material regions). In order to effectively use the resource potential that goes into creating production values that create the investment attractiveness of the region, ways are proposed to transparently and accurately account for the resource potential used. The proposed methods are aimed at developing new industries and creating value for manufactured goods in the region, which is supported through inter-regional cooperation.

Keywords: resource potential, efficient use of resources, investment attractiveness, ways of acquiring resources, inter-regional cooperation, differentiated approach.

ПОДХОДЫ К ПРОГНОЗИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ РЫНКА КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ

Оборин М.С., д.э.н., профессор, Пермский институт (филиал) Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова; профессор, Пермский государственный национальный исследовательский университет; профессор, Пермский государственный аграрно-технологический университет им. ак. Д.Н. Прянишникова

Ширинкин К.В., аспирант, Пермский государственный аграрно-технологический университет им. ак. Д.Н. Прянишникова

Аннотация: Рынок консалтинговых услуг представляет собой сложную динамическую систему, функционирование которой детерминировано взаимодействием технологических, геополитических и экономических факторов. В условиях нарастающей цифровой трансформации и геополитической нестабильности прогнозирование развития данного рынка приобретает критическую значимость для обеспечения устойчивости бизнеса. В статье проводится анализ современных методов прогнозирования, выявляются ключевые методологические проблемы и предлагаются перспективные направления разработки адаптивных прогнозных моделей. Особое внимание уделяется необходимости интеграции количественных и качественных подходов, учету региональной специфики и поведенческих факторов. Исследование демонстрирует, что эффективное прогнозирование требует сочетания трендового анализа, экспертных оценок и технологий big data с учетом отраслевой сегментации и институциональных особенностей развития рынка.

Ключевые слова: рынок консалтинговых услуг, прогнозирование, цифровая трансформация, методы прогнозирования, региональная специфика, искусственный интеллект, big data.

Научная специализация публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The consulting services market is a complex dynamic system, the functioning of which is determined by the interaction of technological, geopolitical and economic factors. In the context of increasing digital transformation and geopolitical instability, forecasting the development of this market is becoming critical to ensure business sustainability. The article analyzes modern forecasting methods, identifies key methodological problems and suggests promising areas for the development of adaptive forecasting models. Special attention is paid to the need to integrate quantitative and qualitative approaches, taking into account regional specifics and behavioral factors. The study demonstrates that effective forecasting requires a combination of trend analysis, expert assessments and big data technologies, taking into account industry segmentation and institutional features of market development.

Keywords: consulting services market, forecasting, digital transformation, forecasting methods, regional specifics, artificial intelligence, big data.

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА ПРИ ПОДГОТОВКЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ

Плешивцев А.В., к.э.н., доцент, Амурский государственный университет

Аннотация: Настоящее исследование направлено на комплексный анализ ключевых факторов, препятствующих эффективной реализации практико-ориентированной модели подготовки кадров для государственной и муниципальной службы. Особое внимание уделяется поиску механизмов преодоления выявленных проблемных зон в образовательном процессе. Современная система государственного и муниципального управления в последние годы сталкивается с существенным кадровым вызовом: значительная часть выпускников профильных направлений подготовки демонстрирует явный дисбаланс между теоретической подготовкой и практическими навыками, необходимыми для выполнения служебных обязанностей. Этот разрыв проявляется в неспособности молодых специалистов оперативно адаптироваться к реальным условиям профессиональной деятельности. В работе проводится детальное рассмотрение концептуальных основ практико-ориентированного обучения применительно к сфере государственного управления. Анализируются системные ограничения, снижающие эффективность подготовки будущих управленцев, включая недостаточную интеграцию образовательных программ с требованиями работодателей, ограниченные возможности для формирования профессиональных компетенций в учебном процессе, а также нормативно-правовые барьеры во взаимодействии вузов и государственных органов. Для решения выявленных проблем автор обосновывает необходимость трансформации системы подготовки кадров через модернизацию нормативной базы, регулирующей практическую составляющую обучения, разработку механизмов постоянного взаимодействия образовательных организаций с органами власти, внедрение инновационных методов формирования профессиональных навыков.

