

№ 9  
2025 г

# КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ

ЭКОНОМИКА  
НАУКА  
ТЕХНОЛОГИИ

ISSN 2412-883X

**№ 9 2025 г.**

**ISSN 2412-883X**

**Competitiveness in a  
global world: economics, science, technology**

**Конкурентоспособность  
в глобальном мире: экономика,  
наука, технологии**

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**

**Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"**

**Главный редактор**

**Бондаренко В. А.** - доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», Россия

**Члены редакционной коллегии**

**Андропова Н. Э.** - доктор экономических наук, главный советник Управления Президента Российской Федерации по государственным наградам Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н. М.** - доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г. Е.** - доктор экономических наук, профессор, Гомельский технический университет имени П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Газетдинов М. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист Республики Татарстан, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

**Жизнин С. З.** - доктор экономических наук, профессор, советник 1 класса МИД РФ, МГИМО МИД, Россия

**Зуб А. Т.** - доктор философских наук, профессор, заслуженный профессор МГУ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Косолапов В. М.** - академик РАН, доктор сельскохозяйственных наук, профессор, научный руководитель ФГБНУ «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса», заместитель академика-секретаря Отделения сельскохозяйственных наук РАН, руководитель секции растениеводства ОИИ РАН, Россия

**Ксенофонтова Т. Ю.** - доктор экономических наук, профессор, Петербургский государственный университет путей сообщений Императора Александра I, Россия

**Курбонов А. К.** - доктор экономических наук, профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д. Н.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», Россия

**Найденов Н. Д.** - доктор экономических наук, профессор, Санкт-Петербургская государственная лесотехническая академия имени С. М. Кирова, Россия

**Науменко Т. В.** - доктор философских наук, профессор, факультет глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Осипов В. С.** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Останин В. А.** - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Фэн Аньцюань** - доктор экономических наук, доцент Академии общественных наук Провинции Хэйлунцзян КНР, г. Харбин, Китай

**Хушвахтзода К. Х.** - доктор экономических наук, профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

**№ 9, 2025 г.**

Научный журнал "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии"

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73613.

Главный редактор: Бондаренко В.А.

Учредитель: Лукин Андрей Сергеевич.

Номер 9 за 2025 год, дата выхода номера в свет – 30.09.2025.

Подписной индекс в Агентстве подписки «Урал-пресс»: 80985.

Тираж: 300 экз.

Свободная цена.

Адрес редакции, издателя, типографии: 125319, г. Москва, ул. Черняховского, д. 19, оф. 1

Издатель: ИП Лукин А.С.

Отпечатано в типографии ИП Лукин А.С.

16+

E-mail: econom-journal@list.ru

Журнал включен в международную реферативную базу данных Agris.

Журнал включен Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

© Редакция журнала "Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии", 2025

## **РЕДЕВЕЛОПМЕНТ ОБЪЕКТА СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ПОВЫШЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОСТИ И ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК ОБЪЕКТА**

**Абдуханова Н.Г.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

**Минниязнова А.Р.**, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: В статье рассматривается реконструкция объекта недвижимости с целью повышения функциональности и технико-экономических характеристик объекта. Проанализирована функциональная структура, которая рекомендует реконструкция с усилением конструкций, полной заменой инженерных сетей, внедрением системы BMS и приведением здания к действующим. Обоснована необходимость проведения реконструкции объекта. Представлено функциональное и технико-экономическое обоснование, доказывающее, что проект направлен не только на устранение последствий физического и морального износа, но и на создание современного образовательного пространства, соответствующего задачам устойчивого развития и цифровой трансформации образовательной среды.

Ключевые слова: реконструкция, дефект, экономическая эффективность, функциональная эффективность, техническая эффективность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article discusses the reconstruction of a real estate object in order to improve its functionality and technical and economic characteristics. The article analyzes the functional structure, which recommends reconstruction with reinforcement of structures, complete replacement of engineering networks, implementation of a BMS system, and bringing the building up to current standards. The article substantiates the need for the reconstruction of the object. The article presents a functional and technical and economic justification, proving that the project is aimed not only at eliminating the consequences of physical and moral deterioration, but also at creating a modern educational space that meets the requirements of sustainable development and digital transformation of the educational environment.

Keywords: reconstruction, defect, economic efficiency, functional efficiency, technical efficiency.

## **ФОРМИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ**

**Азарова К.С.**, ассистент, Тюменский индустриальный университет

**Пленкина М.В.**, к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: Предметом исследования является отрасль, предоставляющая услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов. Данная отрасль находится в условиях преобразований, реализация которых инициирована высшим руководством предприятия исходя из ситуации на отраслевом рынке, желанием быть конкурентоспособным и предоставлять качественные услуги и конечно высокие финансово-экономические показатели [1]. Цель: Обоснование выбора и реализации действий по разработке управленческих решений в области транспортировки нефти и повышения ее эффективности и конкурентоспособности области услуг. Методы проведения работы: Задача выбора и оценки программы по средствам анализа альтернатив и многокритериального аддитивного методов. Результаты работы: Результатом изучения является нахождение резервного потенциала. Область применения результатов: реализация предложенных направлений в области оказания услуг по транспортировке нефти по средствам железнодорожных путей. Выводы: Реализация предложенной программы, обеспечит повышение эффективности оказания услуг транспортировке по железнодорожным путям.

Ключевые слова: конкурентоспособность, региональное развитие, оценка эффективности, устойчивое развитие, ресурсный потенциал, оказание услуг по транспортировке, транспортировка нефти и нефтепродуктов.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The subject of the study is the industry providing services for the transportation of oil and oil products. This industry is in the conditions of transformation, the implementation of which is initiated by the top management of the enterprise based on the situation in the industry market, the desire to be competitive and provide quality services and, of course, high financial and economic indicators [1]. Objective: Justification of the choice and implementation of actions to develop management decisions in the field of oil transportation and increase its efficiency and competitiveness of the service area. Methods of work: The task of choosing and evaluating the program by means of alternatives analysis and multicriteria additive methods. Results of the work: The result of the study is finding the reserve potential. Scope of application of the results: implementation of the proposed areas in the field of providing oil transportation services by rail. Conclusions: The implementation of the proposed program will ensure an increase in the efficiency of providing transportation services by rail.

Keywords: competitiveness, regional development, efficiency assessment, sustainable development, resource potential, provision of transportation services, transportation of oil and oil products.

## **МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Голубева С.Г.**, к.э.н., доцент, Вологодская ГМХА

## **Серебряков Е.В.,** Вологодская ГМХА

Аннотация: Инновационное развитие сельскохозяйственных предприятий является ключевым фактором обеспечения устойчивого роста экономики и повышения конкурентоспособности региона. В условиях Вологодской области, обладающей значительным потенциалом, актуализируется необходимость внедрения современных технологий, повышения производительности труда и рационализации использования природных ресурсов. Современные исследования в сфере инвестиционно-инновационной деятельности в агропромышленном комплексе демонстрируют наличие различных методических подходов, однако большинство из них не учитывают региональную специфику. В работе проведён анализ существующих методик оценки инновационной активности и предложен комплексный подход, основанный на сочетании лучших качеств методик и разработке нового интегрального показателя – Индекса инновационного развития предприятия (ИИРП). В отличие от традиционных методов, он учитывает, как внутренние факторы эффективности внедрения инноваций, так и внешние региональные условия (гос. Поддержка, климатические особенности). Такой подход позволяет не только объективно оценивать уровень инновационного развития сельскохозяйственных предприятий, но и выявлять региональные риски, что делает возможным формирование рекомендаций для повышения устойчивости и конкурентоспособности экономики региона. Ключевые слова: инновационное развитие, агропромышленный комплекс, региональные условия, эффективности инвестиций, индекс инновационного развития предприятия (ИИРП).

Научная специальность публикации: 5.2.1 Экономическая теория, 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The innovative development of agricultural enterprises is a key factor in ensuring sustainable economic growth and enhancing regional competitiveness. In the Vologda region, which has significant potential, the need to introduce modern technologies, increase labor productivity, and rationalize the use of natural resources is becoming particularly relevant. Current research in the field of investment and innovation activities in the agro-industrial complex demonstrates a variety of methodological approaches; however, most of them do not take regional specifics into account. This paper analyzes existing methodologies for assessing innovation activity and proposes a comprehensive approach based on combining the best features of previous methods and developing a new integral indicator – the index of Innovative Enterprise Development (IIED). Unlike traditional methods, it considers both internal factors of innovation efficiency and external regional conditions (state support, climatic features). This approach makes it possible not only to objectively assess the level of innovative development of agricultural enterprises but also to identify regional risks, thereby enabling the formulation of recommendations to improve the sustainability and competitiveness of the regional economy.

Keywords: innovative development, agro-industrial complex, regional conditions. Investment efficiency, Index of innovative Enterprise Development.

## **ОСОБЕННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ**

**Дорофеева А.А.,** д.э.н, доцент, Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского

Аннотация: В статье систематизированы особенности менеджмента современных предприятий и конкурентоспособности в условиях современных вызовов. Раскрыты особенности современного менеджмента и конкурентоспособности предприятия, определены цели. Раскрыты особенности объективных методов конкурентоспособности предприятия, выявлено их влияние на будущее конкурентоспособности. Осуществлена группировка современных подходов к оценке конкурентоспособности предприятия, ознакомление с шагами для улучшения конкурентоспособности, влияние тенденций, правильное использование инновационных подходов. Конкурентоспособность считается сложным экономическим явлением, которое привлекает внимание зарубежных и отечественных исследователей, и специалистов-практиков. Лишь наличие большого количества разнообразных толкований этого понятия является свидетельством чрезвычайной важности и сложности проблемы, а также незавершенности ее методологической проработки.

Ключевые слова: менеджмент, конкурентоспособность, вызовы, инновации, организационная структура, персонал, эффективное управление.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article systematizes the features of modern enterprise management and competitiveness in the context of modern challenges. It reveals the features of modern enterprise management and competitiveness, and defines the goals. It also reveals the features of objective methods of enterprise competitiveness and their impact on the future of competitiveness. The article groups modern approaches to assessing enterprise competitiveness, provides information on steps to improve competitiveness, and highlights the impact of trends and the proper use of innovative approaches. Competitiveness is considered a complex economic phenomenon that attracts the attention of both foreign and domestic researchers and practitioners. The sheer number of diverse interpretations of this concept is a testament to the extreme importance and complexity of the issue, as well as the incompleteness of its methodological development.

Keywords: management, competitiveness, challenges, innovation, organizational structure, personnel, and effective management.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ: ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ И ЕГО ЗНАЧИМОСТЬ**

**Ефимова Н.С.**, д.э.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

**Высиканцев А.П.**, к.э.н., Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

Аннотация: В условиях постоянных изменений и высокой конкуренции стратегическое планирование является необходимостью для современных промышленных предприятий. Цифровая экономика характеризуется быстрым появлением новых технологий, изменением потребительских предпочтений и эволюцией бизнес-моделей, что требует от предприятий гибкости и способности быстро адаптироваться. Стратегическое планирование позволяет предприятиям предугадывать и анализировать эти изменения, обеспечивая основу для долгосрочного успеха. В статье рассмотрены этапы стратегического планирования, формулирование миссии и видения является стартовым этапом стратегического планирования, который задает направление на будущее, без этой ясности предприятия рискуют потерять фокус и не способны эффективно использовать ресурсы. При проведении исследования целесообразности внедрения стратегического планирования были использованы методы качественного, экономико – статистического и системного анализов, позволяющие оценить полученные результаты комплексно. Рассмотрев целесообразность внедрения стратегического планирования на промышленном предприятии, авторами сделан вывод что оно в условиях стремительных изменений цифровой экономики стратегическое планирование становится не просто необходимостью, а жизненной потребностью для промышленного предприятия.

Ключевые слова: стратегическое планирование промышленных предприятий, этапы стратегического планирования, целесообразность внедрения стратегического планирования.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In the context of constant change and high competition, strategic planning is a necessity for modern industrial enterprises. The digital economy is characterized by the rapid emergence of new technologies, changing consumer preferences and the evolution of business models, which requires enterprises to be flexible and able to quickly adapt. Strategic planning allows enterprises to anticipate and analyze these changes, providing the basis for long-term success. The article discusses the stages of strategic planning, the formulation of a mission and vision is the starting stage of strategic planning, which sets the direction for the future, without this clarity, enterprises risk losing focus and are unable to effectively use resources. When conducting a study on the feasibility of implementing strategic planning, methods of qualitative, economic-statistical and system analysis were used, allowing us to evaluate the results obtained in a comprehensive manner. Having considered the feasibility of implementing strategic planning at an industrial enterprise, the authors concluded that in the context of rapid changes in the digital economy, strategic planning is becoming not just a necessity, but a vital need for an industrial enterprise.

Keywords: strategic planning of industrial enterprises, stages of strategic planning, feasibility of implementing strategic planning.

## **МЕТОДОЛОГИЯ SNW-АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ОТЕЛЯ**

**Крупина Н.Н.**, д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет

Аннотация: Актуальность темы обоснована стратегической ролью индустрии гостеприимства в обеспечении экономического роста и национальной конкурентоспособности. В ходе исследования методами абстрагирования, системного, графического и логического анализа решены задачи: изучена сущность и задачи методологии SNW-анализа в оценке состояния и направлений развития потенциала предприятий сферы гостеприимства, обоснована целесообразность введения в принятую методiku десятибалльной шкалы оценивания с разбивкой ее на участки по уровню проявления сильных, слабых и нейтральных сторон в границах допустимых значений, а также определены этапы оценки. Раскрыт и уточнен смысл разнонаправленных сил, их причинно-следственные связи, определяющие логику и цели анализа. Такой подход открывает менеджменту возможность комплексной всесторонней оценки и выявления упускаемых резервов и возможностей, выбора первоочередных направлений управленческого воздействия по повышению имеющегося потенциала и нейтрализации негативных факторов, снижающих его. Представлен иллюстрационный пример. Научная новизна исследования заключается в определении предпосылок для более надежной оценки внутренней среды отелей и гостиниц с помощью SNW-анализа путем расширения его методологической основы посредством разработки шкалы оценки, раскрытия содержания каждого балла и представления карты возможных состояний внутренней среды.

Ключевые слова: гостеприимство, внутренняя среда, силы, слабости, нейтральные стороны, SNW-методология, балльная шкала, карта состояний внутренней среды.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The relevance of the topic is justified by the strategic role of the hospitality industry in ensuring economic growth and national competitiveness.

In the course of the study, the following tasks were solved using the methods of abstraction, system analysis, graphical analysis, and logical analysis: the essence and objectives of the SNW analysis methodology were studied in assessing the state and development directions of the potential of hospitality enterprises, the expediency of introducing a ten-point rating scale into the adopted methodology was substantiated, and the stages of assessment were determined. The meaning of multidirectional forces and their cause-and-effect relationships, which determine the logic and goals of the analysis, is revealed and clarified. This approach allows management to comprehensively assess and identify missed opportunities and reserves, as well as to select priority areas for management intervention to enhance existing

potential and neutralize negative factors that reduce it. An illustrative example is provided. The scientific novelty of the study lies in determining the prerequisites for a more reliable assessment of the internal environment of hotels and inns using SNW-analysis by expanding its methodological framework through the development of a rating scale, the disclosure of the content of each point, and the presentation of a map of possible states of the internal environment. Keywords: hospitality, internal environment, strengths, weaknesses, neutral aspects, SNW methodology, point scale, internal environment state map.

## **ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ И ЕГО СОСТОЯНИЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Лукьянова Е.С.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: в работе выполнен анализ социально-экономического развития стран Латинской Америки за период с 1980 по 2023 гг. Выявлены и систематизированы факторы, оказавшие влияние на формирование латиноамериканской модели экономики, установлены и сформулированы её особенности. На основе выполненного анализа и с учётом ключевых событий в регионе автором предложена периодизация развития экономики латиноамериканских стран.

Ключевые слова: страны Латинской Америки, социально-экономическое развитие, внешнеторговое сотрудничество, латиноамериканская модель экономики.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: the paper provides an analysis of Latin American countries socio-economic development for the period from 1980 to 2023. The factors having influenced the Latin American economic model formation and its features have been identified and systemized. Based on the results of the study and given the key events, the authors regions socio-economic development periodization is proposed.

Keywords: Latin American countries, socio-economic development, foreign trade cooperation, Latin American economic model.

## **ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЕСЕРВИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Малютина Т.В.**, к.э.н., доцент, Тюменский индустриальный университет

Аннотация: В условиях увеличения инфляции, санкционных ограничений, дефицита квалифицированных кадров и сокращения доступных для приобретения товаров и услуг усиливается конкуренция в отрасли и возрастает актуальность обеспечения операционной, финансовой и производственной эффективности, формирования гибкости предприятия в условиях постоянных изменений внешней среды. Такая гибкость может быть достигнута только при наличии полноценного информационного обмена как между подразделениями компании, так и между рыночными контрагентами за счет внедрения инструментов цифровизации. В статье приведены методические основы формирования и развития оценочных процедур закупочной деятельности в условиях цифровой трансформации для мониторинга уровня цифровой зрелости реализации данного бизнес-процесса.

Ключевые слова: Цифровизация закупочной деятельности, аспекты цифровой зрелости, оценка цифровой зрелости закупочной деятельности нефтесервисной компании.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Due to the increase in inflation, sanctions restrictions, shortage of qualified personnel and reduction of goods and services available for purchase, competition in the industry is intensifying and the urgency of ensuring operational, financial and production efficiency, the formation of enterprise flexibility in the face of constant changes in the external environment is increasing. Such flexibility can be achieved only if there is a full-fledged information exchange both between the company's divisions and between market counterparties through the introduction of digitalization tools. The article provides methodological foundations for the formation and development of evaluation procedures for procurement activities in the context of digital transformation to monitor the level of digital maturity of the implementation of this business process.

Keywords: Digitalization of procurement activities, aspects of digital maturity, assessment of the digital maturity of the company's procurement activities.

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ НА ПРИМЕРЕ МОДУЛЬНЫХ БЛОКОВ AALO X, SMP И ТРАДИЦИОННЫХ ЭНЕРГОБЛОКОВ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ**

**Мохи Эддин Хусам**, аспирант, Филиал АО ЛЦЯТЦ в АРЕ, Каир

Аннотация: В статье представлен сравнительный анализ организационно-управленческих моделей, применяемых при создании и эксплуатации инновационных модульных энергоблоков (Aalo X, SMP) и традиционных энергоблоков атомной энергетики. На основе теоретико-методологических подходов сравнительного менеджмента, органи-

зационного дизайна и управления в атомной отрасли исследуются ключевые различия в структурах управления, процессах принятия решений, жизненных циклах проектов и требованиях к персоналу.

Ключевые слова: атомная энергетика, малые модульные реакторы, SMR, Aalo X, организационно-управленческая модель, сравнительный менеджмент, организационный дизайн, управление проектами.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article presents a comparative analysis of organizational and management models used in the creation and operation of innovative modular power units (Aalo X, SMP) and traditional nuclear power units. Based on theoretical and methodological approaches of comparative management, organizational design and management in the nuclear industry, the key differences in management structures, decision-making processes, project life cycles and personnel requirements are studied.

Keywords: nuclear power, small modular reactors, SMR, Aalo X, organizational and management model, comparative management, organizational design, project management.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ДЛЯ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ ИНИЦИАТИВЫ «ПОЯС И ПУТЬ»**

**Нин Юйлин**, аспирант, Белорусский национальный технический университет

Аннотация: Инициатива «Пояс и путь» (ИПП) является одним из самых амбициозных global infrastructure projects, где транспортные коридоры служат critical arteries для торговли и экономической интеграции. Однако их transboundary nature, длительные сроки реализации и сложная geopolitical exposure делают их особенно уязвимыми к multifaceted spectrum of risks. В данной статье утверждается, что proactive, systematic approach к управлению рисками essential для их viability и sustainability. Мы предлагаем holistic strategic risk management framework, состоящий из пяти cyclical stages: identification, analysis, mitigation, implementation и review. В статье разработана comprehensive taxonomy для категоризации рисков — geopolitical, financial, legal, operational и environmental — и подчеркивается их interconnectedness. Кроме того, демонстрируется critical application of quantitative analytical techniques с использованием MATLAB для Multi-Criteria Decision Analysis (MCDA) и Monte Carlo simulation для перехода от qualitative assessment к data-driven prioritization и financial modeling. На примере China-Pakistan Economic Corridor (CPEC) иллюстрируется practical application предлагаемой framework, показывая, как можно identify и mitigate high-priority risks. Результаты подчеркивают necessity of integrated risk governance и предлагают concrete policy implications для enterprises, host nations и international institutions по enhance resilience, ensure debt sustainability и safeguard these monumental investments в условиях uncertain future.

Ключевые слова: Инициатива «Пояс и путь»; стратегическое управление рисками; транспортные коридоры; геополитический риск; анализ в MATLAB; имитационное моделирование по методу Монте-Карло; China-Pakistan Economic Corridor (CPEC); финансирование инфраструктуры.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The Belt and Road Initiative (BRI) represents one of the most ambitious global infrastructure projects, with its transport corridors serving as critical arteries for trade and economic integration. However, their cross-border nature, long timelines, and complex geopolitical exposure render them uniquely vulnerable to a multifaceted spectrum of risks. This article argues that a proactive, systematic approach to risk management is essential for their viability and sustainability. We propose a holistic strategic risk management framework comprising five cyclical stages: identification, analysis, mitigation, implementation, and review. The article develops a comprehensive taxonomy to categorize risks—geopolitical, financial, legal, operational, and environmental—and emphasizes their interconnectedness. Furthermore, it demonstrates the critical application of quantitative analytical techniques, utilizing MATLAB for Multi-Criteria Decision Analysis (MCDA) and Monte Carlo simulation to transition from qualitative assessment to data-driven prioritization and financial modeling. A case study of the China-Pakistan Economic Corridor (CPEC) illustrates the practical application of the framework, highlighting how high-priority risks can be identified and mitigated. The findings underscore the necessity of integrated risk governance and offer concrete policy implications for enterprises, host nations, and international institutions to enhance resilience, ensure debt sustainability, and safeguard these monumental investments against an uncertain future.

Keywords: Belt and Road Initiative; Strategic Risk Management; Transport Corridors; Geopolitical Risk; MATLAB Analysis; Monte Carlo Simulation; China-Pakistan Economic Corridor; Infrastructure Finance.

## **ИНДЕКС КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ДОКУМЕНТО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОЦЕССОВ (DDCI) ДЛЯ ГОСОРГАНИЗАЦИЙ: МЕТОДИКА ОЦЕНКИ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ ВНЕДРЕНИЯ ЭДО**

**Рыжкин Д.А.**, Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Аннотация: В статье формулируется проблема несопоставимости эффектов проектов цифровизации электронного документооборота (ЭДО) в государственном секторе и предлагается решение в виде интегрального индекса DDCI (Document-Driven Competitiveness Index). Индекс связывает зрелость управления документами и юридическую значимость электронных процессов с достижением организационной конкурентоспособности в глобальной экономике. На основе требований международных и национальных стандартов по управлению документами (ГОСТ Р ИСО 15489-1; ГОСТ/ISO 30301), а также нормативной базы РФ об электронной подписи и национальных про-

грамм цифровой трансформации, предложена система метрик (время согласования, охват цифровыми маршрутами, доля юридически значимых операций, совместимость и управляемость записей). Показано, как индекс использовать для обоснования инвестиций, выбора архитектуры решений (СЭД/ЕСМ), настройки RACI-ролей и приоритизации дорожной карты внедрения. Научная новизна состоит в комплексной методике DDCI и алгоритме перехода к управлению документами как к источнику конкурентных преимуществ. Практическая значимость — в применимости индекса для аудита и управления портфелем инициатив ЭДО в органах власти и ГП. [1–5], [9–12].  
Ключевые слова: электронный документооборот; конкурентоспособность; управление документами; ГОСТ Р ИСО 15489-1; ISO 30301; электронная подпись; GovTech; машиночитаемая доверенность; DDCI; KPI.  
Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The paper formulates the problem of incomparable impact assessments across electronic document management (EDM) digitalization projects in the public sector and proposes an integrated solution—the Document-Driven Competitiveness Index (DDCI). The index links records/document-management maturity and the legal validity of electronic processes to organizational competitiveness in the global economy. Building on international and national records-management standards (GOST R ISO 15489-1; GOST/ISO 30301), as well as the Russian Federations legal framework on electronic signatures and national digital-transformation programs, we propose a system of metrics (time-to-approval, coverage by digital workflows, share of legally binding operations, interoperability, and records governance). We demonstrate how to use the index to justify investments, choose solution architectures (EDMS/ECM), configure RACI roles, and prioritize an implementation roadmap. The scholarly novelty lies in the comprehensive DDCI methodology and a transition algorithm that treats document management as a source of competitive advantage. The practical significance is the index applicability for auditing and managing portfolios of EDM initiatives in public authorities and state-owned enterprises. [1–5], [9–12].

Keywords: Electronic Document Management (EDM); Competitiveness; Document/Records Management; GOST R ISO 15489-1; ISO 30301; Electronic Signature; GovTech; Machine-Readable Power of Attorney (MRPA); DDCI; KPI.

## ТЕНДЕНЦИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ МАШИНОСТРОЕНИЯ В РОССИИ

**Сафонов Н.М.**, аспирант, филиал НИУ «МЭИ» в г. Смоленске

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые тенденции цифровизации машиностроительного комплекса России. Анализируются основные направления цифровой трансформации: внедрение автоматизированных систем проектирования, цифровых двойников, аддитивных технологий и роботизации. Особое внимание уделяется инновационным решениям отечественных разработчиков и их успешным кейсам. Рассматриваются барьеры и драйверы развития цифровизации. В заключении представлены выводы и тренды дальнейшего развития.