Ключевые слова: государственное и муниципальное управление, государственная и муниципальная служба, практико-ориентированный подход, подготовка государственных и муниципальных служащих, профессионализм и компетентность государственных и муниципальных служащих.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The purpose of the study is to identify the causes of modern problems in the implementation of a practice-oriented approach in the training of future government civil and municipal employees, as well as to identify ways to

solve them. One of the main problems of state and municipal administration now is the lack of professionalism and competence of state and municipal employees after completing their studies in the field of public and municipal administration. And the main thing here is the lack of formation of practical skills necessary for the high-quality performance of their professional duties. The article examines the theoretical aspects of the practice-oriented approach and the reasons for its insufficient implementation in the training of future state and municipal managers. To solve the problems, the author emphasizes the need for institutional changes in the field of training of state and municipal employees by making changes to regulatory legal acts, and also suggests ways to improve practical training.

Keywords: state and municipal management, state and municipal service, practice-oriented approach, training of state and municipal employees, professionalism and competence of state and municipal employees.

КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ ПОРТОВ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ

Сугробов М.Д., аспирант, Российский Университет Транспорта (МИИТ)

Аннотация: Предложен индекс MFDI для комплексной оценки эффективности и устойчивости портов СМП. Апробация на порту Сабетта выявила критические риски гиперспециализации и низкой операционной эффективности. Обосновано преимущество MFDI перед традиционными методами в диагностике проблем инфраструктуры в Арктике.

Ключевые слова: экономическая эффективность, Северный морской путь, специализация порта, морские порты, транспортно-логистическая инфраструктура порта, индекс многофакторной диверсификации.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The MFDI index is proposed for a comprehensive assessment of the efficiency and stability of NSR ports. Testing at the Sabetta port revealed critical risks of hyper-specialization and low operational efficiency. The advantage of MFDI over traditional methods in diagnosing infrastructure problems in the Arctic is substantiated.

Keywords: economic efficiency, Northern Sea Route, port specialization, seaports, port transport and logistics infrastructure, multifactorial diversification index.

ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ИННОВАЦИОННО-АКТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Тибилев В.Ф., аспирант, Институт Проблем Рынка Российской Академии Наук

Аннотация: в статье рассматриваются инструменты повышения конкурентоспособности инновационно-активных организаций. Приведены и систематизированы теоретические подходы направленные на рост конкурентоспособности и инновационной активности предприятий. Определена роль человеческого капитала в инновационной деятельности организаций. Проведена классификация стратегических, организационно-управленческих, ресурсных, цифровых и институциональных инструментов конкурентоспособности. Предложен интегральный индекс конкурентоспособности, основанный на инновационном потенциале человеческого капитала. Проведен анализ инновационной активности организаций, присутствующих на российском рынке. Определены основные контуры исследований в области развития конкурентоспособности инновационных организаций.

Ключевые слова: конкурентоспособность, инновационно-активная организация, инструменты конкурентоспособности, человеческий капитал, ресурсно-ориентированный подход, цифровая трансформация, институциональные инструменты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: the article discusses the tools for increasing the competitiveness of innovatively active organizations. Theoretical approaches aimed at increasing the competitiveness and innovation activity of enterprises are presented and systematized. The role of human capital in the innovation activities of organizations is determined. The classification of strategic, organizational and managerial, resource, digital and institutional tools of competitiveness is carried out. An integral competitiveness index based on the innovative potential of human capital is proposed. The analysis of the innovative activity of organizations present in the Russian market is carried out. The main contours of research in the field of competitiveness development of innovative organizations are defined.

Keywords: competitiveness, innovatively active organization, competitiveness tools, human capital, resource-based approach, digital transformation, institutional tools.

«СОЦИАЛЬНЫЙ ПАРАЗИТИЗМ» В СИСТЕМЕ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ «SOCIAL PARASITISM» IN THE SYSTEM OF THREATS TO ECONOMIC SECURITY IN CROSS-BORDER TERRITORIES

Чан Янь, доктор политологии, доцент, Хэйлунцзянский университет, г. Харбин, Китай

Chang Yan, doctor of political science, associate Professor, Heilongjiang University, Harbin, China

Аннотация: В статье рассмотрены проблемы «социального паразитизма», социально-экономического феномена, который в условиях реализации глобализации формирует риски экономической безопасности государства. Результаты исследования позволили выявить дополнительные факторы, прежде не получившие своего достаточного осмысления в научной литературе, лежащие в области потенциала дискурсивного нравственного принципа. В этой связи в статье исследованы материальные и идеологические предпосылки для реформирования всей социально-экономической политики, направленной на обеспечение граждан равными правами и возможностями при распределении национального дохода, равного доступа к гарантированным Конституцией России доступа к социально значимым ценностям, качественному здравоохранению, доступа к качественному образованию, доступа к общественным благам, которые доступны для территорий приближенных к Федеральному центру, но не доступны в отдаленных трансграничных регионах. Эти меры позволят укрепить экономическую безопасность за счет ликвидации разрыва прямых и обратных связей между властью и жителями отдаленных трансграничных территорий. Одновременно эти направления социально-экономической политики позволят преодолеть отчужденность властных структур всех уровней власти от интересов россиян, проживающих и осваивающих трансграничные территории России, что позволит одновременно преодолевать риски и угрозы экономической безопасности.

Ключевые слова: «социальный паразитизм», глобализация, социальное неравенство, экономическая безопасность, трансграничные территории, экономический оппортунизм.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the problems of "social parasitism", a socio-economic phenomenon that poses risks to the economic security of the state in the context of globalization. The results of the study made it possible to identify additional factors that had not previously received sufficient understanding in the scientific literature, lying in the field of the potential of the discursive moral principle. In this regard, the article examines the material and ideological prerequisites for reformatting the entire socio-economic policy aimed at providing citizens with equal rights and opportunities in the distribution of national income, equal access to access to socially significant values guaranteed by the Constitution of Russia, high-quality healthcare, access to high-quality education, access to public goods that are available to territories close to the Federal Center, but not accessible in remote cross-border regions. These measures will strengthen economic security by eliminating the gap in direct and reverse links between the government and residents of remote border areas. At the same time, these areas of socio-economic policy will make it possible to overcome the alienation of power structures at all levels of government from the interests of Russians living in and developing cross-border territories of Russia, which will simultaneously overcome risks and threats to economic security.

Keywords: «social parasitism», globalization, social inequality, economic security, cross-border territories, economic opportunism.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ НАЛОГОВЫХ СИСТЕМ УНИТАРНЫХ ГОСУДАРСТВ: НА ПРИМЕРЕ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Шалагинова Н.А., к.филолог.н., доцент, Ростовский филиал Российского государственного университета правосудия имени В.М. Лебедева

Рябшапка А.И., к.э.н., доцент, Ростовский филиал Российской таможенной академии

Аннотация: В статье рассматриваются основные проблемы построения налоговых систем, которые заслуживают научного анализа благодаря сложившему опыту зарубежных стран. Объект исследования – налоговая система унитарных государств. Предмет исследования – налоговая система Китайской Народной Республики. Целью статьи является исследование особенностей налогового законодательства зарубежных стран на примере Китайской Народной Республики, а также определение возможности совершенствования налоговой системы России, на основе обобщения и учета опыта этой страны. В статье представлено определение налоговой системы, проведен анализ действующей модели современного налогового законодательства и существующих налоговых систем унитарных государств. Рассмотрен опыт построения и особенности функционирования налоговой системы Китайской Народной Республики, позволившие сделать вывод, о том, что главным отличием в налоговом праве Китайской Народной Республики является отнесение налогоплательщика к категории налогового резидента или нерезидента. Отмечено, что основной целью налоговой политики Китайской Народной Республики является формирование благоприятного экономического климата. Кроме того, характерной особенностью налоговой системы Китайской Народной Республики является налог на рождаемость в целях контроля и снижения демографических показателей. Положительный и отрицательный опыт построения налоговых систем в развитых странах, в том числе и в Китайской Народной Республике, способствует поиску рациональных решений для улучшения российской налоговой системы и ее оптимизации с учетом перемен, происходящих в российской экономике.

Ключевые слова: налог; налоговая система; система налогообложения; налоговое законодательство; государственная система; унитарное государство; фискальные платежи; прогрессивная налоговая ставка; налоговые доходы; налогоплательщики; подоходный налог; поведенческий налог.