Ключевые слова: цифровизация, машиностроение, Индустрия 4.0, цифровые двойники, промышленный интернет вещей, аддитивное производство, роботизация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines key trends in the digitalization of Russias mechanical engineering industry. It analyzes key areas of digital transformation, including the implementation of automated design systems, digital twins, additive manufacturing, and robotics. Particular attention is paid to innovative solutions from domestic developers and their successful case studies. Barriers and drivers for digitalization are discussed. The article concludes with conclusions and trends for future development.

Keywords: Digitalization, mechanical engineering, Industry 4.0, digital twins, Industrial Internet of Things, additive manufacturing, robotics.

## МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МАЛЫХ СТРАН

**Сиротин Д.А.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассмотрены основополагающие работы ученых о взаимосвязи между развитием инноваций и экономическим развитием. Предложен системный подход к оценке уровня инновационного развития малых стран состоящий из трех групп индикаторов. В рамках апробации методического подхода было выделено четыре группы малых стран по уровню инновационного развития. Сделан вывод об использовании методического подхода для сопоставительного анализа и выработки целевых стратегий стимулирования экономического роста в странах с ограниченными ресурсами.

Ключевые слова: инновации, инновационное предпринимательство, малые страны, НИОКР.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article examines the fundamental works of scientists on the relationship between the development of innovations and economic development. A systematic approach to assessing the level of innovative development of small countries consisting of three groups of indicators is proposed. As part of testing the methodological approach, four groups of small countries were identified by the level of innovative development. A conclusion is made about the use of the methodological approach for comparative analysis and development of target strategies for stimulating economic growth in countries with limited resources.

Keywords: innovation, innovative entrepreneurship, small countries, R&D.

## **ВОЗМОЖНОСТИ ОПТИМИЗАЦИИ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ ПРИРОДНЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И УГЛЕРОДНЫХ РЫНКОВ В УСЛОВИЯХ АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ КЛИМАТА**

**Соколенко В.В.**, д.э.н., профессор, Дальневосточный федеральный университет

Аннотация. Цель написания статьи проанализировать функциональные взаимозависимости региональных климатических и углеродных проектов с точки зрения возможности влияния на повышение эффективности их результатов. Выявлены изменившиеся институциональные условия в свете Парижского соглашения (ПС) для организации климатических проектов с использованием естественного потенциала природы и добровольных рынков углерода для снижения выбросов углерода в регионах. Проведено сравнение методологий углеродных рынков и природных климатических проектов, позволившее обосновать влияние взаимосвязей проектов на повышение эффективности их результатов. Отмечены правовые ограничения для менеджеров в управлении проектами по предотвращению рисков изменений климата.

Ключевые слова: углеродный рынок, климатические проекты, услуги природных экосистем, управление проектами.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The purpose of writing the article is to analyze the functional interdependencies of regional climate and carbon projects in terms of the possibility of influencing the increase in the effectiveness of results. The changed institutional conditions in light of the Paris Agreement (PA) for organizing climate projects using the natural potential of nature and voluntary carbon markets to reduce carbon emissions in the regions are identified. A comparison of the methodologies of carbon markets and natural climate projects is carried out, which made it possible to substantiate the influence of the interrelations of projects on increasing the effectiveness of their results. Legal restrictions for managers in managing projects to prevent the risks of climate change.

Keywords: carbon market, climate projects, natural ecosystem services, project management.

## **АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПОИСК РЕЗЕРВОВ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО УРОВНЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ЭКОИНЖ», Г. МОСКВА)**

**Титова О.В.**, к.т.н., доцент, Московский государственный университет геодезии и картографии

Аннотация: В статье рассматривается влияние факторов рыночного развития и специфики деятельности на уровень конкурентоспособности предприятия. Анализ позволил выявить основные проблемы текущей деятельности, определить приоритетные факторы влияния на уровень конкурентоспособности предприятия и разработать рекомендации для ее повышения. Реализация предложенной стратегии повышения конкурентоспособности основана на поэтапной, ресурсно-оправданной модернизации ключевых элементов управления, маркетинга и операционной деятельности. Такой подход позволяет сохранять гибкость, свойственную малым предприятиям, и одновременно наращивать внутренний потенциал для устойчивого развития.

Ключевые слова: конкурентоспособность предприятия, инновационная функция предпринимательства, маркетинговая активность, стратегия развития.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the influence of market development factors and the specifics of activities on the level of enterprise competitiveness. The analysis allowed us to identify the main problems of current activities, determine priority factors influencing the level of enterprise competitiveness and develop recommendations for its improvement. The implementation of the proposed strategy for increasing competitiveness is based on a step-by-step, resource-justified modernization of key elements of management, marketing and operational activities. This approach allows us to maintain the flexibility inherent in small businesses and simultaneously build up internal potential for sustainable development.

Keywords: enterprise competitiveness, innovative function of entrepreneurship, marketing activity, development strategy.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКИХ АКТИВОВ: ОЦЕНКА ОПЫТА АЗЕРБАЙДЖАНА**

**Ульви Ягубов Махдун оглы**, докторант, Международный центр магистратуры и докторантуры Азербайджанского государственного экономического университета (UNEC)

Аннотация: Данная статья посвящена оценке эффективности банковского сектора Азербайджана в контексте развития мировой экономики и технологических инноваций. Учитывая глубокое влияние банковской системы на экономику страны, выделяются ограничения традиционных методов измерения эффективности ее деятельности и в качестве альтернативы анализируются преимущества метода Data Envelopment Analysis (DEA). DEA определяет относительную эффективность путем сравнения входных и выходных показателей банков и предлагает менеджерам стратегии по ее улучшению [1]. В исследовании оценивается эффективность 10 крупнейших банков Азербайджана.

байджана в 2016 году в 2011–2016 годах, особенно после девальваций 2015 года. Анализируется динамика активов, обязательств и капитала банковской системы за 2012–2023 годы, отмечается, что за этот период активы увеличились в 3,5 раза, обязательства в 3,64 раза, а капитал в 2,86 раза. Также рассматривается динамика чистой прибыли, процентных доходов и расходов. Снижение соотношения процентных расходов к процентным доходам с 53,7% в 2016 году до 23,83% в 2023 году свидетельствует об устойчивости банковской системы. На основе метода DEA были определены показатели эффективности Turan Bank, Pasha Bank, Xalq Bank и других банков на основе входных данных (общие активы, капитал, процентные расходы) и выходных данных (процентные доходы, чистая прибыль). В 2015 году наблюдался рост эффективности, обусловленный влиянием девальвации, однако Международный банк Азербайджана стабильно демонстрировал низкую эффективность. В исследовании подчеркивается важность управления рисками и практики регулирования для повышения эффективности банков. Ключевые слова: Эффективность банков, Анализ оболочек данных (DEA), финансовые показатели, девальвация, банковская система Азербайджана

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы

Abstract: This article is devoted to the assessment of the efficiency of the banking sector of Azerbaijan in the context of the development of the global economy and technological innovations. Given the profound influence of the banking system on the country's economy, the limitations of traditional methods of measuring the efficiency of its activities are highlighted and the advantages of the Data Envelopment Analysis (DEA) method are analyzed as an alternative. DEA determines relative efficiency by comparing the input and output indicators of banks and offers managers strategies for its improvement [1]. The study assesses the efficiency of 10 largest banks in Azerbaijan in 2016 in 2011–2016, especially after the devaluations of 2015. The dynamics of assets, liabilities and capital of the banking system for 2012–2023 are analyzed, it is noted that during this period, assets increased by 3.5 times, liabilities by 3.64 times, and capital by 2.86 times. The dynamics of net profit, interest income and expenses are also considered. The decrease in the interest expense to interest income ratio from 53.7% in 2016 to 23.83% in 2023 indicates the sustainability of the banking system. Based on the DEA method, the efficiency indicators of Turan Bank, Pasha Bank, Xalq Bank and other banks were determined based on input data (total assets, capital, interest expense) and output data (interest income, net profit). In 2015, there was an increase in efficiency due to the impact of devaluation, but the International Bank of Azerbaijan consistently demonstrated low efficiency. The study emphasizes the importance of risk management and regulatory practices in improving the efficiency of banks.

Keywords: Bank efficiency, Data Envelope Analysis (DEA), financial indicators, devaluation, banking system of Azerbaijan

## **МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ**

**Филина Е.А.**, аспирант, Национальный исследовательский университет МЭИ

Аннотация: Цель работы заключается в разработке механизма государственного стимулирования инновационной деятельности в условиях трансформации экономики регионов. Разработана система показателей с учетом взаимосвязи инновационных, демографических, технологических и показателей цифровизации. С помощью кластерного анализа доработаны процедура стимулирования инновационной деятельности и метод определения регионов, привлекательных для трансфера мер поддержки. Механизм позволит активизировать инновационную деятельность и повысить уровень технологического развития.

Ключевые слова: меры государственной поддержки, инновационная деятельность, инновационные инструменты, трансфер технологий.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The aim of this work is to develop a mechanism for state stimulation of innovation activities in the context of regional economic transformation. A system of indicators has been developed taking into account the relationship between innovative, demographic, technological and digitalization indicators. The procedure for stimulating innovative activity and the method for determining regions attractive for the transfer of support measures have been improved by using cluster analysis. The mechanism will allow to activate innovative activity and increase the level of technological development.

Keywords: state support measures, innovation activity, innovation instruments, technology transfer.

## **ТЕНДЕНЦИИ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ: ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ И РАЗВИТИЕ СТАРТАП-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**Цурова Л.А.**, к.э.н., доцент, Ингушский государственный университет

**Таршхоева М.М.**, к.э.н., доцент, Ингушский государственный университет

**Цороева М.И.**, старший преподаватель, Ингушский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается роль венчурного финансирования в современной экономике, особенности его развития в России и влияние на инновационный рост, создание рабочих мест и повышение производительности. Анализируются основные препятствия для развития венчурной индустрии в стране, такие как недостаточная зрелость экосистемы, слабая банковская поддержка и фрагментация рынка. В статье представлены практические рекомендации по стимулированию стартапов и развитию венчурного сектора: внедрение льготных налоговых режимов, создание специализированных фондов, снижение регуляторных барьеров и привлечение частных инве-

стиций. Выводы подчеркивают необходимость системных мер для формирования устойчивой венчурной экосистемы, способной обеспечить долгосрочный инновационный рост и повысить конкурентоспособность российской экономики на глобальном рынке.

Ключевые слова: венчурное финансирование, стартапы, инвестиционные механизмы, государственная поддержка, налоговые льготы, экономический рост, регуляторные барьеры, развитие предпринимательства.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the role of venture financing in the modern economy, the specifics of its development in Russia and its impact on innovative growth, job creation and productivity growth. The article analyzes the main obstacles to the development of the venture industry in the country, such as insufficient maturity of the ecosystem, weak banking support and market fragmentation. The article presents practical recommendations for stimulating startups and developing the venture sector: introducing preferential tax regimes, creating specialized funds, reducing regulatory barriers and attracting private investment. The findings emphasize the need for systemic measures to form a sustainable venture ecosystem capable of ensuring long-term innovative growth and increasing the competitiveness of the Russian economy in the global market.

Keywords: venture financing, startups, investment mechanisms, government support, tax incentives, economic growth, regulatory barriers, entrepreneurship development.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМ УТЕЧКИ ПЕРСОНАЛА В ГОСУДАРСТВЕННЫХ БОЛЬНИЦАХ КНР**

### **INVESTIGATION OF STAFF LEAKAGE PROBLEMS IN PUBLIC HOSPITALS**

**Чжао Дун**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова; Госпиталь Северо-Китайского технологического университета, КНР, Хэбэй, город Таншань

**Борисова Д.В.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

**Zhao Dong**, North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov; Hospital of North China University of Technology, People's Republic of China, Hebei, Tangshan City

**Borisova D.B.**, North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov

Аннотация: В настоящее время конкурентная ситуация в медицинской отрасли становится все более актуальной, которая серьезно ограничивает развитие государственных больниц в городах не первой линии, в том числе особенно остро стоит проблема утечки мозгов. Поэтому научная разработка в области планирования людских ресурсов является первоочередной задачей, стандартизация процесса набора персонала должна идти параллельно. В качестве объекта исследования выбрана одна из трех больниц в провинции Хэбэй (КНР). Цель исследования: провести анализ причин текучести персонала в государственных больницах средних и малых городов, предложить комплексные меры управления организациями общественного здравоохранения. Методы исследования: анализ научной литературы и статистических источников, изучение внутренних документов медицинских учреждений. Практическая значимость работы: медицинские учреждения могут использовать предложенную модель управления человеческими ресурсами. Результаты и ключевые выводы: кадровые стратегии должны поддерживать высокую степень синергии с общими целями развития больницы. Строительство системы справедливого вознаграждения и системы оценки имеет важное значение, также нельзя игнорировать укрепление культуры больницы, что является надежной гарантией мобилизации коллектива. Большое внимание уделяется реализации комплексной меры социального обеспечения. Благодаря инновационной практике на институциональном уровне и углублению культуры, в конечном счете, достигается благотворный цикл совместного развития отдельных людей и медицинских учреждений, что способствует достижению целей устойчивого развития в области здравоохранения. Таким образом, эти меры значительно повысят чувство принадлежности сотрудников к организации и уровень эффективности работы.