Научная специальность публикации: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the main problems of building tax systems that deserve scientific analysis due to the established experience of foreign countries. The object of research is the tax system of unitary states. The subject of the study is the tax system of the Peoples Republic of China. The purpose of the article is to study the peculiarities of the tax legislation of foreign countries using the example of the Peoples Republic of China, as well as to determine the

possibility of improving the tax system of Russia, based on generalization and taking into account the experience of this country. The article presents the definition of the tax system, analyzes the current model of modern tax legislation and the existing tax systems of unitary states. The experience of building and functioning of the tax system of the Peoples Republic of China is considered, which allowed us to conclude that the main difference in the tax law of the Peoples Republic of China is the classification of a taxpayer as a tax resident or non-resident. It is noted that the main goal of the tax policy of the Peoples Republic of China is to create a favorable economic climate. In addition, a characteristic feature of the tax system of the Peoples Republic of China is the birth tax in order to control and reduce demographic indicators. The positive and negative experience of building tax systems in developed countries, including the Peoples Republic of China, contributes to the search for rational solutions to improve the Russian tax system and optimize it, taking into account the changes taking place in the Russian economy.

Keywords: tax; tax system; taxation system; tax legislation; state system; unitary state; fiscal payments; progressive tax rate; tax revenues; taxpayers; income tax; behavior.

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫМ КЛАСТЕРОСТРОИТЕЛЬСТВОМ

Шаталов М.А., к.э.н., доцент, Воронежский экономико-правовой институт

Маклаков А.В., аспирант, Воронежский экономико-правовой институт

Малютин А.В., аспирант, Воронежский экономико-правовой институт

Мионов Т.А., аспирант, Воронежский экономико-правовой институт

Аннотация: Промышленные кластеры в настоящее время считаются основными субъектами экономического роста и инноваций в современном мире. Кластеры рассматриваются как центральный структурный элемент экономической деятельности для фирм, регионов и национальных экономик. При этом кластерные проекты следует рассматривать не только как инструменты оптимизации цепочек создания стоимости, но и как источники формирования региональных инновационных систем, где рынки и технологии служат движущими силами инноваций.

Ключевые слова: кластер, кластеризация, инновации, инновационная система, экономический рост.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная экономика

Abstract: Industrial clusters are currently considered the main subjects of economic growth and innovation in the modern world. Clusters are considered as the central structural element of economic activity for firms, regions and national economies. At the same time, cluster projects should be considered not only as tools for optimizing value chains, but also as sources for the formation of regional innovation systems, where markets and technologies serve as driving forces of innovation.

Keywords: cluster, clustering, innovation, innovation system, economic growth.

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ ПРОИЗВОДСТВА БЕСПИЛОТНЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ И МАЛОЙ АВИАЦИИ

Якупов Э.Т., Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н.Туполева-КАИ

Аннотация: Статья посвящена развитию теоретико-методологических основ экономического анализа производства беспилотных авиационных систем и малой авиации как взаимосвязанных сегментов высокотехнологичной промышленности. Исследуются концептуальные подходы к анализу структурных трансформаций в авиационной промышленности, обусловленных внедрением беспилотных технологий. Обосновывается необходимость дифференцированного подхода к изучению экономических закономерностей производства БАС и малой авиации с учетом различий в технологической зрелости и производственных циклах. Разработана типология производственных процессов и предложена методологическая основа для прогнозирования развития интегрированных производственных структур. Выявлены факторы технологической конвергенции между сегментами и обоснован потенциал синергетических эффектов от координации их развития.

Ключевые слова: беспилотные авиационные системы, малая авиация, экономика промышленности, структурные трансформации, производственные процессы, технологическая конвергенция, авиационная промышленность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article is devoted to the development of theoretical and methodological foundations for economic analysis of the production of unmanned aircraft systems and general aviation as interrelated segments of high-tech industry. Conceptual approaches to the analysis of structural transformations in the aviation industry caused by the implementation of unmanned technologies are studied. The necessity of a differentiated approach to studying economic patterns of UAS and general aviation production is substantiated, taking into account differences in technological maturity and production cycles. A typology of production processes has been developed and a methodological basis for forecasting the development of integrated production structures is proposed. Factors of technological convergence between segments are identified and the potential for synergistic effects from coordinating their development is substantiated.