Ключевые слова: потеря персонала; управление человеческими ресурсами; государственные больницы; комплекс мер.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: Currently, the competitive situation in the medical industry is becoming more and more urgent, which seriously restricts the development of public hospitals in non-first-line cities, including the problem of brain drain. Therefore, scientific development in the field of human resource planning is a top priority, and the standardization of the recruitment process should proceed in parallel. One of the three hospitals in Hebei Province (China) was chosen as the research object. The purpose of the study: to analyze the causes of brain drain in public hospitals in medium and small towns, to propose comprehensive management measures for public health organizations. Research methods: analysis of scientific literature and statistical sources, study of internal documents of medical institutions. Practical significance of the work: medical institutions can use the proposed human resource management model. Results and key conclusions: HR strategies should maintain a high degree of synergy with the overall development goals of the hospital. Building a fair remuneration and evaluation system is important, and strengthening the hospitals culture should not be ignored, which is a reliable guarantee of team mobilization. Much attention is paid to the implementation of a comprehensive social security measure. Through innovative practices at the institutional level and the deepening of culture, a beneficial cycle of joint development of individuals and medical institutions is ultimately achieved, which contributes to the achievement of sustainable development goals in the field of healthcare. Thus, these measures will significantly increase the employees sense of belonging to the organization and the level of work efficiency.

Keywords: loss of staff; human resource management; public hospitals; a set of measures.

## **ОТ МЕНЕДЖМЕНТА К ГУМАНОКРАТИИ С ФОКУСОМ НА РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕКА И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ**

**Шевцов В.В.**, д.э.н., профессор, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Радченко Р.В.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье констатируется, что акцент на импортозамещение, цифровизацию и технологическое лидерство в российском сельском хозяйстве, как на факторы, способные повысить устойчивость функционирования отрасли и сельских территорий в условиях санкционного противостояния и импортозамещения, несмотря на их объективную необходимость, не является достаточно эффективным фактором. Обосновывается целесообразность гуманизации производственных отношений в сельском хозяйстве на всех уровнях управления.

Ключевые слова: сельское хозяйство, агрохолдинги, цифровизация, устойчивость, гуманизация, конкурентоспособность, гуманократия.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article states that the emphasis on import substitution, digitalization and technological leadership in Russian agriculture, as factors that can increase the sustainability of the industry and rural areas in the face of sanctions and import substitution, despite their objective necessity, is not a sufficiently effective factor. The expediency of humanizing industrial relations in agriculture at all levels of management is substantiated.

Keywords: agriculture, agricultural holdings, digitalization, sustainability, humanization, competitiveness, humanocracy.

## **РЕКОНСТРУКЦИЯ ОБЪЕКТА КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ В РАМКАХ СОХРАНЕНИЯ ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНОЙ ЦЕННОСТИ СЛОЖИВШЕЙСЯ ЗАСТРОЙКИ**

**Абдуханова Н.Г.**, к.э.н., доцент, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

**Зарипова Г.Н.**, Казанский государственный архитектурно-строительный университет

Аннотация: Россия обладает богатым наследием культурных объектов, однако многие из них находятся в аварийном состоянии. Это приводит к неэффективному использованию земли и ухудшению эстетического облика городов. В статье анализируется необходимость совершенствования законодательной базы для более эффективного сохранения объектов культурного наследия. В качестве примера рассматриваются опыт европейских стран в области охраны историко-культурных ценностей в условиях современной застройки.

Ключевые слова: объект культурного наследия, реконструкция, законодательство, европейские страны, исторические здания.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: Russia has a rich heritage of cultural sites but many of them are in disrepair. This leads to inefficient use of land and deterioration of the aesthetic appearance of cities. The article analyzes the need to improve the legislative framework for more effective preservation of cultural heritage sites. The experience of European countries in the field of protection of historical and cultural values in the conditions of modern development is considered as an example.

Keywords: cultural heritage site, reconstruction, legislation, European countries, historical buildings.

## **ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ НА УРОВЕНЬ ДОХОДНОСТИ ОБЛИГАЦИЙ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ**

**Ахмадеев Р.Г.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Горобец М.А.**, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

**Бурцева У.А.**, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: С учетом институциональных изменений, существенно повлиявших на траекторию функционирования финансовой системы Российской Федерации, являются блокирующие внешние санкции в 2024 году по отношению к Московской бирже, Национального расчетного депозитария и Национального клирингового центра. Вместе с тем последующая комплексная трансформация институциональной структуры российского биржевого рынка последовательно привела к адаптации торгово-расчетной инфраструктуры посредством переориентации торговых потоков в национальные инструменты, с учетом цифровизации биржевого рынка, включая задействование специализированных биржевых операторов обмена, тем самым формируя экосистему цифровых финансовых активов. В исследовании проведена оценка влияния макроэкономических факторов на рынок облигаций Московской биржи за период 2019-2024 гг. По итогам исследования выявленная чувствительность показателя рынка облигаций от влияния основных макроэкономических параметров, включая ключевую ставку, курса национальной валюты и в меньшей степени от показателя ВВП, обуславливают необходимость в целях обеспечения устойчивого роста и стабилизации получаемых доходов в среднесрочной перспективе принятия целевой стратегии, направленной на диверсификацию источников, выходящих за рамки классической биржевой деятельности.

Ключевые слова: Московская биржа, рынок облигаций, макроэкономические индикаторы, ключевая ставка, экономика.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы, 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: Given the institutional changes that have significantly impacted the trajectory of the Russian financial system, blocking external sanctions in 2024 against the Moscow Exchange, the National Settlement Depository, and the National Clearing Center are a key factor. At the same time, the subsequent comprehensive transformation of the institutional structure of the Russian exchange market has consistently led to the adaptation of the trading and settlement infrastructure by reorienting trade flows toward national instruments, taking into account the digitalization of the exchange market, including the involvement of specialized exchange operators, thereby creating an ecosystem of digital financial assets. The study assesses the impact of macroeconomic factors on the Moscow Exchange bond market for the period 2019-2024. The study revealed the sensitivity of the bond market indicator to the influence of key macroeconomic parameters, including the key rate, the national currency exchange rate, and, to a lesser extent, GDP. This necessitates the adoption of a targeted strategy aimed at diversifying sources beyond traditional exchange activities in order to ensure sustainable growth and stabilize income in the medium term.

Keywords: Moscow Exchange, bond market, macroeconomic indicators, key rate, economy.

## **МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ**

**Багаутдинов А.Х.**, ассистент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: В статье рассматриваются методы оценки влияния информационных ресурсов на экономическое развитие. Обоснована значимость информационных ресурсов как ключевого фактора цифровой экономики, способствующего повышению производительности, инновационной активности и формированию новых рынков. Проведен анализ теоретических основ понятия информационных ресурсов, выявлены основные направления их воздействия на макро- и микроэкономические показатели. Представлен сравнительный обзор количественных и качественных методов оценки, включая эконометрический анализ, индексные методы, экспертные оценки и комплексные подходы. Рассмотрены примеры практического применения методик, а также выявлены ключевые проблемы и ограничения, связанные с доступностью данных, субъективностью и быстрым устареванием инструментов оценки. Отмечены перспективы развития методов, связанные с внедрением технологий Big Data, искусственного интеллекта и автоматизацией процессов анализа. Полученные результаты имеют практическую значимость для формирования корректной политики цифровой трансформации и управления информационными ресурсами в условиях современной экономики.

Ключевые слова: информационные ресурсы, методы оценки, экономическое развитие, цифровая экономика, эффективность информационных систем, эконометрический анализ, индекс цифровой экономики, экспертные оценки, инновации, цифровая трансформация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: This article examines methods for assessing the impact of information resources on economic development. It substantiates the importance of information resources as a key factor in the digital economy, contributing to increased productivity, innovation, and the emergence of new markets. The article analyzes the theoretical foundations of the concept of information resources, identifying the main areas of their impact on macro- and microeconomic indicators. It also provides a comparative overview of quantitative and qualitative assessment methods, including econometric analysis, index methods, expert assessments, and integrated approaches. Examples of the practical application of these methods are considered, and key problems and limitations related to data availability, subjectivity, and the rapid obsolescence of assessment tools are identified. Prospects for the development of these methods are highlighted, owing to the implementation of Big Data technologies, artificial intelligence, and the automation of analytical processes. The obtained results have practical significance for the formation of an appropriate policy for digital transformation and information resource management in the modern economy.

Keywords: Information resources, assessment methods, economic development, digital economy, information systems efficiency, econometric analysis, digital economy index, expert assessments, innovation, digital transformation.

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОЧТОВЫХ ОТПРАВЛЕНИЙ В СТРАНЫ ЕАЭС**

**Берг Т.И.**, к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

**Вялов Н.В.**, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье освещены актуальные проблемы регулирования международных почтовых отправлений (МПО) в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС). Анализируются изменения в таможенном законодательстве, включая снижение порога беспошлинного ввоза, ужесточение контроля за пересылаемыми товарами и инициативы национальных почтовых операторов. Рассматриваются последствия этих изменений для участников рынка, потребителей и органов таможенного регулирования. Предложены основные направления унификации почтовых и таможенных процедур. Особое внимание уделяется необходимости гармонизации нормативных актов между странами-участницами ЕАЭС, а также перспективам цифровизации и унификации почтовых и таможенных процедур. Авторами подчеркивается важность комплексного подхода к регулированию, направленного на обеспечение

эффективной работы системы МПО, снижение административных барьеров и создание благоприятных условий для развития трансграничной электронной торговли.

Ключевые слова: международные почтовые отправления, ЕАЭС, таможенное регулирование, беспощинный ввоз, гармонизация законодательства, цифровизация, трансграничная торговля, почтовые операторы, таможенный контроль.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article highlights the current problems of regulation of international postal items (IGO) in the Eurasian Economic Union (EAEU). The article analyzes changes in customs legislation, including lowering the duty-free import threshold, tightening control over shipped goods, and initiatives by national postal operators. The consequences of these changes for market participants, consumers and customs regulatory authorities are being considered. The main directions for unifying postal and customs procedures have been proposed. Special attention is paid to the need to harmonize regulations between the EAEU member states, as well as the prospects for digitalization and unification of postal and customs procedures. The authors emphasize the importance of an integrated regulatory approach aimed at ensuring the effective operation of the IGOs system, reducing administrative barriers and creating favorable conditions for the development of cross-border electronic commerce.

Keywords: international postal shipments, EAEU, customs regulation, duty-free import, regulatory harmonization, digitization, cross-border trade, postal operators, customs control.

## **СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Богатырева Л.Г.**, к.филос.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Баранова Н.А.**, к.полит.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

**Шмелева Н.В.**, к.э.н., доцент, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: Туристическая индустрия играет ключевую роль в мировой экономике, оставаясь одной из наиболее прибыльных отраслей для ведения бизнеса. Одновременно она обладает значительным социально-политическим весом, поскольку в ней тесно взаимосвязаны интересы культуры и здравоохранения, вопросы безопасности и международного сотрудничества, экологические аспекты и уровень образования населения. Можно с уверенностью сказать, что решение одной из важнейших социально-экономических задач — повышение качества жизни людей — в значительной степени определяется состоянием туристической сферы. Роль и значение туристической индустрии в мировой и отечественной экономике, объективно обосновывают необходимость проведения анализа статистических показателей тенденций ее развития.

Ключевые слова. Туристическая индустрия, статистика туризма, спрос на услуги, въездного, выездного, внутреннего туризма, оценка туристского потока в Российской Федерации по Федеральным округам.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The tourism industry plays a key role in the global economy, remaining one of the most profitable sectors for business. At the same time, it carries significant sociopolitical weight, as it closely intertwines cultural and healthcare interests, security and international cooperation issues, environmental aspects, and the populations educational level. It is safe to say that the solution to one of the most important socioeconomic challenges—improving peoples quality of life—is largely determined by the state of the tourism sector. The role and significance of the tourism industry in the global and domestic economies objectively justify the need to analyze statistical indicators of its development trends.

Keywords: Tourism industry, tourism statistics, demand for inbound, outbound, and domestic tourism services, assessment of tourist flow in the Russian Federation by Federal District.

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОСВОЕНИЯ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА НОРВЕГИИ**

**Гафуров А.Р.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

Аннотация: В статье рассматриваются промежуточные результаты реализации стратегии освоения континентального шельфа Норвегии и ключевые подходы к освоению шельфовых месторождений в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Автор подробно анализирует динамику и структуру добычи углеводородных ресурсов по акваториям и срокам эксплуатации месторождений, приводит оценку запасов и объемов инвестиций в развитие проектов континентального шельфа Норвегии, планируемых к освоению в 2025-2028 гг.

Ключевые слова: континентальный шельф, углеводородные ресурсы, система транспортировки углеводородов, месторождение, нефтеотдача, нефтегазовые платформы.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article discusses the interim results of the implementation of the Norwegian continental shelf development strategy and the key approaches to the development of offshore fields in the short and medium term. The author analyzes in detail the dynamics and structure of hydrocarbon production by water areas and field operation periods,

and provides an assessment of reserves and investment volumes for the development of offshore projects on the Norwegian continental shelf planned for development in 2025-2028.

Keywords: continental shelf, hydrocarbon resources, hydrocarbon transportation system, field, oil recovery, oil and gas platforms.

## **БАНКОВСКИЕ ИННОВАЦИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ВЫЗОВЫ ВНЕДРЕНИЯ**

**Гияслы Конуль Осман кызы**, докторант, Международный центр магистратуры и докторантуры Азербайджанского государственного экономического университета (UNEC)

Аннотация: Статья посвящена анализу роли инноваций в развитии современного финансового сектора, подчеркивая их значимость для экономического прогресса и стабильности финансовых систем. Рассматривается влияние нововведений на трансформацию глобальных и национальных финансовых рынков, включая их потенциал как катализатора экономического роста или источника кризисов. Особое внимание уделяется банковским инновациям, включая цифровые (онлайн-банкинг, мобильные приложения, биометрические технологии), товарные (ипотечные кредиты, лизинг) и административные новшества, которые формируют конкурентные преимущества в условиях глобализации и усиления соперничества. В статье подчеркивается, что цифровизация и финтех-решения стимулируют оптимизацию затрат, повышение доступности услуг и усиление конкуренции, но одновременно порождают риски, включая киберугрозы, снижение рентабельности и социальные вызовы, такие как автоматизация рабочих мест. Анализируются глобальные тренды, включая рост венчурных инвестиций в финтех (100 млрд долларов в 2024 году) и региональные особенности, в частности, развитие российского финтех-рынка. Подчеркивается необходимость интеграции инноваций с учетом регуляторных требований, кибербезопасности и устойчивого развития (ESG). Статья предлагает стратегии для банков, включая партнерства с финтех-компаниями, внедрение ИИ и фокус на клиентоориентированность, для обеспечения лидерства в условиях цифровой трансформации.

Ключевые слова: инновации, финтех, банковский сектор, цифровизация, конкуренция.

Научная специальность публикации: 5.2.4. Финансы

Abstract: The article analyzes the role of innovations in the development of the modern financial sector, emphasizing their importance for economic progress and stability of financial systems. The impact of innovations on the transformation of global and national financial markets is considered, including their potential as a catalyst for economic growth or a source of crises. Particular attention is paid to banking innovations, including digital (online banking, mobile applications, biometric technologies), product (mortgage loans, leasing) and administrative innovations that form competitive advantages in the context of globalization and increased rivalry. The article emphasizes that digitalization and fintech solutions stimulate cost optimization, increased availability of services and increased competition, but at the same time give rise to risks, including cyber threats, reduced profitability and social challenges, such as automation of jobs. Global trends are analyzed, including the growth of venture investments in fintech (\$ 100 billion in 2024) and regional characteristics, in particular, the development of the Russian fintech market. The need to integrate innovation with regulatory requirements, cybersecurity and sustainability (ESG) is emphasized. The article suggests strategies for banks, including partnerships with fintech companies, the implementation of AI and a focus on customer centricity, to ensure leadership in the context of digital transformation.

Keywords: innovation, fintech, banking sector, digitalization, competition.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКТОР РИСКА МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ ПРИ ОКАЗАНИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ИНОСТРАННЫМ ГРАЖДДАНАМ**

**Глотов С.С.**, руководитель проектов, АО "Группа компаний "Медси"

Аннотация: Цель исследования – анализ источников финансирования иностранного гражданина при обращении за медицинской помощью в медицинские организации государственной формы собственности в Российской Федерации, определение критериев финансирования медицинской помощи иностранным гражданам, а также анализ нормативно-правовых положений, применяемых при отказе иностранного гражданина от исполнения своих обязательств по оплате оказанных медицинских услуг. Задача исследования направлена на поиск механизмов снижения экономического риска медицинских организаций государственной формы собственности в Российской Федерации при обращении иностранных граждан за экстренной, неотложной, скорой и плановой медицинской помощью.

Ключевые слова: медицинский туризм, экспорт медицинских услуг, медицинские учреждения, платные медицинские услуги, иностранные пациенты.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The aim of the study is to analyze funding sources for foreign nationals seeking medical assistance in Russian state-owned healthcare institutions, define criteria for financing medical services provided to foreign citizens, as well as examine legal regulations applicable when a foreign citizen refuses to fulfill their obligations regarding payment for rendered medical services. The research objective focuses on identifying mechanisms to reduce economic risks faced by Russian state-owned medical organizations when foreign nationals seek emergency, urgent, ambulance, or scheduled medical care.

Keywords: medical tourism, export of medical services, healthcare facilities, paid medical services, foreign patients.

## **ТИПОЛОГИЯ ВОЛОНТЕРСКИХ ПРОЕКТОВ В АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ**

**Горлова Н.И.**, д.ист.н., профессор, Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье представлена классификация волонтерских проектов в сельском хозяйстве по численности участников, срокам, трудоемкости и формам размещения. Методология включает сравнительный анализ и типологизацию. С опорой на зарубежные практики определён функционал волонтеров сельхозпредприятий: уход за животными, сбор урожая, знакомство фермеров с новыми методами ведения хозяйства и др. Результаты могут использоваться при организации аграрных волонтерских инициатив в России.

Ключевые слова: волонтерство, волонтерские проекты, добровольческий труд, классификация, критерии, органическое производство, устойчивое развитие сельского хозяйства, сельскохозяйственные предприятия.

Научная специальность публикации: 5.4. Социология; 5.2.3. Региональная экономика

Abstract: The article presents a classification of volunteer projects in agriculture based on the number of participants, duration, labor intensity, and forms of accommodation. The methodology includes comparative analysis and typologization. Drawing on international practices, the functional roles of agricultural volunteers are identified: animal care, crop harvesting, familiarizing farmers with new farming methods, among others. The results can be applied to the organization of agricultural volunteer initiatives in Russia.

Keywords: volunteering, volunteer programs, volunteer work, classification, criteria, organic production, sustainable development of agriculture, agricultural enterprises.

## **ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РФ**

**Гусев А.А.**, к.э.н., доцент, Уральский государственный университет путей сообщения

Аннотация: Актуальность исследования определяется необходимостью формирования инновационных проектов, направленных на их долгосрочное устойчивое развитие организаций. Определено, что кризисные явления в экономике неизбежно оказывают влияние на деятельность банковских организаций, в следствие чего успех кредитной организации в таких условиях во многом зависит от способности оперативно адаптироваться к меняющимся внешним условиям, а также от эффективности принятых антикризисных решений. В качестве методологической базы качественной оценки систем антикризисного управления в банковском секторе был применен риск-ориентированный подход и выделены наиболее выраженные риски. В рамках коррекции выявленных рисков автором предложен инновационный проект повышения эффективности кредитования в современных реалиях.

Ключевые слова: кризис, антикризисное управление, риск-ориентированный подход к управлению, инновационное решение, диагностика кризисных ситуаций.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент.

Abstract: The relevance of the research is determined by the need to form innovative projects aimed at their long-term sustainable development of organizations. It is determined that crisis phenomena in the economy inevitably have an impact on the activities of banking organizations, as a result of which the success of a credit institution in such conditions largely depends on the ability to quickly adapt to changing external conditions, as well as on the effectiveness of anti-crisis decisions taken. A risk-based approach and identified the most pronounced risks were used as a methodological basis for the qualitative assessment of anti-crisis management systems in the banking sector. As part of the correction of the identified risks, the author proposed an innovative project to improve the efficiency of lending in modern realities.

Keywords: crisis, anti-crisis management, risk-based approach to management, innovative solution, diagnosis of crisis situations.

## **ОПЕРАЦИИ ЦБ РФ НА ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ КАК ИНСТРУМЕНТ МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ**

**Данилов В.А.**, РЭУ им. Плеханова

Аннотация: Динамика курса рубля – важный фактор инфляции и канал трансмиссионного механизма монетарной политики ЦБ РФ. Повышенная волатильность курса рубля в последние годы способствовала более высоким темпам инфляции и повышению инфляционных ожиданий, снижению эффективности монетарной политики по таргетированию инфляции. Текущие операции ЦБ РФ на валютном рынке не в полной мере ограничивают избыточную волатильность курса рубля. В статье были проанализированы причины избыточной волатильности курса рубля, а также предложены меры по ее минимизации для повышения эффективности монетарной политики.

Ключевые слова: ЦБ РФ, курс рубля, волатильность, валютный рынок, инфляция.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.1. Экономическая теория.

Abstract: The dynamics of the ruble exchange rate is a significant factor influencing inflation and a channel of the transmission mechanism of the Bank of Russia's monetary policy. In recent years, heightened volatility of the ruble has

contributed to higher inflation rates, increased inflationary expectations, and reduced the effectiveness of monetary policy aimed at inflation targeting. The current operations of the Bank of Russia in the foreign exchange market do not fully mitigate excessive exchange rate volatility. The article analyzes the causes of this excessive volatility and proposes measures to minimize it to enhance the effectiveness of monetary policy.

Keywords: Bank of Russia, ruble exchange rate, volatility, foreign exchange market, inflation.

## **МИРОВОЙ РЫНОК АЛМАЗОВ: ЛИДЕРЫ И ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН УКРЕПЛЕНИЯ ПОЗИЦИЙ РОССИИ НА НЕМ**

**Дворцов А.В.**, аспирант, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье оценивается текущее положение России на мировом алмазном рынке, характеризующееся сильной сырьевой базой и отставанием в секторе обработки и дистрибуции. Разработан детальный план действий, включающий модернизацию мощностей огранки, создание цифровых инструментов для взаимодействия с международными покупателями и формирование комплексного российского алмазного торгово-сервисного хаба. Исследование обосновывает поэтапный план реализации этих мер и оценивает ожидаемый экономический эффект.

Ключевые слова: Мировой рынок, алмазы, международная торговля, зарубежные практики, российские реалии.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The article assesses Russias current position in the global diamond market, characterized by a strong resource base and a lag in processing and distribution. It presents a detailed action plan that includes upgrading cutting and polishing capacities, creating digital tools for engagement with international buyers, and establishing an integrated Russian diamond trading and service hub. The study substantiates a phased implementation plan for these measures and evaluates the expected economic impact.

Keywords: global market, diamonds, international trade, foreign practices, Russian context.

## **ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К ПРОЕКТИРОВАНИЮ ОДЕЖДЫ С ЭЛЕМЕНТАМИ КУЛЬТУРНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ**

**Добровольская Т.А.**, к.т.н., доцент, Юго-Западный государственный университет  
**Дорошева П.В.**, Юго-Западный государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются современные подходы к повышению конкурентоспособности изделий легкой промышленности. Особое внимание уделено развитию отечественных брендов и созданию стартапов в индустрии моды. Статья демонстрирует перспективы сочетания культурных ценностей и инновационных технологий для усиления конкурентных преимуществ. Предложена технология цифрового проектирования уникального гибридного продукта - спортивной одежды с применением национальных орнаментов Курского региона.

Ключевые слова: конкурентные преимущества, спортивная одежда, культурный код, гибридный модный продукт, цифровое проектирование.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article discusses modern approaches to increasing the competitiveness of light industry products. Special attention is paid to the development of domestic brands and the creation of startups in the fashion industry. The article demonstrates the prospects of combining cultural values and innovative technologies to enhance competitive advantages. The technology of digital design of a unique hybrid product - sportswear using national ornaments of the Kursk region is proposed.

Keywords: competitive advantages, sportswear, cultural code, hybrid fashion product, digital design.