Keywords: unmanned aircraft systems, general aviation, industrial economics, structural transformations, production processes, technological convergence, aviation industry.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Ярунина А.Г., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет
Кулаков В.В., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Обеспечение экономической безопасности за счет стабильно функционирующей бюджетной системы страны выступает для России в настоящее время одной из основных задач защиты национальных интересов и защиты населения от различных угроз. В статье выявлены проблемы достижения необходимого уровня финансирования расходов бюджета и разработаны направления совершенствования бюджетной политики в целях повышения уровня экономической безопасности РФ.

Ключевые слова: бюджет, экономическая безопасность, сбалансированность бюджета.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, 5.2.4. Финансы.

Abstract: Ensuring economic security due to the stable functioning of the countrys budget system is currently one of the main tasks for Russia to protect national interests and protect the population from various threats. The article identifies the problems of achieving the required level of financing budget expenditures and develops directions for improving budget policy in order to increase the level of economic security of the Russian Federation.

Keywords: budget, economic security, budget balance.

МИРОВОЙ ОПЫТ МЕХАНИЗМОВ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Гусейнова Р.М., докторант, БГУ

Аннотация: В данном исследовании рассматривается мировой опыт механизмов, направленных на содействие «зелёной» экономике, выделяя как успешные практики, так и ключевые проблемы. В нём рассматривается роль международных организаций, правительств и частного сектора в формировании «зелёной» политики, включая нормативно-правовую базу, финансовые стимулы и технологические инновации. Особое внимание уделяется таким механизмам, как продвижение возобновляемой энергетики, практика циклической экономики, ценообразование на выбросы углерода и «зелёное» финансирование. Сравнительный анализ развитых и развивающихся стран выявляет существенные различия в потенциале реализации и эффективности политики. В результатах исследования подчёркивается, что, хотя мировой опыт демонстрирует потенциал механизмов «зелёной» экономики для одновременного стимулирования экономического роста и защиты окружающей среды, их успешная адаптация требует индивидуального подхода, учитывающего национальные экономические структуры, институциональный потенциал и социально-политический контекст.

Ключевые слова: устойчивое развитие, международный опыт, экологическая политика, возобновляемые источники энергии, циклическая экономика, зелёное финансирование.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: This study reviews global experience of mechanisms aimed at promoting a green economy, highlighting both successful practices and key challenges. It examines the role of international organizations, governments and the private sector in shaping green policies, including regulatory frameworks, financial incentives and technological innovation. Particular attention is paid to such mechanisms as the promotion of renewable energy, circular economy practices, carbon pricing and green finance. A comparative analysis of developed and developing countries reveals significant differences in the implementation capacity and effectiveness of policies. The results of the study emphasize that although global experience demonstrates the potential of green economy mechanisms to simultaneously stimulate economic growth and protect the environment, their successful adaptation requires an individual approach that takes into account national economic structures, institutional capacity and socio-political context.

Keywords: sustainable development, international experience, environmental policy, renewable energy, circular economy, green finance.

Содержание

ОЦЕНКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ФАКТОРА УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ	3
Абаев К.Г.	
КОНЦЕПЦИЯ «УМНЫЙ ДОМ»: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ	8
Абдуханова Н.Г., Власова Д.Ю.	
ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ	11
Барсуков А.П., Курчатова Е.А.	
ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	14
Батоева К.С., Гущина И.В.	
ТЕХНИЧЕСКАЯ УЧЕБА ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ВНУТРИФИРМЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	21
Васин Н.Н., Павлович В.Е., Логинова Е.В.	
ТЕОРИЯ СТРАТЕГИИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ КИТАЯ	26
Вэй Вэнь	
ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТУРИНДУСТРИИ КАМЧАТСКОГО КРАЯ	32
Кан Е.В.	
ОЦЕНКА УРОВНЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЗЕРВОВ ГОСУДАРСТВ ЕАЭС	36
Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Карнаухова М.А., Рузалёнок П.О., Сидорова Е.С.	
СЕЛЬСКИЕ ТЕРРИТОРИИ В ПАРАДИГМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: СИСТЕМНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ	40
Митрофанов С.В.	
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ РЫНКЕ	44
Панасенков В.С.	
ЗНАЧЕНИЕ ЗЕЛЕННОГО ИМИДЖА ТЕРРИТОРИИ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ МОЛОДЕЖИ	48
Паунов Я.И.	
ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ	52
Праскова Ю.А., Шкрабтак Н.В.	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБМЕНА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	56
Святодух Е.А.	
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	60
Сидоренко А.А.	
МЕЖДУНАРОДНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЗИЦИЯ СТРАН ЕАЭС: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ОБЗОР	66
Сидорова Е.С., Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Рузалёнок П.О., Карнаухова М.А.	
СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ УСИЛЕНИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ	71
Тимофеева Е.А.	
МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ РЫНКА ВТОРИЧНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО СЫРЬЯ	75
Фадеев М.Ю.	
АДАПТАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ДВУХ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ СФО)	80
Хавина Л.А.	
ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ЛОКАЛЬНОГО ТУРИЗМА В РЕГИОНЕ	86
Штадлер А.А.	
МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПО ВЫБОРУ РЕШЕНИЯ: ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В АРАБСКИХ СТРАНАХ	89
Яшин С.Н., Мохи Эддин Хусам	
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ	95
Балашов А.М.	
КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ	98
Гурбик Ю.Ю., Нестеренко С.А., Дурнева Л.А.	
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ГОСУДАРСТВ ЕАЭС	104
Карнаухова М.А., Марков Е.А., Яковлева Е.Р., Сидорова Е.С., Рузалёнок П.О.	
ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНУТРИСИСТЕМНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ В УЧРЕЖДЕНИЯХ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	109
Козин М.Н.	
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	115
Кузнецова Э.Р., Кузнецов Н.Д.	
ВОПРОСЫ ПРЕДПОЧТЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА РЫНКЕ ЮРИДИЧЕСКИХ СЕРВИСОВ	119
Ларин А.А.	
ОЦЕНКА ПРИМЕНЕНИЯ RFID-СИСТЕМЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПРОМЫШЛЕННЫХ ГАЗОВ НА ОСНОВЕ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	122
Малюгин А.Н.	
ВНЕДРЕНИЕ СКВОЗНЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМУ ПЛАНИРОВАНИЯ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ХОЛДИНГАХ	126
Маркушина Е.В., Хисамудинова Э.Н., Марфина Л.В.	
ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРИОРИТЕТНОЙ СИСТЕМЫ СЕЛЕКЦИИ И СЕМЕНОВОД-	130

СТВА Моисеев А.В., Логвинов А.В., Митрофанов С.В., Батракова Н.В. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ВЫПУСКНИКА-МЕНЕДЖЕРА НА РЫНКЕ ТРУДА: ЗНАЧЕНИЕ «МЯГКИХ» НАВЫКОВ (SOFT SKILLS) Нестерова Т.А.	133
ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА В КОНТЕКСТЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА Нужный А.С.	136
ПОДХОДЫ К ПРОГНОЗИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ РЫНКА КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ Оборин М.С., Ширинкин К.В.	139
ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА ПРИ ПОДГОТОВКЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ Плешивцев А.В.	143
КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ ПОРТОВ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ Сугробов М.Д.	148
ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ИННОВАЦИОННО-АКТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ Тибилов В.Ф.	152
«СОЦИАЛЬНЫЙ ПАРАЗИТИЗМ» В СИСТЕМЕ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ Чан Янь	156
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ НАЛОГОВЫХ СИСТЕМ УНИТАРНЫХ ГОСУДАРСТВ: НА ПРИМЕРЕ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ Шалагинова Н.А., Рябошапка А.И.	161
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫМ КЛАСТЕРОСТРОИТЕЛЬСТВОМ Шаталов М.А., Маклаков А.В., Малютин А.В., Миронов Т.А.	167
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ ПРОИЗВОДСТВА БЕСПИЛОТНЫХ АВИАЦИОННЫХ СИСТЕМ И МАЛОЙ АВИАЦИИ Якупов Э.Т.	171
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Ярунина А.Г., Кулаков В.В.	175
МИРОВОЙ ОПЫТ МЕХАНИЗМОВ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ Гусейнова Р.М.	179