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА КНР ПО ФОРМИРОВАНИЮ БАЗОВЫХ ОСНОВ РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ: ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД**

**Катренко С.В.**, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

**Мосейкин Ю.Н.**, д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: Целью статьи является анализ эволюции содержания программ формирования высокотехнологичных отраслей китайской промышленности на основе применения программно-целевого подхода. Автором последова-

тельно проанализированы ключевые для развития высокотехнологичного сектора экономики стратегические и целевые программы, которые были разработаны и реализованы в Китае после событий «культурной революции» после 1978 года. В статье раскрыта целевая направленность комплексной программы «Овладение научно-техническими вершинами» (1982), программ развития промышленности «863» (1986 г.) и «Факел» (1988 г.), «Десятилетнего плана развития науки и техники» (1992 г.), «Стратегии подъема Родины силами науки и образования» (1995 г.). Автором определена роль «Национальной стратегии развития информатизации (на 2006-2020 гг.)» и «Государственной программы по научно-техническому развитию на среднесрочную и долгосрочную перспективу (2006-2020)» (2006 г.) в преодолении зависимости от зарубежных технологий и формированию базовых основ развития высокотехнологичных отраслей. Реализация программы «Сделано в Китае – 2025» позволяет укрепить технологический суверенитет Китая и обеспечивает лидерство в ряде высокотехнологичных отраслей. Сделан вывод о том, что современное состояние высокотехнологичных отраслей китайской экономики выступает результатом последовательного применения программно-целевого подхода к созданию национальных программ развития научно-технической базы и высокотехнологичного сектора китайской экономики на средне- и долгосрочную перспективу. В качестве методологической основы автором применялись общетеоретические методы исследования (анализ и синтез, дедукция и индукция, генерализация, аналогия, единство логического и исторического), системный и сравнительные подходы, библиографический метод исследования.

Ключевые слова: государственная политика, высокотехнологичные отрасли, китайская экономика, программно-целевой подход, стратегия развития, программа «863», программа «Факел», программа «Сделано в Китае – 2025».

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The purpose of the article is to determine in the historical context the content of programs for the formation of high-tech sectors of Chinese industry based on the application of a program-target approach. The author has consistently analyzed the key strategic and target programs for the development of the high-tech sector of the economy that were developed and implemented in China after the events of the "cultural revolution" after 1978. The article reveals the target orientation of the comprehensive program "Mastering Scientific and Technical Peaks" (1982), the industrial development programs "863" (1986) and "Torch" (1988), the "Ten-Year Plan for the Development of Science and Technology" (1992), and the "Strategy for the Upliftment of the Motherland through Science and Education" (1995). The author has defined the role of the "National Strategy for the Development of Informatization (2006-2020)" and the "State Program for Scientific and Technological Development in the Medium and Long Term (2006-2020)" (2006) in overcoming dependence on foreign technologies and forming the basic foundations for the development of high-tech industries. The implementation of the "Made in China 2025" program will strengthen China's technological sovereignty and ensure leadership in a number of high-tech industries. It is concluded that the current situation of high-tech sectors of the Chinese economy is the result of the consistent application of a program-targeted approach to setting up the national programs for the development of the scientific and technical base and the high-tech sector of the Chinese economy in the medium and long terms. The author has used the general theoretical research methods (analysis and synthesis, deduction and induction, generalization, analogy, unity of the logical and historical), systemic and comparative approaches, and the bibliographic research method as a methodological basis.

Keywords: public policy, high-tech industries, Chinese economy, program-targeted approach, development strategy, 863 program, Torch program, Made in China 2025 program.

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ФЕНОМЕНА ТАРГЕТИРОВАННОЙ РЕКЛАМЫ В СОВРЕМЕННОМ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГЕ**

**Михайлова Я.С.**, старший преподаватель, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

Аннотация: В статье рассмотрены актуальные вопросы использования таргетированной рекламы в современном Интернет-маркетинге. Предмет исследования – особенности применения таргетированной рекламы в современном Интернет-маркетинге. Цель – исследование особенностей применения таргетированной рекламы, как механизма стимулирования продаж. Методология: системный анализ, обобщение, сравнительный анализ. Результат исследования: обоснована актуальность применения таргетированной рекламы в современном Интернет-маркетинге.

Ключевые слова: таргетинг, реклама, маркетинг, Интернет, спрос, социальные сети. специальность публикации: Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines current issues related to the use of targeted advertising in modern internet marketing. The research focuses on the specifics of targeted advertising in modern internet marketing. The objective is to study the specifics of targeted advertising as a sales promotion mechanism. Methodology: systems analysis, generalization, and comparative analysis. The research findings substantiate the relevance of targeted advertising in modern internet marketing.

Keywords: targeting, advertising, marketing, Internet, demand, social networks.

## **УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТАМИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИХ АУДИТА**

**Овчинникова О.А.**, к.э.н., доцент, Курский государственный университет  
**Гребнева М.Е.**, к.с.-х.н., доцент, Курский государственный университет

Аннотация: Аудит основных средств является важным инструментом, позволяющим проверить правильность оформления операций по основным средствам и принять грамотное управленческое решение. Поэтапная проверка, включающая анализ правильности отражения объектов в учете и достоверности показателей бухгалтерской отчетности, на основе оценки формирования первоначальной стоимости, начисления амортизации, позволяет сформировать проверенную информационную основу для разработки и обоснования принимаемых решений, связанных с объектами основных средств. В статье рассматривается порядок аудита операций, связанных с эксплуатацией и улучшением основных средств, с целью адекватного управления объектами основных средств.

Ключевые слова: основные средства; управление объектами основных средств; бухгалтерский учет; аудит; план аудита; программа аудита; внутренний контроль; уровень существенности.

Научная специальность публикации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: An audit of fixed assets is an important tool that allows you to check the correctness of fixed asset transactions and make informed management decisions. This audit typically involves several stages, including analyzing the accuracy of asset records, financial statements, initial costs, depreciation calculations, and more. In this article, we will explore the process of auditing operations related to the maintenance and improvement of fixed assets to ensure effective management of these assets.

Keywords: fixed assets; management of fixed assets; accounting; audit; audit plan; audit program; internal control; level of materiality.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ: ВЫЗОВЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ**

**Асяева Э.А.**, к.э.н., доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова  
**Кадерова В.А.**, старший преподаватель, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Статья рассматривает процесс цифровизации современной системы образования, анализируя ключевые технологические решения, включая искусственный интеллект, машинное обучение, блокчейн, виртуальную и дополненную реальность, а также их влияние на персонализацию обучения и автоматизацию образовательных процессов. Исследование выявляет основные возможности цифровизации для повышения качества образования, включая создание адаптивных образовательных сред, развитие аналитики образовательных данных и формирование новых моделей взаимодействия между участниками учебного процесса. Особое внимание уделяется организационным аспектам цифровой трансформации, включая управление изменениями, развитие человеческого капитала и формирование цифровой культуры в образовательных учреждениях. Анализируются основные барьеры и вызовы цифровизации, включая технологические и финансовые ограничения и недостаток необходимых компетенций у персонала. Представленные стратегии реализации цифровой трансформации направлены на создание устойчивой и эффективной системы цифрового образования, способной отвечать требованиям современного общества и экономики знаний.

Ключевые слова: цифровизация образования, цифровая трансформация, образовательные технологии, искусственный интеллект, машинное обучение, виртуальная реальность, дополненная реальность, блокчейн в образовании, облачные технологии, интернет вещей, цифровые компетенции, кибербезопасность, инновации в образовании.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article examines the digitalization process of the modern education system, analyzing key technological solutions including artificial intelligence, machine learning, blockchain, virtual and augmented reality, as well as their impact on personalized learning and automation of educational processes. The study identifies the main opportunities of digitalization for improving the quality of education, including the creation of adaptive educational environments, development of educational data analytics, and formation of new models of interaction between participants in the learning process. Special attention is paid to organizational aspects of digital transformation, including change management, human capital development, and formation of digital culture in educational institutions. The main barriers and challenges of digitalization are analyzed, including technological and financial constraints and lack of necessary competencies among staff. The presented strategies for implementing digital transformation are aimed at creating a sustainable and effective digital education system capable of meeting the requirements of modern society and the knowledge economy.

Keywords: educational digitalization, digital transformation, educational technologies, artificial intelligence, machine learning, virtual reality, augmented reality, blockchain in education, cloud technologies, internet of things, digital competencies, cybersecurity, innovations in education.

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Гафуров А.Р.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

Аннотация: В статье рассматривается современное состояние транспортной инфраструктуры Мурманской области. Автор анализирует динамика развития железнодорожной, автомобильной, портовой и авиационной инфраструктур.

туры региона за период 2020-2025 гг., выделяет ключевые проблемы развития по каждому направлению на современном этапе.

Ключевые слова: транспортная инфраструктура, Арктическая зона Российской Федерации, грузооборот, грузоперевозки, портовая инфраструктура.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article examines the current state of the transport infrastructure in the Murmansk Region. The author analyzes the dynamics of the development of the railway, road, port, and aviation infrastructure in the Murmansk Region for the period 2020-2025, and identifies the key development challenges in each area at the current stage.

Keywords: transport infrastructure, Arctic zone of the Russian Federation, cargo turnover, cargo transportation, port infrastructure.

## **АНАЛИЗ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В РАМКАХ АМЕРИКАНСКОЙ ШКОЛЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Гурбик Ю. Ю.**, к.полит.н., доцент, Мелитопольский государственный университет

**Грибова Д.В.**, д.э.н., профессор, Мелитопольский государственный университет

**Дурнева Л.А.**, старший преподаватель, Мелитопольский государственный университет

Аннотация: Осуществлен анализ понятия и сущности кластерной политики в пределах американской школы конкурентоспособности. Раскрыты важные характеристики американской школы конкурентоспособности в контексте кластерных исследований. Рассмотрена сущность кластерной политики в теории конкуренции М. Портера на основании сопоставления ее с промышленной политикой. Показаны в рамках модели «конкурентного ромба» М. Портера функции государства, которые влияют на модернизацию кластеров. Рассмотрено взаимодействие кластеров и общей экономической политики, принципы государственной кластерной политики в концепции кластеров М. Портера. Охарактеризованы типы кластерной политики в теоретических положениях М. Энрайта в зависимости от влияния государства на процесс кластеризации. Проанализирована кластерная политика в учении С. Розенфельда как одна из основ современного экономического развития.

Ключевые слова: кластерная политика, американская школа конкурентоспособности, промышленная политика, экономическая политика, принципы кластерной политики, типы кластеров, промышленный кластер.

Научная специальность публикации: 5.2.5. Мировая экономика.

Abstract: The analysis of the concept and essence of cluster policy within the American school of competitiveness is carried out. The important characteristics of the American school of competitiveness in the context of cluster research are revealed. The essence of cluster policy in M. Porters theory of competition is investigated based on its comparison with industrial policy. The functions of the state that influence the modernization of clusters are shown within the framework of M. Porters «competitive diamond» model. The interaction of clusters and general economic policy, the principles of state cluster policy in M. Porters cluster concept are considered. The types of cluster policy in the theoretical positions of M. Enright are characterized depending on the influence of the state on the clustering process. The article analyzes cluster policy in the teachings of S. Rosenfeld as one of the foundations of modern economic development. Keywords: cluster policy, american school of competitiveness, industrial policy, economic policy, principles of cluster policy, types of clusters, industrial cluster.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПРЕДПРИЯТИЙ УГЛЕХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА**

**Михайлов В.Г.**, к.т.н., доцент, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

**Михайлова Я.С.**, старший преподаватель, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева

Аннотация: В статье рассмотрены актуальные вопросы формирования производственной программы предприятий углехимического кластера. Предмет исследования – процесс формирования производственной программы современного промышленного предприятия. Цель – выбор оптимального подхода к формированию производственной программы с учетом внешних вызовов. Методология: системный анализ, обобщение, сравнительный анализ. Результат исследования: обоснована актуальность формирования производственной программы с учетом требования обеспечения эколого-экономической безопасности.

Ключевые слова: углехимический кластер, промышленное предприятие, производственная программа, окружающая среда, негативное воздействие, эколого-экономическая безопасность.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article examines current issues in developing production programs for enterprises in the coal chemical cluster. The research focuses on the process of developing a production program at a modern industrial enterprise. The objective is to select the optimal approach to developing a production program, taking into account external challenges. Methodology: systems analysis, generalization, and comparative analysis. The studys findings substantiate the relevance of developing a production program based on the requirements for ensuring environmental and economic security.

Keywords: coal chemical cluster, industrial enterprise, production program, environment, negative impact, ecological and economic safety.

## **УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ**

**Моргунов Д.С.**, аспирант, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

**Учинина Т.В.**, к.э.н., доцент, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства,

**Савина С.И.**, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства

Аннотация: Статья вскрывает проблему низкой эффективности управления проектами комплексного развития территорий (КРТ), провоцирующую рост доли ветхого жилья. Цель работы – обоснование планирования реновации с учетом интересов органов власти, инвесторов и собственников. Основа методологии – инвестиционно-сбалансированный подход, использующий математическое моделирование и оптимизацию по множеству критериев, необходимым всем участникам процесса. Комплексная оценка инвестиционной привлекательности территорий КРТ, включающая эффективность функционирования организационной системы управления реновацией жилищного фонда, и является результатом. Данный метод позволяет принимать более обоснованные решения о замещении ветхого фонда и снизить риски приостановки проектов на последующих стадиях реализации.