Contents

ASSESSMENT OF ENTREPRENEURSHIP AS A FACTOR OF STABILITY OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS Abaev K.G.	3
THE CONCEPT OF "SMART HOUSE": MODERN TRENDS IN HOUSING CONSTRUCTION Abdukhanova N.G., Vlasova D.Yu.	8
MAIN APPROACHES TO BUSINESS MODEL FORMATION Barsukov A.P., Kurchatova E.A.	11
PROFITABILITY INDICATORS IN THE SYSTEM OF ANALYSIS AND EVALUATION OF ECONOMIC SECURITY OF SMALL ENTERPRISES Batoeva K.S., Gushchina I.V.	14
TECHNICAL STAFF TRAINING AS A DRIVER OF INTRAPRENEURSHIP DEVELOPMENT Vasin N.N., Pavlovich V.E., Loginova E.V.	21
THEORY OF CHINAS FOREIGN TRADE STRATEGY Wei Wen	26
OVERVIEW OF THE IMPLEMENTATION OF STATE PROJECT ACTIVITIES IN THE TOURISM INDUSTRY OF THE KAMCHATKA TERRITORY Kan E.V.	32
ASSESSMENT OF THE LEVEL OF INTERNATIONAL RESERVES OF THE EAEU STATES Markov E.A., Yakovleva E.R., Karnaukhova M.A., Ruzalenok P.O., Sidorova E.S.	36
RURAL AREAS IN THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT PARADIGM: SYSTEMIC FEATURES AND MODERN CHALLENGES Mitrofanov S.V.	40
MAIN TRENDS IN CONSUMER BEHAVIOR IN THE MODERN MARKET Panasenkov V.S.	44
THE IMPORTANCE OF A GREEN IMAGE FOR ATTRACTING YOUTH Paunov Ya.I.	48
FEATURES OF IMPLEMENTATION OF THE PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP MECHANISM IN THE AMUR REGION Praskova Yu.A., Shkrabtak N.V.	52
METHODOLOGICAL BASIS OF THE EFFICIENCY OF HUMAN CAPITAL EXCHANGE Svyatodukh E.A.	56
METHODOLOGY FOR ASSESSING THE SUSTAINABILITY OF BUSINESS MODELS IN THE AUTOMOTIVE INDUSTRY IN THE CONTEXT OF SANCTIONS AND LOCALIZATION OF PRODUCTION Sidorenko A.A.	60
INTERNATIONAL INVESTMENT POSITION OF THE EAEU COUNTRIES: A COMPARATIVE REVIEW Sidorova E.S., Markov E.A., Yakovleva E.R., Ruzalenok P.O., Karnaukhova M.A.	66
CONTEMPORARY CHALLENGES TO ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF INCREASING INTERREGIONAL	71