Ключевые слова: комплексное развитие территорий (КРТ), инвестиционная эффективность, управление затратами, жизненный цикл, математическое моделирование, зеленые стандарты, устойчивое развитие, BIM-технологии. Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The article reveals the problem of low efficiency in managing comprehensive territorial development (CTD) projects, which provokes an increase in the share of dilapidated housing. The aim of the study is to substantiate renovation planning that considers the interests of public authorities, investors, and property owners. The methodological basis is an investment-balanced approach that employs mathematical modeling and multi-criteria optimization, essential for all participants in the process. A comprehensive assessment of the investment attractiveness of CTD areas, including the effectiveness of the organizational system for managing housing stock renovation, constitutes the main result. This method enables more informed decision-making regarding the replacement of obsolete housing and reduces the risks of project suspension at subsequent stages of implementation.

Keywords: comprehensive territorial development (CTD), investment efficiency, cost management, life cycle, mathematical modeling, green standards, sustainable development, BIM technologies.

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗМЕЩЕНИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА И ФАКТОРЫ ИХ РАЗВИТИЯ**

**Орлов И.А.**, аспирант, Гатчинский государственный университет

Аннотация: Настоящая статья посвящена исследованию особенностей пространственного размещения металлургических предприятий региона и определению факторов, влияющих на их развитие. Проанализирована динамика развития металлургической отрасли региона, выявлены основные причины концентрации металлургических предприятий в определенных территориально-производственных комплексах. Представлены практические рекомендации по совершенствованию размещения металлургических предприятий и обеспечению устойчивого развития региона.

Ключевые слова: территориальная структура металлургии региона, энергетические факторы, экономико-географическое положение, научно-технический прогресс, пространственное размещение металлургических предприятий, государственная поддержка отрасли.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: This article is devoted to the study of the spatial distribution of metallurgical enterprises in the region and the identification of factors affecting their development. The dynamics of the development of the metallurgical industry in the region are analyzed, and the main reasons for the concentration of metallurgical enterprises in certain territorial production complexes are identified. Practical recommendations are provided for improving the distribution of metallurgical enterprises and ensuring the sustainable development of the region.

Keywords: territorial structure of the regions metallurgy, energy factors, economic and geographical location, scientific and technological progress, spatial distribution of metallurgical enterprises, and government support for the industry.

## **СОВРЕМЕННЫЙ АРТ-РЫНОК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

**Подкопаев О.А.**, к.э.н., доцент, Самарский государственный институт культуры

Аннотация: Современный арт-рынок находится в постоянном состоянии изменения и развития в условиях глобализации, что значительно влияет на восприятие, ценность и доступность искусства. С развитием интернета и цифровых технологий стала возможной глобальная торговля произведениями искусства, а также их мгновенное распространение по всему миру. Это открыло новые возможности для художников и коллекционеров, но также привнесло вызовы и сложности в отношениях между участниками рынка. Современный арт-рынок в условиях глобализации становится всё более глобальным. Художники из разных стран получают возможность выходить на международную арену, а коллекционеры – приобретать произведения искусства со всего мира. В условиях глобализации и развития цифровых технологий искусство становится доступнее, позволяя новым талантам и идеям проникать на мировую сцену и находить отклик у широкой аудитории. В условиях глобализации арт-рынок становится все более конкурентоспособным и динамичным. Уникальные культурные особенности различных стран сливаются в единую международную среду, где творческие идеи и новаторские подходы могут легко находить своих поклонников по всему миру. Однако, с ростом конкуренции возникает необходимость в поиске новых стратегий продвижения и продажи произведений искусства, что требует от участников рынка более гибкого и адаптивного подхода.

Ключевые слова: арт-рынок, глобальная торговля произведениями искусства, цифровые технологии, стоимость произведений искусства, спрос и предложение на предметы искусства, культурная и символическая ценность произведений искусства, глобализация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Abstract: The modern art market is in a constant state of change and development in the context of globalization, which significantly affects the perception, value, and accessibility of art. With the development of the internet and digital technologies, global art trade and the instant distribution of artworks around the world have become possible. This has opened up new opportunities for artists and collectors, but also brought challenges and complexities to the relationships between market participants. The modern art market is becoming increasingly globalized in the context of globalization. Artists from different countries are gaining the opportunity to enter the international arena, and collectors are acquiring artworks from all over the world. With globalization and the advancement of digital technologies, art is becoming more accessible, allowing new talents and ideas to enter the global stage and resonate with a wide audience. In a globalized world, the art market is becoming increasingly competitive and dynamic. The unique cultural characteristics of different countries are merging into a unified international environment, where creative ideas and innovative approaches can easily find their audience worldwide. However, with increasing competition, there is a need to find new strategies for promoting and selling artworks, which requires a more flexible and adaptive approach from market participants.

Keywords: art market, global art trade, digital technologies, the value of art, supply and demand for art, the cultural and symbolic value of art, and globalization.

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АДАПТАЦИИ РОССИЙСКОГО БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА К МСФО**

**Сибгатуллина Р.М.**, к.э.н., доцент, ИИГУ ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

**Сайфутдинова Л.Р.**, к.э.н., доцент, ИИГУ ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

**Фаррахова Ф.Ф.**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»

Аннотация: В последние десятилетия проблематика реформирования отечественного учёта в соответствии с требованиями рыночной экономики и международных стандартов финансовой отчётности (МСФО) является предметом научных дискуссии. Обобщение теоретических взглядов отечественных учёных позволяет сделать вывод об отсутствии единства мнений о степени соответствия российских положений по бухгалтерскому учёту требованиям МСФО. Содержание российских стандартов сегодня также не удовлетворяет специалистов, пользующихся ими при формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности. Цель исследования сводится к изучению и внедрению в практику последовательно ФСБУ, а также при этом, изучение проблем в области учета, налогообложения и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности для коммерческих организации Республики Башкортостан.

Ключевые слова: учет; ПБУ, ФСБУ; МСФО; реформирование; основные средства; запасы; доходы; отчетность.

Научная специальность публикации: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Abstract: In recent decades, the issue of reforming domestic accounting in accordance with the requirements of a market economy and international financial reporting standards (IFRS) has been the subject of scientific discussion. A summary of the theoretical views of Russian scientists allows us to conclude that there is no consensus on the extent to which Russian accounting regulations comply with the requirements of IFRS. The content of Russian standards is also not satisfactory for professionals who use them to prepare accounting (financial) reports. The purpose of the study is to study and put into practice consistently the FSB, as well as to study problems in the field of accounting, taxation and preparation of accounting (financial) statements for commercial organizations of the Republic of Bashkortostan.

Keywords: accounting; PBU, FSBU; IFRS; reform; fixed assets; inventory; income; reporting.

## **ЭКОТУРИСТСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ОСОБО ОХРАНЯЕМОЙ ПРИРОДНОЙ ТЕРРИТОРИИ «АМРИНСКАЯ БАЛКА» ОМСКОЙ ОБЛАСТИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Солодовникова Ю.Р.**, старший преподаватель, Омский государственный технический университет

**Кулагина Е.В.**, к.п.н., доцент, Омский государственный технический университет

**Лукина О. В.**, к.т.н., доцент, Омский государственный технический университет

**Кациель С.А.**, к.с.н., доцент, Омский государственный технический университет

Аннотация: Статья посвящена анализу потенциала особо охраняемой природной территории (ООПТ) Омской области. Авторами выявлена общая оценка и анализ туристической деятельности и инфраструктуры на территории государственного природного комплексного заказника регионального значения Омской области «Амринская балка», произведена оценка инфраструктурной обеспеченности (транспортная доступность, инженерная и туристская инфраструктура). Также произведён анализ турпотока в заказник (объёмы, структура потока, сезонность, количество посетителей); анализ экотуристического потенциала, расчёт предельно допустимой рекреационной ёмкости на территории заказника.

Ключевые слова: Особо охраняемая природная территория, экологический туризм, рекреационная ёмкость.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article is devoted to the analysis of the potential of specially protected natural areas (ООПТ) of the Omsk Region. The authors have identified a general assessment and analysis of tourism activities and infrastructure in the territory of the Amrinskaya Balka State Natural Complex Nature Reserve of Regional Significance in the Omsk Region, and have assessed the infrastructure availability (transport accessibility, engineering and tourism infrastructure). The authors have also analyzed the tourist flow to the reserve (volumes, flow structure, seasonality, and number of visitors), analyzed the ecotourism potential, and calculated the maximum permissible recreational capacity in the reserve. Keywords: Specially protected natural area, ecotourism, recreational capacity.

## **ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК НОВАЯ СТРУКТУРА В КОНТЕКСТЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОСИСТЕМАМИ И РАСПРЕДЕЛЕННЫМИ КОМАНДАМИ**

**Фещенко В.В.**, к.э.н., доцент, Российский государственный университет Социальных технологий

**Щеликова Н.Ю.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный университет им. акад. И.Г. Петровского

Аннотация: Статья посвящена исследованию трансформации организационных структур под влиянием цифровизации, ведущей к переходу от традиционных иерархий к платформенным экосистемам. Анализируются новые подходы к управлению, объединяющие стратегическое видение на макроуровне (сетевой, эко-системный и ресурсный подходы) и операционные инструменты на микроуровне (управление виртуальными командами, ситуационное лидерство). Обосновывается роль менеджера как архитектора взаимодействий, проектирующего среду для ко-создания ценности в условиях децентрализованных сетей. Выявляются ключевые вызовы и перспективы повышения устойчивости цифровых организаций.

Ключевые слова: цифровые платформы, управление экосистемами, распределенные команды, сетевое взаимодействие, организационная структура, ко-создание ценности, сетевые эффекты, виртуальные команды, ситуационное лидерство, цифровая трансформация.

Научная специальность публикации: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Abstract: The article investigates the transformation of organizational structures under the influence of digitalization, leading to a transition from traditional hierarchies to platform-based ecosystems. It analyzes new management approaches that combine a strategic vision at the macro level (network, ecosystem, and resource-based approaches) and operational tools at the micro level (management of virtual teams, situational leadership). The role of a manager as an architect of interactions, who designs an environment for value co-creation within decentralized networks, is substantiated. The key challenges and prospects for enhancing the sustainability and innovativeness of digital organizations are identified.

Keywords: digital platforms, ecosystem management, distributed teams, network interaction, organizational structure, value co-creation, network effects, virtual teams, situational leadership, digital transformation.

## Содержание

РЕДЕВЕЛОПМЕНТ ОБЪЕКТА СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ПОВЫШЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОСТИ И ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК ОБЪЕКТА Абдуханова Н.Г., Минниязнова А.Р.	3
ФОРМИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ Азарова К.С., Пленкина М.В.	7
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ Голубева С.Г., Серебряков Е.В.	15
ОСОБЕННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ Дорофеева А.А.	18
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ: ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ И ЕГО ЗНАЧИМОСТЬ Ефимова Н.С., Высиканцев А.П.	22
МЕТОДОЛОГИЯ SNW-АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ОТЕЛЯ Крупина Н.Н.	27
ЭВОЛЮЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ И ЕГО СОСТОЯНИЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ Лукьянова Е.С.	33
ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЕСЕРВИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Малюткина Т.В.	39
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ НА ПРИМЕРЕ МОДУЛЬНЫХ БЛОКОВ ААЛО X, SMP И ТРАДИЦИОННЫХ ЭНЕРГОБЛОКОВ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ Мохи Эддин Хусам	45
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ДЛЯ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ ИНИЦИАТИВЫ «ПОЯС И ПУТЬ» Нин Юйлинь	52
ИНДЕКС КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ДОКУМЕНТО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОЦЕССОВ (DDCI) ДЛЯ ГОСОРГАНИЗАЦИЙ: МЕТОДИКА ОЦЕНКИ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ ВНЕДРЕНИЯ ЭДО Рыжкин Д.А.	59
ТЕНДЕНЦИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ МАШИНОСТРОЕНИЯ В РОССИИ Сафонов Н.М.	62
МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МАЛЫХ СТРАН Сиротин Д.А.	67
ВОЗМОЖНОСТИ ОПТИМИЗАЦИИ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ ПРИРОДНЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И УГЛЕРОДНЫХ РЫНКОВ В УСЛОВИЯХ АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ КЛИМАТА Соколенко В.В.	71
АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПОИСК РЕЗЕРВОВ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО УРОВНЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ЭКОИНЖ», Г. МОСКВА) Титова О.В.	77
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКИХ АКТИВОВ: ОЦЕНКА ОПЫТА АЗЕРБАЙДЖАНА Ульви Ягубов Махдун оглы	83
МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ Филина Е.А.	88
ТЕНДЕНЦИИ ВЕНЧУРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ: ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ И РАЗВИТИЕ СТАРТАП-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Цурова Л.А., Таршхоева М.М., Цороева М.И.	94
ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМ УТЕЧКИ ПЕРСОНАЛА В ГОСУДАРСТВЕННЫХ БОЛЬНИЦАХ КНР Чжао Дун, Борисова Д.В.	101
ОТ МЕНЕДЖМЕНТА К ГУМАНОКРАТИИ С ФОКУСОМ НА РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕКА И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ Шевцов В.В., Радченко Р.В.	106
РЕКОНСТРУКЦИЯ ОБЪЕКТА КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ В РАМКАХ СОХРАНЕНИЯ ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНОЙ ЦЕННОСТИ СЛОЖИВШЕЙСЯ ЗАСТРОЙКИ Абдуханова Н.Г., Зарипова Г.Н.	111
ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ НА УРОВЕНЬ ДОХОДНОСТИ ОБЛИГАЦИЙ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ Ахмадеев Р.Г., Горобец М.А., Бурцева У.А.	115
МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ Багаутдинов А.Х.	121
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОЧТОВЫХ ОТПРАВЛЕНИЙ В СТРАНЫ ЕАЭС Берг Т.И., Вялов Н.В.	125
СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Богатырева Л.Г., Баранова Н.А., Шмелева Н.В.	130
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОСВОЕНИЯ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА НОРВЕГИИ Гафуров А.Р.	135
БАНКОВСКИЕ ИННОВАЦИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ВЫЗОВЫ ВНЕДРЕНИЯ Гияслы Конуль Осман кызы	139
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКТОР РИСКА МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ ПРИ ОКАЗАНИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ИНОСТРАННЫМ ГРАЖДДАНАМ	144

Глотов С.С. ТИПОЛОГИЯ ВОЛОНТЕРСКИХ ПРОЕКТОВ В АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ	147
Горлова Н.И. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РФ	151
Гусев А.А. ОПЕРАЦИИ ЦБ РФ НА ВАЛЮТНОМ РЫНКЕ КАК ИНСТРУМЕНТ МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ	155
Данилов В.А. МИРОВОЙ РЫНОК АЛМАЗОВ: ЛИДЕРЫ И ПОЭТАПНЫЙ ПЛАН УКРЕПЛЕНИЯ ПОЗИЦИЙ РОССИИ НА НЕМ	161
Дворцов А.В. ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ЗА СЧЕТ ПРИМЕНЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К ПРОЕКТИРОВАНИЮ ОДЕЖДЫ С ЭЛЕМЕНТАМИ КУЛЬТУРНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ	165
Добровольская Т.А., Дорошева П.В. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА КНР ПО ФОРМИРОВАНИЮ БАЗОВЫХ ОСНОВ РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ: ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД	169
Катренко С.В., Мосейкин Ю.Н. ИССЛЕДОВАНИЕ ФЕНОМЕНА ТАРГЕТИРОВАННОЙ РЕКЛАМЫ В СОВРЕМЕННОМ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГЕ	174
Михайлова Я.С. УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТАМИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИХ АУДИТА	177
Овчинникова О.А., Гребнева М.Е. ЦИФРОВИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ: ВЫЗОВЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ	185
Асяева Э.А., Кадерова В.А. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ	191
Гафуров А.Р. АНАЛИЗ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В РАМКАХ АМЕРИКАНСКОЙ ШКОЛЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	195
Гурбик Ю. Ю., Грибова Д.В., Дурнева Л.А. СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПРЕДПРИЯТИЙ УГЛЕХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА	202
Михайлов В.Г., Михайлова Я.С. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ	205
Моргунов Д.С., Учнина Т.В., Савина С.И. ОСОБЕННОСТИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗМЕЩЕНИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА И ФАКТОРЫ ИХ РАЗВИТИЯ	209
Орлов И.А. СОВРЕМЕННЫЙ АРТ-РЫНОК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	212
Подкопаев О.А. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АДАПТАЦИИ РОССИЙСКОГО БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА К МСФО	216
Сибгатуллина Р.М., Сайфутдинова Л.Р., Фаррахова Ф.Ф. ЭКОТУРИСТСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ОСОБО ОХРАНЯЕМОЙ ПРИРОДНОЙ ТЕРРИТОРИИ «АМРИНСКАЯ БАЛКА» ОМСКОЙ ОБЛАСТИ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	221
Солодовникова Ю.Р., Кулагина Е.В., Лукина О. В., Кациель С.А. ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК НОВАЯ СТРУКТУРА В КОНТЕКСТЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОСИСТЕМАМИ И РАСПРЕДЕЛЕННЫМИ КОМАНДАМИ	225
Фещенко В.В., Щеликова Н.Ю.	

## Contents

REDEVELOPMENT OF A SOCIAL INFRASTRUCTURE OBJECT: IMPROVING THE FUNCTIONALITY AND TECHNICAL AND ECONOMIC CHARACTERISTICS OF THE OBJECT	3
Abdukhanova N.G., Minnizyanova A.R.	
FORMATION OF A PROGRAM TO INCREASE THE EFFICIENCY OF SERVICE PROVISION IN THE FIELD OF OIL TRANSPORTATION	7
Azarova K.S., Plenkina M.V.	
METHODOLOGY FOR ASSESSING INNOVATION ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	15
Golubeva S.G., Serebryakov E.V.	
FEATURES OF ENTERPRISE MANAGEMENT AND COMPETITIVENESS IN THE MIDDLE OF MODERN CHALLENGES	18
Dorofeeva A.A.	
STRATEGIC PLANNING IN AN INDUSTRIAL ENTERPRISE: IMPLEMENTATION SEQUENCE AND ITS SIGNIFICANCE	22
Efimova N.S., Vysikantsev A.P.	
SNW-ANALYSIS METHODOLOGY FOR ASSESSING THE STATE AND DIRECTION OF HOTEL ENVIRONMENT DEVELOPMENT	27
Krupina N.N.	
LATIN AMERICAN SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT EVOLUTION AND ITS CURRENT STATE	33
Lukyanova E.S.	
ASSESSMENT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF PROCUREMENT ACTIVITIES OF AN OILFIELD SERVICE COMPANY	39
Malyutina T.V.	
COMPARATIVE ANALYSIS OF ORGANIZATIONAL AND MANAGEMENT MODELS USING THE BASE OF AALO X, SMP MODULAR UNITS AND TRADITIONAL NUCLEAR POWER UNITS	45
Mokhi Eddin Khusam	
STRATEGIC RISK MANAGEMENT FOR BELT AND ROAD TRANSPORT CORRIDORS	52
Ning Yulin	

DOCUMENT-CENTERED PROCESS COMPETITIVENESS INDEX (DDCI) FOR GOVERNMENT ORGANIZATIONS: ASSESSMENT METHODOLOGY AND ORGANIZATIONAL MECHANISM FOR IMPLEMENTING EDI Ryzhkin D.A.	59
DIGITALIZATION TRENDS IN MECHANICAL ENGINEERING IN RUSSIA Safonov N.M.	62
A METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING THE LEVEL OF INNOVATIVE DEVELOPMENT IN SMALL COUNTRIES Sirotin D.A.	67
POSSIBILITIES OF OPTIMIZING THE INTERRELATIONS OF NATURAL CLIMATE PROJECTS AND CARBON MARKETS IN THE CONDITIONS OF ADAPTATION TO CLIMATE CHANGE Sokolenko V.V.	71
ANALYSIS OF AN ENTERPRISES COMPETITIVENESS AND SEARCHING FOR IMPROVEMENT (USING THE EXAMPLE OF ECOENG LLC, MOSCOW) Titova O.V.	77
USE AND EFFICIENCY OF BANK ASSETS: ASSESSING THE AZERBAIJAN EXPERIENCE Ulvi Yagubov Mahdud	83
MECHANISM OF STATE STIMULATION OF INNOVATIVE ACTIVITY IN THE CONDITIONS OF TRANSFORMATION OF REGIONAL ECONOMIES Filina E.A.	88
VENTURE FINANCING TRENDS IN RUSSIA: IMPACT ON THE ECONOMY AND DEVELOPMENT OF STARTUP ENTREPRENEURSHIP Tsurova L.A., Tarshkhoeva M.M., Tsoroeva M.I.	94
INVESTIGATION OF STAFF LEAKAGE PROBLEMS IN PUBLIC HOSPITALS Zhao Dong, Borisova D.V.	101
FROM MANAGEMENT TO HUMANOCRACY WITH A FOCUS ON HUMAN AND RURAL DEVELOPMENT Shevtsov V.V., Radchenko R.V.	106
RECONSTRUCTION OF A CULTURAL HERITAGE SITE WITHIN THE FRAME WORK OF ARCHITECTURE AND ENGINEERING (KSUAE) Abdukhanova N.G., Zaripova G.N.	111
ASSESSING THE IMPACT OF MACROECONOMIC PARAMETERS ON THE LEVEL OF BOND YIELD ON THE MOSCOW EXCHANGE Akhmadeev R.G., Gorobets M.A., Burtseva U.A.	115
METHODS FOR ASSESSING THE IMPACT OF INFORMATION RESOURCES ON ECONOMIC DEVELOPMENT Bagautdinov A.Kh.	121
DIRECTIONS FOR IMPROVING THE REGULATION OF INTERNATIONAL POSTAL SHIPMENTS IN THE EAEU Berg T.I., Vyalov N.V.	125
STATISTICAL INDICATORS OF THE TOURISM INDUSTRY IN THE RUSSIAN FEDERATION Bogatyreva L.G., Baranova N.A., Shmeleva N.V.	130
CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE NORWEGIAN CONTINENTAL SHELF Gafurov A.R.	135
BANKING INNOVATIONS: OPPORTUNITIES AND CHALLENGES OF IMPLEMENTATION Giyasli Konul Osman	139
ECONOMIC RISK FACTOR FOR STATE-OWNED MEDICAL ORGANIZATIONS WHEN PROVIDING MEDICAL CARE TO FOREIGN CITIZENS Glotov S.S.	144
TYPOLOGY OF VOLUNTEER PROJECTS IN THE AGRICULTURAL SECTOR Gorlova N.I.	147
DESIGNING INNOVATIVE SOLUTIONS IN THE FRAMEWORK OF CRISIS MANAGEMENT IN THE BANKING SECTOR OF THE RUSSIAN FEDERATION Gusev A.A.	151
CENTRAL BANK OF THE RUSSIAN FEDERATION OPERATIONS IN THE FOREIGN EXCHANGE MARKET AS A MONETARY POLICY INSTRUMENT Danilov V.A.	155
THE GLOBAL DIAMOND MARKET: LEADERS, AND A STEP-BY-STEP PLAN TO STRENGTHEN RUSSIAS POSITION Dvortsov A.V.	161
CREATING COMPETITIVE ADVANTAGES THROUGH INNOVATIVE APPROACHES TO CLOTHING DESIGN WITH ELEMENTS OF CULTURAL IDENTITY Dobrovolskaya T.A., Dorosheva P.V.	165
STATE POLICY OF THE PRC ON THE FORMATION OF THE BASIC FOUNDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF HIGH-TECH INDUSTRIES: A PROGRAM-TARGETED APPROACH Katrenko S.V., Moseykin Yu.N.	169
A STUDY OF THE PHENOMENON OF TARGETED ADVERTISING IN MODERN INTERNET MARKETING Mikhailova Ya.S.	174
MANAGEMENT OF FIXED ASSETS BASED ON THEIR AUDIT RESULTS Ovchinnikova O.A., Grebneva M.E.	177
DIGITALIZATION OF THE EDUCATION SYSTEM: CHALLENGES, OPPORTUNITIES AND IMPLEMENTATION STRATEGIES Asyaeva E.A., Kaderova V.A.	185
DEVELOPMENT OF THE CONTINENTAL SHELF'S HYDROCARBON RESOURCES IN NORWAY Gafurov A.R.	191
ANALYSIS OF CLUSTER POLICY WITHIN THE FRAMEWORK OF THE AMERICAN SCHOOL OF COMPETITIVENESS Gurbik Yu. Yu., Gribova D.V., Durneva L.A.	195
MODERN TRENDS IN THE FORMATION OF THE PRODUCTION PROGRAM OF ENTERPRISES OF THE COAL CHEMICAL CLUSTER Mikhailov V.G., Mikhailova Ya.S.	202

MANAGEMENT OF THE EFFICIENCY OF INVESTMENT PROJECTS IN COMPREHENSIVE TERRITORIAL DEVELOPMENT Morgunov D.S., Uchinina T.V., Savina S.I.	205
FEATURES OF THE SPATIAL DISTRIBUTION OF METALLURGICAL ENTERPRISES IN THE REGION AND FACTORS OF THEIR DEVELOPMENT Orlov I.A.	209
THE MODERN ART MARKET IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION Podkopaev O.A.	212
THEORETICAL ASPECTS OF ADAPTATION OF RUSSIAN ACCOUNTING TO IFRS Sibagatullina R.M., Saifutdinova L.R., Farrakhova F.F.	216
ECOTOURISM POTENTIAL OF THE AMRINSKAYA BALKA SPECIALLY PROTECTED NATURAL AREA OF THE OMSK REGION: ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS Solodovnikova Yu.R., Kulagina E.V., Lukina O. V., Katsiel S.A.	221
DIGITAL PLATFORMS AS A NEW STRUCTURE IN THE CONTEXT OF MANAGING ECOSYSTEMS AND DISTRIBUTED TEAMS Feshchenko V.V., Shchelikova N.Yu.	225