<i>DIFFERENTIATION</i>	
<i>Timofeeva E.A.</i>	
<i>MODEL OF FORMATION OF THE MARKET OF SECONDARY INDUSTRIAL RAW MATERIALS</i>	75
<i>Fadeev M.Yu.</i>	
<i>ADAPTATION POTENTIAL OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE CONTEXT OF SANCTIONS RESTRICTIONS (AS EXEMPLIFIED TWO REGIONS OF THE SIBERIAN FEDERAL DISTRICT)</i>	80
<i>Khavina L.A.</i>	
<i>ASSESSMENT OF LOCAL TOURISM DEVELOPMENT IN THE REGION</i>	86
<i>Stadler A.A.</i>	
<i>MANAGEMENT METHODS FOR ENERGY RESOURCE SELECTION: ELECTRICITY GENERATION IN ARAB COUNTRIES</i>	89
<i>Yashin S.N., Mokhi Eddin Khusam</i>	
<i>MODERN PROBLEMS OF INTRODUCING DIGITAL TECHNOLOGIES INTO THE BUSINESS PROCESSES OF RUSSIAN COMPANIES</i>	95
<i>Balashov A.M.</i>	
<i>CLASSIFICATION OF COMPETITIVENESS FACTORS OF AN ENTERPRISE: FOREIGN AND DOMESTIC EXPERIENCE</i>	98
<i>Gurbik Yu.Yu., Nesterenko S.A., Durneva L.A.</i>	
<i>COMPARATIVE ANALYSIS OF EXTERNAL DEBT OF THE EAEU STATES</i>	104
<i>Karnaikhova M.A., Markov E.A., Yakovleva E.R., Sidorova E.S., Ruzalenok P.O.</i>	
<i>TOOLS AND METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE EFFICIENCY OF INTRA-SYSTEM PROCUREMENT PLACEMENT OF GOODS, WORKS, AND SERVICES IN INSTITUTIONS OF THE FEDERAL PENITENTIARY SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION</i>	109
<i>Kozin M.N.</i>	
<i>STATE REGULATION OF SUGAR BEET PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF BELARUS</i>	115
<i>Kuznetsova E.R., Kuznetsov N.D.</i>	
<i>CONSUMER PREFERENCES IN THE MARKET OF LEGAL SERVICES</i>	119
<i>Larin A.A.</i>	
<i>ASSESSMENT OF RFID SYSTEM IMPLEMENTATION IN INDUSTRIAL GAS MANUFACTURING ENTERPRISES BASED ON NETWORK PLANNING</i>	122
<i>Malyugin A.N.</i>	
<i>IMPLEMENTATION OF END-TO-END DIGITAL TECHNOLOGIES INTO THE PLANNING SYSTEM IN MECHANICAL ENGINEERING HOLDINGS</i>	126
<i>Markushina E.V., Khisamutdinova E.N., Marfina L.V.</i>	
<i>CONCEPT AND ESSENCE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF PRIORITY SYSTEM OF SELECTION AND SEED PRODUCTION</i>	130
<i>Moiseev A.V., Logvinov A.V., Mitrofanov S.V., Batrakova N.V.</i>	
<i>COMPETITIVENESS OF A GRADUATE-MANAGER IN THE LABOR MARKET: THE IMPORTANCE OF "SOFT" SKILLS</i>	133
<i>Nesterova T.A.</i>	
<i>EFFICIENT USE OF RESOURCE POTENTIAL IN THE CONTEXT OF THE REGIONS INVESTMENT ATTRACTIVENESS</i>	136
<i>Nuzhny A.S.</i>	
<i>APPROACHES TO FORECASTING THE DEVELOPMENT OF THE CONSULTING SERVICES MARKET</i>	139
<i>Oborin M.S., Shirinkin K.V.</i>	
<i>PROBLEMS AND WAYS OF IMPLEMENTING A PRACTICE-ORIENTED APPROACH IN TRAINING STATE CIVIL AND MUNICIPAL EMPLOYEES</i>	143
<i>Pleshivtsev A.V.</i>	
<i>COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF ECONOMIC EFFICIENCY AND SUSTAINABILITY OF PORTS OF THE NORTH-EASTERN SEA ROUTE</i>	148
<i>Sugrobov M.D.</i>	
<i>TOOLS FOR DEVELOPING THE COMPETITIVENESS OF AN INNOVATIVELY ACTIVE ORGANIZATION</i>	152
<i>Tibilov V.F.</i>	
<i>«SOCIAL PARASITISM» IN THE SYSTEM OF THREATS TO ECONOMIC SECURITY IN CROSS-BORDER TERRITORIES</i>	156
<i>Chang Yan</i>	
<i>ECONOMIC AND LEGAL ASPECTS OF THE STUDY OF THE TAX SYSTEMS OF UNITARY STATES: ON THE EXAMPLE OF THE TAX LEGISLATION OF THE PEOPLES REPUBLIC OF CHINA</i>	161
<i>Shalaginova N.A., Ryaboshapka A.I.</i>	
<i>MODERN APPROACHES TO MANAGING INNOVATIVE INDUSTRIAL CLUSTER CONSTRUCTION</i>	167
<i>Shatalov M.A., Maklakov A.V., Malyutin A.V., Mironov T.A.</i>	
<i>THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF THE ECONOMY OF PRODUCTION OF UNMANNED AERIAL SYSTEMS AND SMALL AVIATION</i>	171
<i>Yakubov E.T.</i>	
<i>DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF BUDGETARY POLICY IN ORDER TO INCREASE THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION</i>	175
<i>Yarunina A.G., Kulakov V.V.</i>	
<i>WORLD EXPERIENCE OF MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT OF GREEN ECONOMY</i>	179
<i>Huseynova R.M.</i>	